

# Stefano Pogutz

---

PROFESSOR OF PRACTICE

**Sustainability**

**STEFANO.POGUTZ@UNIBOCCONI.IT**

---

## Biografia

Stefano Pogutz è Professor of Practice di Corporate Sustainability presso SDA Bocconi School of Management dove è Direttore del full-time MBA presso SDA Bocconi. Inoltre, è Strategic Advisor presso Bocconi 4 Innovation, pre-acceleratore e acceleratore dell'Università Bocconi.

Stefano ha condotto numerosi progetti di ricerca e formazione con Enel, One Ocean Foundation, Edison, Diesel, CDP, Ferrero e molti altri. Le sue attività di ricerca si concentrano su sostenibilità aziendale, gestione ambientale, responsabilità sociale d'impresa, investimenti ESG ed impact investing, gestione della tecnologia e dell'innovazione.

La sua attuale ricerca affronta tre temi principali. Il primo è lo sviluppo di modelli di business sostenibili e circolari. Il secondo si concentra sulla sostenibilità dell'oceano e dell'economia blu. Il terzo mira ad analizzare l'interdipendenza tra sistemi socio-ecologici e strategie aziendali. Le sue ricerche sono state pubblicate in libri e riviste internazionali peer-reviewed tra cui Ecological Economics, Organization & Environment, Business Strategy and the Environment, Journal of Business Ethics, AMBIO e Waste Management. Nel 2024 la ricerca internazionale Business for Ocean Sustainability, è stata premiata da Financial Times nella sezione "Responsible Business Education Awards".

Stefano ha vinto numerosi premi per l'insegnamento presso l'Università Bocconi, tra cui l'Innovation for Teaching Award 2017, e nel 2019 ha vinto il CEMS Outstanding Contribution to the CEMS MIM Award per il corso "Model UNFCCC Climate Change Strategies Role Play". Stefano opera come revisore per diverse riviste internazionali. Stefano fa parte del Consiglio di Amministrazione e dell'Advisory Board di diverse società in Italia e all'estero. Dal 2018 è a capo del Comitato Scientifico della One Ocean Foundation.

Stefano ha conseguito la Laurea in Economia Aziendale presso l'Università Bocconi e un Dottorato di Ricerca in International Management - Innovazione, Servizi e Sostenibilità presso la Scuola Superiore Sant'Anna, Pisa. È sposato e ha due figli.

## Ambito di insegnamento

Corporate Sustainability

Sustainable Supply Chain

Circular Economy

Sustainable Accounting & Finance

Sustainable Blue Economy

---

## ARTICOLI SU RIVISTA SCIENTIFICA

ROMITO S., VURRO C., POGUTZ S.

**Joining multi-stakeholder initiatives to fight climate change: The environmental impact of corporate participation in the Science Based Targets initiative**

Business Strategy and the Environment, 2024, vol.33, no. 4, pp.2817-2831

POGUTZ S., PERRINI F., DE SILVIO M., PACHNER J., MAGNI G., FUMAGALLI F., COZZI A.

**La Ocean Disclosure Initiative. Una nuova piattaforma per cambiare insieme**

Economia & Management, 2024, no. 1, pp.30-35

POGUTZ S., PERRINI F., PACHNER J., SARDÀ R., FUMAGALLI F.

**Una nuova sfida per tutti. Proteggere gli oceani per un pianeta sostenibile**

Economia & Management, 2024, no. 1, pp.7-14

SARDÀ R., POGUTZ S., DE SILVIO M., ALLEVI V., SAPUTO A., DAMINELLI R., FUMAGALLI F., TOTARO L., RIZZI G., MAGNI G., PACHNER J., PERRINI F.

**Business for ocean sustainability: Early responses of ocean governance in the private sector**

Ambio: A Journal of Environment and Society, 2023, vol.52, pp.253-270

PERRINI F., POGUTZ S., DE SILVIO M.

**Le quattro strategie per promuovere pratiche sostenibili**

Economia & Management, 2023, no. 1, pp.72-75

RUSSO A., POGUTZ S., MISANI N.

**Paving the road toward eco-effectiveness: Exploring the link between greenhouse gas emissions and firm performance**

Business Strategy and the Environment, 2021, vol.30, no. 7, pp.3065-3078

POGUTZ S., DE SILVIO M., FUMAGALLI F., PACHNER J., MAGNI G.

**Tutte le potenzialità della blue economy**

Economia & Management, 2021, no. 1, pp.42-49

POGUTZ S., DE SILVIO M., PERRINI F.

**La grande scommessa della sostenibilità**

Economia & Management, 2020, no. 1, pp.50-53

FREY M., POGUTZ S.

**Politiche e strategie per cambiare paradigma**

Economia & Management, 2018, no. 5-6, pp.19-24

ZARA C., POGUTZ S.

**Quale sviluppo sostenibile**

Economia & Management, 2018, no. 5-6, pp.9-12

POGUTZ S., MARTÍN-TAPIA I.

**Let the Environment Guide Our Development, by RockströmJ., TEDGlobal.**

Academy of Management Learning & Education, 2017, vol.16, no. 3, pp.496-499

POGUTZ S., FREY M., GUSMEROTTI N.

**Servizi ecosistemici e biodiversità: una nuova prospettiva per un'economia più sostenibile**

Sinergie, 2017, no. 102, pp.165-184

TENCATI A., POGUTZ S., MODA B., BRAMBILLA M., CACIA C.

**Prevention policies addressing packaging and packaging waste: Some emerging trends**

Waste Management, 2016, vol.56, pp.35-45

POGUTZ S., WINN M.

**Cultivating Ecological Knowledge for Corporate Sustainability: Barilla's Innovative Approach to Sustainable Farming**

Business Strategy and the Environment, 2016, vol.25, no. 6, pp.435-448

POGUTZ S.

**Perché la sfida ambientale ci chiede di reinventare l'impresa**

Economia & Management, 2015, no. 6, pp.29-35

POGUTZ S., TENCATI A.

**Recognizing the limits: Sustainable development, corporate sustainability and the need for innovative business paradigms**

Sinergie, 2015, no. 96, pp.37-55

MISANI N., POGUTZ S.

**Unraveling the effects of environmental outcomes and processes on financial performance: A non-linear approach**

Ecological Economics, 2015, vol.109, pp.150-160

POGUTZ S., PERRINI F., SESINI M.

**Parlando di sostenibilità. Due cartoline dal pianeta**

Economia & Management, 2014, no. 1, pp.21-28

WINN M. I., POGUTZ S.

**Business, Ecosystems, and Biodiversity**

Organization & Environment, 2013, vol.26, no. 2, pp.203-229

POGUTZ S., MICALE V.

**Da Kyoto a Copenhagen: nascita ed evoluzione dei mercati della CO2**

Economia & Management, 2011, no. 2, pp.11-22

PERRINI F., POGUTZ S., TENCATI A.

**Corporate Social Responsibility in Italy: State of the Art**

Journal of Business Strategy, 2006, vol.23, no. 1, pp.65-91

TENCATI A., PERRINI F., POGUTZ S.

**New Tools to Foster Corporate Socially Responsible Behavior**

Journal of Business Ethics, 2004, vol.53, no. 1/2, pp.173-190

---

## MONOGRAFIE O TRATTATI SCIENTIFICI

PERRINI F., POGUTZ S., TENCATI A.

**Developing Corporate Social Responsibility: A European Perspective**

Edward Elgar Publishing, Gran Bretagna, 2006

---

## CURATELE DI OPERE COLLETTANEE

TENCATI A., POGUTZ S. (A CURA DI)

**Prevenzione e innovazione per una economia della sostenibilità**

Egea, Milano, Italia, 2012

MARCUS A., POGUTZ S., SHARMA S., SHRIVASTAVA P. (A CURA DI)

**Cross-sector leadership for the green economy. Integrating research and practice on sustainable enterprise**

Palgrave Macmillan, , 2011

POGUTZ S., RUSSO A., MIGLIAVACCA P. O. (A CURA DI)

**Innovation, Markets and Sustainable Energy. The Challenge of Hydrogen and Fuel Cells**

Edward Elgar Publishing, Gran Bretagna, 2009

POGUTZ S., TENCATI A. (A CURA DI)

**I mercati del recupero. Un'analisi di sistema: materiali recuperati, materie prime secondarie, impieghi e applicazioni finali**

Maggioli Editore, Italia, 2003

POGUTZ S., TENCATI A. (A CURA DI)

**Dal rifiuto al prodotto. Modelli europei di recupero degli imballaggi a confronto**

Egea, Milano, Italia, 2002

---

## LIBRI DI TESTO

SARDÀ R., POGUTZ S.

**Corporate sustainability in the 21st century: increasing the resilience of social-ecological systems**

Routledge, Taylor and Francis Group, Gran Bretagna, 2019

---

## CONTRIBUTI IN VOLUME, CAPITOLI O SAGGI SCIENTIFICI

PERRINI F., MINICHILLI A., POGUTZ S., DE SILVIO M., STOPPANI ODDONE A.

**Favorire la transizione sostenibile delle PMI: la prospettiva dei business leader di grandi imprese** in *Sostenibilità e PMI. Aspetti strategici, operativi e finanziari*

F. Perrini (a cura di), Egea, chap. 2, pp.13-46, 2022

PERRINI F., MINICHILLI A., POGUTZ S., DE SILVIO M., STOPPANI ODDONE A.

**L'integrazione della sostenibilità lungo la filiera: PMI e grandi imprese verso un approvvigionamento sostenibile** in *Sostenibilità e PMI. Aspetti strategici, operativi e finanziari*

F. Perrini (a cura di), Egea, chap. 3, pp.47-88, 2022

POGUTZ S., RUSSO A.

**Shaping the fuel cell transport network. An explorative analysis** in *Paving the Road to Sustainable Transport: Governance and innovation in low-carbon vehicles*

M. Nilsson, K. Hillman, A. Rickne, T. Magnusson (a cura di), Routledge, Taylor and Francis Group, pp.96-116, 2012

POGUTZ S.

**Sustainable Development, Corporate Sustainability and Corporate Social Responsibility: The Missing Link** in *Corporate Accountability and Sustainable Development*

P. Utting, J Clapp (a cura di), Oxford University Press, pp.34-60, 2008

---

## ALTRO

GOULARD S., PERRINI F., POGUTZ S.

**Essere o non essere: la sostenibilità aziendale tra strategia, ESG e rendicontazione**

2024, Economia & Management Plus, Milano, Italia

POGUTZ S., PERRINI F., PACHNER J., SARDÀ R., FUMAGALLI F.

**Proteggere gli oceani per un pianeta sostenibile**

2024, Economia & Management Plus, Milano, Italia

GOULARD S., PERRINI F., POGUTZ S.

**Ricerca, condivisione e impatto per vincere la sfida della sostenibilità**

2024, Economia & Management Plus, Milano, Italia

---

## ARTICOLI SU QUOTIDIANI NAZIONALI/INTERNAZIONALI

POGUTZ S.

**Oceani di benessere quanto vale il capitale blu**

Economia de Il Corriere della Sera, 25 Marzo, 2024

BAGLIERI E., POGUTZ S.

**Una politica industriale sostenibile**

La Repubblica, 6 Marzo, 2024

POGUTZ S.

**Oceano, ricchezza da salvare**

La Repubblica, 8 Giugno, 2023

---

## INTERVIEW ARTICLES

GIOVANNINI E., PERRINI F., POGUTZ S., CASATI P.

**Agenda 2030: l'appuntamento che riguarda tutti - The 2030 Agenda: An Appointment that Regards Us All**

2021, Economia & Management, Milano, Italia

---

## PROCEEDINGS/PRESENTATIONS

ROMITO S., VURRO C., POGUTZ S.

**Multi-stakeholder Initiatives and Firm Environmental Performance**

82nd Annual Meeting of the Academy of Management - August 5-9, 2022, Seattle, WA, Stati Uniti d'America

RAHMAN M. S., WINN M., POGUTZ S.

**Organizing in the Era of the Anthropocene: The Role of Human Agency in Building Resilient SESs**

82nd Annual Meeting of the Academy of Management - August 5-9, 2022, Seattle, WA, Stati Uniti d'America

SARDÀ R., POGUTZ S.

**Business for Ocean Sustainability**

7th International GSOM Emerging Markets Conference, November 11-21, 2020, St.Petersburg, Russia

RAHMAN M. S., WINN M., POGUTZ S.

**Strategic Shifts Toward Sustainability: The Pivotal Role of Ecological Knowledge**

78th Annual Meeting of the Academy of Management, August 10-14 2018, Chicago, IL, Stati Uniti d'America

RAHMAN M. S., POGUTZ S., WINN M.

**Policy Vacuums and Institutional Voids in Global Climate Governance**

## RAPPORTI DI RICERCA

POGUTZ S., PERRINI F., DE SILVIO M., ALLEVI V., SAPUTO A., PACHNER J., MAGNI G., RIZZI G.

**Business for Ocean Sustainability. Focus - The Fashion Industry**

2021, One Ocean Foundation, Italia

POGUTZ S., PERRINI F., DE SILVIO M., ALLEVI V., SAPUTO A., PACHNER J., MAGNI G., RIZZI G., TOTARO L., FUMAGALLI F., DAMINELLI R.

**Business for Ocean Sustainability - A Global Perspective. Second Edition**

2020, One Ocean Foundation, Italia

POGUTZ S., PERRINI F., DE SILVIO M., SAPUTO A., PACHNER J., MAGNI G., TOTARO L., FUMAGALLI F., DAMINELLI R., PERIN G., SANTICOLI C.

**Business for Ocean Sustainability - A focus on the Mediterranean Sea. First Edition**

2019, One Ocean Foundation, Italia

---

## Grants & Premi

Outstanding Contribution to the CEMS MIM Award - CEMS - The Global Alliance of Management Education , 2019

Innovation for Teaching Award - Università Commerciale Luigi Bocconi , 2017

Teaching Excellence Award - Università Commerciale Luigi Bocconi , 2013

Teaching Excellence Award - Università Commerciale Luigi Bocconi , 2012

Teaching Excellence Award - Università Commerciale Luigi Bocconi , 2010

---