

Paola Schwizer

AFFILIATE PROFESSOR

Audit & Risk Management

PAOLA.SCHWIZER@SDABOCCONI.IT

Biografia

Paola Schwizer è Affiliate Professor di Banking and Insurance presso SDA Bocconi School of Management. È Professoressa Ordinaria di Economia degli intermediari finanziari dell'Università di Parma, dove insegna Risk management e creazione del valore nelle banche (in inglese) e E-Banking.

Presso SDA Bocconi, è creatrice e direttrice del programma educativo "Board Practice", volto a favorire la crescita professionale di amministratori indipendenti e non esecutivi. Ha diretto numerosi programmi formativi per alcune delle maggiori banche italiane.

Le sue ricerche si concentrano su corporate governance, internal governance e risk governance. Attualmente, si sta dedicando allo studio di cinque filoni fondamentali: sostenibilità e finanza sostenibile; regolamentazione bancaria e finanziaria; cultura del rischio nelle banche; corporate governance e controlli interni; creazione del valore nelle banche.

Autrice di libri e articoli che riguardano i temi da lei trattati. I suoi lavori sono stati pubblicati su journal importanti quali Journal of Banking and Finance, The European Journal of Finance, Bancaria e International Journal of Regulation and Governance. Ha vinto numerosi premi per la sua attività di didattica e professionale. È membro del Collegio dei Docenti del Corso di Dottorato in Economia e management dell'innovazione e della sostenibilità delle Università di Parma e Ferrara e vice presidente del Corso di Studi in Finanza e Risk Management dell'Università di Parma. È stata Presidente di Nedcommunity, Associazione italiana degli amministratori non esecutivi e indipendenti, e membro del board di ecoDa, The European Confederation of Directors' Associations. E' componente di consigli di amministrazione di società bancarie e non finanziarie quotate e consulente di imprese e istituzioni in materia di corporate governance e gestione bancaria e finanziaria.

Paola ha conseguito la Laurea in Economia e Commercio presso l'Università Bocconi e un ITP (International Teachers Programme) presso la Kellogs School of Management di Chicago. È sposata con due figlie.

Ambito di insegnamento

Risk Regulation

Internal Auditing

Risk Assessment & Management

Capital Adequacy

Compliance Management

ARTICOLI SU RIVISTA SCIENTIFICA

CUCINELLI D., SCHWIZER P., SOANA G. M.

Brexit and the Banking Sector: The Stock Market Reaction of UK and European Banks

International Journal of Business and Management, 2021, vol.16, no. 4, pp.27-47

COSMA S., VENTURELLI A., SCHWIZER P., BOSCIA V.

Sustainable Development and European Banks: A Non-Financial Disclosure Analysis

Sustainability, 2020, vol.12, no. 15, pp.6146

COSMA S., VENTURELLI A., BOSCIA V., SCHWIZER P.

Banche e Sustainable Development Goals (SDGs): evidenze dall'Europa

Bancaria, 2020, vol.2

CUCINELLI D., FARINA V., SCHWIZER P., SOANA M. G.

Better the Devil You Know: The Impact of Brexit Political Uncertainty on European Financial Markets

International Journal of Business and Management, 2020, vol.15, no. 6, pp.62-83

SCHWIZER P., COSMA S., MASTROLEO G.

Assessing corporate governance quality: substance over form

Journal of Management and Governance, 2018, vol.22, no. 2, pp.457-493

SCHWIZER P., CARRETTA A., FARINA V.

Risk culture and banking supervision

Journal of Financial Regulation and Compliance, 2016, vol.25, no. 2, pp.209-226

CARRETTA A., SCHWIZER P., FARINA V., FIOREDELISI F., STENTELLA LOPES F. S.

Don't Stand So Close to Me: The role of supervisory style in banking stability

Journal of Banking & Finance, 2015, vol.52, pp.180-188

DI BATTISTA M., SCHWIZER P., STEFANELLI V.

Banche e adesione al codice di autodisciplina sulla corporate governance: forma o sostanza?

Bancaria, 2014, vol.4/2014, no. 4, pp.40-56

FIOREDELISI F., SOANA M., SCHWIZER P.

Reputational losses and operational risk in banking

European Journal of Finance, 2014, vol.20, no. 2, pp.105-124

MUSILE TANZI P., GABBI G., PREVIATI D., SCHWIZER P.

Managing compliance risk after Mifid

Journal of Financial Regulation and Compliance, 2013, vol.21, no. 1, pp.51-68

FIOREDELISI F., SOANA M., SCHWIZER P.

The determinants of reputational risk in the banking sector

Journal of Banking & Finance, 2013, vol.37, no. 5, pp.1359-1371

SCHWIZER P., SOANA M., CUCINELLI D.

I vantaggi della board diversity: un'analisi empirica sul mercato italiano

Bancaria, 2012, no. 3 - 2012, pp.24-36

SCHWIZER P., CASIRAGHI R., STEFANELLI V.

Boards at work: why and how induction and training could enhance directors' effectiveness in the boardroom

International Journal of Regulation and Governance, 2011, vol.11, no. 2, pp.1-19

CARRETTA A., FARINA V., SCHWIZER P.

Cultural fit and post merger integration in banking M&As

Journal of Financial Transformation, 2011, vol.33, pp.147-155

SCHWIZER P., CASIRAGHI R., STEFANELLI V.

Enhancing Board Effectiveness: What about Induction and Training Programs for Directors?

International Journal of Regulation and Governance, 2011, vol.11, no. 2, pp.1-19

CARRETTA A., FARINA V., MARTELLI D., FIOREDELISI F., SCHWIZER P.

The impact of corporate governance press news on stock market returns

European Financial Management, 2011, vol.17, no. 1, pp.100-119

CARRETTA A., SCHWIZER P., FARINA V.

Assessing effectiveness and compliance of banking boards

Journal of Financial Regulation and Compliance, 2010, vol.18, no. 4, pp.356-369

GABBI G., MUSILE TANZI P., PREVIATI D., SCHWIZER P.

Compliance function in banks, investment and insurance companies after MiFID

Journal of Financial Transformation, 2010, vol.30, pp.49-56

SCHWIZER P., FARINA V., STEFANELLI V.

Dimension, Structure And Skill Mix In European Boards: Are They Converging Towards A Common Model Of Corporate Governance?

Corporate Ownership and Control, 2010, vol.8, no. 1, pp.87-107

SCHWIZER P., SOANA M. G., MAUCCI G., RUSPANTINI D.

Rischio reputazionale e perdite operative. Un'analisi empirica sulle banche quotate

Bancaria, 2010, vol.11, pp.27-48

CARRETTA A., SCHWIZER P., FARINA V., SCHWIZER P.

The "day after" Basel 2: do regulators comply with banking culture?

Journal of Financial Regulation and Compliance, 2010, vol.18, no. 4, pp.316-332

GABBI G., MUSILE TANZI P., POLI M., PREVIATI D., SCHWIZER P.

Compliance Risk in the evolution of the investment services: an empirical study

Notizie di Politeia, 2008, vol.89, pp.232-250

SCHWIZER P., CARRETTA A., SOANA M. G., FARINA V., FIOREDELISI F., MARTELLI D.

Corporate governance e performance delle società quotate: il ruolo delle notizie diffuse dai media

Banca Impresa Società, 2008, vol.3, pp.359-388

SCHWIZER P., CARRETTA A., FARINA V.

Banche, cultura dei fidi e capitale sociale: si può finanziare la fiducia nel territorio?

Economia e Diritto del Terziario, 2007, vol.1, pp.153-162

CARRETTA A., SCHWIZER P.

Creare valore nelle fusioni bancarie: i fattori di successo nell'integrazione

Bancaria, 2007, vol.11, pp.18-31

SCHWIZER P., CARRETTA A.

La vigilanza bancaria dopo i controlli interni: verso la consulenza regolamentare e il knowledge management

Bancaria, 2004, vol.2, pp.19-28

SCHWIZER P., CORRADO D.

Recenti tendenze in tema di corporate governance bancaria: il Comitato di Audit come integratore e complemento del sistema dei controlli interni

Notizie di Politeia, 2004, vol.1, pp.32-57

CARRETTA A., SCHWIZER P., PIERDICCHI M. (A CURA DI)

Directors: La buona governance vista dai Ned

Egea, Milano, Italia, 2022

CARRETTA A., SCHWIZER P., FIORDELISI F. (A CURA DI)

Risk Culture in Banking

Palgrave Macmillan, , 2017

SCHWIZER P., CARRETTA A. (A CURA DI)

Governance 2.0. Stili di vigilanza, buona governance e cultura dei rischi per la finanza di domani

Bancaria Editrice, Italia, 2015

SCHWIZER P. (A CURA DI)

Internal governance: nuove regole, esperienze e best practice per l'organizzazione dei controlli interni nelle banche

Egea, Milano, Italia, 2013

BOSCIA V., CARRETTA A., SCHWIZER P. (A CURA DI)

Cooperative Banking in Europe: Case Studies

Palgrave Macmillan, Gran Bretagna, 2010

BOSCIA V., CARRETTA A., SCHWIZER P. (A CURA DI)

Cooperative Banking: Innovations and Developments

Palgrave Macmillan, Gran Bretagna, 2009

CASIRAGHI R., NEGRI CLEMENTI G., SCHWIZER P. (A CURA DI)

Il modello dualistico. Dalla norma all'attuazione

Il Sole 24 Ore, Milano, Italia, 2009

CARRETTA A., SCHWIZER P. (A CURA DI)

Le fusioni in banca. Gestire l'integrazione per creare valore

Bancaria Editrice, Roma, Italia, 2008

DE LAURENTIS G., CASELLI S., MEREGALLI S., SCHWIZER P., YILDIRIM O. (A CURA DI)

Strategy and Organization of Corporate Banking

Springer, Germania, 2005

ANDERLONI L., SCHWIZER P., BASILE I. (A CURA DI)

Nuove frontiere dei mercati finanziari e della securities industry

Bancaria Editrice, Roma, Italia, 2001

ANDERLONI L., SCHWIZER P., BASILE I. (A CURA DI)

Nuove frontiere della tecnologia nel sistema finanziario

Bancaria Editrice, Roma, Italia, 2001

ANDERLONI L., SCHWIZER P., BASILE I. (A CURA DI)

Nuove frontiere delle concentrazioni e delle ristrutturazioni

Bancaria Editrice, Roma, Italia, 2001

ANDERLONI L., SCHWIZER P., BASILE I. (A CURA DI)

Nuove frontiere dell'asset management e del risparmio gestito

Bancaria Editrice, Roma, Italia, 2001

CONTRIBUTI IN VOLUME, CAPITOLI O SAGGI SCIENTIFICI

SCHWIZER P., CARRETTA A., FATTOBENE L.

Errors and Failures in European Banking. A Cultural Perspective in *Mistakes, Errors and Failures across*

Cultures. Navigating Potentials

Vanderheiden E., Mayer C.H. (a cura di), Springer International Publishing, pp.259-280, 2020

SCHWIZER P., SOANA M. G.

Gli indicatori ESG e l'analisi di sostenibilità in *Analisi Finanziaria*

Massimo Regalli, Maria Gaia Soana, Giulio Tagliavini (a cura di), McGraw-Hill Education, pp.455-484, 2018

CARRETTA A., SCHWIZER P.

Risk Culture in *Risk Culture in Banking*

Carretta Alessandro, Fiordelisi Franco, Schwizer Paola (a cura di), Palgrave Macmillan, chap. 2, pp.11-30, 2017

CARRETTA A., SCHWIZER P.

Risk Culture in the Regulation and Supervision Framework in *Risk Culture in Banking*

Alessandro Carretta, Franco Fiordelisi, Paola Schwizer (a cura di), Springer International Publishing, chap. 4, pp.73-96, 2017

SOANA M., SCHWIZER P., CARRETTA A.

Can high quality independent directors reduce CEO overconfidence? in *European Banking 3.0. Bank Industry and Supervision in the Behavioural Finance Revolution*

G. Bracchi, D. Masciandaro (a cura di), Bancaria Editrice, pp.139-155, 2015

DI BATTISTA M., LIPPI A., SCHWIZER P.

Independent directors and governance ratings: evidence from Italian listed companies in *Reshaping Commercial Banking in Italy: New challenges from lending to governance*

G. Bracchi, D. Masciandaro (a cura di), Bancaria Editrice, pp.241-256, 2014

SCHWIZER P.

Regole, equilibri e sfide culturali nell'evoluzione della corporate governance della banca commerciale in

La banca commerciale in Italia. Tradizione e innovazione

AA.VV. (a cura di), Bancaria Editrice, 2014

CARRETTA A., FARINA V., FIOREDELISI F., SCHWIZER P.

Banking union and supervisory styles: does one style fit all? in *Banche e ciclo economico: redditività, stabilità e nuova vigilanza*

Bracchi G., Masciandaro D. (a cura di), Bancaria Editrice, pp.239-250, 2013

SCHWIZER P., GABBI G.

L'evoluzione delle norme e delle best practice in materia di internal governance bancaria in *Internal governance*

P. Schwizer (a cura di), Egea, pp.19-52, 2013

SCHWIZER P., STEFANELLI V.

Governance e controlli interni in *Il credito cooperativo: storia, diritto, economia, organizzazione*

A. Carretta (a cura di), Il Mulino, pp.479-518, 2012

SCHWIZER P., SOANA M., SUTTER RÜDISSER M.

I consiglieri irrazionali: la behavioral corporate governance può spiegare la crisi? in *La banca commerciale territoriale nella crisi dei mercati*

Bracchi G., Masciandaro D. (a cura di), Bancaria Editrice, pp.121-136, 2012

SCHWIZER P.

La governance del rischio: quali lezioni apprese dalla crisi in *Il risk management negli istituti di Credito: come affrontare le sfide in scenari di incertezza*

Franco Angeli, pp.40-57, 2012

DI ANTONIO M., SCHWIZER P.

La stakeholder view nei modelli di corporate governance in *I sistemi di stakeholder management nelle banche Italiane*

M. Di Antonio (a cura di), Bancaria Editrice, pp.153-179, 2012

SCHWIZER P., SOANA M., CUCINELLI D.

The advantages of board diversity: an empirical analysis of the Italian market in *Financial systems in troubled waters: information, strategies and governance to enhance performances in risky times*

A. Carretta, G. Mattarocci (a cura di), Routledge, Taylor and Francis Group, pp.79-97, 2012

SOANA M., SCHWIZER P.

The relationship between corporate reputation and risk in financial intermediaries in *Financial systems in troubled waters: information, strategies and governance to enhance performances in risky times*

A. Carretta, G. Mattarocci (a cura di), Routledge, Taylor and Francis Group, pp.325-343, 2012

COSMA S., SALVADORI G., SCHWIZER P.

Too small to be compliant? Size and scale economies in the compliance cost structure of Italian banks in *Financial systems in troubled waters: information, strategies, and governance to enhance performances in risky times*

A. Carretta, G. Mattarocci (a cura di), Routledge, Taylor and Francis Group, pp.219-240, 2012

SOANA M., SCHWIZER P.

Il valore della reputazione negli intermediari finanziari in *L'Europa e oltre: banche e imprese nella nuova globalizzazione*

G. Bracchi, D. Masciandaro (a cura di), Bancaria Editrice, pp.357-379, 2011

SCHWIZER P., STEFANELLI V.

Il posizionamento della funzione compliance nella struttura organizzativa in *La funzione compliance: banche, assicurazioni, imprese di investimento*

P. Musile Tanzi (a cura di), Bancaria Editrice, pp.41-71, 2010

CARRETTA A., FARINA V., SCHWIZER P.

La cultura aziendale nelle banche: implicazioni strategiche, gestionali e regolamentari in *Le risorse immateriali nell'economia dell'azienda. I. Profili di management*

Marchi L., Marasca S. (a cura di), Il Mulino, 2010

PREVIATI D., SCHWIZER P.

La funzione compliance dal punto di vista organizzativo: il quadro di riferimento in *La funzione compliance: banche, assicurazioni, imprese di investimento*

P. Musile Tanzi (a cura di), Bancaria Editrice, pp.25-27, 2010

CARRETTA A., FARINA V., SCHWIZER P.

Rebuilding trust in the financial market: compliance and effectiveness issues for banking boards in *Le banche italiane sono speciali? Nuovi equilibri tra finanza, imprese e Stato. XV Rapporto sul Sistema Finanziario Italiano. Fondazione Rosselli*

D.Masciandaro, G.Bracchi (a cura di), Bancaria Editrice, pp.299-315, 2010

FARINA V., CARRETTA A., SCHWIZER P.

Chi ha paura della sana e prudente gestione? Un confronto dell'atteggiamento della vigilanza e delle banche verso il rischio in *Dopo la crisi. L'industria finanziaria italiana tra stabilità e sviluppo*, XIV Rapporto della Fondazione Rosselli

G.Bracchi, D.Masciandaro (a cura di), Bancaria Editrice, pp.499-514, 2009

CASIRAGHI R., NEGRI CLEMENTI G., SCHWIZER P.

Il modello dualistico nelle società italiane non bancarie quotate in *Il modello dualistico. Dalla norma all'attuazione*

Casiraghi R., Negri Clementi G., Schwizer P. (a cura di), Il Sole 24 Ore, pp.131-157, 2009

SCHWIZER P., STEFANELLI V.

Institutional Models, Role of Shareholders and Governance in *Cooperative Banking: Innovations and Developments*

V.Boscia, A.Carretta, P.Schwizer (a cura di), Palgrave Macmillan, pp.40-59, 2009

SCHWIZER P.

La compliance in banca: dalle norme ai valori in *Banca, Credito e Rischi*

M. Brogi, M. Comana (a cura di), Bancaria Editrice, pp.385-400, 2009

CASIRAGHI R., NEGRI CLEMENTI G., SCHWIZER P.

La diffusione del modello dualistico in Italia. Analisi dei dati in *Il modello dualistico. Dalla norma all'attuazione*

Casiraghi R., Negri Clementi G., Schwizer P. (a cura di), Il Sole 24 Ore, pp.67-76, 2009

DI BATTISTA M. L., SCHWIZER P.

L'adozione del modello dualistico da parte delle banche italiane in *Il modello dualistico. Dalla norma all'attuazione*

R.Casiraghi, G.Negri Clementi, P.Schwizer (a cura di), Il Sole 24 Ore, pp.77-130, 2009

CARRETTA A., FARINA V., FIOREDELISI F., MARTELLI D., SCHWIZER P.

L'impatto delle notizie di corporate governance sulla performance delle società quotate in *Corporate Governance: governo, controllo e struttura finanziaria*

V.Maggioni, L.Polito, R.Viganò (a cura di), Il Mulino, pp.447-458, 2009

SCHWIZER P.

Concentrazioni e ristrutturazioni bancarie: benefici ricercati e risultati Le "colpe" dei manager in *Le fusioni in banca. Gestire l'integrazione per creare valore*

A.Carretta, P.Schwizer (a cura di), Bancaria Editrice, pp.171-218, 2008

CARRETTA A., FARINA V., SCHWIZER P.

Coordination & cooperation in financial regulation: Do regulators comply with banking culture? in *New drivers of performance in a changing financial world. The contribution of regulation, structural changes and new financial products to markets and intermediaries performances*

A. Carretta, F. Fiordelisi, G. Mattarocci (a cura di), Palgrave Macmillan, pp.250-274, 2008

CARRETTA A., FARINA V., FIOREDELISI F., SCHWIZER P.

Does corporate culture affect shareholder value? Evidence from European banking in *New drivers of performance in a changing financial world. The contribution of regulation, structural changes and new financial products to markets and intermediaries performances*

A. Carretta, F. Fiordelisi, G. Mattarocci (a cura di), Palgrave Macmillan, pp.149-175, 2008

SCHWIZER P., GUALANDRI E.

The Role of the Public Sector in *Bridging the Equity Gap for Innovative SMEs*

E.Gualandri, E.Venturelli (a cura di), Palgrave Macmillan, pp.145-173, 2008

SCHWIZER P., CARRETTA A., FARINA V.

Esistono competenze board-specific? Un assessment sulle banche italiane in *Banche italiane: un'industria al bivio*

G. Bracchi, D. Masciandaro (a cura di), Bancaria Editrice, pp.439-464, 2007

CARRETTA A., REGALLI M., SCHWIZER P.

Indipendenza significa competenza? Un'analisi del funzionamento dei "board" dopo il SOA in *Finanza e industria in Italia. Ripensare la "corporate governance" e i rapporti tra banche, imprese e risparmiatori per lo sviluppo della competitività*

R. Cafferata (a cura di), Il Mulino, pp.145-159, 2007

SCHWIZER P., CARRETTA A., FARINA V.

Banking regulation towards advisory: the "culture compliance" of banks and supervisory authorities in *Attualità e prospettive negli studi di economia dei mercati e degli intermediari finanziari*

L. Munari (a cura di), Monte Università Parma Editore MUP, pp.747-768, 2006

SCHWIZER P., MATTAROCCHI G.

La rilevanza dei modelli istituzionali e degli assetti organizzativi nel factoring in *Attualità e prospettive negli studi di economia dei mercati e degli intermediari finanziari*

L. Munari (a cura di), Monte Università Parma Editore MUP, pp.507-537, 2006

SCHWIZER P., CARRETTA A., FARINA V.

Organizzazione e funzionamento dei Consigli di amministrazione negli intermediari finanziari. Condizioni di efficacia, competenze e performance in *Attualità e prospettive negli studi di economia dei mercati e degli intermediari finanziari*

L. Munari (a cura di), Monte Università Parma Editore MUP, pp.73-98, 2006

SCHWIZER P., CARRETTA A., FARINA V.

Banche, cultura dei fidi e capitale sociale: si può finanziarie la fiducia? in *Le banche italiane e la finanza per lo*

sviluppo. Decimo Rapporto della Fondazione Rosselli

G. Bracchi, D. Masciandaro (a cura di), Bancaria Editrice, pp.235-254, 2005

SCHWIZER P.

Le relazioni fra internal auditing e collegio sindacale nelle banche in *Il collegio sindacale nelle banche*

M. Baravelli, A. Viganò (a cura di), Bancaria Editrice, pp.95-128, 2005

SCHWIZER P.

Operational Mechanisms in *Strategy and Organization of Corporate Banking*

G. De Laurentis (a cura di), Springer-Verlag, pp.139-153, 2005

SCHWIZER P.

Organizational Structure in *Strategy and Organisation of Corporate Banking*

G. De Laurentis (a cura di), Springer-Verlag, pp.63-106, 2005

GANDOLFI G., SCHWIZER P.

La concorrenza bancaria in Italia: un'analisi del grado di concentrazione del mercato in *IX Rapporto sul Sistema Finanziario Italiano della Fondazione Rosselli – La competitività: le banche, l'industria finanziaria e le regole*

G. Bracchi, D. Masciandaro (a cura di), Bancaria Editrice, 2004

SCHWIZER P., CARRETTA A., STEFANELLI V.

Oltre la regolamentazione: il sistema dei controlli interni degli intermediari finanziari. Cultura del controllo o controllo della cultura? in *Le banche oltre la crisi? VIII Rapporto della Fondazione Rosselli*

G. Bracchi, D. Masciandaro (a cura di), Bancaria Editrice, pp.1-30, 2003

SCHWIZER P.

La flessibilità organizzativa in banca in *La flessibilità in banca*

D. Previati (a cura di), Bancaria Editrice, pp.127-164, 2002

SCHWIZER P.

La cultura organizzativa delle banche: una verifica empirica in *Il governo del cambiamento culturale in banca. Modelli di analisi, strumenti operativi, valori individuali*

A. Carretta (a cura di), Bancaria Editrice, pp.261-271, 2001

NOTE DI RICERCA O BREVI ARTICOLI SU RIVISTA

SCHWIZER P.

L'innovazione organizzativa nel corporate banking: mito e realtà

2005, Economia & Management, Milano, Italia

Grants & Premi

Best Innovative Custom Program Award – SDA Bocconi School of Management , 2016

"Ambrogio Lorenzetti" Award for Excellence in Board Membership – Governance Consulting , 2015

Excellence in Innovation Award – SDA Bocconi School of Management , 2012

Best Case and Best Seller Award – SDA Bocconi School of Management , 2011

Excellence in Innovation and Creativity Award – SDA Bocconi School of Management , 2011

Excellence in Innovation Award – SDA Bocconi School of Management , 2008
