

---

AFFILIATE PROFESSOR

**Audit & Risk Management**

PAOLA.SCHWIZER@SDABOCCONI.IT

---

## Biografia

Paola Schwizer è Affiliate Professor di Banking and Insurance presso SDA Bocconi School of Management. È Professore Ordinario di Economia degli intermediari finanziari dell'Università di Parma, dove insegna Risk management e creazione del valore nelle banche (in inglese) e E-Banking.

Presso SDA Bocconi, è creatrice e direttrice del programma educativo "Board Practice", volto a favorire la crescita professionale di amministratori indipendenti e non esecutivi. Ha diretto numerosi programmi formativi per alcune delle maggiori banche italiane.

Le sue ricerche si concentrano su corporate governance, internal governance e risk governance. Attualmente, si sta dedicando allo studio di cinque filoni fondamentali: sostenibilità e finanza sostenibile; regolamentazione bancaria e finanziaria; cultura del rischio nelle banche; corporate governance e controlli interni; creazione del valore nelle banche.

Autrice di libri e articoli che riguardano i temi da lei trattati. I suoi lavori sono stati pubblicati su journal importanti quali Journal of Banking and Finance, The European Journal of Finance, Bancaria e International Journal of Regulation and Governance. Ha vinto numerosi premi per la sua attività di didattica e professionale. È membro del Collegio dei Docenti del Corso di Dottorato in Economia e management dell'innovazione e della sostenibilità delle Università di Parma e Ferrara e vice presidente del Corso di Studi in Finanza e Risk Management dell'Università di Parma. È stata Presidente di Nedcommunity, Associazione italiana degli amministratori non esecutivi e indipendenti, e membro del board di ecoDa, The European Confederation of Directors' Associations. E' componente di consigli di amministrazione di società bancarie e non finanziarie quotate e consulente di imprese e istituzioni in materia di corporate governance e gestione bancaria e finanziaria.

Paola ha conseguito la Laurea in Economia e Commercio presso l'Università Bocconi e un ITP (International Teachers Programme) presso la Kellogs School of Management di Chicago. È sposata con due figlie.

## Ambito di insegnamento

Risk Regulation

Internal Auditing

Risk Assessment & Management

Capital Adequacy

Compliance Management

---

## ARTICOLI SU RIVISTA SCIENTIFICA

CUCINELLI D., SCHWIZER P., SOANA G. M.

**Brexit and the Banking Sector: The Stock Market Reaction of UK and European Banks**

International Journal of Business and Management, 2021, vol.16, no. 4, pp.27-47

COSMA S., VENTURELLI A., SCHWIZER P., BOSCIA V.

**Sustainable Development and European Banks: A Non-Financial Disclosure Analysis**

Sustainability, 2020, vol.12, no. 15, pp.6146

COSMA S., VENTURELLI A., BOSCIA V., SCHWIZER P.

**Banche e Sustainable Development Goals (SDGs): evidenze dall'Europa**

Bancaria, 2020, vol.2

CUCINELLI D., FARINA V., SCHWIZER P., SOANA M. G.

**Better the Devil You Know: The Impact of Brexit Political Uncertainty on European Financial Markets**

International Journal of Business and Management, 2020, vol.15, no. 6, pp.62-83

SCHWIZER P., COSMA S., MASTROLEO G.

**Assessing corporate governance quality: substance over form**

Journal of Management and Governance, 2018, vol.22, no. 2, pp.457-493

SCHWIZER P., CARRETTA A., FARINA V.

**Risk culture and banking supervision**

Journal of Financial Regulation and Compliance, 2016, vol.25, no. 2, pp.209-226

CARRETTA A., SCHWIZER P., FARINA V., FIOREDELISI F., STENTELLA LOPES F. S.

**Don't Stand So Close to Me: The role of supervisory style in banking stability**

Journal of Banking & Finance, 2015, vol.52, pp.180-188

DI BATTISTA M., SCHWIZER P., STEFANELLI V.

**Banche e adesione al codice di autodisciplina sulla corporate governance: forma o sostanza?**

Bancaria, 2014, vol.4/2014, no. 4, pp.40-56

FIOREDELISI F., SOANA M., SCHWIZER P.

**Reputational losses and operational risk in banking**

European Journal of Finance, 2014, vol.20, no. 2, pp.105-124

MUSILE TANZI P., GABBI G., PREVIATI D., SCHWIZER P.

**Managing compliance risk after Mifid**

Journal of Financial Regulation and Compliance, 2013, vol.21, no. 1, pp.51-68

FIOREDELISI F., SOANA M., SCHWIZER P.

**The determinants of reputational risk in the banking sector**

Journal of Banking & Finance, 2013, vol.37, no. 5, pp.1359-1371

SCHWIZER P., SOANA M., CUCINELLI D.

**I vantaggi della board diversity: un'analisi empirica sul mercato italiano**

Bancaria, 2012, no. 3 - 2012, pp.24-36

SCHWIZER P., CASIRAGHI R., STEFANELLI V.

**Boards at work: why and how induction and training could enhance directors' effectiveness in the boardroom**

International Journal of Regulation and Governance, 2011, vol.11, no. 2, pp.1-19

CARRETTA A., FARINA V., SCHWIZER P.

**Cultural fit and post merger integration in banking M&As**

Journal of Financial Transformation, 2011, vol.33, pp.147-155

SCHWIZER P., CASIRAGHI R., STEFANELLI V.

**Enhancing Board Effectiveness: What about Induction and Training Programs for Directors?**

International Journal of Regulation and Governance, 2011, vol.11, no. 2, pp.1-19

CARRETTA A., FARINA V., MARTELLI D., FIOREDELISI F., SCHWIZER P.

**The impact of corporate governance press news on stock market returns**

European Financial Management, 2011, vol.17, no. 1, pp.100-119

CARRETTA A., SCHWIZER P., FARINA V.

**Assessing effectiveness and compliance of banking boards**

Journal of Financial Regulation and Compliance, 2010, vol.18, no. 4, pp.356-369

GABBI G., MUSILE TANZI P., PREVIATI D., SCHWIZER P.

**Compliance function in banks, investment and insurance companies after MiFID**

Journal of Financial Transformation, 2010, vol.30, pp.49-56

SCHWIZER P., FARINA V., STEFANELLI V.

**Dimension, Structure And Skill Mix In European Boards: Are They Converging Towards A Common Model Of Corporate Governance?**

Corporate Ownership and Control, 2010, vol.8, no. 1, pp.87-107

SCHWIZER P., SOANA M. G., MAUCCI G., RUSPANTINI D.

**Rischio reputazionale e perdite operative. Un'analisi empirica sulle banche quotate**

Bancaria, 2010, vol.11, pp.27-48

CARRETTA A., SCHWIZER P., FARINA V., SCHWIZER P.

**The "day after" Basel 2: do regulators comply with banking culture?**

Journal of Financial Regulation and Compliance, 2010, vol.18, no. 4, pp.316-332

GABBI G., MUSILE TANZI P., POLI M., PREVIATI D., SCHWIZER P.

**Compliance Risk in the evolution of the investment services: an empirical study**

Notizie di Politeia, 2008, vol.89, pp.232-250

SCHWIZER P., CARRETTA A., SOANA M. G., FARINA V., FIORDELISI F., MARTELLI D.

**Corporate governance e performance delle società quotate: il ruolo delle notizie diffuse dai media**

Banca Impresa Società, 2008, vol.3, pp.359-388

SCHWIZER P., CARRETTA A., FARINA V.

**Banche, cultura dei fidi e capitale sociale: si può finanziare la fiducia nel territorio?**

Economia e Diritto del Terziario, 2007, vol.1, pp.153-162

CARRETTA A., SCHWIZER P.

**Creare valore nelle fusioni bancarie: i fattori di successo nell'integrazione**

Bancaria, 2007, vol.11, pp.18-31

SCHWIZER P., CARRETTA A.

**La vigilanza bancaria dopo i controlli interni: verso la consulenza regolamentare e il knowledge management**

Bancaria, 2004, vol.2, pp.19-28

SCHWIZER P., CORRADO D.

**Recenti tendenze in tema di corporate governance bancaria: il Comitato di Audit come integratore e complemento del sistema dei controlli interni**

Notizie di Politeia, 2004, vol.1, pp.32-57

---

## CURATELE DI OPERE COLLETTANEE

CARRETTA A., SCHWIZER P., FIORDELISI F. (A CURA DI)

**Risk Culture in Banking**

Palgrave Macmillan, , 2017

SCHWIZER P., CARRETTA A. (A CURA DI)

**Governance 2.0. Stili di vigilanza, buona governance e cultura dei rischi per la finanza di domani**

Bancaria Editrice, Italia, 2015

SCHWIZER P. (A CURA DI)

**Internal governance: nuove regole, esperienze e best practice per l'organizzazione dei controlli interni nelle banche**

Egea, Milano, Italia, 2013

BOSCIA V., CARRETTA A., SCHWIZER P. (A CURA DI)

**Cooperative Banking in Europe: Case Studies**

Palgrave Macmillan, Gran Bretagna, 2010

BOSCIA V., CARRETTA A., SCHWIZER P. (A CURA DI)

**Cooperative Banking: Innovations and Developments**

Palgrave Macmillan, Gran Bretagna, 2009

CASIRAGHI R., NEGRI CLEMENTI G., SCHWIZER P. (A CURA DI)

**Il modello dualistico. Dalla norma all'attuazione**

Il Sole 24 Ore, Milano, Italia, 2009

CARRETTA A., SCHWIZER P. (A CURA DI)

**Le fusioni in banca. Gestire l'integrazione per creare valore**

Bancaria Editrice, Roma, Italia, 2008

DE LAURENTIS G., CASELLI S., MEREGALLI S., SCHWIZER P., YILDIRIM O. (A CURA DI)

**Strategy and Organization of Corporate Banking**

Springer, Germania, 2005

ANDERLONI L., SCHWIZER P., BASILE I. (A CURA DI)

**Nuove frontiere dei mercati finanziari e della securities industry**

Bancaria Editrice, Roma, Italia, 2001

ANDERLONI L., SCHWIZER P., BASILE I. (A CURA DI)

**Nuove frontiere della tecnologia nel sistema finanziario**

Bancaria Editrice, Roma, Italia, 2001

ANDERLONI L., SCHWIZER P., BASILE I. (A CURA DI)

**Nuove frontiere delle concentrazioni e delle ristrutturazioni**

Bancaria Editrice, Roma, Italia, 2001

ANDERLONI L., SCHWIZER P., BASILE I. (A CURA DI)

**Nuove frontiere dell'asset management e del risparmio gestito**

Bancaria Editrice, Roma, Italia, 2001

---

## CONTRIBUTI IN VOLUME, CAPITOLI O SAGGI SCIENTIFICI

SCHWIZER P., CARRETTA A., FATTOBENE L.

**Errors and Failures in European Banking. A Cultural Perspective** in *Mistakes, Errors and Failures across Cultures. Navigating Potentials*

Vanderheiden E., Mayer C.H. (a cura di), Springer International Publishing, pp.259-280, 2020

SCHWIZER P., SOANA M. G.

**Gli indicatori ESG e l'analisi di sostenibilità** in *Analisi Finanziaria*

Massimo Regalli, Maria Gaia Soana, Giulio Tagliavini (a cura di), McGraw-Hill Education, pp.455-484, 2018

CARRETTA A., SCHWIZER P.

**Risk Culture** in *Risk Culture in Banking*

Carretta Alessandro, Fiordelisi Franco, Schwizer Paola (a cura di), Palgrave Macmillan, chap. 2, pp.11-30, 2017

CARRETTA A., SCHWIZER P.

**Risk Culture in the Regulation and Supervision Framework** in *Risk Culture in Banking*

Alessandro Carretta, Franco Fiordelisi, Paola Schwizer (a cura di), Springer International Publishing, chap. 4, pp.73-96, 2017

SOANA M., SCHWIZER P., CARRETTA A.

**Can high quality independent directors reduce CEO overconfidence?** in *European Banking 3.0. Bank Industry and Supervision in the Behavioural Finance Revolution*

G. Bracchi, D. Masciandaro (a cura di), Bancaria Editrice, pp.139-155, 2015

DI BATTISTA M., LIPPI A., SCHWIZER P.

**Independent directors and governance ratings: evidence from Italian listed companies** in *Reshaping Commercial Banking in Italy: New challenges from lending to governance*

G. Bracchi, D. Masciandaro (a cura di), Bancaria Editrice, pp.241-256, 2014

SCHWIZER P.

**Regole, equilibri e sfide culturali nell'evoluzione della corporate governance della banca commerciale** in *La banca commerciale in Italia. Tradizione e innovazione*

AA.VV. (a cura di), Bancaria Editrice, 2014

CARRETTA A., FARINA V., FIORDELISI F., SCHWIZER P.

**Banking union and supervisory styles: does one style fit all?** in *Banche e ciclo economico: redditività, stabilità e nuova vigilanza*

Bracchi G., Masciandaro D. (a cura di), Bancaria Editrice, pp.239-250, 2013

SCHWIZER P., GABBI G.

**L'evoluzione delle norme e delle best practice in materia di internal governance bancaria** in *Internal governance*

P. Schwizer (a cura di), Egea, pp.19-52, 2013

SCHWIZER P., STEFANELLI V.

**Governance e controlli interni** in *Il credito cooperativo: storia, diritto, economia, organizzazione*

A. Carretta (a cura di), Il Mulino, pp.479-518, 2012

SCHWIZER P., SOANA M., SUTTER RÜDISSER M.

**I consiglieri irrazionali: la behavioral corporate governance può spiegare la crisi?** in *La banca commerciale territoriale nella crisi dei mercati*

Bracchi G., Masciandaro D. (a cura di), Bancaria Editrice, pp.121-136, 2012

SCHWIZER P.

**La governance del rischio: quali lezioni apprese dalla crisi** in *Il risk management negli istituti di Credito: come affrontare le sfide in scenari di incertezza*

Franco Angeli, pp.40-57, 2012

DI ANTONIO M., SCHWIZER P.

**La stakeholder view nei modelli di corporate governance** in *I sistemi di stakeholder management nelle banche Italiane*

M. Di Antonio (a cura di), Bancaria Editrice, pp.153-179, 2012

SCHWIZER P., SOANA M., CUCINELLI D.

**The advantages of board diversity: an empirical analysis of the italian market** in *Financial systems in troubled waters: information, strategies and governance to enhance performances in risky times*

A. Carretta, G. Mattarocci (a cura di), Routledge, Taylor and Francis Group, pp.79-97, 2012

SOANA M., SCHWIZER P.

**The relationship between corporate reputation and risk in financial intermediaries** in *Financial systems in troubled waters: information, strategies and governance to enhance performances in risky times*

A. Carretta, G. Mattarocci (a cura di), Routledge, Taylor and Francis Group, pp.325-343, 2012

COSMA S., SALVADORI G., SCHWIZER P.

**Too small to be compliant? Size and scale economies in the compliance cost structure of italian banks** in *Financial systems in troubled waters: information, strategies, and governance to enhance performances in risky times*

A. Carretta, G. Mattarocci (a cura di), Routledge, Taylor and Francis Group, pp.219-240, 2012

SOANA M., SCHWIZER P.

**Il valore della reputazione negli intermediari finanziari** in *L'Europa e oltre: banche e imprese nella nuova globalizzazione*

G. Bracchi, D. Masciandaro (a cura di), Bancaria Editrice, pp.357-379, 2011

SCHWIZER P., STEFANELLI V.

**Il posizionamento della funzione compliance nella struttura organizzativa** in *La funzione compliance: banche, assicurazioni, imprese di investimento*

P. Musile Tanzi (a cura di), Bancaria Editrice, pp.41-71, 2010

CARRETTA A., FARINA V., SCHWIZER P.

**La cultura aziendale nelle banche: implicazioni strategiche, gestionali e regolamentari** in *Le risorse immateriali nell'economia dell'aziende. I. Profili di management*

Marchi L., Marasca S. (a cura di), Il Mulino, 2010

PREVIATI D., SCHWIZER P.

**La funzione compliance dal punto di vista organizzativo: il quadro di riferimento** in *La funzione compliance: banche, assicurazioni, imprese di investimento*

P. Musile Tanzi (a cura di), Bancaria Editrice, pp.25-27, 2010

CARRETTA A., FARINA V., SCHWIZER P.

**Rebuilding trust in the financial market: compliance and effectiveness issues for banking boards** in *Le banche italiane sono speciali? Nuovi equilibri tra finanza, imprese e Stato. XV Rapporto sul Sistema Finanziario Italiano. Fondazione Rosselli*

D.Masciandaro, G.Bracchi (a cura di), Bancaria Editrice, pp.299-315, 2010

FARINA V., CARRETTA A., SCHWIZER P.

**Chi ha paura della sana e prudente gestione? Un confronto dell'atteggiamento della vigilanza e delle banche verso il rischio** in *Dopo la crisi. L'industria finanziaria italiana tra stabilità e sviluppo", XIV Rapporto della Fondazione Rosselli*

G.Bracchi, D.Masciandaro (a cura di), Bancaria Editrice, pp.499-514, 2009

CASIRAGHI R., NEGRI CLEMENTI G., SCHWIZER P.

**Il modello dualistico nelle società italiane non bancarie quotate** in *Il modello dualistico. Dalla norma all'attuazione*

Casiraghi R., Negri Clementi G., Schwizer P. (a cura di), Il Sole 24 Ore, pp.131-157, 2009

SCHWIZER P., STEFANELLI V.

**Institutional Models, Role of Shareholders and Governance** in *Cooperative Banking: Innovations and Developments*

V.Boscia, A.Carretta, P.Schwizer (a cura di), Palgrave Macmillan, pp.40-59, 2009

SCHWIZER P.

**La compliance in banca: dalle norme ai valori** in *Banca, Credito e Rischi*

M. Brogi, M. Comana (a cura di), Bancaria Editrice, pp.385-400, 2009

CASIRAGHI R., NEGRI CLEMENTI G., SCHWIZER P.

**La diffusione del modello dualistico in Italia. Analisi dei dati** in *Il modello dualistico. Dalla norma all'attuazione*

Casiraghi R., Negri Clementi G., Schwizer P. (a cura di), Il Sole 24 Ore, pp.67-76, 2009

DI BATTISTA M. L., SCHWIZER P.

**L'adozione del modello dualistico da parte delle banche italiane** in *Il modello dualistico. Dalla norma all'attuazione*

R.Casiraghi, G.Negri Clementi, P.Schwizer (a cura di), Il Sole 24 Ore, pp.77-130, 2009

CARRETTA A., FARINA V., FIORDELISI F., MARTELLI D., SCHWIZER P.

**L'impatto delle notizie di corporate governance sulla performance delle società quotate** in *Corporate Governance: governo, controllo e struttura finanziaria*

V.Maggioni, L.Polito, R.Viganò (a cura di), Il Mulino, pp.447-458, 2009

SCHWIZER P.

**Concentrazioni e ristrutturazioni bancarie: benefici ricercati e risultati Le "colpe" dei manager** in *Le fusioni in banca. Gestire l'integrazione per creare valore*

A.Carretta, P.Schwizer (a cura di), Bancaria Editrice, pp.171-218, 2008

CARRETTA A., FARINA V., SCHWIZER P.

**Coordination & cooperation in financial regulation: Do regulators comply with banking culture?** in *New drivers of performance in a changing financial world. The contribution of regulation, structural changes and new financial products to markets and intermediaries performances*

A. Carretta, F. Fiordelisi, G. Mattarocci (a cura di), Palgrave Macmillan, pp.250-274, 2008

CARRETTA A., FARINA V., FIOREDELISI F., SCHWIZER P.

**Does corporate culture affect shareholder value? Evidence from European banking** in *New drivers of performance in a changing financial world. The contribution of regulation, structural changes and new financial products to markets and intermediaries performances*

A. Carretta, F. Fiordelisi, G. Mattarocci (a cura di), Palgrave Macmillan, pp.149-175, 2008

SCHWIZER P., GUALANDRI E.

**The Role of the Public Sector** in *Bridging the Equity Gap for Innovative SMEs*

E.Gualandri, E.Venturelli (a cura di), Palgrave Macmillan, pp.145-173, 2008

SCHWIZER P., CARRETTA A., FARINA V.

**Esistono competenze board-specific? Un assessment sulle banche italiane** in *Banche italiane: un'industria al bivio*

G. Bracchi, D. Masciandaro (a cura di), Bancaria Editrice, pp.439-464, 2007

CARRETTA A., REGALLI M., SCHWIZER P.

**Indipendenza significa competenza? Un'analisi del funzionamento dei "board" dopo il SOA** in *Finanza e industria in Italia. Ripensare la "corporate governance" e i rapporti tra banche, imprese e risparmiatori per lo sviluppo della competitività*

R. Cafferata (a cura di), Il Mulino, pp.145-159, 2007

SCHWIZER P., CARRETTA A., FARINA V.

**Banking regulation towards advisory: the "culture compliance" of banks and supervisory authorities** in *Attualità e prospettive negli studi di economia dei mercati e degli intermediari finanziari*

L. Munari (a cura di), Monte Università Parma Editore MUP, pp.747-768, 2006

SCHWIZER P., MATTAROCCHI G.

**La rilevanza dei modelli istituzionali e degli assetti organizzativi nel factoring** in *Attualità e prospettive negli studi di economia dei mercati e degli intermediari finanziari*

L. Munari (a cura di), Monte Università Parma Editore MUP, pp.507-537, 2006

SCHWIZER P., CARRETTA A., FARINA V.

**Organizzazione e funzionamento dei Consigli di amministrazione negli intermediari finanziari. Condizioni di efficacia, competenze e performance** in *Attualità e prospettive negli studi di economia dei mercati e degli intermediari finanziari*

L. Munari (a cura di), Monte Università Parma Editore MUP, pp.73-98, 2006

SCHWIZER P., CARRETTA A., FARINA V.

**Banche, cultura dei fidi e capitale sociale: si può finanziarie la fiducia?** in *Le banche italiane e la finanza per lo sviluppo. Decimo Rapporto della Fondazione Rosselli*

G. Bracchi, D. Masciandaro (a cura di), Bancaria Editrice, pp.235-254, 2005

SCHWIZER P.

**Le relazioni fra internal auditing e collegio sindacale nelle banche** in *Il collegio sindacale nelle banche*

M. Baravelli, A. Viganò (a cura di), Bancaria Editrice, pp.95-128, 2005

SCHWIZER P.

**Operational Mechanisms** in *Strategy and Organization of Corporate Banking*

G. De Laurentis (a cura di), Springer-Verlag, pp.139-153, 2005

SCHWIZER P.

**Organizational Structure** in *Strategy and Organisation of Corporate Banking*

G. De Laurentis (a cura di), Springer-Verlag, pp.63-106, 2005

GANDOLFI G., SCHWIZER P.

**La concorrenza bancaria in Italia: un'analisi del grado di concentrazione del mercato** in *IX Rapporto sul*

*Sistema Finanziario Italiano della Fondazione Rosselli – La competitività: le banche, l'industria finanziaria e le regole*  
G. Bracchi, D. Masciandaro (a cura di), Bancaria Editrice, 2004

SCHWIZER P., CARRETTA A., STEFANELLI V.

**Oltre la regolamentazione: il sistema dei controlli interni degli intermediari finanziari. Cultura del controllo o controllo della cultura?** in *Le banche oltre la crisi? VIII Rapporto della Fondazione Rosselli*  
G. Bracchi, D. Masciandaro (a cura di), Bancaria Editrice, pp.1-30, 2003

SCHWIZER P.

**La flessibilità organizzativa in banca** in *La flessibilità in banca*  
D. Previati (a cura di), Bancaria Editrice, pp.127-164, 2002

SCHWIZER P.

**La cultura organizzativa delle banche: una verifica empirica** in *Il governo del cambiamento culturale in banca. Modelli di analisi, strumenti operativi, valori individuali*  
A. Carretta (a cura di), Bancaria Editrice, pp.261-271, 2001

---

## NOTE DI RICERCA O BREVI ARTICOLI SU RIVISTA

SCHWIZER P.

**L'innovazione organizzativa nel corporate banking: mito e realtà**  
2005, *Economia & Management*, Milano, Italia

---

## Grants & Premi

Best Innovative Custom Program Award – SDA Bocconi School of Management , 2016

"Ambrogio Lorenzetti" Award for Excellence in Board Membership – Governance Consulting , 2015

Excellence in Innovation Award – SDA Bocconi School of Management , 2012

Best Case and Best Seller Award – SDA Bocconi School of Management , 2011

Excellence in Innovation and Creativity Award – SDA Bocconi School of Management , 2011

Excellence in Innovation Award – SDA Bocconi School of Management , 2008

---