

Paola Musile Tanzi

AFFILIATE PROFESSOR

Private Banking and Wealth Management

PAOLA.MUSILETANZI@SDABOCCONI.IT

Biografia

Paola Musile Tanzi è Affiliate Professor di Banking and Insurance presso SDA Bocconi School of Management. È Professoressa ordinaria di Economia degli Intermediari finanziari presso l'Università degli Studi di Perugia.

Presso SDA Bocconi è stata Direttrice dell'Area Intermediazione Finanziaria e Assicurazioni (2006–2012). Ha gestito progetti di ricerca e formazione per importanti aziende.

Le sue ricerche si concentrano su: wealth management, l'evoluzione dei modelli di business, risk governance, risk culture e sistema dei controlli interni in banche, assicurazioni e società di investimento. Attualmente sta sviluppando ricerche sull'impatto della digitalizzazione sui modelli di business nel settore finanziario e su investimenti sostenibili.

Autrice di libri e articoli che riguardano i temi da lei trattati, i suoi lavori sono stati pubblicati su journal importanti quali, tra gli altri: Plos One, Journal of Financial Regulation and Compliance, Journal of International Marketing.

È stata membro del Comitato Scientifico della European Financial Planning Association (EFPA) a livello Europa e Italia dal 2011 al 2018 e membro del Comitato Scientifico di NedCommunity dal 2014 al 2022. È membro del Comitato Education di NedCommunity dal 2022 e dell'Education Committee di ecoDA. È stata membro dell'ESMA (European Securities and Markets Authority) Investment Management Standing Committee da aprile 2013 a dicembre 2016 e dal 2017 al 2022 membro dell'ESMA Consultative Working Group Investor Protection & Intermediaries Standing Committee (IPISC).

È stata Visiting Professor all'Université Paris Est Créteil Val de Marne (Francia). È stata consigliera indipendente presso ITAS Assicurazioni dal 2012 al 2015, presso Cassa Lombarda SpA dal 2013 al 2023 e presso Sella SGR dal 2016 al 2021. È attualmente consigliera indipendente presso Acinque, multi-utility quotata dal luglio 2018 e presso Centotrenta Servicing SpA dal 2021.

Paola ha conseguito la Laurea in Economia e Commercio presso l'Università di Parma e un Dottorato in Economia Aziendale presso l'Università Bocconi.

Ambito di insegnamento

Private Banking

Financial Regulation

Personal Financial Planning

ARTICOLI SU RIVISTA SCIENTIFICA

DE NOVELLIS G., MUSILE TANZI P., STANGHELLINI E.

Covenant-lite agreement and credit risk: A key relationship in the leveraged loan market

Research in International Business and Finance, 2024, vol.70, pp.102377

DA FERMO C., MUSILE TANZI P., NICOLOSI M., STANGHELLINI E.

On the Relationship between Financial and Sustainable Variables: Insights from Graphical Gaussian Model

Journal of Financial Management, Markets and Institutions, 2024

DE NOVELLIS G., MUSILE TANZI P., RANALLI M. G., STANGHELLINI E.

Leveraged finance exposure in the banking system: Systemic risk and interconnectedness

Journal of International Financial Markets, Institutions & Money, 2024, vol.90, pp.101890

FIGÀ-TALAMANCA G., MUSILE TANZI P., D'URZO E.

Robo-advisor acceptance: Do gender and generation matter?

Plos One, 2022, vol.17, no. 6, pp.e0269454

MUSILE TANZI P., ARUANNO E., SUARDI M.

A European banking business models analysis: the investment services case

Journal of Financial Regulation and Compliance, 2018, vol.26, no. 1, pp.35-57

BONETTI M., CIRILLO P., MUSILE TANZI P., TRINCHERO E.

An Analysis of the Number of Medical Malpractice Claims and Their Amounts

Plos One, 2016, vol.11, no. 4, pp.e0153362

BURCHI A., MUSILE TANZI P.

Are structured products a sustainable financial innovation? A lesson from the European markets

The Journal of Financial Perspectives, 2014, vol.2, no. 3, pp.147-158

MANINI R., MUSILE TANZI P.

Le dinamiche della ricchezza in tempo di crisi

Economia & Management, 2013, no. 2, pp.9-19

MUSILE TANZI P., GABBI G., PREVIATI D., SCHWIZER P.

Managing compliance risk after Mifid

Journal of Financial Regulation and Compliance, 2013, vol.21, no. 1, pp.51-68

GABBI G., MUSILE TANZI P., NADOTTI L.

Firm size and compliance costs asymmetries in the investment services

Journal of Financial Regulation and Compliance, 2011, vol.19, no. 1, pp.58-71

GABBI G., MUSILE TANZI P., PREVIATI D., SCHWIZER P.

Compliance function in banks, investment and insurance companies after MiFID

Journal of Financial Transformation, 2010, vol.30, pp.49-56

MUSILE TANZI P.

Art banking: opportunità e rischi nel wealth management

Bancaria, 2007, vol.63, no. 2, pp.15-24

MUSILE TANZI P., FABRIZIO S.

Il servizio di consulenza. Applicazioni, costi, benefici ed evoluzione nel private banking in Italia

Banca Impresa Società, 2005, vol.24, no. 2, pp.261-289

MUSILE TANZI P.

Ridisegnare i processi di gestione del risparmio: opportunità e criticità dell'open architecture

Bancaria, 2005, vol.61, no. 1, pp.64-73

MUSILE TANZI P.

Private banking: modelli di crescita e risultati

Finanza, Marketing e Produzione, 2004, vol.22, no. 3, pp.23-54

MUSILE TANZI P.

Strategie competitive nel risparmio gestito e nel private banking

Economia & Management, 1998, no. 1, pp.77-89

FILOTTO U., MUSILE TANZI P., SAITA F.

Customer needs and front-office technology adoption

International Journal of Bank Marketing, 1997, vol.15, no. 1, pp.13-21

MONOGRAFIE O TRATTATI SCIENTIFICI

MUSILE TANZI P.

L'innovazione finanziaria istituzionale. Un modello di analisi dell'attività di intermediazione mobiliare in Italia

Egea, Milano, Italia, 1996

CURATELE DI OPERE COLLETTANEE

MUSILE TANZI P. (A CURA DI)

Manuale del Private Banker. VIII Edizione

Egea, Milano, Italia, 2022

MUSILE TANZI P. (A CURA DI)

Manuale del Private Banker. VI Edizione

Egea, Milano, Italia, 2013

ANCARANI F., MUSILE TANZI P. (A CURA DI)

Il marketing per le banche e le assicurazioni

Egea, Milano, Italia, 2012

MUSILE TANZI P. (A CURA DI)

La funzione compliance: banche, assicurazioni e società di investimento – Organizzazione, strumenti e casi

Bancaria Editrice, Roma, Italia, 2010

MUSILE TANZI P. (A CURA DI)

Manuale del private banker

Egea, Milano, Italia, 1997

MUSILE TANZI P., BODEGA D. (A CURA DI)

Comunicare il cambiamento. Una raccolta critica di casi

Egea, Milano, Italia, 1996

CONTRIBUTI IN VOLUME, CAPITOLI O SAGGI SCIENTIFICI

MUSILE TANZI P.

Dalla valutazione di adeguatezza al financial planning in *Manuale del Private Banker. VIII Edizione*
P. Musile Tanzi (a cura di), Egea, chap. 2, pp.25-46, 2022

FIZ A., MOJANA M., MUSILE TANZI P.

Investire in arte: rischi, opportunità e passioni in *Manuale del Private Banker. VIII Edizione*
P. Musile Tanzi (a cura di), Egea, chap. 13, pp.445-490, 2022

MUSILE TANZI P.

Private banking/wealth management: modelli di business di fronte alla sfida dell'innovazione in *Manuale de Private Banker. VIII Edizione*
P. Musile Tanzi (a cura di), Egea, chap. 1, pp.1-24, 2022

CENCI GOGA B., MILANI A., MUSILE TANZI P., POGGIONI V.

Multiversità, università senza confini in *Unipg pensa il post-Covid*
Daniele Parbuono (a cura di), CTL - Università degli Studi di Perugia, pp.149-156, 2021

BURCHI A., MARTELLI D., MUSILE TANZI P.

Sustainable and Responsible Investments: Same Sea, Different Fishes? in *Socially Responsible Investments, Palgrave Studies in Impact Finance*,
La Torre Mario, Chiappini Helen (a cura di), Palgrave Macmillan, chap. 6, pp.101-124, 2019

MUSILE TANZI P.

Supporting an Effective Risk Culture in Private Banking/Wealth Management in *Risk Culture in Banking*
Carretta Alessandro, Fiordelisi Franco, Schwizer Paola (a cura di), Palgrave Macmillan, chap. 13, pp.285-306, 2017

MUSILE TANZI P.

Il personal financial planning: una proposta di metodo in *Manuale del Private Banker. VII Edizione*
P. Musile Tanzi (a cura di), Egea, chap. 2, pp.29-61, 2016

FIZ A., MOJANA M., MUSILE TANZI P.

Investire in arte: rischi, opportunità e passioni in *Manuale del Private Banker. VII Edizione*
P. Musile Tanzi (a cura di), Egea, chap. 13, pp.469-506, 2016

MUSILE TANZI P.

L'innovazione nei modelli di business nel Private banking/Wealth Management in *Manuale del Private Banker. VII Edizione*
P. Musile Tanzi (a cura di), Egea, chap. 1, pp.1-27, 2016

COMANAC A., MUSILE TANZI P., ANCARANI F.

Insurance Companies and E-Marketing Activities: An Empirical Analysis in the Italian Market in *The "Dematerialized" Insurance Distance Selling and Cyber Risks from an International Perspective*
P. Marano, I. Rokas, P. Kochenburger (a cura di), Springer, pp.85-113, 2016

MUSILE TANZI P.

L'approccio al mercato private: scelte di posizionamento nel wealth management e modalità di gestione in *Manuale del Private Banker. VI Edizione*
P. Musile Tanzi (a cura di), Egea, chap. 1, pp.1-24, 2013

MUSILE TANZI P.

Il personal financial planning: una proposta di metodo in *Manuale del Private Banker. VI Edizione*
P. Musile Tanzi (a cura di), Egea, chap. 2, pp.25-58, 2013

FIZ A., MOJANA M., MUSILE TANZI P.

Investire in arte in *Manuale del Private Banker. VI Edizione*
P. Musile Tanzi (a cura di), Egea, chap. 14, pp.497-524, 2013

MUSILE TANZI P.

I risultati: le evidenze relative alla funzione compliance in *Internal Governance. Nuove regole, esperienze e best practice per l'organizzazione dei controlli interni delle banche*
P. Schwizer (a cura di), Egea, pp.127-136, 2013

MUSILE TANZI P.

La funzione compliance nell'ambito dei controlli interni nelle banche in *Internal Governance. Nuove regole, esperienze e best practice per l'organizzazione dei controlli interni delle banche*

P. Schwizer (a cura di), Egea, pp.65-74, 2013

DOSSI A., MUSILE TANZI P.

Società di gestione del risparmio: l'impatto di UCITS IV sull'evoluzione dei modelli di business in *Aziende di servizi e servizi per le aziende*

G.Catturi, G.Cavazzoni (a cura di), Il Mulino, pp.3-30, 2012

ANCARANI F., MUSILE TANZI P.

Il marketing per le banche e le assicurazioni: una roadmap per il management in *Il marketing per le banche e le assicurazioni. Competenze specifiche e pratiche di successo*

F. Ancarani, P. Musile Tanzi (a cura di), Egea, pp.137-143, 2012

GABBI G., MUSILE TANZI P.

L'evoluzione delle 'regole del gioco' MiFID compliant nel settore dei servizi di investimento in *La funzione compliance: banche, assicurazioni e società di investimento – Organizzazione, strumenti e casi*

P. Musile Tanzi (a cura di), Bancaria Editrice, chap. 3, pp.29-39, 2010

MUSILE TANZI P., GALLO M.

Le modalità di interazione della funzione compliance all'interno della struttura e all'esterno in *La funzione compliance: banche, assicurazioni e società di investimento – Organizzazione, strumenti e casi*

P. Musile Tanzi (a cura di), Bancaria Editrice, chap. 7, pp.131-152, 2010

MUSILE TANZI P.

Wealth management: centralità del cliente, personalizzazione e standard di comportamento in *Saggi in onore di Tancredi Bianchi*

Brogi M., Comana M. (a cura di), Bancaria Editrice, pp.361-374, 2009

MUSILE TANZI P.

L'approccio al mercato private: scelte di posizionamento nel wealth management e modalità di gestione della clientela in *Manuale del Private Banker. V Edizione*

P. Musile Tanzi (a cura di), Egea, chap. 1, pp.1-36, 2007

MUSILE TANZI P.

Private Banking and Family Business: Positioning and Development in *Banking for Family Business. A New Challenge for Wealth Management*

Caselli Stefano, Gatti Stefano (a cura di), Springer, pp.21-47, 2005

MUSILE TANZI P.

Private banking e Family business: posizionamento e opportunità di sviluppo in *Banking per il Family Business*

Caselli S., Gatti S. (a cura di), Bancaria Editrice, 2004

MUSILE TANZI P.

L'approccio al mercato private: scelte di posizionamento nel wealth management e modalità di gestione in *Manuale del Private Banker, IV edizione*

P. Musile Tanzi (a cura di), Egea, pp.1-34, 2003

MUSILE TANZI P.

Private Banking Performance Valuation in *Performance Measurements Frontiers in Financial Industry*

G.De Laurentis (a cura di), Egea, chap. 13, 2003

MUSILE TANZI P.

L'approccio al mercato private: scelte di posizionamento nel wealth management e modalità di gestione in *Manuale del Private Banker, III edizione*

P. Musile Tanzi (a cura di), Egea, 2001

MUSILE TANZI P.

La comunicazione nel risparmio gestito in *La gestione del risparmio privato*

P.L. Fabrizi (a cura di), Bancaria Editrice, 2000

MUSILE TANZI P.

L'approccio al mercato private: scelte di posizionamento nel wealth management e modalità di gestione in

Manuale del Private Banker, II edizione

P. Musile Tanzi (a cura di), Egea, 1999

MUSILE TANZI P.

Politiche di mercato e organizzazione nell'asset management in *Strategie Benchmarking e Performance nell'Asset Management*

E. Carluccio (a cura di), Bancaria Editrice, 1999

CORTESI A., MUSILE TANZI P.

Investitori istituzionali e corporate governance: forme di attivismo e modalità di realizzazione in *Corporate Governance*

G. Airolì, G. Forestieri (a cura di), Etas Libri, 1998

MUSILE TANZI P.

L'analisi dei bisogni del cliente nell'attività di private banking in *Manuale del Private Banker*

P. Musile Tanzi (a cura di), Egea, chap. 1, pp.1-20, 1997

MUSILE TANZI P.

La comunicazione crea valore? in *Comunicare il cambiamento. Una raccolta critica di casi*

D. Bodega, P. Musile Tanzi (a cura di), Egea, 1996

MUSILE TANZI P.

Il mercato delle carte di credito: le caratteristiche della domanda e le dinamiche competitive in *Le strategie competitive nell'offerta di servizi di pagamento*

G. De Laurentis (a cura di), Egea, 1996

MUSILE TANZI P.

La consulenza finanziaria e l'area commerciale in *Banche clienti e tecnologia*

Ruozi R., Filotto U. (a cura di), Egea, 1995

MUSILE TANZI P.

La comunicazione integrata nel settore bancario in *La comunicazione integrata nelle aziende*

R. Fiocca (a cura di), Egea, 1994

EDITORIALI IN RIVISTA

MUSILE TANZI P.

Il futuro della finanza è digitale

2021, Strumenti Finanziari e Fiscalità, Italia

MUSILE TANZI P., PETROCELLI E.

Il futuro del risparmio è sostenibile

2020, Strumenti Finanziari e Fiscalità, Italia

MUSILE TANZI P.

Piani individuali di risparmio a lungo termine come strumento di crescita per risparmiatori, imprese e intermediari

2018, Strumenti Finanziari e Fiscalità, Italia

MUSILE TANZI P.

Esiste ancora il premio al rischio per le banche europee? Modelli di business a confronto

2016, Strumenti Finanziari e Fiscalità, Italia

MUSILE TANZI P.

Come cambia la governance dei prodotti finanziari complessi

2015, Strumenti Finanziari e Fiscalità, Italia

MUSILE TANZI P.

Wealth Management: aspetti evolutivi e criticità

2013, Strumenti Finanziari e Fiscalità, Italia

DOSSI A., MUSILE TANZI P.

UCITS IV e società di gestione del risparmio italiane

2012, Strumenti Finanziari e Fiscalità, Italia

NOTE DI RICERCA O BREVI ARTICOLI SU RIVISTA

MUSILE TANZI P.

MIFID tra personalizzazione e standard di comportamento

2007, Economia & Management, Milano, Italia

MUSILE TANZI P.

Private banking/Wealth management: la redditività dell'area di business

2005, Economia & Management, Milano, Italia

MUSILE TANZI P.

Il private banking: un mercato dai confini incerti

2004, Economia & Management, Milano, Italia

PROCEEDINGS/PRESENTATIONS

DE NOVELLIS G., MUSILE TANZI P., STANGHELLINI E., RANALLI M. G.

The leveraged loan market: credit and systemic risk identification

1° Workshop Annuale del Dipartimento di Economia (WADE 2023), 30-31 Ottobre 2023, Perugia, Italia

DE NOVELLIS G., MUSILE TANZI P., STANGHELLINI E.

A Systemic Risk Indicator for Leveraged Finance Exposure in the Banking System

6th FEB International Scientific Conference: Challenges in Economics and Business in the Post-COVID Times, May 16-20, 2022, Maribor, Slovenia

DE NOVELLIS G., MUSILE TANZI P., STANGHELLINI E.

A Systemic Risk Indicator for Leveraged Finance Exposure in the Banking System.

TINFIN Conference: Technology, Innovation and Stability: New Directions in Finance, May 5-6 2022, Zagreb, Croazia

DE NOVELLIS G., MUSILE TANZI P., STANGHELLINI E.

Credit risk identification in leveraged loans market using mediation analysis

11th International Conference of the Financial Engineering and Banking Society (FEBS), June 10-12 2022, Portsmouth, Gran Bretagna

DE NOVELLIS G., MUSILE TANZI P., STANGHELLINI E.

Credit risk identification in leveraged loans market using mediation analysis

European Financial Management Association 2022 Annual Meeting (EFMA), June 29-July 2 2022, Roma, Italia

DE NOVELLIS G., MUSILE TANZI P., STANGHELLINI E.

Leveraged Finance Exposure In The Banking System: Systemic Risk And Interconnectedness

Wolpertinger Annual Conference, August 31-September 1, 2022, Madrid, Spagna

RAPPORTI DI RICERCA

BURCHI A., MEZZACAPO S., MUSILE TANZI P., TROIANO V.

Financial Data Aggregation e Account Information Services: questioni regolamentari e profili di business

2019, Quaderni Fintech - CONSOB, Italia

WORKING PAPERS

ALBERICI A., MUSILE TANZI P., GABBI G., GALLO M., NADOTTI L., PISANI R., POLI M., PREVIATI D.,
SCHWIZER P., STEFANELLI V., TRINCA COLONEL R.

The Evolution of Compliance Function and Compliance Risk in Investment Services

2009, SSRN Electronic Journal
