

---

AFFILIATE PROFESSOR

## **Entrepreneurship & Family Business**

**DANIELA.MONTEMERLO@SDABOCCONI.IT**

---

# Biografia

Daniela Montemerlo è Affiliate Professor di Strategy and Entrepreneurship presso SDA Bocconi School of Management. È Professore Ordinario di Management e Family Business all'Università dell'Insubria e Professore di Strategic Management in Family Businesses all'Università Bocconi.

Presso SDA Bocconi insegna Corporate Governance nei programmi Executive MBA e in altri corsi executive; insegna Family Business in corsi executive per famiglie proprietarie e consigli di amministrazione di imprese di medie e grandi dimensioni e per intermediari finanziari. È stata responsabile di vari corsi open market e su commessa.

Le sue ricerche, in ambito nazionale e internazionale, si concentrano su family business e corporate governance. Nell'area family business i temi su cui lavora sono: la governance aziendale e familiare; gli accordi familiari, proprietari e aziendali; la crescita dei giovani e i processi di ricambio generazionale; i processi di convivenza inter e intra-generazionale e i vertici collegiali; i processi di gestione strategica, di cambiamento organizzativo e di managerializzazione; la leadership femminile. Nell'area corporate governance i temi principali sono: il disegno della governance per struttura, regole di funzionamento e accordi proprietari a monte; la scelta, il ruolo e le sfide dei vari tipi di consiglieri e manager coinvolti; le sfide della diversity.

È autrice e co-autrice di varie pubblicazioni. Tra i suoi libri: "Continuità generazionale e accordi familiari", EGEA 2009; "The Family Constitution. Agreements to Secure and Perpetuate Your Family and Your Business", Palgrave MacMillan 2011, con John Ward; "Fratelli e sorelle in azienda", EGEA 2013; "Le scelte improrogabili delle imprese familiari", EGEA, 2019. I suoi articoli sono stati pubblicati su journal quali Journal of Small Business Management (Governance systems in family SMEs: the substitution effect of family councils on official mechanisms, 2013, con L. Gnan e M. Huse), Family Business Review (Ownership, governance and management issues in small and medium-size family businesses: a comparison of Italy and US, 1999, con G. Corbetta), Economia & Management (articoli su temi vari di family business). Consulente di imprese familiari e famiglie imprenditoriali in Italia e Stati Uniti a supporto della generazione al comando, della nuova generazione, di gruppi inter-generazionali di familiari, dei manager non familiari e del sistema proprietà-management. È stata consigliere di amministrazione indipendente e componente del Comitato Controlli interni e Rischi delle banche quotate Credito Bergamasco e Banco Popolare e consigliere non-esecutivo di Aletti Gestielle SGR, ed è attualmente consigliere non executive di Rubelli Spa e di In.Pro.Di Spa. E' Presidente dell'Organismo di Vigilanza di IesBiogas srl e di Cubogas srl (Gruppo SNAM). È Fellow ed è stata Founding board member di IFERA (International Family Enterprise Research Academy), associazione mondiale degli studiosi di family business. Collabora regolarmente con il Family Firm Institute, associazione mondiale dei service providers delle imprese familiari. Fa parte dell'Editorial Board dell'Entrepreneurship Research Journal, del Comitato scientifico dell'Istituto per i Valori d'Impresa (ISVI) e del Comitato Editoriale Allargato di Economia & Management.

Daniela ha conseguito la Laurea e un Dottorato di Ricerca in Economia Aziendale, entrambi presso l'Università Bocconi.

## Ambito di insegnamento

Family Business

Corporate Governance

Growth Strategy

Strategic & Business Planning

---

## ARTICOLI SU RIVISTA SCIENTIFICA

MONTEMERLO D., MINICHILLI A.

**Family business e nuove leadership - Family Business and New Leadership**

Economia & Management, 2020, vol.1, pp.65-69

GNAN L., MONTEMERLO D., HUSE M.

**Governance systems in family SMEs: the substitution effects between family councils and corporate governance mechanisms**

Journal Of Small Business Management, 2015, vol.53, no. 2, pp.355-381

PROFETA P., MONTEMERLO D.

**La gender diversity nelle aziende familiari italiane. Una risorsa da valorizzare**

Economia & Management, 2009, vol.6, pp.83-96

MONTEMERLO D., CORBETTA G.

**Editors' Notes**

Family Business Review, 2002, vol.15, no. 3, pp.v-vi

CORBETTA G., MONTEMERLO D.

**Ownership, Governance, and Management Issues in Small and Medium-Size Family Businesses: A Comparison of Italy and the United States**

Family Business Review, 1999, vol.12, no. 4, pp.361-374

MONTEMERLO D., GNAN L.

**Il processo di successione nelle imprese familiari di piccole e medie dimensioni. Alcuni confronti fra Italia e Stati Uniti**

Economia & Management, 1999, vol.2, pp.15-23

MONTEMERLO D.

**Quando i concorrenti si associano**

Economia & Management, 1991, vol.21

---

## MONOGRAFIE O TRATTATI SCIENTIFICI

MONTEMERLO D.

**Le scelte improrogabili delle Imprese Familiari. Come affrontare le sfide della governance di aziende e famiglie proprietarie in un mondo cambiato**

Egea, Milano, Italia, 2020

MONTEMERLO D.

**Fratelli e sorelle in azienda. Come fare della relazione più lunga della vita un punto di forza dell'impresa e della famiglia proprietaria**

Egea, Milano, Italia, 2013

MONTEMERLO D., WARD J.

**The Family Constitution: Agreements to Secure and Perpetuate Your Family and Your Business**

Palgrave Macmillan, Stati Uniti d'America, 2011

MONTEMERLO D.

**Continuità generazionale e accordi familiari. Principi e regole per l'impresa, la proprietà e la famiglia**

Egea, Milano, Italia, 2009

GNAN L., MONTEMERLO D.

**Le PMI familiari tra tradizione e novità. I risultati di una ricerca**

Egea, Milano, Italia, 2008

MONTEMERLO D.

**Il governo delle imprese familiari. Modelli e strumenti per gestire i rapporti tra proprietà e impresa**

Egea, Milano, Italia, 2000

---

## CURATELE DI OPERE COLLETTANEE

CORBETTA G., MONTEMERLO D. (A CURA DI)

**The Role of family in Family Business**

Egea, Milano, Italia, 2001

---

## CONTRIBUTI IN VOLUME, CAPITOLI O SAGGI SCIENTIFICI

MONTEMERLO D.

**I pilastri del buon governo delle imprese** in *Il buon governo. Insegnamenti dalle storie di imprese, istituzioni e realtà locali*

M. Minoja (a cura di), Egea, pp.69-90, 2016

MONTEMERLO D., MINICHILLI A., CORBETTA G.

**The determinants of women's involvement in top management teams: Opportunities or obstacles for family-controlled firms?** in *Handbook of Research on Family Business, Second Edition*

Smyrnios K.X., Poutziouris P.Z., Goel S. (a cura di), Edward Elgar Publishing, pp.301-322, 2013

MONTEMERLO D.

**La transición del patrimonio como responsabilidad** in *La empresa familiar multigeneracional*

M. Gallo, S. Klein, D. Montemerlo, S. Tomaselli, K. Cappuyns (a cura di), Eunsa Astrolabio, pp.119-132, 2009

MONTEMERLO D., GNAN L., SHULTZE W., CORBETTA G.

**Governance Structures in Italian Family SMEs** in *L'organizzazione fa la differenza*

Comacchio A., Pontiggia A. (a cura di), Carocci Editore, pp.201-227, 2008

MONTEMERLO D.

**Quando il futuro imprenditore è donna: come valorizzare le peculiarità di genere** in *Manuale di gestione delle PMI*

M. Puricelli, P. Preti (a cura di), Il Sole 24 Ore, pp.131-138, 2008

MONTEMERLO D.

**Quando il futuro imprenditore è un gruppo: come progettare e gestire i vertici collegiali** in *Manuale di gestione delle PMI*

M. Puricelli, P. Preti (a cura di), Il Sole 24 Ore, pp.121-131, 2008

GNAN L., MONTEMERLO D.

**Family-Firm Relations in Italian SMEs: Ownership and Governance Issues in a Double-fold Theoretical Perspective** in *Handbook of Research on Family Business*

P. Poutziouris, K. Smyrnios, S. Klein (a cura di), Edward Elgar Publishing, pp.501-516, 2006

MONTEMERLO D.

**La proprietà familiare: motore per la crescita o impianto frenante?** in *Capaci di crescere*

G. Corbetta (a cura di), Egea, pp.31-55, 2005

MONTEMERLO D., GNAN L.

**Structure and Dynamics of Ownership, Governance and Strategy: Role of Family and Impact on**

**Performance in Italian SMEs** in *The role of family in family business*  
Corbetta G., Montemerlo D. (a cura di), Egea, pp.224-244, 2001

AIROLDI G., GNAN L., MONTEMERLO D.

**Strutture proprietarie, complessità gestionale e sistemi di governance nelle piccole e medie imprese** in  
*Corporate Governance. Analisi e prospettive del caso italiano*  
G. Airoldi, G. Forestieri (a cura di), Etas Libri, 1998

MONTEMERLO D., COLOMBO G.

**Assetti istituzionali e gestione strategica nello sviluppo delle imprese familiari** in *I processi di transizione delle imprese familiari*  
C. Demattè, G. Corbetta (a cura di), Mediocredito Lombardo, 1993

---