Giovanni Valotti

FULL PROFESSOR
Public Management

GIOVANNI.VALOTTI@UNIBOCCONI.IT

Biografia

Giovanni Valotti è Professore Ordinario di Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche del Dipartimento di Scienze sociali e politiche presso l'Università Bocconi.

Dal gennaio 2017, è stato nominato Department of Government, Health and Not for Profit Liaison Officer della SDA Bocconi School of Management e dal 2021 è Responsabile del progetto SDA4GOV. Ha gestito svariati progetti di ricerca, formazione e consulenza per enti e imprese pubbliche. Ha ricoperto posizioni di vertice in grandi imprese e nell'ambito di organismi interni al settore pubblico.

Le sue ricerche si concentrano sul riposizionamento strategico e il rinnovamento gestionale di imprese e amministrazioni pubbliche italiane ed estere. Nei suoi studi, si è occupato di numerose aree tematiche, tra le quali la definizione dell'assetto istituzionale, delle strategie di evoluzione e dei modelli organizzativi di amministrazioni, imprese pubbliche e aziende sanitarie; la definizione dei modelli di corporate governance di enti e imprese pubbliche e la valutazione della performance.

Autore di numerosi saggi e articoli che riguardano i temi da lui trattati. I suoi lavori sono stati pubblicati su importanti riviste scientifiche tra cui Public Administration Review (PAR), Governance, American Review of Public Administration, Public Administration. E' componente del Comitato scientifico della rivista Azienda Pubblica e del Comitato scientifico della rivista Management delle Utilities. Ha collaborato con amministrazioni centrali e, a livello territoriale, con numerose regioni ed enti locali, imprese di pubblici servizi. È stato Presidente di MM, A2A e di Utilitalia. Vincitore del premio di Eccellenza nella Ricerca (Università Bocconi, 2011) e del premio Management delle Utilities - Sezione Servizi Pubblici Locali (a2a, 2015). E' autore di numerosi articoli sui quotidiani nazionali tra i quali Il Corriere della Sera e il Sole 24 Ore.

Giovanni ha conseguito la Laurea in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi di Brescia.

Ambito di insegnamento

Government Reform

Public Governance

Performance Management

Public Utilities Management and Regulation

Strategic HR

ARTICOLI SU RIVISTA SCIENTIFICA

MICACCHI M., CUCCINIELLO M., TRIVELLATO B., CRISTOFOLI D., TURRINI A., VALOTTI G., NASI G.
How to organize in turbulence: Arrangements and pathways for robust governance
Journal of Public Administration Research and Theory, 2025

BUONGIORNO SOTTORIVA C., VALOTTI G.
Strategia e proattività. Una gestione del personale a misura di futuro - A Strategic Imperative. The Role of HR Management in Italian PSOs
Economia & Management, 2024, no. 2, pp.8-19

MICACCHI L., LENZI L., VALOTTI G.
Semplificare per crescere e vincere la corsa contro il tempo
Economia & Management, 2023, no. 2, pp.57-62

CRISTOFOLI D., TRIVELLATO B., MICACCHI M., VALOTTI G.
Finally Throwing Those Wellies Away? Collaborating in Search of a Solution for Venice Flooding
Environmental Management, 2023, vol.71, no. 3, pp.587-600

CRISTOFOLI D., CUCCINIELLO M., MICACCHI M., TRIVELLATO B., TURRINI A., VALOTTI G.
"One, none, and a hundred thousand" recipes for a robust response to turbulence
Public Administration, 2023, vol.101, no. 1, pp.106-123

BARBIERI M., MICACCHI L., VIDÈ F., VALOTTI G.
The Performance of Performance Appraisal Systems: A Theoretical Framework for Public Organizations
Review of Public Personnel Administration, 2023, vol.43, no. 1, pp.104-129

VIDÈ F., MICACCHI L., BARBIERI M., VALOTTI G.
The Renaissance of Performance Appraisal: Engaging Public Employees Through Perceived Developmental Purpose and Justice
Review of Public Personnel Administration, 2023, vol.43, no. 4, pp.623-651

GIACOMELLI G., ROTA S., VALOTTI G.
Misurare per migliorare le performance nella PA italiana
Economia & Management, 2022, no. 2, pp.106-111

BARBIERI M., VALOTTI G.
PA e meritocrazia tra mito e realtà
Economia & Management, 2021, no. 2, pp.83-87

VALOTTI G., BARBIERI M., GIACOMELLI G., MICACCHI L., VIDÈ F.
Il lavoro agile: un'occasione da non perdere
Rivista Italiana di Public Management, 2020, vol.3, no. 2, pp.299-319

MICACCHI L., VALOTTI G.
Il nodo della corporate governance nelle public utilities
Economia & Management, 2020, no. 2, pp.66-73

VIDÈ F., VALOTTI G.
Nuova burocrazia? Largo ai giovani
Economia & Management, 2020, no. 3, pp.88-93

VALOTTI G., TURRINI A., CRISTOFOLI D.
Quando burocrazia è sinonimo di velocità: l'Huoshenshan di Wuhan, il Javits Center Emergency Hospital a New York e l'Ospedale Fiera di Milano
Mecosan, 2020, vol.113, pp.147-154

TURRINI A., CRISTOFOLI D., VALOTTI G.
Sense or sensibility? Different approaches to cope with the COVID-19 pandemic
The American Review of Public Administration, 2020, vol.50, no. 6-7, pp.746-752

VALOTTI G.
Le reti al centro dell'ecosistema urbano
Economia & Management, 2019, no. 4, pp.80-82

GALLI D., GIACOMELLI G., VALOTTI G.
Misurazione della performance e gestione del rischio: l'utilizzo di indicatori red flag per la prevenzione della corruzione nel settore pubblico
Azienda Pubblica, 2018, vol.31, no. 2, pp.147-163

VALOTTI G.
Riforme istituzionali e cambiamento manageriale: un'alleanza per il futuro della PA
Rivista Italiana di Public Management, 2018, vol.1, pp.75-78

NASI G., CUCCINIELLO M., BELLÈ N., VALOTTI G.
Assessing public preferences and the level of transparency in government using an exploratory approach
Social Science Computer Review, 2015, vol.33, no. 5, pp.571-586

ORAZI D., TURRINI A., VALOTTI G.
Public sector leadership: New perspectives for research and practice
International Review of Administrative Sciences, 2013, vol.79, no. 3, pp.486-504

GALLI D., TANTARDINI M., VALOTTI G.
Spending review: un metodo per migliorare la qualità della spesa
Economia & Management, 2012, no. 6, pp.47-53

CRISTOFOLI D., NASI G., TURRINI A., VALOTTI G.
Civil Service Reforms in Italy: The Importance of External Endorsement and Administrative Leadership
Governance, 2011, vol.24, no. 2, pp.261-283

CRISTOFOLI D., TURRINI A., VALOTTI G.
Coming Back Soon: Assessing the Determinants of Absenteeism in the Public Sector
Journal of Comparative Policy Analysis: Research and Practice, 2011, vol.13, no. 1, pp.75-89

ONGARO E., VALOTTI G.
Public management reform in Italy: explaining the implementation gap
International Journal of Public Sector Management, 2008, vol.21, no. 2, pp.174-204

CRISTOFOLI D., VALOTTI G.
Proprietà e corporate governance nelle utilities
Economia & Management, 2007, no. 4, pp.75-92

MONOGRAFIE O TRATTATI SCIENTIFICI

VALOTTI G., BARBIERI M., GIROSANTE G.
OCAP 1/2017 - Comparative Analysis Of The Performance Evaluation Systems Of Public Sector Employees
Egea, Milano, Italia, 2017

VALOTTI G., ROTOLO A., PRENESTINI A., LEGA F., LECCI F.
Misurare Per Governare Le Aziende Sanitarie
Egea, Milano, Italia, 2015

GIROSANTE G., BARBIERI M., VALOTTI G.
OCAP 2/2015 - La legacy organizzativo-gestionale di Expo Milano 2015
Egea, Milano, Italia, 2015

BELLÈ N., VALOTTI G.
I manager pubblici che vogliamo

RCS MediaGroup, Italia, 2014

TARRICONE R., VALOTTI G.
Strategia e performance management nelle aziende sanitarie pubbliche
Egea, Milano, Italia, 2012

VALOTTI G., TRIA G., BELLE' N., BARBIERI M., CANTARELLI P.
OCAP 3/2011 - Sistemi di pubblico impiego a confronto: casi di studio internazionali
Egea, Milano, Italia, 2011

CRISTOFOLI D., VALOTTI G.
OCAP 2/2008 - Lo stato imprenditore tra politica e management. Primo rapporto sui CDA delle public utilities
Egea, Milano, Italia, 2008

CRISTOFOLI D., TURRINI A., VALOTTI G.
Da burocrati a manager : una riforma a metà: primo rapporto sulla dirigenza pubblica italiana
Egea, Milano, Italia, 2007

VALOTTI G.
Management pubblico. Temi per il cambiamento
Egea, Milano, Italia, 2005

VALOTTI G.
Imprese, istituzioni e regole nella produzione dei servizi di pubblica utilità locale
Franco Angeli, Milano, Italia, 1996

CURATELE DI OPERE COLLETTANEE

VALOTTI G. (A CURA DI)
Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione
Egea, Milano, Italia, 2022

TRIA G., VALOTTI G. (A CURA DI)
Reforming the Public Sector: How to Achieve Better Transparency, Service, and Leadership
The Brookings Institution Press, Stati Uniti d'America, 2012

RUFFINI R., VALOTTI G. (A CURA DI)
Assetti istituzionali e governo delle aziende pubbliche
Egea, Milano, Italia, 1994

CONTRIBUTI IN VOLUME, CAPITOLI O SAGGI SCIENTIFICI

GIACOMELLI G., ROTA S., VALOTTI G.
Cultura dell'orientamento al risultato, reattività e velocità dell'azione pubblica in *Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione*
G. Valotti (a cura di), Egea, chap. 8, pp.205-232, 2022

VIDÈ F., VALOTTI G.
Gestire le competenze per una PA reactive in *Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione*
G. Valotti (a cura di), Egea, chap. 5, pp.127-149, 2022

VALOTTI G., CRISTOFOLI D., CUCCINIELLO M., MICACCHI M., TRIVELLATO B., TURRINI A.
Indagine sulla reactiveness della pubblica amministrazione italiana: il caso della campagna di vaccinazione COVID-19 in *Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione*
G. Valotti (a cura di), Egea, chap. 3, pp.47-104, 2022

VALOTTI G.
La reactiveness nel settore pubblico: un modello di analisi in *Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione*
G. Valotti (a cura di), Egea, chap. 2, pp.31-44, 2022

MICACCHI L., VALOTTI G.
Nuovi modelli organizzativi per una PA agile e reattiva in *Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione*
G. Valotti (a cura di), Egea, chap. 6, pp.151-171, 2022

VALOTTI G.
Reactive PA: protagonista del futuro in *Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione*
G. Valotti (a cura di), Egea, chap. 13, pp.335-348, 2022

VALOTTI G., TURRINI A., CRISTOFOLI D., TRIVELLATO B.
Ripensare la pubblica amministrazione: il bisogno di reactiveness in *Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione*
G. Valotti (a cura di), Egea, chap. 1, pp.13-26, 2022

BARBIERI M., SAPORITO R., GIROSANTE G., VALOTTI G.
Proposte di riforma per l'applicazione della legge Madia in *Sistemi di selezione e valutazione dei dirigenti pubblici in Europa. Spunti per la riforma in Italia*
M.Barbieri, R.Saporito, G.Girosante, G.Valotti (a cura di), Egea, pp.167-200, 2016

GALLI D., VALOTTI G.
La spending review strumento incompreso in *Spending review e qualità della spesa pubblica: uno spunto per crescere*
G.Valotti, D.Galli, G.Giacomelli, M.Tantardini (a cura di), Egea, pp.9-42, 2015

CARBONE C., LECCI F., LEGA F., PRENESTINI A., ROTOLO A., TARRICONE R., VALOTTI G.
Misurare le performance per creare valore nelle aziende sanitarie pubbliche: uno strumento multidimensionale di valutazione in *Rapporto OASI 2013. L'aziendalizzazione della sanità in Italia.*
CERGAS (a cura di), Egea, pp.515-550, 2013

VALOTTI G.
Public Sector Leadership: theoretical antecedents and current debate in *Training for Leadership*
de Vries M., and Bouckaert, G. (a cura di), Bruylant, pp.31-38, 2013

CARBONE C., PRENESTINI A., VALOTTI G.
Un modello di valutazione delle performance per il governo strategico delle aziende in *La valutazione delle performance per il governo strategico delle aziende sanitarie pubbliche*
Academy of health care management and economics (a cura di), Egea, pp.45-58, 2013

BARBIERI M., GIROSANTE G., VALOTTI G.
La valutazione dei medici: un modello attuativo in *Rapporto OASI 2012. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*
E. Cantù (a cura di), Egea, pp.537-588, 2012

VALOTTI G.
Public Sector Reforms: State of the Art and Future Challenges in *Reforming the Public Sector: How to Achieve Better Transparency, Service, and Leadership*
G. Tria, G. Valotti (a cura di), The Brookings Institution Press, pp.285-298, 2012

GALLI D., VALOTTI G.
Un modello di misurazione e valutazione della performance in *AA.VV., OCAP 2/2012 - Quale performance? Indicatori e sistemi di misurazione in uso nei Ministeri di sette Paesi OCSE. Proposte per le amministrazioni centrali italiane - White Paper*

Egea, pp.190-210, 2012

VALOTTI G., TURRINI A.
Quali leader politici per il futuro dell'Italia? in *OCAP 2/2011 - Leader in trasformazione. Identikit dei parlamentari italiani a confronto con altri paesi*
AA.VV. (a cura di), Egea, pp.99-105, 2011

VALOTTI G.
I nuovi modelli di corporate governance delle imprese pubbliche locali in *L'evoluzione delle imprese pubbliche locali*
M.Elefanti (a cura di), Il Mulino, pp.98-143, 2006

ALTRO

VALOTTI G.
Guardare al domani. Una nuova people strategy per i dipendenti pubblici
2024, Economia & Management Plus, Milano, Italia

VALOTTI G.
Un'alleanza per i cittadini
2020, formaFuturi, Italia

CRISTOFOLI D., NASI G., TURRINI A., VALOTTI G.
Much caffeine about nothing. Explaining local government responses to institutional reforms
2007, Public - ESADEgov e-bulletin, Spagna

ARTICOLI SU QUOTIDIANI NAZIONALI/INTERNAZIONALI

ALTOMONTE C., VALOTTI G., VECCHI V.
Bene le riforme, colli di bottiglia negli investimenti
Il Sole 24 Ore, 16 Luglio, 2024

VALOTTI G., VIDÈ F.
Nuove competenze per cambiare la PA
Il Sole 24 Ore, 5 Gennaio, 2024

VALOTTI G.
La nuova pubblica amministra
Il Corriere della Sera, 4 Ottobre, 2023

ALTOMONTE C., VALOTTI G., VECCHI V.
Sul Recovery fund il nodo qualificazione per le stazioni appaltanti: il 41% è a rischio stop
NT+ Enti Locali & Edilizia. Il Sole 24 Ore, 29 Giugno, 2023

VALOTTI G.
Le scelte dello Stato imprenditore
Il Corriere della Sera, 7 Aprile, 2023

ALTOMONTE C., PAGANI F., VALOTTI G.
Serve una cabina di regia nazionale per scandire i tempi del Pnrr
Il Sole 24 Ore, 2 Dicembre, 2022

VALOTTI G.

Un'emergenza per realizzare il Pnrr
Il Corriere della Sera, 18 Ottobre, 2022

VALOTTI G., BARBIERI M.
Per rendere attrattiva la Pa le buste paga da sole non bastano
Il Sole 24 Ore, 20 Settembre, 2022

VALOTTI G., BELLÉ N.
La riforma della Pa in tre mosse
lavoce.info, 6 Maggio, 2014

TURRINI A., VALOTTI G.
I dirigenti pubblici e l'importanza di chiamarsi onesto
lavoce.info, 18 Maggio, 2012

TURRINI A., VALOTTI G., CRISTOFOLI D.
Aspettando il dirigente dell'avvenire
lavoce.info, 8 Novembre, 2007

CASI PUBBLICATI IN COLLANE INTERNAZIONALI

MICACCHI M., VALOTTI G., VIDÈ F.
A User-Centric Strategy for Creating Public Value: The Case of the Chamber of Commerce
2023, The Case Centre, Gran Bretagna

TRINCHERO E., ROTA S., SAPORITO R., BARBIERI M., VALOTTI G.
Overwhelmed by the First Wave of the Global Pandemic: Managing Essential Public Services in the Epicenter of the COVID-19 Emergency in Italy
2021, The Case Centre, Gran Bretagna

CUCCINIELLO M., BARBIERI M., CANTARELLI P., GALLI D., VALOTTI G.
INPS 2008-2011: Managing Innovation to Satisfy Citizens' Needs
2016, The Case Centre, Gran Bretagna

NOTE DI RICERCA O BREVI ARTICOLI SU RIVISTA

VALOTTI G.
Un approccio strategico alla sostenibilità
2018, Harvard Business Review Italia

TURRINI A., VALOTTI G.
Public Management Reforms in Italy: A Renaissance Revival?
2016, Public Administration Review

PROCEEDINGS/PRESENTATIONS

LENZI L., LUCIANO L., VIDÈ F., BARBIERI M., VALOTTI G.
Targeting the emerging workforce: drivers of job attractiveness and branding strategies for hybrid organizations

IRSPM 2025: Civic engagement and social capital in contemporary public administration: facing the challenges of social equity and environmental sustainability, April 7-9, 2025, Bologna, Italia

GIACOMELLI G., VIDÈ F., BARBIERI M., VALOTTI G.
Public performance appraisal revisited: experimental evidence of public managers' biased judgments
IRSPM 2024: Hybrid futures for public governance and management, April 15-18, 2024, Tampere, Finlandia

MICACCHI M., TRIVELLATO B., CRISTOFOLI D., CUCCINIELLO M., VALOTTI G.
How to build 'robust' governance: an exploration of necessary and sufficient conditions
IRSPM Conference 2023 - April 3-5, 2023, Budapest, Ungheria

VIDÈ F., GIACOMELLI G., BARBIERI M., BELLÉ N., MICACCHI L., VALOTTI G.
Human resources and the human factor. Experimental evidence of biases and noise in public HR management
IRSPM Conference 2023 - April 3-5, 2023, Budapest, Ungheria

CUCCINIELLO M., CRISTOFOLI D., TRIVELLATO B., TURRINI A., VALOTTI G.
How to design response networks in turbulent times: necessary and sufficient conditions
2022 IRSPM Conference "Facing the future: Evolving social-political-administrative relations and the future of administrative systems" - 19-22 April, 2022, (online)

BARBIERI M., MICACCHI L., VALOTTI G., VIDÈ F.
Leadership behavior for all seasons? Evidences from public, hybrid and private organizations
International Research Society for Public Management (IRSPM) e-Conference "Public Management, Governance and Policy in Extraordinary Times: Challenges and Opportunities" - 20-21 April, 2021, (online)

BARBIERI M., MICACCHI L., VALOTTI G., VIDÈ F.
Motivation and engagement in the public sector: making the best out of performance appraisal
International Research Society for Public Management (IRSPM) e-Conference "Public Management, Governance and Policy in Extraordinary Times: Challenges and Opportunities" - 20-21 April, 2021, (online)

RAPPORTI DI RICERCA

VALOTTI G., TRIA G., BARBIERI M., BELLÉ N., CANTARELLI P.
Sistemi di pubblico impiego a confronto: casi di studio internazionali
2012, Egea, Milano, Italia

Grants & Premi

Research Grant "Progetti per una nuova pubblica amministrazione, raccolta di idee per orientare il cambiamento delle amministrazioni pubbliche" - SNA - Scuola Nazionale dell'Amministrazione , 2020

Research Grant "Mappatura, valutazione e sviluppo delle competenze delle amministrazioni pubbliche" - SNA - Scuola Nazionale dell'Amministrazione , 2019

Co-Val Understanding value co-creation in pubic services for trasforming European public administration, EU H2020 - Commissione Europea , 2017

Research Grant "Avviso per la promozione di progetti sperimentali e innovativi in materia di misurazione e valutazione della performance" - Presidenza del Consiglio dei Ministri , 2017

Premio Management delle utilities, Rivista Management delle Utilities , 2015