

---

PROFESSORE ORDINARIO

**Public Management**

**GIOVANNI.VALOTTI@UNIBOCCONI.IT**

---

## Biografia

Giovanni Valotti è Professore Ordinario di Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche del Dipartimento di Scienze sociali e politiche presso l'Università Bocconi.

Dal gennaio 2017, è stato nominato Department of Government, Health and Not for Profit Liaison Officer della SDA Bocconi School of Management e dal 2021 è Responsabile del progetto SDA4GOV. Ha gestito svariati progetti di ricerca, formazione e consulenza per enti e imprese pubbliche. Ha ricoperto posizioni di vertice in grandi imprese e nell'ambito di organismi interni al settore pubblico.

Le sue ricerche si concentrano sul riposizionamento strategico e il rinnovamento gestionale di imprese e amministrazioni pubbliche italiane ed estere. Nei suoi studi, si è occupato di numerose aree tematiche, tra le quali la definizione dell'assetto istituzionale, delle strategie di evoluzione e dei modelli organizzativi di amministrazioni, imprese pubbliche e aziende sanitarie; la definizione dei modelli di corporate governance di enti e imprese pubbliche e la valutazione della performance.

Autore di numerosi saggi e articoli che riguardano i temi da lui trattati. I suoi lavori sono stati pubblicati su importanti riviste scientifiche tra cui Public Administration Review (PAR), Governance, American Review of Public Administration, Public Administration. E' componente del Comitato scientifico della rivista Azienda Pubblica e del Comitato scientifico della rivista Management delle Utilities. Ha collaborato con amministrazioni centrali e, a livello territoriale, con numerose regioni ed enti locali, imprese di pubblici servizi. È stato Presidente di MM, A2A e di Utilitalia. Vincitore del premio di Eccellenza nella Ricerca (Università Bocconi, 2011) e del premio Management delle Utilities - Sezione Servizi Pubblici Locali (a2a, 2015). E' autore di numerosi articoli sui quotidiani nazionali tra i quali Il Corriere della Sera e il Sole 24 Ore.

Giovanni ha conseguito la Laurea in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi di Brescia.

## Ambito di insegnamento

Government Reform

Public Governance

Performance Management

Public Utilities Management and Regulation

Strategic HR

---

## ARTICOLI SU RIVISTA SCIENTIFICA

CRISTOFOLI D., TRIVELLATO B., MICACCHI M., VALOTTI G.

**Finally Throwing Those Wellies Away? Collaborating in Search of a Solution for Venice Flooding**

Environmental Management, 2022

VIDÈ F., MICACCHI L., BARBIERI M., VALOTTI G.

**The Renaissance of Performance Appraisal: Engaging Public Employees Through Perceived Developmental Purpose and Justice**

Review of Public Personnel Administration, 2022, pp.0734371X2211165

CRISTOFOLI D., CUCINELLI D., MICACCHI M., TRIVELLATO B., TURRINI A., VALOTTI G.

**“One, none and a hundred thousand ” recipes for a robust response to turbulence**

Public Administration, 2022

GIACOMELLI G., ROTA S., VALOTTI G.

**Misurare per migliorare le performance nella PA italiana**

Economia & Management, 2022, no. 2, pp.106-111

BARBIERI M., VALOTTI G.

**PA e meritocrazia tra mito e realtà**

Economia & Management, 2021, no. 2, pp.83-87

BARBIERI M., MICACCHI L., VIDÈ F., VALOTTI G.

**The Performance of Performance Appraisal Systems: A Theoretical Framework for Public Organizations**

Review of Public Personnel Administration, 2021

VALOTTI G., BARBIERI M., GIACOMELLI G., MICACCHI L., VIDÈ F.

**Il lavoro agile: un'occasione da non perdere**

Rivista Italiana di Public Management, 2020, vol.3, no. 2, pp.299-319

MICACCHI L., VALOTTI G.

**Il nodo della corporate governance nelle public utilities**

Economia & Management, 2020, no. 2, pp.66-73

VIDÈ F., VALOTTI G.

**Nuova burocrazia? Largo ai giovani**

Economia & Management, 2020, no. 3, pp.88-93

VALOTTI G., TURRINI A., CRISTOFOLI D.

**Quando burocrazia è sinonimo di velocità: l'Huoshenshan di Wuhan, il Javits Center Emergency Hospital a New York e l'Ospedale Fiera di Milano**

Mecosan, 2020, vol.113, pp.147-154

TURRINI A., CRISTOFOLI D., VALOTTI G.

**Sense or sensibility? Different approaches to cope with the COVID-19 pandemic**

The American Review of Public Administration, 2020, vol.50, no. 6-7, pp.746-752

VALOTTI G.

**Le reti al centro dell'ecosistema urbano**

Economia & Management, 2019, no. 4, pp.80-82

GALLI D., GIACOMELLI G., VALOTTI G.

**Misurazione della performance e gestione del rischio: l'utilizzo di indicatori red flag per la prevenzione della corruzione nel settore pubblico**

Azienda Pubblica, 2018, vol.31, no. 2, pp.147-163

VALOTTI G.

**Riforme istituzionali e cambiamento manageriale: un'alleanza per il futuro della PA**

Rivista Italiana di Public Management, 2018, vol.1, pp.75-78

NASI G., CUCCINIELLO M., BELLÈ N., VALOTTI G.

**Assessing public preferences and the level of transparency in government using an exploratory approach**

Social Science Computer Review, 2015, vol.33, no. 5, pp.571-586

ORAZI D., TURRINI A., VALOTTI G.

**Public sector leadership: New perspectives for research and practice**

International Review of Administrative Sciences, 2013, vol.79, no. 3, pp.486-504

GALLI D., TANTARDINI M., VALOTTI G.

**Spending review: un metodo per migliorare la qualità della spesa**

Economia & Management, 2012, no. 6, pp.47-53

CRISTOFOLI D., NASI G., TURRINI A., VALOTTI G.

**Civil Service Reforms in Italy: The Importance of External Endorsement and Administrative Leadership**

Governance, 2011, vol.24, no. 2, pp.261-283

CRISTOFOLI D., TURRINI A., VALOTTI G.

**Coming Back Soon: Assessing the Determinants of Absenteeism in the Public Sector**

Journal of Comparative Policy Analysis: Research and Practice, 2011, vol.13, no. 1, pp.75-89

ONGARO E., VALOTTI G.

**Public management reform in Italy: explaining the implementation gap**

International Journal of Public Sector Management, 2008, vol.21, no. 2, pp.174-204

CRISTOFOLI D., VALOTTI G.

**Proprietà e corporate governance nelle utilities**

Economia & Management, 2007, no. 4, pp.75-92

---

## MONOGRAFIE O TRATTATI SCIENTIFICI

VALOTTI G., BARBIERI M., GIROSANTE G.

**OCAP 1/2017 - Comparative Analysis Of The Performance Evaluation Systems Of Public Sector Employees**

Egea, Milano, Italia, 2017

VALOTTI G., ROTOLO A., PRENESTINI A., LEGA F., LECCI F.

**Misurare Per Governare Le Aziende Sanitarie**

Egea, Milano, Italia, 2015

GIROSANTE G., BARBIERI M., VALOTTI G.

**OCAP 2/2015 - La legacy organizzativo-gestionale di Expo Milano 2015**

Egea, Milano, Italia, 2015

BELLÈ N., VALOTTI G.

**I manager pubblici che vogliamo**

RCS MediaGroup, Italia, 2014

TARRICONE R., VALOTTI G.

**Strategia e performance management nelle aziende sanitarie pubbliche**

Egea, Milano, Italia, 2012

VALOTTI G., TRIA G., BELLE' N., BARBIERI M., CANTARELLI P.

**OCAP 3/2011 - Sistemi di pubblico impiego a confronto: casi di studio internazionali**

Egea, Milano, Italia, 2011

CRISTOFOLI D., VALOTTI G.

**OCAP 2/2008 - Lo stato imprenditore tra politica e management. Primo rapporto sui CDA delle public utilities**

Egea, Milano, Italia, 2008

CRISTOFOLI D., TURRINI A., VALOTTI G.

**Da burocrati a manager : una riforma a metà: primo rapporto sulla dirigenza pubblica italiana**

Egea, Milano, Italia, 2007

VALOTTI G.

**Management pubblico. Temi per il cambiamento**

Egea, Milano, Italia, 2005

VALOTTI G.

**Imprese, istituzioni e regole nella produzione dei servizi di pubblica utilità locale**

Franco Angeli, Milano, Italia, 1996

---

## CURATELE DI OPERE COLLETTANEE

VALOTTI G. (A CURA DI)

**Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione**

Egea, Milano, Italia, 2022

TRIA G., VALOTTI G. (A CURA DI)

**Reforming the Public Sector: How to Achieve Better Transparency, Service, and Leadership**

The Brookings Institution Press, Stati Uniti d'America, 2012

RUFFINI R., VALOTTI G. (A CURA DI)

**Assetti istituzionali e governo delle aziende pubbliche**

Egea, Milano, Italia, 1994

---

## CONTRIBUTI IN VOLUME, CAPITOLI O SAGGI SCIENTIFICI

GIACOMELLI G., ROTA S., VALOTTI G.

**Cultura dell'orientamento al risultato, reattività e velocità dell'azione pubblica** in *Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione*

G. Valotti (a cura di), Egea, chap. 8, pp.205-232, 2022

VIDÈ F., VALOTTI G.

**Gestire le competenze per una PA reattiva** in *Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione*

G. Valotti (a cura di), Egea, chap. 5, pp.127-149, 2022

VALOTTI G., CRISTOFOLI D., CUCCINIELLO M., MICACCHI M., TRIVELLATO B., TURRINI A.

**Indagine sulla reactivity della pubblica amministrazione italiana: il caso della campagna di**

**vaccinazione COVID-19** in *Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione*

G. Valotti (a cura di), Egea, chap. 3, pp.47-104, 2022

VALOTTI G.

**La reactivity nel settore pubblico: un modello di analisi** in *Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione*

G. Valotti (a cura di), Egea, chap. 2, pp.31-44, 2022

MICACCHI L., VALOTTI G.

**Nuovi modelli organizzativi per una PA agile e reattiva** in *Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione*

G. Valotti (a cura di), Egea, chap. 6, pp.151-171, 2022

VALOTTI G.

**Reactive PA: protagonista del futuro** in *Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione*

G. Valotti (a cura di), Egea, chap. 13, pp.335-348, 2022

VALOTTI G., TURRINI A., CRISTOFOLI D., TRIVELLATO B.

**Ripensare la pubblica amministrazione: il bisogno di reactiveness** in *Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione*

G. Valotti (a cura di), Egea, chap. 1, pp.13-26, 2022

BARBIERI M., SAPORITO R., GIROSANTE G., VALOTTI G.

**Proposte di riforma per l'applicazione della legge Madia** in *Sistemi di selezione e valutazione dei dirigenti pubblici in Europa. Spunti per la riforma in Italia*

M.Barbieri, R.Saporito, G.Girosante, G.Valotti (a cura di), Egea, pp.167-200, 2016

GALLI D., VALOTTI G.

**La spending review strumento incompreso** in *Spending review e qualità della spesa pubblica: uno spunto per crescere*

G.Valotti, D.Galli, G.Giacomelli, M.Tantardini (a cura di), Egea, pp.9-42, 2015

CARBONE C., LECCI F., LEGA F., PRENESTINI A., ROTOLO A., TARRICONE R., VALOTTI G.

**Misurare le performance per creare valore nelle aziende sanitarie pubbliche: uno strumento multidimensionale di valutazione** in *Rapporto OASI 2013. L'aziendalizzazione della sanità in Italia.*

CERGAS (a cura di), Egea, pp.515-550, 2013

VALOTTI G.

**Public Sector Leadership: theoretical antecedents and current debate** in *Training for Leadership*

de Vries M., and Bouckaert, G. (a cura di), Bruylant, pp.31-38, 2013

CARBONE C., PRENESTINI A., VALOTTI G.

**Un modello di valutazione delle performance per il governo strategico delle aziende** in *La valutazione delle performance per il governo strategico delle aziende sanitarie pubbliche*

Academy of health care management and economics (a cura di), Egea, pp.45-58, 2013

BARBIERI M., GIROSANTE G., VALOTTI G.

**La valutazione dei medici: un modello attuativo** in *Rapporto OASI 2012. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

E. Cantù (a cura di), Egea, pp.537-588, 2012

VALOTTI G.

**Public Sector Reforms: State of the Art and Future Challenges** in *Reforming the Public Sector: How to Achieve Better Transparency, Service, and Leadership*

G. Tria, G. Valotti (a cura di), The Brookings Institution Press, pp.285-298, 2012

GALLI D., VALOTTI G.

**Un modello di misurazione e valutazione della performance** in AA.VV., *OCAP 2/2012 - Quale performance? Indicatori e sistemi di misurazione in uso nei Ministeri di sette Paesi OCSE. Proposte per le amministrazioni centrali italiane - White Paper*

Egea, pp.190-210, 2012

VALOTTI G., TURRINI A.

**Quali leader politici per il futuro dell'Italia?** in *OCAP 2/2011 - Leader in trasformazione. Identikit dei parlamentari italiani a confronto con altri paesi*

AA.VV. (a cura di), Egea, pp.99-105, 2011

VALOTTI G.

**I nuovi modelli di corporate governance delle imprese pubbliche locali** in *L'evoluzione delle imprese pubbliche locali*

M.Elefanti (a cura di), Il Mulino, pp.98-143, 2006

---

## ALTRO

VALOTTI G.

## ARTICOLI SU QUOTIDIANI NAZIONALI/INTERNAZIONALI

ALTOMONTE C., PAGANI F., VALOTTI G.

**Serve una cabina di regia nazionale per scandire i tempi del Pnrr**

Il Sole 24 Ore, 2 Dicembre, 2022

VALOTTI G.

**Un'emergenza per realizzare il Pnrr**

Il Corriere della Sera, 18 Ottobre, 2022

VALOTTI G., BARBIERI M.

**Per rendere attrattiva la Pa le buste paga da sole non bastano**

Il Sole 24 Ore, 20 Settembre, 2022

VALOTTI G., BELLÉ N.

**La riforma della Pa in tre mosse**

lavoce.info, 6 Maggio, 2014

TURRINI A., VALOTTI G.

**I dirigenti pubblici e l'importanza di chiamarsi onesto**

lavoce.info, 18 Maggio, 2012

TURRINI A., VALOTTI G., CRISTOFOLI D.

**Aspettando il dirigente dell'avvenire**

lavoce.info, 8 Novembre, 2007

---

## CASI PUBBLICATI IN COLLANE INTERNAZIONALI

TRINCHERO E., ROTA S., SAPORITO R., BARBIERI M., VALOTTI G.

**Overwhelmed by the First Wave of the Global Pandemic: Managing Essential Public Services in the Epicenter of the COVID-19 Emergency in Italy**

2021, The Case Centre, Gran Bretagna

CUCCINIELLO M., BARBIERI M., CANTARELLI P., GALLI D., VALOTTI G.

**INPS 2008-2011: Managing Innovation to Satisfy Citizens' Needs**

2016, The Case Centre, Gran Bretagna

---

## NOTE DI RICERCA O BREVI ARTICOLI SU RIVISTA

VALOTTI G.

**Un approccio strategico alla sostenibilità**

2018, Harvard Business Review Italia

TURRINI A., VALOTTI G.

**Public Management Reforms in Italy: A Renaissance Revival?**

## PROCEEDINGS/PRESENTATIONS

CUCCINIELLO M., CRISTOFOLI D., TRIVELLATO B., TURRINI A., VALOTTI G.

**How to design response networks in turbulent times: necessary and sufficient conditions**

*2022 IRSPM Conference "Facing the future: Evolving social-political-administrative relations and the future of administrative systems" - 19-22 April, 2022, (online)*

BARBIERI M., MICACCHI L., VALOTTI G., VIDÈ F.

**Leadership behavior for all seasons? Evidences from public, hybrid and private organizations**

*International Research Society for Public Management (IRSPM) e-Conference "Public Management, Governance and Policy in Extraordinary Times: Challenges and Opportunities" - 20-21 April, 2021, (online)*

BARBIERI M., MICACCHI L., VALOTTI G., VIDÈ F.

**Motivation and engagement in the public sector: making the best out of performance appraisal**

*International Research Society for Public Management (IRSPM) e-Conference "Public Management, Governance and Policy in Extraordinary Times: Challenges and Opportunities" - 20-21 April, 2021, (online)*

---

## RAPPORTI DI RICERCA

VALOTTI G., TRIA G., BARBIERI M., BELLÉ N., CANTARELLI P.

**Sistemi di pubblico impiego a confronto: casi di studio internazionali**

2012, Egea, Milano, Italia

---

## Grants & Premi

Research Grant "Progetti per una nuova pubblica amministrazione, raccolta di idee per orientare il cambiamento delle amministrazioni pubbliche" - SNA - Scuola Nazionale dell'Amministrazione , 2020

Research Grant "Mappatura, valutazione e sviluppo delle competenze delle amministrazioni pubbliche" - SNA - Scuola Nazionale dell'Amministrazione , 2019

Co-Val Understanding value co-creation in public services for transforming European public administration, EU H2020 - Commissione Europea , 2017

Research Grant "Avviso per la promozione di progetti sperimentali e innovativi in materia di misurazione e valutazione della performance" - Presidenza del Consiglio dei Ministri , 2017

Premio Management delle utilities, Rivista Management delle Utilities , 2015

Premio Eccellenza nella Ricerca - Università Commerciale Luigi Bocconi , 2011

---