

# Veronica Vecchi

---

PROFESSOR OF PRACTICE

**Business Government Relations**

**VERONICA.VECCHI@UNIBOCCONI.IT**

---

## Biografia

Veronica Vecchi è Professor of Practice of Business Government Relations presso SDA Bocconi School of Management ed insegna Long Term Investment&PPP e Financial Management presso l'Università Bocconi.

Presso SDA Bocconi, è Direttrice - Research, Innovation and International Programs for Government & Society dal 2022, Direttrice della formazione executive di SDA Bocconi Asia Center dal 2014, dell'International Executive Master in Business (IEMB) dal 2015, dell'Impact Investing Lab dal 2013 e, dal 2021 dell'Osservatorio MASAN su acquisti e contratti in sanità e di InvestinIT lab sugli investimenti di lungo termine. Dal 2005 è direttrice scientifica di numerosi corsi open market e custom e di insegnamenti nei programmi Master di scuola.

Le sue aree tematiche di formazione e ricerca riguardano public management; partnership pubblico-private per le infrastrutture e lo sviluppo economico; project finance; relazioni PA-impresе; impact investing e social innovation; politiche pubbliche per lo sviluppo dell'imprenditorialità e della competitività territoriale; strategie di finanziamento e di valutazione degli investimenti pubblici e delle infrastrutture, public procurement. Autrice di numerose monografie e curatele, in italiano e in inglese, e paper scientifici, che riguardano i temi da lei trattati. I suoi lavori sono stati pubblicati su journal importanti quali Health Policy, Public Management Review, The American Review of Public Administration, Journal of Economic Policy Reform, Journal of Comparative Policy Analysis, Public Money Management, Journal of small business management, Oxford Review of Economic Policy. E' inoltre autrice di numerosi articoli per riviste specializzate del Gruppo Sole 24 ore, tra cui Sanità 24 ed Edilizia e Territorio.

Dal 2015 al 2018 è stata membro del Nucleo di Valutazione degli Investimenti del Ministero della Salute; è stata consulente di African Development Bank, Asian Development Bank, World Bank, Interamerican Development Bank. Inoltre, dal 2012 partecipa attivamente a gruppi di lavoro istituzionali presso ANAC, Ministero dell'Economia, Ragioneria Generale dello Stato, Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti in materia di partnership pubblico privato. Dal 2005 collabora con enti locali, aziende sanitarie e amministrazioni regionali nella strutturazione e valutazione di progetti infrastrutturali in PPP. Dal 2019 al 2022 è stata membro del CDA di Italgas e del relativo comitato di sostenibilità. Dal 2021 è membro del CDA di Nhoa, dove ricopre anche il ruolo di presidente dell'audit e del sustainability committee; dal 2021 è inoltre membro del CDA di Banca Intesa Innovation Center e dal 2021 è Presidente della società Infrastrutture Milano-Cortina 2026. Dal 2022 è membro del CDA di Salcef group e dei comitati controllo & rischi e nomine & remunerazioni. E' inoltre membro dello scientific advisory board del Global Infrastructure Hub del G20.

Veronica ha conseguito la Laurea in Economia delle Amministrazioni Pubbliche e Relazioni Internazionali presso l'Università Bocconi e un Dottorato in Economia delle Amministrazioni Pubbliche presso l'Università di Parma.

# Ambito di insegnamento

PPP & Concession Contracts

Infrastructure Finance

Procurement Strategy

Impact Investing

Lobbying and Non-Competitive Strategy

---

## ARTICOLI SU RIVISTA SCIENTIFICA

VECCHI V., CUSUMANO N., MOTTA L., SAPORITO R.

### **Gli investimenti richiedono una nuova leadership nel settore pubblico**

Economia & Management, 2023, no. 2, pp.49-56

VECCHI V., TANESE A., OSBORNE S.

### **Do Public-Private Partnerships Still Have a Future?**

Public Works Management & Policy, 2022, vol.27, no. 4, pp.337-341

VECCHI V., CUSUMANO N., CASADY C. B., GATTI S., BORGONOVO E.

### **Addressing Adverse Selection in Public-Private Partnership (PPP) Procurement: An Agent-Based Approach**

Public Works Management & Policy, 2022, vol.27, no. 4, pp.371-395

VECCHI V., CUSUMANO N., CASALINI F.

### **Investigating the performance of PPP in major healthcare infrastructure projects: the role of policy, institutions, and contracts**

Oxford Review of Economic Policy, 2022, vol.38, no. 2, pp.385-401

VECCHI V., CUSUMANO N., TANESE G.

### **Generare valore con acquisti e investimenti**

Economia & Management, 2022, no. 2, pp.56-61

CUSUMANO N., SIEMIATYCKI M., VECCHI V.

### **The politicization of public-private partnerships following a mega-project disaster: the case of the Morandi Bridge Collapse**

Journal of Economic Policy Reform, 2022, vol.25, no. 2, pp.173-189

VECCHI V., CUSUMANO N., BOYER E. J.

### **Medical Supply Acquisition in Italy and the United States in the Era of COVID-19: The Case for Strategic Procurement and Public-Private Partnerships**

The American Review of Public Administration, 2020, vol.50, no. 6-7, pp.642-649

VECCHI V., CASALINI F., CUSUMANO N., LEONE V. M.

### **PPP in Health Care—Trending Toward a Light Model: Evidence From Italy**

Public Works Management & Policy, 2020, vol.25, no. 3, pp.244-258

VECCHI V., CUSUMANO N.

### **A regulatory disaster or a lack of skills? The ‘non-value for money’ of motorway concessions in Italy revealed after the Genoa bridge collapse**

Public Management Review, 2020, vol.22, no. 8, pp.1147-1170

VECCHI V., CASALINI F.

### **Is a social empowerment of PPP for investment delivery possible? Lessons from Social Impact Bonds**

Annals of Public and Cooperative Economics, 2019, vol.90, no. 2, pp.353-369

CASELLI S., CORBETTA G., ROSSOLINI M., VECCHI V.

### **Public Credit Guarantee Schemes and SMEs' Profitability: Evidence from Italy**

Journal of Small Business Management, 2019, vol.57, no. sup2, pp.555-578

VECCHI V., HELLOWELL M., DELLA CROCE R., GATTI S.

**Government policies to enhance access to credit for infrastructure based PPP: an approach to classification and appraisal**

Public Money & Management, 2017, vol.37, no. 2, pp.133-140

COMPAGNI A., FOSTI G., LONGO F., TOZZI V., AMATUCCI F., ARMENI P., CALLEA G., CIANI O., CUSUMANO N., JOMMI C., NASI G., TORBICA A., TARRICONE R., VECCHI V., CARBONE C., DEL VECCHIO M., LECCI F., LEGA F., PRENESTINI A., FATTORE G., FENECH L., RAPPINI V., BARBIERI M., BORGONOV E., CANTÙ E., DE PIETRO C., FILANNINO C.

**SSN fast forward. Proposte per rendere il SSN più efficace, equo e sostenibile**

Mecosan, 2016, no. 97, pp.101-124

COLLA P., VECCHI V., HELLOWELL M., GATTI S.

**Determinants of the price of equity in hospital private finance initiative projects**

Health Policy, 2015, vol.119, no. 11, pp.1442-1449

VECCHI V., GATTI S.

**Il PPP e l'attrazione dei capitali privati. Quali condizioni per colmare il funding gap?**

Economia & Management, 2015, no. 2, pp.5-10

VECCHI V., CREMONA A. M., CORBETTA G.

**La gestione del patrimonio immobiliare pubblico. Un'analisi critica delle prospettive in Italia**

Economia & Management, 2015, no. 5, pp.69-78

CASELLI S., HELLOWELL M., VECCHI V.

**Return of the state? An appraisal of policies to enhance access to credit for infrastructure-based public private partnerships**

Public Money & Management, 2015, vol.35, no. 1, pp.71-78

VECCHI V., HELLOWELL M.

**The Non-Incremental Road to Disaster? A Comparative Policy Analysis of Agency Problems in the Commissioning of Infrastructure Projects in the UK and Italy Journal of Comparative Policy Analysis**

Journal of Comparative Policy Analysis: Research and Practice, 2015, vol.17, pp.519-532

CUSUMANO N., SICILIA M., VECCHI V.

**Colmare i gap nella gestione dei servizi pubblici locali: tre proposte**

Economia & Management, 2014, no. 4, pp.24-27

VECCHI V., BRUSONI M., BORGONOV E.

**Public authorities for entrepreneurship: a management approach to execute competitiveness policies**

Public Management Review, 2014, vol.16, no. 2, pp.256-273

HELLOWELL M., VECCHI V.

**Better deal from investors in public infrastructure projects: insights from capital budgeting**

Public Management Review, 2013, vol.15, no. 1, pp.109-129

VECCHI V., AIROLDI M.

**Bridging the infrastructure gap: political, managerial and financial challenges**

Management delle Utilities e delle Infrastrutture, 2013, vol.11, no. 3, pp.52-57

BRUSONI M., VECCHI V.

**Cogliere la sfida dell'Expo nei territori limitrofi**

Economia & Management, 2013, no. 1, pp.54-59

VECCHI V., GATTI S., HELLOWELL M.

**Does the private sector get an excessive return from investments in health care infrastructure? Evidence from the UK**

Health Policy, 2013, vol.110, no. 1-2, pp.243-270

VECCHI V., HELLOWELL M.

**Leasing by public authorities in Italy: creating economic value from a balance sheet illusion**

Public Money & Management, 2013, vol.33, no. 1, pp.63-70

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Partnership pubblico privato per gli investimenti sanitari: verso un modello light**

Economia & Management, 2013, no. 2, pp.39-49

BRUSONI M., VECCHI V., CUSUMANO N.

**Pubblico-privato: forme di interazione in evoluzione**

Economia & Management, 2013, no. 4, pp.77-92

VECCHI V., HELLOWELL M.

**Securing a better deal from investors in public infrastructure projects: insights from capital budgeting**

Public Management Review, 2013, vol.15, no. 1, pp.109-129

HELLOWELL M., VECCHI V.

**An evaluation of the projected returns to investors on 10 PFI projects commissioned by the national health service**

Financial Accountability & Management, 2012, vol.28, no. 1, pp.77-100

RANDAZZO R., VECCHI V.

**Finanziare l'impresa sociale come motore di sviluppo locale**

Economia & Management, 2012, no. 6, pp.19-29

BRUSONI M., VECCHI V.

**Il managerial flow: un metodo per attuare i programmi di sviluppo locale**

Economia & Management, 2012, no. 3, pp.83-98

MARTIN E., VECCHI V., BRUSONI M., BORGONOV E., KUAH A.

**Perspectives on managerial flow**

Singapore Management Review, 2012, vol.34, no. 2 (Special Issue), pp.60-71

VECCHI V.

**Il leasing per il finanziamento delle opere pubbliche: prospettive di sviluppo**

Economia & Management, 2011, no. 5, pp.9-20

VECCHI V., LONGO F., HELLOWELL M.

**Are Italian healthcare organizations paying too much for their public-private partnerships?**

Public Money & Management, 2010, vol.30, no. 2, pp.125-132

BRUSONI M., VECCHI V.

**Competitività, innovazione e imprenditorialità nelle amministrazioni pubbliche**

Economia & Management, 2010, no. 6, pp.11-19

VECCHI V., HELLOWELL M.

**The cost-efficiency of Private Finance in Public healthcare: Evidence from the UK and Italy**

Mecosan, 2009, vol.18, no. 71, pp.187-200

VECCHI V., HELLOWELL M.

**Una valutazione del costo dei capitali privati nelle operazioni di project finance per la realizzazione di investimenti sanitari nel Regno Unito e in Italia**

Mecosan, 2009, vol.18, no. 71, pp.201-207

VECCHI V.

**Il project finance e gli impatti sul profilo di rischio generale dell'azienda sanitaria**

Mecosan, 2008, vol.17, no. 65, pp.139-154

VECCHI V., PROCACCINI A.

**Project Finance: quali lezioni apprendere dal modello francese**

Mecosan, 2008, vol.17, no. 68, pp.121-135

VECCHI V.

**Project finance e investimenti sanitari: chi guadagna?**

Economia & Management, 2008, no. 5, pp.83-100

BRUSONI M., CAPIZZI V., VECCHI V.

**Venture capital pubblico-privato: stato dell'arte, condizioni e opportunità di sviluppo**

Economia & Management, 2008, no. 6, pp.9-19

BRUSONI M., VECCHI V., CRUGNOLA P.

**Promuovere la competitività: quale ruolo per la PA**

Economia & Management, 2007, no. 1, pp.17-30

VECCHI V., DALLA LONGA R.

**Trasformazioni urbane e competitività: il caso di Milano e Torino**

Economia & Management, 2007, no. 5, pp.11-22

VECCHI V.

**L'applicazione della cartolarizzazione al settore sanitario: modalità di applicazione e valutazioni di convenienza**

Mecosan, 2005, vol.53

VECCHI V.

**Investimenti pubblici: project finance o finanza tradizionale**

Economia & Management, 2004, no. 5, pp.108-125

---

## MONOGRAFIE O TRATTATI SCIENTIFICI

VECCHI V., HELLOWELL M.

**Public-Private Partnership in health - Improving infrastructure and technology**

Palgrave Macmillan, , 2018

VECCHI V.

**Eu funds. Strategy & management**

Egea, Milano, Italia, 2012

VECCHI V.

**Il project finance per gli investimenti pubblici: profili di convenienza e sostenibilità e applicazioni al settore sanitario**

Egea, Milano, Italia, 2008

---

## MONOGRAFIE AD ALTA DIVULGAZIONE

VECCHI V., LEONE V.

**Partnership pubblico privato at work**

Egea, Milano, Italia, 2023

VECCHI V., LEONE V.

**Partnership pubblico privato 2.0**

Egea, Milano, Italia, 2023

CUSUMANO N., VECCHI V.

**Finanziamenti comunitari 2021-2027**

Egea, Milano, Italia, 2022

VECCHI V., CASALINI F., CUSUMANO N.

**Public-Private Collaborations for Long Term Investments. Converging Towards Public Value Generation**

Edward Elgar Publishing, Gran Bretagna, 2022

VECCHI V., CASALINI F., CUSUMANO N., LEONE V. M.

**Public Private Partnerships: Principles for Sustainable Contracts**

Palgrave Macmillan, , 2021

VECCHI V., LEONE V.

**Creare Partnership Pubblico Privato - Policy, Contratti e Metodologie**

Egea, Milano, Italia, 2020

VECCHI V., LEONE V.

**Partnership Pubblico Privato. Una guida manageriale, finanziaria e giuridica**

Egea, Milano, Italia, 2016

AMATUCCI F., VECCHI V.

**Manuale di finanza per le aziende e le amministrazioni pubbliche**

Egea, Milano, Italia, 2011

BRUSONI M., VECCHI V.

**PA e imprese : un approccio per lo sviluppo della competitività : l'esperienza della provincia di Pisa**

Felici Editore, Italia, 2011

---

## CURATELE DI OPERE COLLETTANEE

CASELLI S., BALBO L., BRUSONI M., VECCHI V. (A CURA DI)

**Shakai o kaeru inpakuto toshi [Principle and practice of impact investing: a catalytic revolution. Japanese Edition]**

Dobunkan, Giappone, 2021

VECCHI V., BALBO L., BRUSONI M., CASELLI S. (A CURA DI)

**Principles and Practice of Impact Investing: A Catalytic Revolution**

Greenleaf Publishing, , 2016

BRUSONI M., CUSUMANO N., VECCHI V. (A CURA DI)

**Gli acquisti pubblici. Un approccio manageriale per la gestione del cambiamento**

Egea, Milano, Italia, 2016

VECCHI V., CUSUMANO N., MINARDI P. (A CURA DI)

**Finanziamenti Comunitari 2014-2020, Strategia, Gestione e Rendicontazione**

Egea, Milano, Italia, 2015

VECCHI V., FARR-WARTHON B., FARR-WARTHON R., BRUSONI M. (A CURA DI)

**Managerial Flow**

Routledge, Taylor and Francis Group, , 2015

CASELLI S., VECCHI V., CORBETTA G. (A CURA DI)

**Public Private Partnerships for Infrastructure and Business Development - Principles, Practices, and Perspectives**

Palgrave Macmillan, Gran Bretagna, 2015

BRUSONI M., VECCHI V. (A CURA DI)

**Lo start up di una corporate university**

Il Sole 24 Ore Media, Italia, 2013

BRUSONI M., VECCHI V. (A CURA DI)

**L'internazionalizzazione delle PMI: temi di formazione manageriale**

Egea, Milano, Italia, 2012

BRUSONI M., VECCHI V. (A CURA DI)

**La formazione in azienda: running training like a business**

Il Sole 24 Ore Media, Italia, 2012

AMATUCCI F., PEZZANI F., VECCHI V. (A CURA DI)

**Le scelte di finanziamento degli enti locali**

Egea, Milano, Italia, 2009

BRUSONI M., VECCHI V. (A CURA DI)

**OCAP. Osservatorio sul cambiamento delle amministrazioni pubbliche (2008). Vol. 3: Semplificare per competere.**

Egea, Milano, Italia, 2009

AMATUCCI F., VECCHI V. (A CURA DI)

**OCAP. Osservatorio sul cambiamento delle amministrazioni pubbliche (2009) vol.1 Le operazioni di project finance. Stato dell'arte e indicazioni per il futuro**

Egea, Milano, Italia, 2009

---

## LIBRI DI TESTO

BRUSONI M., VECCHI V.

**Strumenti di public management per lo sviluppo del territorio**

Franco Angeli, Milano, Italia, 2009

BORGONOV E., CRUGNOLA P., VECCHI V.

**Finanziamenti comunitari, approccio strategico, progettazione e gestione**

Egea, Milano, Italia, 2006

---

## CONTRIBUTI IN VOLUME, CAPITOLI O SAGGI SCIENTIFICI

CUSUMANO N., ZURLO F. L., AMATUCCI F., BRUSONI M., CALLEA G., MAGER L., VECCHI V., LONGO F.

**La performance della funzione acquisti nel SSN** in *Rapporto OASI 2024*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 16, pp.553-584, 2024

CUSUMANO N., VECCHI V.

**Il Partenariato Pubblico Privato** in *Management Pubblico – II Ed.*

Maria Cucciniello, Giovanni Fattore, Francesco Longo, Elisa Ricciuti, Alex Turrini (a cura di), Egea, chap. 12, pp.199-212, 2024

VECCHI V., CUSUMANO N., CALLEA G., AMATUCCI F., BRUSONI M., ZURLO F. L., MAURO C., LONGO F.

**Acquisti sanitari: stato dell'arte e percorsi evolutivi verso logiche di valore** in *Rapporto OASI 2023*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 16, pp.615-650, 2023

BRUSONI M., CUSUMANO N., MOTTA L., SAPORITO R., VECCHI V.

**La formazione e le competenze di chi governa le infrastrutture** in *Sussidiarietà e... governo delle infrastrutture. Rapporto sulla sussidiarietà 2022/2023*

P. Garrone, A. Marra, M. Ricotti, L. Senn, R. Zucchetti (a cura di), Fondazione per la Sussidiarietà, pp.183-194, 2023

CUSUMANO N., VECCHI V., BRUSONI M., CALLEA G., AMATUCCI F., LONGO F.

**Procurement sanitario: aggiornamento sullo stato della centralizzazione degli acquisti e tendenze emergenti nell'attuazione del PNRR** in *Rapporto OASI 2022*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 19, pp.727-753, 2022

VECCHI V., CUSUMANO N., CASALINI F.

**Una PA reattiva: generare valore per la società attraverso le collaborazioni pubblico-privato** in *Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione*

G. Valotti (a cura di), Egea, chap. 12, pp.305-320, 2022

CUSUMANO N., VECCHI V., CALLEA G., AMATUCCI F., BRUSONI M., LONGO F.

**Acquisti sanitari: la pandemia e il consolidamento del mercato. L'urgenza di traiettorie evolutive** in *Rapporto OASI 2021*

Cergas (a cura di), Egea, chap. 17, pp.671-695, 2021

CUSUMANO N., FURNARI A., VECCHI V., AMATUCCI F.

**Strategie di gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare delle Aziende del SSN** in *Rapporto OASI 2021*

Cergas (a cura di), Egea, chap. 19, pp.743-769, 2021

CUSUMANO N., VECCHI V., AMATUCCI F., BRUSONI M., CALLEA G., LONGO F.

**Evoluzioni e impatti della centralizzazione degli acquisti nel SSN: proposte per il miglioramento dei sistemi regionali** in *Rapporto OASI 2020*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 14, pp.566-590, 2020

CASALINI F., VECCHI V.

**Le analisi economico-finanziarie per la valutazione e gestione di progetti di PPP.** in *Creare Partnership Pubblico Privato. Policy, Contratti e Metodologie*

V. Vecchi, V. Leone (a cura di), Egea, chap. 8, pp.243-272, 2020

VECCHI V., AMATUCCI F. M., CALLEA G., CUSUMANO N., LONGO F.

**Gli effetti della centralizzazione degli acquisti: prime evidenze empiriche** in *Rapporto OASI 2019*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 15, pp.577-611, 2019

CUSUMANO N., VECCHI V.

**Le risorse e gli impieghi delle Aziende Casa** in *Il valore pubblico delle Aziende Casa - Logiche di public management per il settore dell'ERP*

Giovanni Fosti, Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (a cura di), Egea, chap. 4, pp.75-99, 2019

AMATUCCI F., CALLEA G., CUSUMANO N., LONGO F., VECCHI V.

**La funzione acquisti nel SSN alla luce dei processi di aggregazione della domanda: attori e strumenti** in *Rapporto OASI 2018*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 16, pp.587-609, 2018

VECCHI V., HELLOWELL M.

**Public-Private Partnerships: Recent Trends and the Central Role of Managerial Competence** in *The Palgrave Handbook of Public Administration and Management in Europe*

E. Ongaro, S. Van Thiel (a cura di), Palgrave Macmillan, pp.381-401, 2018

CASALINI F., VECCHI V., HELLOWELL M.

**Issues and Trends in Project Finance for Public Infrastructure** in *Structured Finance. Techniques, Products and Market*

S. Caselli, S. Gatti (a cura di), Springer, chap. 6, pp.127-152, 2017

CUSUMANO N., AMATUCCI F., BRUSONI M., LONGO F., VECCHI V., CALLEA G.

**La centralizzazione degli acquisti nel SSN: il framework dell'osservatorio sul management degli acquisti in sanità (masan) di analisi dei modelli organizzativi e delle loro performance** in *Rapporto OASI 2017*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 16, pp.555-580, 2017

MORRI G., CUSUMANO N., VECCHI V.

**Designing a PPP beyond legal procedures - The case of Fahrenheit Resort** in *The Italian Model of Management: A Selection of Case Studies*

L. Serio (a cura di), Greenleaf Publishing, pp.72-82, 2016

CASALINI F., VECCHI V., CASELLI S.

**Impact Investing as a societal refocus of Venture Capital. The perspective of mature economies** in *Principles and Practice of Impact Investing - A catalytic revolution*

V. Vecchi, M. Brusoni, L. Balbo, S. Caselli (a cura di), Greenleaf Publishing, pp.62-80, 2016

CUSUMANO N., BRUSONI M., VECCHI V.

**Public Private Collaborations for Social Impact Collaboration** in *Principles and Practice of Impact Investing: A Catalytic Revolution*

V. Vecchi, L. Balbo, M. Brusoni, S. Caselli (a cura di), Greenleaf Publishing, chap. 9, 2016

VECCHI V., CASALINI F., GATTI S.

**Attracting private investors: the EU project bond initiative and the case of A11 motorway** in *Public Private Partnership for infrastructure and enterprises funding. Principles, practice and perspectives*

G. Corbetta, S. Caselli, V. Vecchi (a cura di), Palgrave Macmillan, chap. 6, pp.101-118, 2015

VECCHI V., AIROLDI M., CASELLI S.

**Closing public-private partnerships' gaps in Italy. From legal microsurgery to managerial flow** in *Managerial flow*

Vecchi, Veronica; Farr-Wharton, Ben; Farr-Wharton, Rodney; Brusoni, Manuela (a cura di), Routledge, Taylor and Francis Group, pp.206-219, 2015

BRUSONI M., VECCHI V.

**Closing the Gaps of the Successful Implementation of Local Development Policies The Managerial Flow Approach** in *Managerial Flow*

Veronica Vecchi, Ben Farr-Wharton, Rodney Farr-Wharton, Manuela Brusoni (a cura di), Routledge, Taylor and Francis Group, 2015

VECCHI V., CAPPELLARO G., LONGO F., RICCI A.

**Gli impatti del PPP nel ridisegno dell'offerta ospedaliera: esiti, determinanti, prospettive** in *Rapporto OASI 2015. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 8, pp.279-307, 2015

CUSUMANO N., MINARDI P., VECCHI V.

**I finanziamenti comunitari** in *Finanziamenti comunitari 2014-2020 . Strategia, gestione e rendicontazione*

Vecchi Veronica; Cusumano Niccolò; Minardi Patrizia (a cura di), Egea, pp.1-16, 2015

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Il partenariato pubblico privato** in *Management delle istituzioni pubbliche*

Borgonovi Elio; Fattore Giovanni; Longo Francesco (a cura di), Egea, pp.315-328, 2015

CASALINI F., VECCHI V., CASELLI S., BALBO L.

**Impact Investing: a new asset class or a societal refocus of Venture Capital?** in *Public Private Partnership for infrastructure and enterprises funding. Principles, practice and perspectives*

G. Corbetta, S. Caselli, V. Vecchi (a cura di), Palgrave Macmillan, pp.275-293, 2015

CUSUMANO N., BRUSONI M., VECCHI V.

**Impact Investing: an Evolution of CSR or a New Playground?** in *Corporate Social Performance: Paradoxes, Pitfalls And Pathways To The Better World*

A. Stachowicz-Stanusch (a cura di), Information Age Publishing, chap. 15, pp.325-344, 2015

VECCHI V., LANTERI A.

**La gestione finanziaria e amministrativa dei progetti finanziati dai fondi comunitari** in *Finanziamenti comunitari 2014-2020: strategia, gestione e rendicontazione*

Vecchi Veronica, Cusumano Niccolò, Minardi Patrizia (a cura di), Egea, pp.153-174, 2015

VECCHI V.

**Le analisi economico-finanziarie per la valutazione e gestione di progetti di PPP** in *Finanza di Progetto e Partenariato Pubblico Privato. Temi europei, istituti nazionali e operatività*

G. F. Cartei, M. Ricchi (a cura di), Editoriale Scientifica, 2015

VECCHI V., CUSUMANO N.

**L'approccio strategico ai fondi e la buona proposta progettuale** in *Finanziamenti comunitari 2014-2020. Strategia, gestione e rendicontazione*

Vecchi Veronica; Cusumano Niccolò; Minardi Patrizia (a cura di), Egea, pp.85-102, 2015

VECCHI V., CASELLI S., CORBETTA G.

**The Public-Private Partnerships' framework** in *Public private partnerships for infrastructure and business development: principles, practices, and perspectives*

Caselli, Stefano; Corbetta, Guido; Vecchi, Veronica (a cura di), Palgrave Macmillan, pp.1-11, 2015

VECCHI V.

**Finanziare gli asset pubblici in PF** in *La gestione del patrimonio immobiliare pubblico*

R. Dalla Longa, G. De Laurentis (a cura di), Bancaria Editrice, pp.325-358, 2014

AMATUCCI F., CUSUMANO N., VECCHI V.

**IL PPP per gli investimenti sanitari: stato dell'arte, lezioni apprese e scenari di sviluppo** in *Rapporto OASI 2014 - Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario italiano*

CERGAS (a cura di), Egea, pp.403-436, 2014

CUSUMANO N., SICILIA M., VECCHI V.

**Servizi pubblici: tre proposte per chiudere i gap** in AA.VV., *La PA che vogliamo. Proposte per un cambiamento possibile - White Paper OCAP*

AA.VV. (a cura di), Egea, vol.1/2014, pp.63-84, 2014

RANDAZZO R., VECCHI V.

**Finanziare l'impresa e i progetti sociali** in *Economia e management delle aziende non profit e delle imprese sociali*

F. Bandini (a cura di), CEDAM, pp.295-327, 2013

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Il Partenariato Pubblico Privato** in *Management delle istituzioni pubbliche*

E. Borgonovi, G. Fattore, F. Longo (a cura di), Egea, 2013

BRUSONI M., VECCHI V.

**Concorrere allo Sviluppo - Finanziamenti comunitari: un approccio strategico per supportare lo sviluppo locale e l'internazionalizzazione** in *La dimensione locale delle politiche comunitarie: l'ufficio Europa negli enti locali*

M.Pattello, C.Pacente (a cura di), Egea, chap. 6, pp.77-90, 2012

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Il partenariato pubblico privato light e limited profit al crocevia tra sostenibilità, bancabilità e vincoli finanziari** in *Rapporto OASI 2012. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

E.Cantù (a cura di), Egea, pp.363-392, 2012

VECCHI V.

**Il partenariato pubblico privato per la realizzazione delle opere pubbliche e la gestione dei servizi: un approccio di management** in *Partenariato pubblico privato e sviluppo degli investimenti territoriali*

C. Del Fante, F. Monaco, F. Proia (a cura di), Marsilio Editore, 2012

BRUSONI M., VECCHI V.

**La formazione a supporto del processo di internazionalizzazione** in *L'internazionalizzazione delle PMI*

M. Brusoni, V. Vecchi (a cura di), Egea, pp.15-30, 2012

HELLOWELL M., VECCHI V.

**What return for risk? the price of equity capital in public-private partnerships** in *Rethinking public-private partnerships*

C. Greve, G. Hodge (a cura di), Routledge, Taylor and Francis Group, pp.57-77, 2012

VECCHI V.

**IL PPP per gli investimenti sanitari: il punto di vista degli operatori privati** in *Rapporto OASI 2011. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

E. Cantù (a cura di), Egea, pp.523-538, 2011

VECCHI V., DALLA LONGA R.

**Bicocca case study** in *Globalization and urban implosion: creating new competitive advantage*

R. Dalla Longa (a cura di), Springer, pp.170-194, 2010

VECCHI V.

**Finanziamenti comunitari: la mappa, l'approccio strategico e la buona proposta progettuale** in *Manuale di finanza per le aziende e le amministrazioni pubbliche*

F. Amatucci, V. Vecchi (a cura di), Egea, pp.217-242, 2010

VECCHI V.

**Il finanziamento degli investimenti** in *Manuale di finanza per le aziende e le amministrazioni pubbliche*

F. Amatucci, V. Vecchi (a cura di), Egea, pp.65-92, 2010

VECCHI V.

**Il finanziamento degli investimenti pubblici con il partenariato pubblico privato** in *Manuale di finanza per le aziende e le amministrazioni pubbliche*

F. Amatucci, V. Vecchi (a cura di), Egea, pp.93-130, 2010

AMATUCCI F., VECCHI V., FAVRETTO F.

**Il finanziamento degli investimenti sanitari: il partenariato pubblico-privato su misura** in *Rapporto OASI 2010: l'aziendalizzazione della sanità in Italia*

E. Cantù (a cura di), Egea, pp.565-594, 2010

VECCHI V.

**Le valutazioni di fattibilità, finanziabilità e sostenibilità delle operazioni di PPP** in *Manuale di finanza per le aziende e le amministrazioni pubbliche*

F. Amatucci, V. Vecchi (a cura di), Egea, pp.177-216, 2010

VECCHI V.

**Conclusioni e prospettive di sviluppo del project finance in Italia** in *Le operazioni di project finance: stato dell'arte e indicazioni per il futuro*

Amatucci Fabio, Vecchi Veronica (a cura di), Egea, pp.121-128, 2009

BRUSONI M., VECCHI V.

**Cosa chiedono gli imprenditori alla PA?** in *OCAP. Osservatorio sul cambiamento delle amministrazioni pubbliche (2008). Vol. 3: Semplificare per competere.*

M. Brusoni, V. Vecchi (a cura di), Egea, pp.29-49, 2009

BRUSONI M., VECCHI V.

**Gli strumenti di finanziamento per l'impresa sociale: i fondi comunitari e il venture capital** in *Economia delle imprese sociali e delle aziende non profit*

F. Bandini (a cura di), CEDAM, pp.253-286, 2009

VECCHI V.

**I finanziamenti comunitari** in *Le scelte di finanziamento degli enti locali*

F. Amatucci, F. Pezzani, V. Vecchi (a cura di), Egea, pp.357-374, 2009

VECCHI V.

**Il project finance per gli investimenti pubblici** in *Le operazioni di project finance: stato dell'arte e indicazioni per il futuro*

Amatucci Fabio, Vecchi Veronica (a cura di), Egea, pp.13-32, 2009

VECCHI V.

**Il project finance per il finanziamento degli investimenti pubblici** in *Le scelte di finanziamento degli enti locali*

F. Amatucci, F. Pezzani, V. Vecchi (a cura di), Egea, pp.197-242, 2009

AMATUCCI F., VECCHI V.

**La realizzazione di investimenti pubblici: leasing o project finance?** in *Le scelte di finanziamento degli enti locali*

F. Amatucci, F. Pezzani, V. Vecchi (a cura di), Egea, chap. 12, pp.313-328, 2009

VECCHI V., FIORITA T.

**Le emissioni obbligazionarie singole e in pool** in *Le scelte di finanziamento degli enti locali*

F. Amatucci, F. Pezzani, V. Vecchi (a cura di), Egea, pp.163-173, 2009

VECCHI V.

**Le valutazioni di fattibilità, finanziabilità e sostenibilità delle operazioni di project finance** in *Le operazioni di project finance: stato dell'arte e indicazioni per il futuro*

Amatucci Fabio, Vecchi Veronica (a cura di), Egea, pp.51-78, 2009

BRUSONI M., VECCHI V.

**PA e imprese: l'internazionalizzazione** in *Strumenti di public management per lo sviluppo del territorio*  
M.Brusoni, V.Vecchi (a cura di), Franco Angeli, 2009

BRUSONI M., VECCHI V.

**Pubblica Amministrazione e sviluppo locale: la prospettiva del management** in *Strumenti di public management per lo sviluppo del territorio*  
M.Brusoni, V.Vecchi (a cura di), Franco Angeli, 2009

BRUSONI M., VECCHI V.

**Un patto per la semplificazione** in *OCAP. Osservatorio sul cambiamento delle amministrazioni pubbliche (2008). Vol. 3: Semplificare per competere.*  
M.Brusoni, V.Vecchi (a cura di), Egea, pp.77-92, 2009

AMATUCCI F., VECCHI V.

**Un patto per la sostenibilità della finanza locale** in *Le scelte di finanziamento degli enti locali*  
F. Amatucci, F. Pezzani, V. Vecchi (a cura di), Egea, chap. 16, pp.383-392, 2009

BRUSONI M., VECCHI V.

**I gap tra PA e impresa che ostacolano la competitività** in *Il patto di Lucidità*  
F.Pezzani (a cura di), Egea, pp.61-100, 2008

AMATUCCI F., HELLOWELL M., VECCHI V.

**Il project finance: quali lezioni dalle esperienze internazionali** in *Rapporto OASI 2008. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*  
Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Egea, pp.475-502, 2008

AMATUCCI F., BORGONOV E., LECCI F., MARSILIO M., VECCHI V.

**L'innovazione finanziaria per gli investimenti delle Aziende sanitarie** in *Sanità e finanza: una cultura in crescita*  
Fondazione Farmafactoring (a cura di), Franco Angeli, pp.210-326, 2008

AMATUCCI F., GERMANI A., VECCHI V.

**Il project finance in sanità: un'analisi delle caratteristiche economico e finanziarie** in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2007*  
Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Egea, pp.553-584, 2007

MARSILIO M., VECCHI V.

**Il finanziamento degli investimenti in sanità** in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2004*  
Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Egea, pp.159-206, 2004

---

## ALTRO

VECCHI V.

**Dopo il Pnrr: servono capitali privati**

2025, Fortune Italia, Italia

VECCHI V.

**The Public Contracts Code: A new beginning for PPPs in Italy? - Codice dei contratti pubblici: un nuovo inizio per il PPP in Italia?**

2025, SDA Bocconi Insight, Milano, Italia

VECCHI V.

**The sustainability of Paris 2024**

2024, Via Sarfatti 25, Milano, Italia

BRUSONI M., CUSUMANO N., VECCHI V.

## ARTICOLI SU QUOTIDIANI NAZIONALI/INTERNAZIONALI

VECCHI V.

**La partnership tra pubblico e privato non sia uno slogan**

Il Sole 24 Ore, 29 Agosto, 2024

VECCHI V.

**Nuove Partnership pubblico-privato per strutture sociali**

Il Sole 24 Ore, 3 Agosto, 2024

ALTOMONTE C., VALOTTI G., VECCHI V.

**Bene le riforme, colli di bottiglia negli investimenti**

Il Sole 24 Ore, 16 Luglio, 2024

VECCHI V.

**Ddl sui progetti a impatto sociale stimolo alla filantropia d'impresa**

Avvenire, 17 Luglio, 2024

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Per ridurre i consumi servono soluzioni innovative e resilienti**

Il Sole 24 Ore, 15 Marzo, 2024

VECCHI V.

**Quando collaborare sul territorio aiuta la comunità**

Il Sole 24 Ore, 26 Gennaio, 2024

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Alzare l'asticella della qualità negli investimenti**

Il Sole 24 Ore, 14 Dicembre, 2023

VECCHI V.

**La sostenibilità fatica a diventare una priorità della Pa**

Il Sole 24 Ore, 23 Giugno, 2023

VECCHI V.

**Serve una nuova visione strategica per avere servizi e infrastrutture di qualità**

Il Sole 24 Ore, 6 Giugno, 2023

ALTOMONTE C., VALOTTI G., VECCHI V.

**Sul Recovery fund il nodo qualificazione per le stazioni appaltanti: il 41% è a rischio stop**

NT+ Enti Locali & Edilizia. Il Sole 24 Ore, 29 Giugno, 2023

VECCHI V., SAPORITO R.

**I lavori pubblici hanno bisogno di leadership strategica**

Il Sole 24 Ore, 1 Marzo, 2023

VECCHI V., CUSUMANO N., CALLEA G.

**La centralizzazione degli acquisti sanitari. Dove siamo e le prospettive di sviluppo**

Sanità. Il Sole 24 ore, 27 Febbaio, 2023

VECCHI V.

**Pa e opportunità di dotarsi finalmente di prassi sostenibili**

Il Sole 24 Ore, 7 Ottobre, 2022

VECCHI V.

**Come formare i manager pubblici per gestire il Pnrr**

NT+ Enti Locali & Edilizia. Il Sole 24 Ore, 13 Luglio, 2022

VECCHI V.

**Perché serve una nuova cultura manageriale per il settore pubblico**

Il Sole 24 Ore, 8 Giugno, 2022

CUSUMANO N., SAPORITO R., VECCHI V.

**Formare i manager che mancano adattando i profili**

Il Sole 24 Ore, 2 Febbraio, 2022

VECCHI V., CUSUMANO N., BRUSONI M.

**Acquistare valore in sanità: serve più formazione manageriale**

Sanità. Il Sole 24 ore, 11 Gennaio, 2022

VECCHI V., CUSUMANO N., FURNARI A.

**Un nuovo approccio al partenariato pubblico-privato per la gestione strategica degli investimenti in sanità**

Sanità. Il Sole 24 ore, 19 Gennaio, 2022

MILANI V., VECCHI V.

**Uno strumento flessibile per ammodernare il Paese senza fare nuovo debito.**

Il Sole 24 Ore, 12 Maggio, 2021

CALLEA G., CUSUMANO N., VECCHI V.

**Al piano vaccini servono competenze e collaborazione**

lavoce.info, 8 Gennaio, 2021

VECCHI V., CUSUMANO N., LEONE V.

**Procurement tra lentezze e contenzioso, la svolta necessaria negli acquisti Ssn**

Sanità. Il Sole 24 ore, 3 Dicembre, 2020

VECCHI V., CALLEA G., CUSUMANO N.

**L'Italia organizza con urgenza un piano per la distribuzione dei vaccini anti-Covid**

Il Sole 24 Ore, 10 Novembre, 2020

VECCHI V., CUSUMANO N., AMATUCCI F., BRUSONI M., CALLEA G.

**Dal procurement operativo al procurement strategico: il punto di vista del mercato**

Sanità. Il Sole 24 ore, 25 Giugno, 2020

REINA D., CUSUMANO N., VECCHI V.

**Intervento. Milano, sviluppare una nuova industrializzazione per attrarre investimenti ad alto valore aggiunto**

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 15 Giugno, 2020

VECCHI V., CALLEA G., CUSUMANO N.

**Verso un procurement sanitario strategico nel post Covid. Il caso delle scorte**

Sanità. Il Sole 24 ore, 12 Giugno, 2020

REINA D., CUSUMANO N., VECCHI V.

**Obiettivo «Milano aperta»: ecco perché sarà rilevante il vantaggio competitivo**

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 26 Maggio, 2020

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Adesso serve più pianificazione sull'acquisto dei dispositivi medici**

Il Sole 24 Ore, 6 Aprile, 2020

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Coronavirus/Acquisti Covid, per ottimizzare le risposte di PA e mercato servono rete, collaborazione e coordinamento**

Sanità. Il Sole 24 ore, 2 Aprile, 2020

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Coronavirus/Dopo il Covid-19: spunti per ripensare il procurement sanitario in ottica strategica**  
Sanità. Il Sole 24 ore, 24 Marzo, 2020

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Coronavirus: dietro le quinte esiste una macchina pubblico-privato degli acquisti**  
Sanità. Il Sole 24 ore, 5 Marzo, 2020

VECCHI V., MILANI V.

**Intervento. Contratti standard per aiutare lo sviluppo del Ppp e colmare il gap infrastrutturale**  
Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 12 Febbraio, 2020

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Oltre il Ppp: anche nel facility management urbano si può applicare l'«Outcome Based Contract»**  
Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 12 Dicembre, 2019

CUSUMANO N., VECCHI V., AMATUCCI F., CALLEA G., BRUSONI M., LONGO F.

**Le gare centralizzate regionali valgono 90 miliardi. Obiettivo Value for Money**  
Sanità. Il Sole 24 ore, 1 Novembre, 2019

VECCHI V., CASALINI F.

**Oltre il Ppp. «Outcome-based contract»: quando pubblico e privato si incontrano per creare valore**  
Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 20 Novembre, 2019

VECCHI V., CUSUMANO N., AMATUCCI F., BRUSONI M., CALLEA G., LONGO F.

**Quale governance per valorizzare la centralizzazione degli acquisti?**  
Sanità. Il Sole 24 ore, 5 Novembre, 2019

BRUSONI M., VECCHI V., CUSUMANO N., LEONE V.

**Come ripensare gli acquisti in sanità per generare più "valore"**  
Sanità. Il Sole 24 ore, 24 Giugno, 2019

CUSUMANO N., LONGO F., VECCHI V., CALLEA G., AMATUCCI F.

**I rischi della centralizzazione acquisti senza acquisizione di nuove competenze**  
Sanità. Il Sole 24 ore, 5 Novembre, 2018

VECCHI V.

**Il Value for Money nelle gare: una sfida possibile e necessaria**  
Sanità. Il Sole 24 ore, 17 Ottobre, 2018

AMATUCCI F., CALLEA G., CUSUMANO N., LONGO F., VECCHI V.

**Centrali d'acquisto: è scarso il ricorso alle procedure innovative**  
Sanità. Il Sole 24 ore, 22 Giugno, 2018

VECCHI V.

**«Sbagliato dire che l'Anac affossa il Ppp, le indicazioni vanno applicate ai casi specifici»**  
Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 7 Giugno, 2018

VECCHI V.

**Dossier Ppp/4. Linee guida Anac importanti, ma non prive di errori economico-finanziari**  
Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 1 Maggio, 2018

CUSUMANO N., AMATUCCI F., CALLEA G., LONGO F., VECCHI V.

**Appalti, dall'analisi alle competenze così le centrali programmano gli acquisti**  
Sanità. Il Sole 24 ore, 27 Aprile, 2018

VECCHI V., CUSUMANO N.

**L'innovazione nei processi di acquisto: dalla fornitura al servizio**  
Sanità. Il Sole 24 ore, 30 Aprile, 2018

CUSUMANO N., AMATUCCI F., BRUSONI M., LONGO F., VECCHI V., CALLEA G.

**Centralizzazione degli acquisti nel SSN: il framework dell'Osservatorio Masan**  
Sanità. Il Sole 24 ore, 13 Marzo, 2018

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Autostrade/1. Rendimento al 27% per gli azionisti Aspi, il doppio dei benchmark**

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 2018

CUSUMANO N., VECCHI V., BRUSONI M.

**Processi di acquisto, il nodo formazione tra risorse scarse e competenze della Pa**

Sanità. Il Sole 24 ore, 3 Novembre, 2017

VECCHI V., CUSUMANO N.

**6° Healthcare Summit/ Il PPP tecnologico: un'opportunità per il Ssn per incrementare innovazione, efficienza gestionale ed efficacia clinica**

Sanità. Il Sole 24 ore, 31 Ottobre, 2017

VECCHI V.

**Codice appalti, partnership pubblico-privato: il tetto del 30%? ostacolo per i nuovi progetti?**

Sanità. Il Sole 24 ore, 5 Luglio, 2016

VECCHI V.

**Project financing/2. Il tetto del 30% al contributo pubblico affosserà i Pf sanitari**

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 11 Luglio, 2016

VECCHI V., BERGAMASCO S.

**Innovazione tecnologica, la chance dei contratti di partnership pubblico-privato**

Sanità. Il Sole 24 ore, 17 Giugno, 2016

VECCHI V.

**Nuovo Codice/3. Ppp e concessioni, regole in linea con le best practice: ma ora serve una «policy» statale**

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 4 Maggio, 2016

VECCHI V.

**Project financing/2. Tutti rischi della rinegoziazione dei contratti di Ppp, per la Pa e per i privati**

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 5 Febbraio, 2016

VECCHI V.

**Project financing/2. Tutti rischi della rinegoziazione dei contratti di Ppp, per la Pa e per i privati**

Sanità. Il Sole 24 ore, 5 Febbraio, 2016

VECCHI V., CUSUMANO N.

**La chance dei fondi Ue per l'e-Health**

Sanità. Il Sole 24 ore, 2 Dicembre, 2015

VECCHI V., LEONE V., CUSUMANO N.

**Riforma appalti/3: la delega sottovaluta la rivoluzione «rischio operativo» per le concessioni e il Ppp**

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 20 Novembre, 2015

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Il Rischio di punire il mercato**

Sanità. Il Sole 24 ore, 7 Settembre, 2015

VECCHI V., LEONE V., CUSUMANO N.

**Appalti/Partenariato pubblico-privato: il contratto di disponibilità per le tecnologie**

Sanità. Il Sole 24 ore, 27 Luglio, 2015

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Partenariato pubblico-privato: appalto vs concessione per la gestione delle tecnologie**

Sanità. Il Sole 24 ore, 7 Luglio, 2015

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Spending review e contratti: la ricetta giusta per aumentare la spesa e frenare gli investitori**

Sanità. Il Sole 24 ore, 31 Luglio, 2015

VECCHI V.

## **Vademecum per mettere le ali al partenariato pubblico privato**

Sanità. Il Sole 24 ore, 22 Maggio, 2015

VECCHI V., CUSUMANO N.

### **Partnership per le tecnologie I modelli: leasing operativo, concessione o contratto di “operations”**

Sanità. Il Sole 24 ore, 31 Marzo, 2014

VECCHI V., CORBETTA G., CASELLI S., AIROLDI M.

### **Quattro proposte per rilanciare il Ppp: unità tecnica più forte, fondo equity, codice normativo, tecnici certificati**

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, Marzo, 2014

VECCHI V.

### **Rischio operativo, con le nuove regole vita più difficile ai project financing italiani, specie quelli con canone della Pa**

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, Marzo, 2014

VECCHI V., CUSUMANO N.

### **Udine, clima di partnership Progetto dell'AO per gestire centrale tecnologica, teleriscaldamento e laboratori**

Sanità. Il Sole 24 ore, 9 Dicembre, 2013

VECCHI V., CUSUMANO N.

### **Partnership, tagli all'inglese La spending riduce 20 miliardi e il pubblico rileva i progetti dal privato**

Sanità. Il Sole 24 ore, 18 Dicembre, 2012

VECCHI V., CUSUMANO N.

### **Partnership modello francese Si sceglie con il “dialogo competitivo” - Valutazione centralizzata,**

Sanità. Il Sole 24 ore, 5 Novembre, 2012

VECCHI V., CUSUMANO N.

### **Partnership, lo stato dell'arte: Venti progetti soprattutto al Centro-Nord: Lombardia e Veneto leader**

Sanità. Il Sole 24 ore, 3 Settembre, 2012

VECCHI V., CUSUMANO N.

### **Sociale, partenariato low profit. Dividendi limitati e obbligo di reinvestire parte dei proventi in nuove iniziative**

Sanità. Il Sole 24 ore, 16 Luglio, 2012

VECCHI V.

### **Canada, partnership «light»**

Sanità. Il Sole 24 ore, 2012

VECCHI V.

### **Investire con il partenariato**

Sanità. Il Sole 24 ore, 2012

VECCHI V.

### **Le risorse del partenariato**

Sanità. Il Sole 24 ore, 2012

VECCHI V.

### **Sociale, partenariato low profit**

Sanità. Il Sole 24 ore, 2012

VECCHI V.

### **Un contratto sulla disponibilità**

Sanità. Il Sole 24 ore, 2012

---

## CASI PUBBLICATI IN COLLANE INTERNAZIONALI

VECCHI V., SAPORITO R., CUSUMANO N., MOTTA L.

**The Reconstruction of the Genoa Bridge: Leading Public-Private Collaborations in Infrastructure Development**

2024, The Case Centre, Gran Bretagna

BRUSONI M., VECCHI V., CASALINI F., CUSUMANO N.

**Oltre Venture: The First Italian Impact Investment Fund**

2015, The Case Centre, Gran Bretagna

CUSUMANO N., MORRI G., VECCHI V.

**Designing a PPP beyond legal procedures - The case of Fahrenheit Resort**

2014, The Case Centre, Gran Bretagna

---

## COMMENTS, DISCUSSIONS, REPLIES SU RIVISTA

CASALINI F., VECCHI V.

**Making Impact Investing More Than Just Well-Meaning Capital**

2023, Business & Society

---

## NOTE DI RICERCA O BREVI ARTICOLI SU RIVISTA

VECCHI V.

**Procurement Sostenibile. Una roadmap per generare valore**

2023, TEME Mensile di Tecnica ed Economia Sanitaria, Milano, Italia

VECCHI V., BRUSONI M.

**Il procurement pubblico come volano della crescita economica**

2021, Economia & Management Plus, Milano, Italia

VECCHI V., CALLEA G., CUSUMANO N.

**How to ensure countries don't run out of medical supplies when the next crisis hits**

2020, World Economic Forum

VECCHI V., CUSUMANO N.

**COVID-19: lessons from Italy on public-private healthcare procurement**

2020, World Economic Forum

VECCHI V., CUSUMANO N., CUCCURULLO C.

**Prime riflessioni sul procurement sanitario durante l'emergenza Covid-19**

2020, Mecosan, Italia

VECCHI V., CUSUMANO N., BRUSONI M.

**Il partenariato pubblico privato per gli impianti sportivi**

2013, Diritto e Pratica Amministrativa. Il Sole 24 ore, Italia

VECCHI V., CUSUMANO N., BRUSONI M.

**Efficienza energetica e fonti rinnovabili, vincoli e opportunità**

2013, Diritto e Pratica Amministrativa. Il Sole 24 ore, Italia

VECCHI V., CUSUMANO N., BRUSONI M.

**La determinazione della tariffa dei servizi pubblici in concessione**

2013, Diritto e Pratica Amministrativa. Il Sole 24 ore, Italia

VECCHI V., BRUSONI M.

**Partnership per gli investimenti pubblici**

2013, Diritto e Pratica Amministrativa. Il Sole 24 ore, Italia

---

## PROCEEDINGS/PRESENTATIONS

CUSUMANO N., VECCHI V., BRUSONI M.

**How It Was Born, Where Is Heading And What Policy Implication For Local Development**

*XVIII IRSPM Annual Conference - April 9-11, 2014, Ottawa, Canada*

VECCHI V.

**Re-negotiating public-private partnership: lessons from an italian case**

*XVIII IRSPM Annual Conference - April 9-11, 2014, Ottawa, Canada*

VECCHI V., HELLOWELL M.

**The credit crunch in infrastructure finance: assessing the economic advantage of recent policy actions**

*73rd Annual Meeting of the Academy of Management - August 9-13 2013, Orlando, FL, Stati Uniti d'America*

VECCHI V.

**Achieving Economic Prosperity With Diminished Capacity In Public Sector**

*XVII IRSPM Annual Conference - 10-12 April, 2013, Prague, Repubblica Ceca*

CUSUMANO N., VECCHI V., BRUSONI M.

**Implementation of lifelong learning policies: managerial or expenditure driven approach?**

*XVII IRSPM Annual Conference - April 10-12, 2013, Prague, Repubblica Ceca*

VECCHI V.

**Private finance, public insolvency? Learning the lessons of South London NHS Trust**

*XVII IRSPM Annual Conference - 10-12 April, 2013, Prague, Repubblica Ceca*

VECCHI V., BORGONOV E., BRUSONI M., KUAH A., MARTIN E., FARR WARTHON B., MELYOKI L.

**The managerial flow for (formal and informal) economic development**

*72nd Academy of Management Annual Meeting: 'The Informal Economy' - August 3-7, 2012, Boston, MA, Stati Uniti d'America*

VECCHI V.

**Reforming PPP in an age of austerity**

*XVI IRSPM Conference: 'Contradictions in Public Management. Managing in volatile times', 11-13 April 2012, Roma, Italia*

HELLOWELL M., VECCHI V.

**What return for risk? The price of equity capital in public-private partnerships**

*XVI IRSPM Conference: 'Contradictions in Public Management. Managing in volatile times', 11-13 April 2012, Roma, Italia*

BRUSONI M., VECCHI V., BORGONOV E.

**I servizi delle amministrazioni pubbliche a sostegno dello sviluppo di piccole e medie imprese. Un modello di management per l'implementazione delle politiche**

*Convegno Annuale AIDEA 2011 - 13-14 Ottobre, 2011, Perugia, Italia*

VECCHI V., BRUSONI M., MARTIN E., ANSELMO P., KOS B., MAASZ D., RANDIWELA P.

**Closing the start-ups equity gap in West and East: lessons for Public Authorities**

*71st Academy of Management Annual Meeting: 'West Meets East: Enlightening, Balancing, and Transcending' -August 12-17, 2011, San Antonio, Stati Uniti d'America*

VECCHI V., BRUSONI M., BORGONOV E., MEDA M., SKONEKI E., CARNEVALE C., GUDIC M., FILONOVICH S.

**Corporate Learning and Competitiveness: Lessons to share when West meets East**

*71st Academy of Management Annual Meeting: 'West Meets East: Enlightening, Balancing, and Transcending' - August 12-17, 2011, San Antonio, Stati Uniti d'America*

---

## RAPPORTI DI RICERCA

BRUSONI M., VECCHI V.

**L'accesso ai finanziamenti comunitari: il partenariato e la progettualità locale come fattori di successo.**

**L'esperienza della via Francigena**

2007, Regione Lombardia, Italia

---

## VOCI (IN DIZIONARIO O ENCICLOPEDIA)

CUSUMANO N., VECCHI V.

**Sustainability in the Public Sector** in *Elgar Encyclopedia of Public Management*

Kuno Schedler (a cura di), Edward Elgar Publishing, pp.388-392, 2022

VECCHI V.

**Public Private Partnership for Sustainable Development** in *Elgar Encyclopedia of Public Management*

Kuno Schedler (a cura di), Edward Elgar Publishing, pp.360-364, 2022

---

## WORKING PAPERS

CASALINI F., VECCHI V., CASELLI S.

**Public Support to the Venture Capital Market: International Experiences, Results and the Way Forward**

2015, SDA Bocconi, Italia

---