

Monica Otto

ASSOCIATE PROFESSOR OF PRACTICE

Health Policy

MONICA.OTTO@UNIBOCCONI.IT

Biografia

Monica Otto è Associate Professor of Practice dell'Area Government, Health and Not for Profit di SDA Bocconi.

Presso SDA Bocconi, è stata Direttrice del Master in Public Management (2010-2013) e dell'Executive Master of Management in International Organizations (2015-2016). Coordina l'Osservatorio Farmaci del CERGAS, il corso di Politica del Farmaco del Master in Management per la Sanità (MiMS) e la Specialization in Pharmaceuticals and Medical Technologies del Master in Healthcare, Management, Economics and Policy (MIHMEP). Ha gestito progetti di ricerca e formazione con imprese farmaceutiche e associazioni sui temi della politica del farmaco, del governo dell'assistenza farmaceutica e del market access. Dal 2018 al 2022 è stata Direttrice della Formazione Executive in Health, Government and Non Profit.

Le sue ricerche si concentrano sulla valutazione di impatto delle politiche del farmaco, sul governo dell'assistenza farmaceutica e del settore biotecnologico, sull'analisi e gestione delle relazioni business-government.

Autrice di numerosi saggi e articoli che riguardano i temi da lei trattati. I suoi lavori sono stati pubblicati su journal internazionali quali *Frontiers in Pharmacology*, *Clinical Therapeutics*, *Health Policy*, *Journal of Medical Marketing*, *The European Journal of Health Economics* e nazionali *Economia & Management*, *Mecosan*, *Numeri e Indici dell'Automedicazione ed Economia e Politica del Farmaco*. Ha pubblicato il caso relativo alla partnership for development tra Ikea e Unicef, pubblicato su *The Case Center*. Tiene seminari presso la European University of Market Access (Emaud) di Parigi. È stata Visiting Ph.D. Student e Researcher presso il dipartimento di Health Care Management (WHO Collaborating Centre for Health Systems Research and Management) della Technische Universität di Berlino. Ha presentato propri paper ad AIES, ISPOR ed EHMA conference.

Monica ha conseguito la Laurea in Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali (CLAPI) e il Dottorato in Business Administration and Management entrambi presso l'Università Bocconi.

Ambito di insegnamento

Pharmaceutical and Other Medical
Technologies Markets

Policy Impact Analysis

Market/Patient Access Management

Stakeholder Engagement/Management

Public Affairs Management

ARTICOLI SU RIVISTA SCIENTIFICA

TRINCHERO E., OTTO M.

Governare la complessità del cambiamento: l'introduzione di una innovazione terapeutica per la SMA in due realtà regionali italiane

Mecosan, 2024, no. 128, pp.9-22

JOMMI C., BERTOLANI A., ARMENI P., COSTA F., OTTO M.

Pharmaceutical pricing and managed entry agreements: an exploratory study on future perspectives in Europe

Health Policy and Technology, 2023, vol.12, no. 2, pp.100771

TARANTOLA A., OTTO M., ARMENI P., COSTA F., MALANDRINI F., JOMMI C.

Early access programs for medicines: comparative analysis among France, Italy, Spain, and UK and focus on the Italian case

Journal of Pharmaceutical Policy and Practice, 2023, vol.16, no. 1, pp.67

FERRARA L., OTTO M., AAPRO M., ALBREHT T., JONSSON B., OBERST S., OLIVER K., PISANI E., PRESTI P., RUBIO I. T., TERKOLA R., TARRICONE R.

How to improve efficiency in cancer care: Dimensions, methods, and areas of evaluation

Journal of Cancer Policy, 2022, vol.34, pp.100355

JOMMI C., ARMENI P., BERTOLANI A., COSTA F., OTTO M.

The future of Funds for Innovative Medicines: results from a Delphi Study

Global & Regional Health Technology Assessment: Italian; Northern Europe and Spanish, 2021, vol.8, pp.22-28

JOMMI C., ARMENI P., COSTA F., BERTOLANI A., OTTO M.

Implementation of Value-based Pricing for Medicines

Clinical Therapeutics, 2020, vol.42, no. 1, pp.15-24

OTTO M., ARMENI P., JOMMI C.

Variations in non-prescription drug consumption and expenditure: Determinants and policy implications

Health Policy, 2018, vol.122, no. 6, pp.614-620

OTTO M., PILLARELLA C., JOMMI C.

The Economic Impact of a Switch From Prescription-Only to Non-prescription Drugs in Italy

Frontiers in Pharmacology, 2018, vol.9, no. 1069

ARMENI P., COSTA F., OTTO M., AMOROSO N., JOMMI C.

La rendicontazione e la remunerazione dei farmaci. Finalità, struttura e gestione del File F in nove Regioni italiane

Mecosan, 2016, vol.25, no. 98, pp.61-82

ARMENI P., JOMMI C., OTTO M.

The simultaneous effects of pharmaceutical policies from payers' and patients' perspectives: Italy as a case study

The European Journal of Health Economics, 2016, vol.17, no. 8, pp.963-977

ARMENI P., OTTO M., JOMMI C.

PHP3 the simultaneous effects of pharmaceutical policies from payers' and patients' perspectives: Italy as a case study

Value in Health, 2014, vol.17, no. 7, pp.A405

JOMMI C., OTTO M., ARMENI P., DE LUCA C.

Market access management by pharmaceutical companies in a complex environment: The Italian case study

Journal of Medical Marketing, 2012, vol.12, no. 2, pp.93-103

JOMMI C., DE ROSA M., OTTO M.

Farmacisti e malattie rare: i risultati di un'indagine

Mecosan, 2008, vol.66, pp.21-36

JOMMI C., OTTO M.

La gestione delle politiche pubbliche a sostegno delle biotecnologie: il caso tedesco

Economia & Management, 2008, no. 6, pp.91-112

JOMMI C., OTTO M.

I farmaci senza obbligo di prescrizione: un'occasione di razionalizzazione della spesa farmaceutica e di risparmio per il SSN

Economia & Politica del Farmaco, 2007, vol.10

OTTO M., FRICKE F., TARRICONE R.

Analisi costi-efficacia della cura del dolore in Italia: la radioisotopoteraia con Samario-153 e la terapia convenzionale

Mecosan, 2004, vol.52, pp.41-50

OTTO M., PARUZZOLO S.

La crescita della spesa farmaceutica: le motivazioni e la valutazione delle diverse componenti

Mecosan, 2004, vol.51, pp.9-15

CONTRIBUTI IN VOLUME, CAPITOLI O SAGGI SCIENTIFICI

ARMENI P., CAVALLARO L., COSTA F., MALANDRINI F., OTTO M.

Politiche del farmaco: approfondimento sul Value Framework per i farmaci in *Rapporto OASI 2024*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 8, pp.333-362, 2024

OTTO M., CAVALLARO L.

Business-government relations in *Management Pubblico - II Ed.*

Maria Cucciniello, Giovanni Fattore, Francesco Longo, Elisa Ricciuti, Alex Turrini (a cura di), Egea, chap. 18, pp.303-318, 2024

ARMENI P., CALLEA G., COSTA F., MALANDRINI F., OTTO M., SEGANTIN G., SIRENA P., TARRICONE R.

Il payback come misura di contenimento della spesa per farmaci e dispositivi medici in *Rapporto OASI 2023*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 17, pp.651-698, 2023

ARMENI P., COSTA F., JOMMI C., MALANDRINI F., OTTO M., TARANTOLA A.

L'evoluzione del finanziamento dei farmaci in Italia in *Rapporto OASI 2023*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 8, pp.317-354, 2023

ARMENI P., BERTOLANI A., COSTA F., OTTO M., JOMMI C.

L'acquisto di farmaci in Italia: l'effetto di approcci selettivi in *Rapporto OASI 2018*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 17, pp.611-648, 2018

ARMENI P., BERTOLANI A., JOMMI C., OTTO M.

Le previsioni sulla spesa e i consumi di farmaci senza obbligo di prescrizione: il triennio 2017-2019 in *Nume e indici dell'automedicazione*

Centro Studi Assosalute (a cura di), Federchimica Assosalute, chap. 4, pp.159-174, 2017

ARMENI P., BERTOLANI A., COSTA F., JOMMI C., OTTO M.

Politiche del farmaco ed impatto sulla spesa: gli effetti di quindici anni di decentramento nel SSN, con un focus sull'adozione di forme alternative di distribuzione dei farmaci in *Rapporto OASI 2017*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 14, pp.503-533, 2017

ARMENI P., AMOROSO N., COSTA F., JOMMI C., OTTO M.

Governo dell'assistenza farmaceutica in Italia: possibili traiettorie di cambiamento in *Rapporto OASI 2016*

CERGAS (a cura di), Egea, pp.339-366, 2016

JOMMI C., OTTO M.

Le previsioni sulla spesa ed i consumi di farmaci non soggetti a prescrizione medica: il triennio 2014-2016

in *Numeri e indici dell'Automedicazione 2014*

ANIFA - Associazione Nazionale dell'Industria Farmaceutica dell'Automedicazione, pp.191-202, 2014

JOMMI C., OTTO M.

Le previsioni sulla spesa ed i consumi di farmaci non soggetti a prescrizione medica: il triennio 2013-2015 in

Numeri e indici dell'Automedicazione 2013

ANIFA - Associazione Nazionale dell'Industria Farmaceutica dell'Automedicazione, 2013

JOMMI C., OTTO M.

Simulazione di impatto dello switch da farmaci etici e Sp a farmaci da banco in *Numeri e indici dell'Automedicazione 2013*

ANIFA - Associazione Nazionale dell'Industria Farmaceutica dell'Automedicazione, 2013

JOMMI C., OTTO M.

Le previsioni sulla spesa ed i consumi di farmaci non soggetti a prescrizione medica: il triennio 2012-2014 in

Numeri e indici dell'Automedicazione 2012

ANIFA - Associazione Nazionale dell'Industria Farmaceutica dell'Automedicazione, 2012

JOMMI C., OTTO M.

Valutazione di uno switch regolatorio delle statine da etico a non prescription in prevenzione primaria per pazienti non ad alto rischio cardiovascolare in *Numeri e indici dell'Automedicazione 2012*

ANIFA - Associazione Nazionale dell'Industria Farmaceutica dell'Automedicazione, 2012

JOMMI C., ARMENI P., DE LUCA C., OTTO M., VELLA V.

Il governo regionale dell'assistenza farmaceutica e il suo impatto sulla spesa in *Rapporto OASI 2011.*

L'aziendalizzazione della Sanità in Italia

E.Cantù (a cura di), Egea, pp.259-296, 2011

JOMMI C., OTTO M.

Le previsioni sulla spesa ed i consumi di farmaci non soggetti a prescrizione medica: il triennio 2011-2013 in

Numeri e indici dell'Automedicazione 2011

ANIFA - Associazione Nazionale dell'Industria Farmaceutica dell'Automedicazione, 2011

JOMMI C., AGUZZI G., OTTO M.

Il confronto internazionale tra prezzi dei farmaci: aspetti metodologici, principali risultati in letteratura e studio sui farmaci con obbligo di prescrizione in *La Salute e il mercato. La ricerca farmaceutica tra Stato, industria e cittadini*

Giorgio Macciotta (a cura di), Il Sole 24 Ore, pp.19-47, 2008

JOMMI C., OTTO M.

Le previsioni sulla spesa ed i consumi di farmaci non soggetti a prescrizione medica: il triennio 2008-2010

in *Numeri e indici dell'Automedicazione*

ANIFA - Associazione Nazionale dell'Industria Farmaceutica dell'Automedicazione, 2008

JOMMI C., OTTO M., VUOLO E.

Shift e switch da farmaci etici a prodotti senza obbligo di prescrizione: potenzialità ed effetti in *Numeri e indici dell'Automedicazione*

ANIFA - Associazione Nazionale dell'Industria Farmaceutica dell'Automedicazione, 2008

OTTO M., CAVALLI L.

Il governo regionale dell'assistenza farmaceutica: un quadro delle iniziative adottate in *L'Aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2007*

E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di), Egea, pp.303-321, 2007

JOMMI C., OTTO M., CAVALLI L.

Previsione di spesa per il comparto non etico del mercato farmaceutico in *Numeri e indici dell'Automedicazione*

ANIFA - Associazione Nazionale dell'Industria Farmaceutica dell'Automedicazione, 2007

CANTÙ E., OTTO M., LONGO F.

Le fondazioni sanitarie lombarde in *Rapporto OASI 2005. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di), Egea, pp.309-338, 2005

OTTO M., PARUZZOLO S., TORBICA A.

Il governo regionale dell'assistenza farmaceutica: un quadro delle iniziative adottate nel 2003 in *L'Aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2004*

E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di), Egea, pp.249-285, 2004

JOMMI C., OTTO M., PARUZZOLO S.

Il governo regionale dell'assistenza farmaceutica: un quadro delle iniziative adottate nel 2002 in *L'Aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2003*

E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di), Egea, pp.249-285, 2003

ARTICOLI SU QUOTIDIANI NAZIONALI/INTERNAZIONALI

ARMENI P., COSTA F., OTTO M.

Manovra/ Legge di bilancio e modalità di distribuzione dei farmaci: luci e ombre dei potenziali impatti

Sanità. Il Sole 24 ore, 3 Novembre, 2023

ARMENI P., BERTOLANI A., COSTA F., OTTO M., JOMMI C.

Tetti alla farmaceutica e sostenibilità: il risultato è possibile, ma la strada è giusta?

Sanità. Il Sole 24 ore, 23 Marzo, 2021

JOMMI C., ARMENI P., BERTOLANI A., COSTA F., OTTO M.

Il futuro della politica del farmaco in Italia: l'opinione degli stakeholder

Sanità. Il Sole 24 ore, 1 Aprile, 2020

ARMENI P., BERTOLANI A., COSTA F., OTTO M., JOMMI C.

Farmaci Ssn, gli acquisti diretti 60% della spesa. Il monito: «Rivedere il sistema dei tetti»

Sanità. Il Sole 24 ore, 29 Ottobre, 2019

ARMENI P., BERTOLANI A., COSTA F., OTTO M., JOMMI C.

Value Based Pricing per i farmaci: chimera o realtà?

Sanità. Il Sole 24 ore, 29 Ottobre, 2019

JOMMI C., ARMENI P., COSTA F., BERTOLANI A., OTTO M.

Trasparenza del prezzo dei farmaci: il punto sulla lettera della Salute all'Oms

Sanità. Il Sole 24 ore, 2 Aprile, 2019

JOMMI C., ARMENI P., COSTA F., BERTOLANI A., OTTO M.

Nuova governance farmaci/ Luci e ombre tra tetti di spesa, definizione dei prezzi e payback

Sanità. Il Sole 24 ore, 19 Dicembre, 2018

ARMENI P., BERTOLANI A., COSTA F., OTTO M., JOMMI C.

Rapporto Oasi Cergas-Bocconi/ Politiche del farmaco e impatto sulla spesa: gli effetti del decentramento nel Ssn con focus sulle forme alternative di distribuzione

Sanità. Il Sole 24 ore, 16 Marzo, 2018

JOMMI C., OTTO M., ARMENI P., COSTA F.

Farmaci, excursus su 14 anni tra falsa insostenibilità e mix di spesa

Sanità. Il Sole 24 ore, 14 Luglio, 2015

CASI PUBBLICATI IN COLLANE INTERNAZIONALI

OTTO M., TRINCHERO E.

Governing the Complexity of Change: Managing the Drug Evrysdi(R) in the Metropolitan City of Turin

2025, The Case Centre, Gran Bretagna

OTTO M., TRINCHERO E.

Innovating to Generate Value: Managing the Evrysdi(R) Drug in the Marche Region

2025, The Case Centre, Gran Bretagna

OTTO M., AUGELLI L., HIRSCH C.

Promoting the Rights of Every Child: The IKEA-UNICEF Partnership to Prevent and Combat Child Labor

2014, The Case Centre, Gran Bretagna

EDITORIALI IN RIVISTA

CUSUMANO N., OTTO M., ARMENI P., COSTA F., BERTOLANI A., JOMMI C.

La centralizzazione degli acquisti: riflessioni sulle performance del sistema

2019, Policy and Procurement in Healthcare, Italia

PREFAZIONI, POSTFAZIONI, BREVI INTRODUZIONI

OTTO M., ROTOLO A.

Prefazione in *10 brevi lezioni per manager in sanità*

A.Pennini (a cura di), Franco Angeli, pp.7-9, 2020

PROCEEDINGS/PRESENTATIONS

ARMENI P., AMOROSO N., COSTA F., JOMMI C., OTTO M.

Direct and mediated impacts of pharmaceutical policies on firms' performance

EUHEA 2016 Conference - July 13-16, 2016, Hamburg, Germania

ARMENI P., AMOROSO N., COSTA F., JOMMI C., OTTO M.

Direct and mediated impacts of pharmaceutical policies on firms' performance

iHEA Congress - July 12-15, 2015, Milano, Italia

ARMENI P., OTTO M., JOMMI C.

The simultaneous effects of pharmaceutical policies from payers' and patients' perspectives: Italy as a case study

ISPOR 17th Annual European Congress - Health Care Use & Policy Studies - November 8-12, 2014, Amsterdam, Paesi Bassi

ARMENI P., OTTO M., JOMMI C.

The simultaneous effects of pharmaceutical policies from payers' and patients' perspectives: Italy as a case study

Italian Health Economics Association (AIES) 19th Annual Conference - The Financing Of Healthcare And Welfare Models In The Era Of Longevity - October 24-27, 2014, Venezia, Italia

OTTO M.

L'impatto della politiche del farmaco regionali sulla spesa farmaceutica pubblica e privata e sui consumi

XVII Convegno Nazionale AIES - Novembre 15-16 2012, Roma, Italia

OTTO M.

Cost containment policies and lack of integration between public decision makers: pharmaceutical firms' organizational answer for market access

EHMA Annual Conference - June 22-24, 2011, Porto, Portogallo
