

Marco Sartirana

RESEARCHER

Healthcare Management

MARCO.SARTIRANA@UNIBOCCONI.IT

Biografia

Marco Sartirana è Researcher presso il CERGAS, Centro di ricerche sulla gestione dell'assistenza sanitaria e sociale della SDA Bocconi School of Management.

Ha partecipato e coordinato numerosi progetti di ricerca e ricerca intervento nell'ambito del management e dell'organizzazione in sanità - con aziende sanitarie, regioni, società scientifiche e aziende farmaceutiche - e collabora con l'Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema Sanitario Italiano (OASI) di SDA Bocconi. Ha coordinato iniziative formative per enti pubblici e privati, ed è docente a corsi executive per professionisti del settore sanitario. E' stato docente a Master e ai corsi universitari di Management Pubblico presso l'Università Cattolica e l'Università Bocconi.

I suoi interessi di ricerca e i progetti di ricerca intervento si concentrano sui temi del management sanitario, in particolare la gestione delle risorse umane, gli assetti organizzativi, la gestione per processi, le reti e il cambiamento organizzativo in sanità. Tra le sue pubblicazioni scientifiche un filone particolarmente caro è quello della gestione delle organizzazioni professionali e dei ruoli ibridi di medico-manager, delle sfide che essi devono affrontare e di come possono essere supportati.

Le sue ricerche sono pubblicate su riviste internazionali e nazionali di management pubblico e sanitario (Public Administration, Public Management Review, BMC Health Services Research, Health Services Management Research, European Journal of Public Health, The International Journal of Public Sector Management, Mecosan, Organizzazione Sanitaria). E' inoltre autore di numerosi capitoli del Rapporto OASI dal 2010 ad oggi e del libro "Inidoneità e idoneità parziali alla mansione specifica del personale SSN: stato dell'arte e proposte di policy", Egea (2017), e ha collaborato alla redazione della Elgar Encyclopedia of Healthcare Management (2023).

Ha conseguito la Laurea specialistica in International Management presso l'Università Bocconi nel 2009 e il PhD presso la School of Governance dell'Università di Utrecht nel 2018.

Ambito di insegnamento

Clinical Management and Clinical Governance

Strategic Management in Health Care
Organizations

Integrated and Transitional Care

Strategic HR

ARTICOLI SU RIVISTA SCIENTIFICA

SARTIRANA M., GIACOMELLI G.

Hybridity enabled: A research synthesis of the enabling conditions for hybrid professionalism in healthcare

Health Services Management Research, 2024, vol.37, no. 1, pp.2-15

CAVAZZA M., SARTIRANA M., WANG Y., FALK M.

Assessment of a SARS-CoV-2 population-wide rapid antigen testing in Italy: a modeling and economic analysis study

European Journal of Public Health, 2023, vol.33, no. 5, pp.937-943

ARMANASCHI L., BARZAN E., CAVALLUCCI M., FEDERICI C. B., SARTIRANA M., ZERZER F.

I dati amministrativi per la governance dei tempi di attesa delle prestazioni ambulatoriali: l'esperienza dell'Azienda Sanitaria dell'Alto Adige

Mecosan, 2023, no. 123, pp.53-75

COMPAGNI A., BOSCOLO P. R., GIACOMELLI G., SARTIRANA M.

Unpacking hybridity: Development and first validation of a multidimensional instrument to profile hybrid professionals

Public Administration, 2023

LEGA F., ROTOLO A., SARTIRANA M.

Dealing with pluralism: the managerial work of CEOs in Italian public healthcare organizations

BMC Health Services Research, 2022, vol.22, pp.1222

MONTANELLI R., SARTIRANA M.

La grande sfida del personale

Economia & Management, 2022, no. 2, pp.22-27

PRENESTINI A., SARTIRANA M., LEGA F.

Involving clinicians in management: assessing views of doctors and nurses on hybrid professionalism in clinical directorates

BMC Health Services Research, 2021, vol.21, pp.350

SARTIRANA M.

Beyond hybrid professionals: evidence from the hospital sector

BMC Health Services Research, 2019, vol.19, pp.634

SARTIRANA M., CURRIE G., NOORDEGRAAF M.

Interactive identity work of professionals in management: a hospital case study

Public Management Review, 2019, vol.21, no. 8, pp.1191-1212

DE PIETRO C., PACILEO G., SARTIRANA M., PIRAZZOLI A., APOSTOLI P.

Inidoneità e idoneità parziali alla mansione specifica del personale SSN: rilevanza e gestione organizzativa del fenomeno

Mecosan, 2016, no. 97, pp.9-29

LEGA F., SARTIRANA M.

Making doctors manage... but how? Recent developments in the Italian NHS

BMC Health Services Research, 2016, vol.16, no. S2, pp.170

LEGA F., SARTIRANA M.

An international perspective on medical leadership

Future Hospital Journal, 2015, vol.2, no. 3, pp.218-220

PRENESTINI A., PIROLA F., ENNA C., GAZZI M., RICCÒ M., RABOINI I., SARTIRANA M., SIRCANA L.

Un nuovo modello organizzativo per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma: gestione e applicazione all'area ortopedica

Organizzazione Sanitaria, 2015, vol.39, no. 3, pp.33-48

SARTIRANA M., PRENESTINI A., LEGA F.

Medical management: hostage to its own history? The case of Italian clinical directors

International Journal of Public Sector Management, 2014, vol.27, no. 5, pp.417-429

LEGA F., SARTIRANA M.

Managed clinical networks: scope, evidence and feasibility

International Journal of Clinical Practice, 2011, vol.65, no. 7, pp.725-727

MONOGRAFIE AD ALTA DIVULGAZIONE

DE PIETRO C., PACILEO G., PIRAZZOLI A., SARTIRANA M.

Le inidoneità e le limitazioni lavorative del personale SSN. Dimensioni del fenomeno e proposte

Egea, Milano, Italia, 2017

CURATELE DI OPERE COLLETTANEE

LEGA F., SARTIRANA M. (A CURA DI)

Sfide presenti e future nel management in neurologia

Egea, Italia, 2013

ALBERTI V., TOZZI V., PINELLI N., SARTIRANA M. (A CURA DI)

Il ruolo delle Aziende Sanitarie nelle reti cliniche in Italia

Edizioni Iniziative Sanitarie, Italia, 2012

CONTRIBUTI IN VOLUME, CAPITOLI O SAGGI SCIENTIFICI

BUONGIORNO SOTTORIVA C., DEL VECCHIO M., GIACOMELLI G., MONTANELLI R., SARTIRANA M., VIDÈ F.

Rispondere alle carenze di personale medico nel sistema sanitario: tra attrattività dei presidi periferici e forme di lavoro non convenzionali in *Rapporto OASI 2023*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 11, pp.433-472, 2023

DEL VECCHIO M., GIACOMELLI G., MONTANELLI R., SARTIRANA M., VIDÈ F.

Le politiche di skill-mix change per la trasformazione dei servizi in *Rapporto OASI 2022*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 14, pp.549-576, 2022

MONTANELLI R., SARTIRANA M.

La leadership femminile in neurologia in *La neurologia dei grandi numeri: Dai modelli di offerta per piccoli target a quelli per popolazioni ampie*

V. Tozzi (a cura di), Egea, chap. 3, pp.61-78, 2021

FERRARA L., SARTIRANA M., TOZZI V.

Connessione e velocità: le sfide delle reti cliniche in *Rapporto OASI 2021*

Cergas (a cura di), Egea, chap. 10, pp.427-459, 2021

DEL VECCHIO M., MONTANELLI R., SARTIRANA M., VIDÈ F.

Le politiche di reclutamento e gestione del personale assunto durante l'emergenza Covid-19 in *Rapporto OASI 2021*

Cergas (a cura di), Egea, chap. 16, pp.629-670, 2021

LEGA F., ROTOLO A., SARTIRANA M.

Il mestiere del Direttore Generale: riflessioni da un'indagine quali-quantitativa in *Rapporto OASI 2019*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 8, pp.315-336, 2019

SAPORITO R., TOZZI V., SARTIRANA M.

La femminilizzazione dei ruoli apicali in sanità: dimensioni del fenomeno, cause e prospettive in *Rapporto OASI 2019*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 16, pp.613-641, 2019

DEL VECCHIO M., LEGA F., PRENESTINI A., SARTIRANA M.

Mappatura e valutazione delle competenze cliniche dei professionisti nelle aziende sanitarie: sistemi e strumenti a confronto in *Rapporto OASI 2018*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 13, pp.495-531, 2018

DE PIETRO C., PACILEO G., PIRAZZOLI A., SARTIRANA M.

Le inidoneità e le idoneità parziali alla mansione nelle Aziende sanitarie pubbliche della Regione Umbria in *Rapporto OASI 2005*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 11, pp.391-414, 2015

SARTIRANA M.

Opportunity Does Matter: Supporting Doctors-in-Management in Hospitals in *Managing change: from health policy to practice*,

Susanne Boch Waldorff, Anne Reff Pedersen, Louise Fitzgerald, Ewan Ferlie (a cura di), Palgrave Macmillan, pp.155-169, 2015

DE PIETRO C., MARSILIO M., SARTIRANA M.

La razionalizzazione della spesa per approvvigionamenti e personale: le regioni in piano di rientro a confronto in *Rapporto OASI 2014 - Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario italiano*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 10, pp.347-380, 2014

DE PIETRO C., SARTIRANA M.

Gestione del personale del SSN tra fisiologia e patologia: assenze, permessi ex legge 104/92 e inidoneità alla mansione in *Rapporto OASI 2013. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 15, pp.487-511, 2013

FATTORE G., LONGO F., SARTIRANA M.

Il curriculum vitae dei direttori generali in *Rapporto OASI 2013. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 8, pp.279-294, 2013

FALETTI G., FILANNINO C., LEGA F., SARTIRANA M.

Prime ricognizioni sul fenomeno del cambiamento dello skill mix nel SSN in *Rapporto OASI 2013. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 14, pp.465-485, 2013

DE PIETRO C., SARTIRANA M.

Le metriche di misurazione del personale in *Rapporto OASI 2012*

E. Anessi, E. Cantù (a cura di), Egea, chap. 18, pp.589-609, 2012

DE PIETRO C., BENVENUTI C., SARTIRANA M.

Gli ospedali per intensità assistenziale in Toscana: un'esperienza in corso in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2011*

E. Cantù (a cura di), Egea, chap. 12, pp.413-434, 2011

LONGO F., FERRÈ F., RUSSO VALENTINI R., SARTIRANA M.

I livelli retributivi del top management: un'analisi comparata in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2011*

E. Cantù (a cura di), Egea, chap. 10, pp.369-388, 2011

LEGA F., PANELLA V., PIROLA F., SARTIRANA M., TOPARINI F.

La valutazione delle competenze manageriali dei professionisti con il sistema a 360°: la prima

sperimentazione in una ASL in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2011*

E. Cantù (a cura di), Egea, chap. 11, pp.343-363, 2011

LEGA F., SARTIRANA M., TOZZI V.

L'osservazione continua delle reti cliniche in oncologia: evidenze da un'indagine qualitativa in *Rapporto OASI 2010. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

E. Cantù (a cura di), Egea, chap. 8, pp.289-317, 2010

FRANCESCONI A., DE PIETRO C., LEGA F., SARTIRANA M.

La valutazione dei medici del SSN: proposte in campo e pratiche aziendali in *Rapporto OASI 2010*

E. Cantù (a cura di), Egea, chap. 15, pp.489-518, 2010

ARTICOLI SU QUOTIDIANI NAZIONALI/INTERNAZIONALI

CRISTAUDO A., LEGA A., SARTIRANA M.

Roadmap per la dermatologia 2.0

Sanità. Il Sole 24 ore, 30 Novembre, 2017

DE PIETRO C., PACILEO G., PIRAZZOLI A., SARTIRANA M.

Personale, boom inidonei

Sanità. Il Sole 24 ore, 15 Dicembre, 2015

DE PIETRO C., SARTIRANA M., MARSILIO M.

Piani di rientro allo specchio

Sanità. Il Sole 24 ore, 18 Novembre, 2014

FATTORE G., LONGO F., SARTIRANA M.

Il curriculum vitae dei direttori generali: maschi, anziani e con poca formazione

Sanità. Il Sole 24 ore, 14 Gennaio, 2014

DE PIETRO C., SARTIRANA M.

Quando l'assenza è patologica

Sanità. Il Sole 24 ore, 21 Gennaio, 2014

FILANNINO C., LEGA F., SARTIRANA M.

Skill mix per medici e infermieri: integrazione possibile per ottimizzare l'assistenza,

Sanità. Il Sole 24 ore, 14 Gennaio, 2014

DE PIETRO C., ANZIVINO A., SARTIRANA M.

Se l'infermiera è una mamma

Sanità. Il Sole 24 ore, 10 Dicembre, 2013

DE PIETRO C., ANZIVINO A., SARTIRANA M.

Il settore invecchia, turnover a rischio

Sanità. Il Sole 24 ore, 17 Settembre, 2013

DE PIETRO C., ANZIVINO A., SARTIRANA M.

Infermieri snobbati dalla politica

Sanità. Il Sole 24 ore, 17 Settembre, 2013

DE PIETRO C., ANZIVINO A., SARTIRANA M.

Ma in Germania e Olanda crisi esistenziale più profonda

Sanità. Il Sole 24 ore, 17 Settembre, 2013

DE PIETRO C., SARTIRANA M.

Personale: la misura delle performance

Sanità. Il Sole 24 ore, 4 Dicembre, 2012

LEGA F., SARTIRANA M.

Competenze, valutazione a 360°

Sanità. Il Sole 24 ore, 22 Novembre, 2011

FERRÉ F., LONGO F., SARTIRANA M., RUSSO VALENTINI M. R.

Manager, stipendi ingessati

Sanità. Il Sole 24 ore, 22 Novembre, 2011

DE PIETRO C., FRANCESCONI A., LEGA F., SARTIRANA M.

Valutazione dei medici a senso unico: controlli centrati su gestione e budget

Sanità. Il Sole 24 ore, 25 Gennaio, 2011

NOTE DI RICERCA O BREVI ARTICOLI SU RIVISTA

DE PIETRO C., PACILEO G., PIRAZZOLI A., SARTIRANA M.

Le inidoneità e le limitazioni lavorative del personale del Servizio Sanitario Nazionale

2018, Welfare Oggi, Italia

PROCEEDINGS/PRESENTATIONS

SARTIRANA M., MONTANELLI R.

Does diversity matter? Hybrids and gender in public professional organizations

IRSPM Conference 2023 - April 3-5, 2023, Budapest, Ungheria

LEGA F., ROTOLO A., SARTIRANA M.

Dealing with pluralism: managerial work of CEOs in Italian public healthcare organizations

Italian Health Economics Association (AIES) 26th Annual Conference, 2-3 December, 2021, Milano, Italia

CAVAZZA M., SARTIRANA M., WANG Y.

Impatto e costo efficacia delle strategie di testing di massa per il Covid 19: l'esperienza della ASL dell'Alto Adige

Italian Health Economics Association (AIES), 26th Annual Conference, 2-3 December, 2021, Milano, Italia

SARTIRANA M.

Reorganizing hospitals or reorganizing medical management?

32nd EGOS Colloquium - 4-9 July, 2016, Napoli, Italia

SARTIRANA M., CURRIE G., NOORDEGRAAF M.

Uncovering the role of interdependencies in the hybridization of medical managers: a hospital case study

30th EGOS Colloquium - 3-5 July, 2014, Paesi Bassi

SARTIRANA M.

Opportunity does matter: supporting public professionals in management

9th International Organisational Behaviour in Healthcare Conference - 23-25 April 2014, Copenhagen, Danimarca

SARTIRANA M.

Embedded medical management: a case study on the craft of dealing with professionals in management

ISA "Professional Groups" Interim Conference - 28-30 November, 2013, Lisbon, Portogallo

SARTIRANA M.

Opportunity does matter: supporting doctors-in-management in hospitals

AIES Conference - 22-23 November, 2013, Trento, Italia

SARTIRANA M.

Opportunity does matter: supporting doctors-in-management in hospitals

XVII IRSPM Conference - 10-12 April, 2013, Prague, Repubblica Ceca

SARTIRANA M., PRENESTINI A., LEGA F.

Rethinking doctor-in-management roles: the case of Italy

XVI IRSPM Conference - 11-13 April, 2012, Roma, Italia

LEGA F., SARTIRANA M.

Evaluating managerial competencies of professionals in the healthcare sector: lessons from (and for) Italy

XV IRSPM Conference - 11-13 April, 2011, Dublin, Irlanda

TOZZI V., SARTIRANA M.

Cancer Networks: an exploratory analysis of the Italian case

EHMA Annual Conference - 30 June - 2 July, 2010, Lahti, Finlandia

LEGA F., SARTIRANA M.

Beyond the rhetoric of expected benefits of managed clinical networks

XIV IRSPM Conference - 7-10 April, 2010, Bern, Svizzera

VOCI (IN DIZIONARIO O ENCICLOPEDIA)

SARTIRANA M.

Professional vs managerial culture in *Encyclopedia of Healthcare Management*

F. Lega (a cura di), Edward Elgar Publishing, pp.182-183, 2023

SARTIRANA M.

Professionalism in *Encyclopedia of Healthcare Management*

F. Lega (a cura di), Edward Elgar Publishing, pp.184-185, 2023
