

---

JUNIOR LECTURER

## **Healthcare Management**

**ALESSANDRO.FURNARI@UNIBOCCONI.IT**

---

## Biografia

Alessandro Furnari è Junior Lecturer in Healthcare Management presso la SDA Bocconi School of Management.

La sua collaborazione con SDA Bocconi inizia nel 2016. Ha condotto numerosi workshop e progetti di ricerca con imprese e istituzioni pubbliche (a livello locale e nazionale) operanti nel settore sanità. Presso CERGAS SDA Bocconi ha partecipato a diversi progetti di ricerca intervento.

Le sue attività di ricerca si focalizzano su temi di Programmazione & Controllo, Cost Management, Performance Management & Measurement e Assetti Istituzionali, con particolare riferimento alle aziende sanitarie.

È autore di articoli scientifici in ambito riviste internazionali, come Health Services Management Research, e nazionali, come MECOSAN. E' anche autori di numerosi contributi nell'ambito del Rapporto OASI, Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario Italiano, rispetto al quale è anche membro del comitato editoriale. E' inoltre autore di casi didattici su The Case Centre.

Ha conseguito la laurea in Economia e Management delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi e, attualmente, è Ph.D candidate in Management & Innovazione presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore.

## Ambito di insegnamento

Budgeting & Forecasting

Performance Management

Financing Health Care

Reimbursement Schemes

---

## ARTICOLI SU RIVISTA SCIENTIFICA

BORGONOV E., FURNARI A., RICCI A.

**La neuro-riabilitazione ospedaliera di alta complessità per pazienti con gravi cerebrolesioni vascolari: quali potenziali impatti sulla spesa pubblica?**

Mecosan, 2020, no. 114, pp.89-105

NOTARNICOLA E., FOSTI G., FURNARI A., LONGO F., FOSTI G.

**Long-term care coverage and its relationship with hospital care: Lessons from Italy on coordination among care-settings**

Health Services Management Research, 2020, vol.33, no. 4, pp.186-199

FURNARI A., CALLEA G., CAVAZZA M., FERRARA L., LECCI F., LONGO F., RICCI A., TOZZI V., TARRICONE R.

**Approccio value-based e logiche di finanziamento: implicazioni per le politiche di rimborsabilità in sanità**

## CONTRIBUTI IN VOLUME, CAPITOLI O SAGGI SCIENTIFICI

FURNARI A., NOTARNICOLA E.

**La gestione del personale nel settore anziani: prassi aziendali e dati di organico** in *Il personale come fattore critico di qualità per il settore Long Term Care. 5° Rapporto Osservatorio Long Term Care*  
G. Fosti, E. Notarnicola, E. Perobelli (a cura di), Egea, chap. 4, pp.101-117, 2023

FURNARI A., MANFREDI S., PEROBELLI E.

**Regione che vai, RSA che trovi: la residenzialità per anziani in dodici regioni** in *Il personale come fattore critico di qualità per il settore Long Term Care. 5° Rapporto Osservatorio Long Term Care*  
G. Fosti, E. Notarnicola, E. Perobelli (a cura di), Egea, chap. 3, pp.53-87, 2023

ARDITO V., FEDERICI C. B., FURNARI A., CIANI O., TARRICONE R.

**Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale** in *Rapporto OASI 2022*  
CERGAS (a cura di), Egea, chap. 7, pp.285-346, 2022

DOSSI A., FURNARI A., LECCI F., MORELLI M., SANTOLI E.

**PNRR e modelli di servizio in trasformazione: esame di maturità per i sistemi di programmazione e controllo delle aziende del SSN** in *Rapporto OASI 2022*  
CERGAS (a cura di), Egea, chap. 17, pp.643-671, 2022

BUONGIORNO SOTTORIVA C., FURNARI A., RICCI A.

**Configurazione dell'offerta ospedaliera nazionale: dinamiche evolutive e rimodulazioni delle principali specialità medico-chirurgiche** in *Rapporto OASI 2021*  
Cergas (a cura di), Egea, chap. 9, pp.395-426, 2021

ARDITO V., CIANI O., FEDERICI C. B., FURNARI A., FINCH A., JOMMI C., MALANDRINI F., MEREGAGLIA M., TARRICONE R.

**Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale** in *Rapporto OASI 2021*  
Cergas (a cura di), Egea, chap. 7, pp.303-359, 2021

CUSUMANO N., FURNARI A., VECCHI V., AMATUCCI F.

**Strategie di gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare delle Aziende del SSN** in *Rapporto OASI 2021*  
Cergas (a cura di), Egea, chap. 19, pp.743-769, 2021

CUSUMANO N., FURNARI A.

**Il caso ATERP Calabria** in *Management dei servizi abitativi pubblici*  
Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (a cura di), Egea, chap. 9, pp.159-173, 2021

CUSUMANO N., FURNARI A.

**Il caso Casa S.p.A.** in *Management dei servizi abitativi pubblici*  
Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (a cura di), Egea, chap. 10, pp.175-187, 2021

CUSUMANO N., FURNARI A.

**Il caso ITEA Trento S.p.A.** in *Management dei servizi abitativi pubblici*  
Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (a cura di), Egea, chap. 13, pp.223-243, 2021

CUSUMANO N., FURNARI A.

**Il patrimonio di edilizia residenziale pubblica: asset o liability?** in *Management dei servizi abitativi pubblici*  
Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (a cura di), Egea, chap. 4, pp.69-82, 2021

FURNARI A., CUSUMANO N.

**La sostenibilità economica dei "modelli di business" delle Aziende Casa** in *Management dei servizi abitativi pubblici*  
Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (a cura di), Egea, chap. 5, pp.85-104, 2021

CIANI O., FEDERICI C. B., FURNARI A., PONGIGLIONE B., TARRICONE R.

**Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale** in *Rapporto OASI 2020*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 7, pp.291-343, 2020

BOBINI M., FURNARI A., RICCI A.

**Gli ospedali di piccole dimensioni del SSN: mappatura, profilo e prospettive nella rete ospedaliera nazionale** in *Rapporto OASI 2020*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 9, pp.379-406, 2020

FURNARI A., LECCI F., MORELLI M., SCHIAVONE R.

**Innovare i sistemi di controllo direzionale aziendale: implicazioni e opportunità per le aziende del SSN** in *Rapporto OASI 2020*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 16, pp.629-655, 2020

CIANI O., FEDERICI C. B., FURNARI A., TARRICONE R.

**Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale** in *Rapporto OASI 2019*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 7, pp.275-312, 2019

FURNARI A., LECCI F., RICCI A.

**Il middle management nelle aziende sanitarie pubbliche: censimento nazionale e analisi dei meccanismi di empowerment e responsabilizzazione** in *Rapporto OASI 2019*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 9, pp.337-370, 2019

CIANI O., FEDERICI C. B., FURNARI A., TARRICONE R.

**Gli esiti di salute del Servizio Sanitario Nazionale** in *Rapporto OASI 2018. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (a cura di), Egea, pp.277-317, 2018

BARZAN E., BORSOI L., FURNARI A., PEROBELLI E., PETRACCA F.

**I profili under 35 di ruolo amministrativo nei servizi non sanitari: un'analisi esplorativa** in *Rapporto Oasi 2018. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (a cura di), Egea, pp.533-563, 2018

FURNARI A., LECCI F., RICCI A., ROTOLO A.

**I sistemi di programmazione e controllo alla luce delle accresciute dimensioni aziendali: stato dell'arte e prospettive** in *Rapporto Oasi 2018. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (a cura di), Egea, pp.357-394, 2018

BOSCOLO P., CIANI O., FEDERICI C., FURNARI A., TARRICONE R.

**Gli esiti di salute del Servizio Sanitario Nazionale** in *Rapporto OASI 2017. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 2, pp.29-87, 2017

ARMENI P., FURNARI A., COSTA F.

**Il confronto dei sistemi sanitari in una prospettiva internazionale** in *Rapporto OASI 2017. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (a cura di), Egea, pp.89-127, 2017

FURNARI A., PETRACCA F., GUGIATTI A.

**La struttura e le attività del SSN** in *Rapporto OASI 2017. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (a cura di), Egea, pp.129-206, 2017

FRANCESCONI A., FURNARI A., LECCI F.

**I sistemi di programmazione e controllo nelle aziende sanitarie pubbliche italiane. L'impatto della crisi economica sulle loro caratteristiche e finalità** in *Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (a cura di), Egea, pp.635-659, 2016

ARMENI P., FURNARI A., COSTA F.

**Il confronto dei sistemi sanitari in una prospettiva internazionale** in *Rapporto Oasi 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (a cura di), Egea, pp.33-81, 2016

FOSTI G., FURNARI A., LONGO F., NOTARNICOLA E., PIRAZZOLI A.

**Il sistema sociosanitario e sociale: risposta al bisogno e filiera dei servizi** in *Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (a cura di), Egea, pp.225-264, 2016

FURNARI A., RICCI A.

**La rete ospedaliera per acuti del SSN alla luce dei nuovi standard ospedalieri: mappatura e potenziali di riorganizzazione** in *Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (a cura di), Egea, pp.313-337, 2016

FURNARI A., GUGIATTI A., PETRACCA F.

**La struttura e le attività del SSN** in *Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (a cura di), Egea, pp.83-154, 2016

---

## ARTICOLI SU QUOTIDIANI NAZIONALI/INTERNAZIONALI

VECCHI V., CUSUMANO N., FURNARI A.

**Un nuovo approccio al partenariato pubblico-privato per la gestione strategica degli investimenti in sanità**

Sanità. Il Sole 24 ore, 19 Gennaio, 2022

ARMENI P., FENECH L., FURNARI A., LONGO F., PETRACCA F., RICCI A.

**Rapporto Oasi 2016/ Un Ssn in salute ma diseguale: 2,7 milioni di anziani non autosufficienti chiedono assistenza**

Sanità. Il Sole 24 ore, 14 Novembre, 2016

---

## CASI PUBBLICATI IN COLLANE INTERNAZIONALI

LONGO F., FURNARI A.

**The Welfare Department of the City of Milan: Explanatory Drivers for Emergent Strategies in Large Municipalities**

2019, The Case Centre, Gran Bretagna

---

## PROCEEDINGS/PRESENTATIONS

DOSSI A., FURNARI A., LECCI F., MORELLI M., SANTOLI E.

**Value-based healthcare implementation and management control system role in Italian healthcare organizations**

*IRSPM Conference 'Facing the future: Evolving social-political-administrative relations and the future of administrative systems', 19-22 April, 2022, (online)*

BUONGIORNO SOTTORIVA C., FURNARI A., RICCI A.

**Configurazione dell'offerta ospedaliera nazionale: dinamiche evolutive delle principali specialità medico-chirurgiche nel 2010-2020 e prospettive future alla luce del Covid-19**

*Italian Health Economics Association (AIES), 26th Annual Conference, 2-3 December, 2021, Milano, Italia*

FALIVENA C., CALLEA G., FURNARI A., CIANI O., TARRICONE R.

**Estimating medical device recall-related costs from the perspective of the healthcare provider**

*Italian Health Economics Association (AIES), 26th Annual Conference, 2-3 December, 2021, Milano, Italia*

BORGONOV E., RICCI A., FURNARI A.

**La neuro-riabilitazione: confronto tra domanda e offerta di servizi e impatti sulla spesa pubblica**

*AIES (Italian Health Economics Association), 24th Annual Conference, 3-4 October, 2019, Pisa, Italia*

BERLOTO S., CAVAZZA M., FURNARI A., RICCIUTI E., BRIOLA G., COLAMARTINO P.

**Stato dell'arte e prospettive del sistema trasfusionale italiano**

*AIES (Italian Health Economics Association), 24th Annual Conference, 3-4 October, 2019, Pisa, Italia*

FOSTI G., FURNARI A., LONGO F., NOTARNICOLA E.

**Care Homes and Hospital Care: Is There a (Missing) Link? Evidence from the Italian NHS about Failures in Intermediate Care Settings**

*5th International Conference on evidence-based policy in long-term care (ILPN), September 10-12 2019, Wien, Austria*

---