

# Alberto Ricci

---

ASSOCIATE PROFESSOR OF PRACTICE

**Healthcare Management**

**ALBERTO.RICCI@UNIBOCCONI.IT**

---

## Biografia

Ricci Alberto è Associate Professor of Practice in Government, Health and Not for Profit presso SDA Bocconi School of Management. .

La sua collaborazione con la SDA Bocconi ha inizio nel 2011, in qualità di ricercatore presso il CERGAS (Centro Ricerche sulla gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale dell'Università Bocconi). Dal 2018 insegna Economia e Management delle Amministrazioni pubbliche presso l'Università Bocconi. Dal 2014 è docente presso il Master in Management Sanitario (MiMS) di SDA Bocconi, all'interno del quale è responsabile del modulo di Economia delle Aziende sanitarie.

Ha condotto oltre 30 progetti di ricerca e ricerca-intervento con aziende sanitarie pubbliche, enti regionali e con il Ministero della Salute, nonché con associazioni di categoria e primari gruppi privati nazionali e internazionali: aziende farmaceutiche, provider di alta tecnologia, gruppi ospedalieri e del settore socio-sanitario.

Coordina le attività dell'Osservatorio sulle Aziende e il Sistema Sanitario italiano (OASI) e dell'Osservatorio Sanità Privata Accreditata (OSPA) del CERGAS- SDA Bocconi.

Si occupa di traiettorie evolutive del sistema sanitario, assetti istituzionali e organizzativi nelle aziende sanitarie, sistemi di programmazione e controllo, rapporti pubblico-privato e budget e analisi di costo delle procedure e dei servizi medici.

È autore di saggi e articoli pubblicati su riviste accademiche e referate come Public Money and Management, Mecosan e Azienda Pubblic

È socio dell'Associazione Italiana di Economia Sanitaria, per la quale svolge il ruolo di membro del collegio sindacale.

Nato nel 1986. È Dottore di ricerca in Management presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano (2016); ha conseguito la laurea specialistica in Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali presso l'Università Bocconi (2010). Sposato, ha un figlio.

## Ambito di insegnamento

Health Care Systems Reforms

Performance Management

Financing Health Care

## ARTICOLI SU RIVISTA SCIENTIFICA

PRETI L. M., RICCI A.

**Quale contributo dagli operatori privati**

Economia & Management, 2022, no. 2, pp.32-36

BORGONOV E., FURNARI A., RICCI A.

**La neuro-riabilitazione ospedaliera di alta complessità per pazienti con gravi cerebrolesioni vascolari: quali potenziali impatti sulla spesa pubblica?**

Mecosan, 2020, no. 114, pp.89-105

RICCI A., BARZAN E., LONGO F.

**How to identify the drivers of patient inter-regional mobility in Beveridgean systems? Critical review and assessment matrix for policy design & managerial interventions**

Health Services Management Research, Ottobre, 2020

FURNARI A., CALLEA G., CAVAZZA M., FERRARA L., LECCI F., LONGO F., RICCI A., TOZZI V., TARRICONE R.

**Approccio value-based e logiche di finanziamento: implicazioni per le politiche di rimborsabilità in sanità**

Mecosan, 2019, no. 112, pp.83-101

RICCI A., AMATUCCI F.

**Profilo, risorse e attività del Responsabile Anticorruzione nelle Aziende sanitarie pubbliche italiane: evidenze e riflessioni da una survey nazionale**

Azienda Pubblica, 2018, vol.2, pp.189-212

CAPPELLARO G., RICCI A.

**PPPs in health and social services: a performance measurement perspective**

Public Money & Management, 2017, vol.37, no. 6, pp.417-424

LONGO F., RICCI A.

**Attrarre capitali per i sistemi di offerta di servizi sanitari**

Mecosan, 2016, vol.99, pp.117-124

ARMENI P., CARBONE C., FENECH L., LONGO F., PETRACCA F., RICCI A., SOMMARIVA S.

**La sanità può cambiare anche a costo zero. Cinque interventi: geografia dei servizi, innovazione, processi di fusione, integrazione dei consumi privati e gestione del personale**

Economia & Management, 2016, no. 3, pp.56-61

---

## MONOGRAFIE AD ALTA DIVULGAZIONE

NUCCI P., RICCI A.

**La sanità che verrà**

Edizioni Piemme, Italia, 2021

---

## CONTRIBUTI IN VOLUME, CAPITOLI O SAGGI SCIENTIFICI

LONGO F., RICCI A.

**Diagnosi principale del SSN: quattro criticità e quattro prospettive “impopolari” per il cambiamento** in *Rapporto OASI 2024*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 1, pp.3-31, 2024

GIUDICE L., PRETI L. M., RICCI A.

**Gli erogatori privati accreditati: inquadramento ed evoluzione dei risultati economici nel post-pandemia** in *Rapporto OASI 2024*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 4, pp.157-197, 2024

FURNARI A., LECCI F., MORELLI M., RICCI A., ZURLO F. L.

**Alla ricerca della sostenibilità economica: quali iniziative e strumenti di cost management nei nuovi servizi territoriali?** in *Rapporto OASI 2023*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 14, pp.545-582, 2023

LONGO F., RICCI A.

**Gestire la sanità dell’universalismo selettivo e randomico: quali trade off strategici per il management del SSN?** in *Rapporto OASI 2023*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 1, pp.3-32, 2023

GIUDICE L., PRETI L. M., RICCI A.

**Gli erogatori privati accreditati: inquadramento, esiti di salute e posizionamento nell’offerta di specialistica ambulatoriale** in *Rapporto OASI 2023*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 4, pp.145-194, 2023

GIUDICE L., PRETI L. M., RICCI A.

**Gli erogatori privati accreditati: inquadramento e ruolo potenziale nell’implementazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza** in *Rapporto OASI 2022*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 4, pp.151-198, 2022

LONGO F., RICCI A.

**La divaricazione tra narrazioni ed evidenze e l’aumento dell’autonomia implicita del management del SSN** in *Rapporto OASI 2022*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 1, pp.3-33, 2022

BUONGIORNO SOTTORIVA C., FURNARI A., RICCI A.

**Configurazione dell’offerta ospedaliera nazionale: dinamiche evolutive e rimodulazioni delle principali specialità medico-chirurgiche** in *Rapporto OASI 2021*

Cergas (a cura di), Egea, chap. 9, pp.395-426, 2021

MAROTTA A., RICCI A.

**Gli erogatori privati accreditati: inquadramento e ruolo potenziale nell’implementazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza** in *Rapporto OASI 2021*

Cergas (a cura di), Egea, chap. 4, pp.175-217, 2021

LONGO F., RICCI A.

**Quattro epoche in due anni: le dinamiche accelerate di trasformazione del SSN. Quale ruolo strategico per il management delle aziende?** in *Rapporto OASI 2021*

Cergas (a cura di), Egea, chap. 1, pp.3-36, 2021

BOBINI M., LONGO F., RICCI A.

**Gli erogatori privati accreditati: inquadramento e ruolo nella risposta del SSN al COVID-19** in *Rapporto OASI 2020*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 4, pp.164-202, 2020

BOBINI M., FURNARI A., RICCI A.

**Gli ospedali di piccole dimensioni del SSN: mappatura, profilo e prospettive nella rete ospedaliera nazionale** in *Rapporto OASI 2020*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 9, pp.379-406, 2020

AMATUCCI F., LONGO F., MEDA F., RICCI A.

**Impatti delle disposizioni anticorruzione nelle Aziende sanitarie pubbliche italiane: evidenze preliminari** in *Rapporto OASI 2020*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 15, pp.592-628, 2020

COMPAGNI A., RICCI A., LONGO F.

**Italy: experiences of multi-level governance with the COVID-19 crisis** in *Good Public Governance in a Global Pandemic*

Paul Joyce, Fabienne Maron, Purshottama Sivanarain Reddy (a cura di), International Institute of Administrative Sciences (IIAS), pp.317-326, 2020

LONGO F., RICCI A.

**Le fratture generate dal Covid-19: quali priorità strategiche per la sanità italiana?** in *Rapporto OASI 2020*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 1, pp.3-34, 2020

BOBINI M., RICCI A.

**Gli erogatori privati accreditati: inquadramento e performance economiche dei grandi gruppi sanitari italiani** in *Rapporto OASI 2019*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 4, pp.153-177, 2019

FURNARI A., LECCI F., RICCI A.

**Il middle management nelle aziende sanitarie pubbliche: censimento nazionale e analisi dei meccanismi di empowerment e responsabilizzazione** in *Rapporto OASI 2019*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 9, pp.337-370, 2019

LONGO F., RICCI A.

**Ridefinire la missione del SSN nell'universo sanitario in espansione: prospettive strategiche per promuovere l'innovazione** in *Rapporto OASI 2019*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 1, pp.3-32, 2019

LEGA F., PETRACCA F., RICCI A.

**Gli erogatori privati accreditati: inquadramento ed evoluzione dei grandi player ospedalieri** in *Rapporto OASI 2018. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (a cura di), Egea, pp.179-207, 2018

FURNARI A., LECCI F., RICCI A., ROTOLO A.

**I sistemi di programmazione e controllo alla luce delle accresciute dimensioni aziendali: stato dell'arte e prospettive** in *Rapporto Oasi 2018. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (a cura di), Egea, pp.357-394, 2018

LONGO F., RICCI A.

**Il sistema sanitario italiano: un sistema in equilibrio che ha appreso la meccanica dell'innovazione, incerto sul senso di marcia** in *Rapporto OASI 2018. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (a cura di), Egea, pp.1-25, 2018

ARMENI P., LECCI F., RICCI A., VENDRAMINI E.

**Starve the beast to let it back to the iron cage: do budget constraints increase isomorphism?** in *Sviluppo, sostenibilità e competitività delle aziende. Il contributo degli economisti aziendali*

E. Borgonovi, G. Aiello, A. M. Fellegara (a cura di), Il Mulino, pp.207-221, 2017

AMATUCCI F., RICCI A.

**Il contrasto alla corruzione nelle aziende sanitarie pubbliche italiane: inquadramento, attori e impatti percepiti** in *Rapporto OASI 2017*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 19, pp.635-671, 2017

LONGO F., RICCI A.

**La sanità italiana a metà del guado: quali direzioni?** in *Rapporto OASI 2017*

CERGAS (a cura di), Egea, pp.1-26, 2017

PETRACCA F., RICCI A.

**Gli ospedali privati accreditati: struttura, attività e attrazione di mobilità interregionale,** in *Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (a cura di), Egea, pp.201-224, 2016

FURNARI A., RICCI A.

**La rete ospedaliera per acuti del SSN alla luce dei nuovi standard ospedalieri: mappatura e potenziali di riorganizzazione** in *Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*  
CERGAS (a cura di), Egea, pp.313-337, 2016

LONGO F., RICCI A.

**Tendenze evolutive del settore sanitario: nuove ipotesi interpretative per una diversa agenda di policy e di management** in *Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*  
CERGAS (a cura di), Egea, pp.1-29, 2016

VECCHI V., CAPPELLARO G., LONGO F., RICCI A.

**Gli impatti del PPP nel ridisegno dell'offerta ospedaliera: esiti, determinanti, prospettive** in *Rapporto OASI 2015. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*  
CERGAS (a cura di), Egea, chap. 8, pp.279-307, 2015

CARBONE C., LONGO F., RICCI A.

**Il posizionamento strategico degli ospedali privati accreditati: analisi delle leve competitive** in *Rapporto OASI 2014*  
CERGAS (a cura di), Egea, pp.437-462, 2014

CAVAZZA M., FERRÉ F., RICCI A.

**Strumenti pubblici per regolare il ruolo degli attori privati accreditati: il caso della Regione Lombardia** in *La sanità privata accreditata in Lombardia*  
CERGAS (a cura di), Egea, pp.37-84, 2014

---

## ALTRO

LONGO F., RICCI A.

**Sarà la demografia a definire il futuro del sistema sanitario**  
2025, Fortune Italia, Italia

RICCI A., LONGO F.

**Tell me the truth about the Italian NHS: Four steps toward sustainable universality - La verità, vi prego, sul SSN: quattro mosse per un'universalità meno altisonante, ma più sostenibile**  
2024, SDA Bocconi Insight, Milano, Italia

CARMINATI F., GUERRA F., PALVARINI A., RICCI A., LONGO F.

**Il SSN tra risorse scarse e bisogni crescenti: un problema di equità e sostenibilità**  
2024, Percorsi di secondo welfare, Italia

---

## ARTICOLI SU INVITO

RICCI A.

**Governare la domanda di servizi sanitari e sociosanitari in Italia: inquadramento e prospettive**  
2018, MEDIC - Metodologia Didattica ed Innovazione Clinica, Italia

---

## ARTICOLI SU QUOTIDIANI NAZIONALI/INTERNAZIONALI

RICCI A., TOZZI V.

**Pnrr e opportunità di rilancio sul territorio: uno studio rivela il percorso di sviluppo dei servizi sanitari**

### **territoriali in quattro regioni**

Sanità. Il Sole 24 ore, 4 Maggio, 2023

BARZAN E., LONGO F., MEDA F., RICCI A.

### **La mobilità dei pazienti oncologici: inquadramento, determinanti e prospettive di riorganizzazione sanitaria**

Sanità. Il Sole 24 ore, 22 Novembre, 2021

RICCI A., TARRICONE R.

### **Il sistema pubblico-privato alla prova del Covid-19**

lavoce.info, 6 Marzo, 2020

ARMENI P., FENECH L., FURNARI A., LONGO F., PETRACCA F., RICCI A.

### **Rapporto Oasi 2016/ Un Ssn in salute ma diseguale: 2,7 milioni di anziani non autosufficienti chiedono assistenza**

Sanità. Il Sole 24 ore, 14 Novembre, 2016

---

## PROCEEDINGS/PRESENTATIONS

FERRARA L., FOSTI G., RICCI A., TOZZI V.

### **Navigating multi-faceted change in Italy's health service: the case of the Ferrara Local Health Authority (LHA) and University hospital**

*IRSPM 2025: Civic engagement and social capital in contemporary public administration: facing the challenges of social equity and environmental sustainability, April 7-9, 2025, Bologna, Italia*

BUONGIORNO SOTTORIVA C., FURNARI A., RICCI A.

### **Configurazione dell'offerta ospedaliera nazionale: dinamiche evolutive delle principali specialità medico-chirurgiche nel 2010-2020 e prospettive future alla luce del Covid-19**

*Italian Health Economics Association (AIES), 26th Annual Conference, 2-3 December, 2021, Milano, Italia*

BOBINI M., RICCI A.

### **Il personale della sanità privata accreditata**

*AIES (Italian Health Economics Association), 24th Annual Conference, 3-4 October, 2019, Pisa, Italia*

BORGONOV E., RICCI A., FURNARI A.

### **La neuro-riabilitazione: confronto tra domanda e offerta di servizi e impatti sulla spesa pubblica**

*AIES (Italian Health Economics Association), 24th Annual Conference, 3-4 October, 2019, Pisa, Italia*

---