
PROFESSORE ORDINARIO
Corporate Governance

ALESSANDRO.MINICHILLI@UNIBOCCONI.IT

Biografia

Alessandro Minichilli è Professore Ordinario presso il Dipartimento di Management e Tecnologia dell'Università Bocconi. Presso SDA Bocconi è attualmente Direttore del Corporate Governance Lab, e co-Direttore dell'eSG Lab - excellence in Sustainability e Governance per le PMI. Dal 2021 è anche Faculty Deputy del Knowledge Group di [Strategy](#), [Entrepreneurship and Governance](#). In precedenza, è stato Direttore Ricerca nell'ambito della Divisione "Claudio Dematté" Corporate and Financial Institutions.

La sua collaborazione con SDA è iniziata nel 2004. Da allora ha tenuto diversi corsi su Corporate Governance e Family Business sia in Master (MBA, GEMBA), sia in Corsi Executive. A tal proposito è coordinatore scientifico del programma SDA Bocconi - Elite (Borsa Italiana), nonché direttore delle iniziative di Board induction per società quotate e non.

Le sue aree di competenza riguardano la progettazione di sistemi di governo societario, soprattutto durante i processi di transizione e managerializzazione delle aziende a conduzione familiare. Attualmente, la sua attività di ricerca e divulgazione è focalizzata sulle caratteristiche e sui meccanismi di funzionamento degli assetti di governo societario delle grandi società quotate, nonché sui processi di successione nelle imprese familiari, con particolare attenzione alla selezione e alla formazione delle nuove generazioni. A tale riguardo, è advisor di imprese familiari e famiglie imprenditoriali, nonché esperto indipendente nel processo di revisione del consiglio di amministrazione di diverse società quotate.

È autore di oltre 70 pubblicazioni scientifiche prevalentemente internazionali che riguardano questi temi. Il suo lavoro è apparso sulle riviste più prestigiose come Management Science, Strategic Management Journal e Corporate Governance: An International Review, tra gli altri. È inoltre autore di numerosi rapporti di ricerca, in particolare il rapporto annuale del Corporate Governance Lab, che monitora strutture di governance e performance delle circa 6.000 aziende italiane di maggiori dimensioni. Ha collaborato per molti anni allo sviluppo dell'Osservatorio AIDAF-Unicredit-Bocconi sulle imprese familiari italiane. È membro del comitato scientifico di alcune importanti riviste internazionali come Family Business Review, Strategic Management Journal, Strategic Entrepreneurship Journal e Journal of Management Studies. Fa parte di diverse società scientifiche internazionali tra cui l'Academy of Management (AoM) e la Strategic Management Society (SMS).

Alessandro ha conseguito un Ph.D in Economia Aziendale e Management presso l'Università Bocconi. È sposato e ha tre figli.

Ambito di insegnamento

Corporate Governance

Family Business

ARTICOLI SU RIVISTA SCIENTIFICA

PONGELLI C., CALABRÒ A., QUARATO F., MINICHILLI A., CORBETTA G.

Out of the Comfort Zone! Family Leaders' Subsidiary Ownership Choices and the Role of Vulnerabilities
Family Business Review, 2021, vol.34, no. 4, pp.404-424

CAMBREA D. R., PONOMAREVA Y., PITTINO D., MINICHILLI A.

Strings attached: Socioemotional wealth mixed gambles in the cash management choices of family firms

Journal of Family Business Strategy, 2021

MINICHILLI A., PERRINI F., CASATI P.

La centralità della governance aziendale - The Centrality of Corporate Governance

Economia & Management, 2021, no. 1, pp.14-18

BAUWERAERTS J., PONGELLI C., SCIASCIA S., MAZZOLA P., MINICHILLI A.

Transforming entrepreneurial orientation into performance in family SMEs: Are nonfamily CEOs better than family CEOs?

Journal of Small Business Management, 2021, pp.1-32

MINICHILLI A., PRENCIPE A., RADHAKRISHNAN S., SICILIANO G.

What's in a Name? Eponymous Private Firms and Financial Reporting Quality

Management Science, 2021

SALVATO C., SARGIACOMO M., AMORE M. D., MINICHILLI A.

Natural disasters as a source of entrepreneurial opportunity: Family business resilience after an earthquake

Strategic Entrepreneurship Journal, 2020, vol.14, no. 4, pp.594-615

MONTEMERLO D., MINICHILLI A.

Family business e nuove leadership - Family Business and New Leadership

Economia & Management, 2020, no. 1, pp.65-69

HAYNES K. T., BOYD B. K., ZATTONI A., MINICHILLI A.

Figureheads or potentates? CEO power and board oversight in the context of Sarbanes Oxley

Corporate Governance: An International Review, 2019, vol.27, no. 6, pp.402-426

PENG M., SUN W., VLAS C., MINICHILLI A., CORBETTA G.

An institution based view of family ownership and control in large firms

Entrepreneurship Theory and Practice, Marzo, 2018, vol.42, no. 2, pp.187-205

MILLER D., AMORE M. D., LE BRETON-MILLER I., MINICHILLI A., QUARATO F.

Strategic distinctiveness in family firms: Firm institutional heterogeneity and configurational multidimensionality

Journal of Family Business Strategy, 2018, vol.9, no. 1, pp.16-26

AMORE M. D., MINICHILLI A.

Local political uncertainty, family control and investment behavior

Journal of Financial and Quantitative Analysis, Maggio, 2018, vol.53, no. 4, pp.1781-1804

AMORE M. D., CALABRÒ A., MINICHILLI A., BROGI M.

The Courage to choose! Primogeniture and Leadership Succession in Family Firms

Strategic Management Journal, 2018, vol.39, pp.2014-2035

PITTINO D., VISENTIN F., MINICHILLI A.

Financial performance and non-family CEO turnover in private family firms under different conditions of ownership and governance

Corporate Governance: An International Review, 2017, vol.5, no. 25, pp.312-337

AMORE M. D., MILLER D., LE BRETON-MILLER I., CORBETTA G., MINICHILLI A.

Institutional Logics, Family Firm Governance and Performance

Journal of Business Venturing, 2017, vol.32, no. 6, pp.674-693

MINICHILLI A., ORIANI R., PERUFFO E., BINACCI M.

Are all Non-Family Managers (NFM) equal? The impact of NFMs characteristics and diversity on firm performance

Corporate Governance: An International Review, 2016, vol.24, no. 6, pp.569-583

MINICHILLI A., BOELLIS A., MARIOTTI S., PISCITELLO L.

Family involvement and firms' establishment mode choice in foreign markets

Journal of International Business Studies, 2016, vol.47, no. 8, pp.929-950

MINICHILLI A., SIMSEK Z., JANSEN J., ESCRIBA-ESTEVE A.

Strategic leadership and leaders in entrepreneurial contexts

Journal of Management Studies, 2015, vol.52, no. 4, pp.463-478

MINICHILLI A., BROGI M., CALABRÒ A.

Weathering the storm: Family ownership, governance and performance through the financial and economic crisis

Corporate Governance: An International Review, 2015, vol.24, no. 6, pp.552-568

MINICHILLI A., NORDQVIST M., CORBETTA G., AMORE M. D.

CEO Succession Mechanisms, Organizational Context, and Performance: A Socio-Emotional Wealth Perspective on Family-Controlled Firms

Journal of Management Studies, 2014, vol.51, no. 7, pp.1153-1179

MINICHILLI A.

Dieci anni di corporate governance. Cosa sappiamo, e cosa no, sul governo delle imprese

Economia & Management, 2014, no. 1, pp.95-117

AMORE M. D., GAROFALO O., MINICHILLI A.

Gender Interactions Within the Family Firm

Management Science, 2014, vol.60, no. 5, pp.1083-1097

PUGLIESE A., MINICHILLI A., ZATTONI A.

Integrating agency and resource dependence theory: Firm profitability, industry regulation, and board task performance

Journal of Business Research, 2014, vol.67, no. 6, pp.1189-1200

MILLER D., LE-BRETON-MILLER I., MINICHILLI A., CORBETTA G., PITTINO D.

When do Non-Family CEOs Outperform in Family Firms? Agency and Behavioural Agency Perspectives

Journal of Management Studies, 2014, vol.51, no. 4, pp.547-572

ZONA F., ZATTONI A., MINICHILLI A.

A Contingency Model of Boards of Directors and Firm Innovation: The Moderating Role of Firm Size

British Journal of Management, 2013, vol.24, no. 3, pp.299-315

MILLER D., MINICHILLI A., CORBETTA G.

Is family leadership always beneficial?

Strategic Management Journal, 2013, vol.34, no. 5, pp.553-571

MINICHILLI A., ZATTONI A., NIELSEN S., HUSE M.

Board task performance: an exploration of micro- and macro-level determinants of board effectiveness

Journal of Organizational Behavior, 2012, vol.33, no. 2, pp.193-215

SALVATO C., MINICHILLI A., PICCARRETA R.

Faster Route to the CEO Suite: Nepotism or Managerial Proficiency?

Family Business Review, 2012, vol.25, no. 2, pp.206-224

MACHOLD S., HUSE M., MINICHILLI A., NORDQVIST M.

Board Leadership and Strategy Involvement in Small Firms: A Team Production Approach

Corporate Governance: An International Review, 2011, vol.19, no. 4, pp.368-383

AMORE M. D., MINICHILLI A., CORBETTA G.

How do Managerial Successions Shape Corporate Financing Policies in Family Firms?

Journal of Corporate Finance, 2011, vol.17, pp.1016-1027

CORBETTA G., CARCANO L., MINICHILLI A.

Why luxury firms are often family firms? family identity, symbolic capital and value creation in luxury - related industries

Universia Business Review, 2011, vol.2011, no. IV, pp.40-51

MINICHILLI A., CORBETTA G., MACMILLAN I. C.

Top Management Teams in Family-Controlled Companies: 'Familianness', 'Faultlines', and Their Impact on Financial Performance

Journal of Management Studies, 2010, vol.47, no. 2, pp.205-222

MINICHILLI A., ZATTONI A., ZONA F.

Making Boards Effective: An Empirical Examination of Board Task Performance

British Journal of Management, 2009, vol.20, no. 1, pp.55-74

ZATTONI A., MINICHILLI A.

The Diffusion of Equity Incentive Plans in Italian Listed Companies: What is the Trigger?

Corporate Governance: An International Review, 2009, vol.17, no. 2, pp.224-237

MINICHILLI A., ZATTONI A., HUSE M., NORDQVIST M.

Board tasks in small firms: The importance of motivation and evaluations

Sinergie, 2008, vol.26, no. 75, pp.17-36

MINICHILLI A., GABRIELSSON J., HUSE M.

Board Evaluations: making a fit between the purpose and the system

Corporate Governance: An International Review, 2007, vol.15, no. 4, pp.609-622

MINICHILLI A., HANSEN C.

The board advisory tasks in small firms and the event of crises

Journal of Management and Governance, 2007, vol.11, no. 1, pp.5-22

HUSE M., MINICHILLI A., GABRIELSSON J.

Understanding the Leadership Role of the Board Chairperson Through a Team Production Approach

International Journal of Leadership Studies, 2007, vol.3, no. 1, pp.21-39

HUSE M., MINICHILLI A., SCHØNING M.

Corporate Boards as Assets for Operating in the New Europe:

Organizational Dynamics, 2005, vol.34, no. 3, pp.285-297

CORBETTA G., MINICHILLI A.

Il Governo delle Imprese Italiane Quotate a Controllo Familiare: i Risultati di una Ricerca Esplorativa

Economia & Management, 2005, no. 6, pp.59-77

MONOGRAFIE O TRATTATI SCIENTIFICI

MINICHILLI A.

Proprietà, governo e direzione delle imprese

Egea, Italia, 2012

LIBRI DI TESTO

MINICHILLI A., QUARATO F., SEGRETO L.

Appunti di corporate governance

Egea, Milano, Italia, 2021

MINICHILLI A., QUARATO F., SEGRETO L.

Principles of corporate governance

Egea, Milano, Italia, 2019

CONTRIBUTI IN VOLUME, CAPITOLI O SAGGI SCIENTIFICI

MINICHILLI A., QUARATO F.

Gli assetti proprietari e le scelte di corporate governance in *Le vie della crescita. Corporate strategy e diversificazione del business*.

P. Morosetti, G. Corbetta (a cura di), Egea, pp.209-221, 2018

MINICHILLI A., PERRINI F.

La Dichiarazione Non Finanziaria: obbligo o opportunità? in *Le rotte della sostenibilità*

AA.VV. (a cura di), Egea, pp.116-120, 2018

CORBETTA G., MINICHILLI A., QUARATO F., RIZZI F.

Milano produttiva 2014 in *Milano Produttiva*

AA.VV. (a cura di), Edizioni Angelo Guerini e Associati, pp.64-75, 2014

CORBETTA G., MINICHILLI A., QUARATO F., HOZ M.

Il ruolo del private equity: gli effetti sulle aziende italiane e milanesi in *Milano Produttiva*

AA.VV. (a cura di), Edizioni Angelo Guerini e Associati, pp.132-151, 2013

CORBETTA G., MINICHILLI A., QUARATO F.

Successione al vertice in tempo di crisi in *Impresa&stato*

AA.VV. (a cura di), Bruno Mondadori Editore, pp.73-78, 2013

MONTEMERLO D., MINICHILLI A., CORBETTA G.

The determinants of women's involvement in top management teams: Opportunities or obstacles for family-controlled firms? in *Handbook of Research on Family Business, Second Edition*

Smyrnios K.X., Poutziouris P.Z., Goel S. (a cura di), Edward Elgar Publishing, pp.301-322, 2013

CORBETTA G., MINICHILLI A., QUARATO F.

Crisi finanziaria e cessione del controllo nelle aziende familiari milanesi: percezione e realtà in *Milano Produttiva*

AA.VV. (a cura di), Bruno Mondadori Editore, pp.103-113, 2012

MINICHILLI A., D'ALLURA G.

Family business and competitive strategy research in *Elgar Handbook of Research on Competitive Strategy*

G.B. Dagnino (a cura di), Edward Elgar Publishing, pp.346-358, 2012

HUSE M., MINICHILLI A., GABRIELSSON J.

Improving corporate governance practices in *Jaarboek Corporate Governance 2011-2012 (Yearbook Corporate Governance 2011-2012)*

M. Lückerath-Rovers, B. Bier, M. Kaptein, L. Paape (a cura di), Kluwer Academic Publishers, pp.217-233, 2011

CORBETTA G., MINICHILLI A., QUARATO F.

Le aziende familiari milanesi attraverso la crisi in *Milano Produttiva 2011*

Camera di Commercio di Milano (a cura di), Bruno Mondadori Editore, pp.107-118, 2011

AIROLDI G., MINICHILLI A., ZATTONI A., ZONA F.

Gli assetti istituzionali delle imprese: risultati e prospettive di ricerca in *Economia aziendale e management: scritti in onore di Vittorio Coda*

G. Airoldi, G. Brunetti, G. Corbetta, G. Invernizzi (a cura di), Egea, pp.1969-1988, 2010

ZATTONI A., MINICHILLI A., PUGLIESE A.

L'impatto delle condizioni interne ed esterne sul ruolo del Cda: un'analisi empirica sulle grandi imprese italiane in *La corporate governance nell'esperienza nazionale e internazionale: aspetti comparativi e profili evolutivi*

F. Fortuna (a cura di), Il Mulino, pp.87-112, 2010

CORBETTA G., MINICHILLI A., DE ANGELIS D.

Le imprese familiari in *Milano Produttiva*

Camera di Commercio di Milano (a cura di), Bruno Mondadori Editore, pp.38-48, 2010

MINICHILLI A., ZATTONI A., ZONA F.

Boards Activity in Large Italian Companies. A Behavioural Perspective in *The Value Creating Board. Corporate Governance and Organizational Behaviour*

M. Huse (a cura di), Routledge, pp.423-436, 2009

MINICHILLI A., ZATTONI A., ZONA F.

Boards of Directors and Firm Innovation: an Empirical Analysis on Large Italian Companies in *The Value Creating Board. Corporate Governance and Organizational Behaviour*

M. Huse (a cura di), Routledge, pp.495-504, 2009

HUSE M., GABRIELSSON J., MINICHILLI A.

How Boards Contribute to Value Creation in *The Value Creating Board. Corporate Governance and Organizational Behaviour*

M. Huse (a cura di), Routledge, pp.523-532, 2009

HUSE M., GABRIELSSON J., MINICHILLI A.

Improving Corporate Governance Practices in *The Peak Performing Organization*

R. Burke, C.L. Cooper (a cura di), Routledge, pp.318-337, 2009

HUSE M., GABRIELSSON J., MINICHILLI A.

Knowledge and Accountability: Outside Directors Contribution in the Corporate Value Chain in *Board Members and Management Consultants: Redefining Boundaries*

P.Y. Gomez, R. Moore (a cura di), IAP - Information Age Publishing, 2009

CORBETTA G., MINICHILLI A.

Le imprese familiari milanesi in *Milano Produttiva*

Camera di Commercio di Milano (a cura di), Bruno Mondadori Editore, pp.145-162, 2009

MINICHILLI A., NORDQVIST M.

What Makes Boards in Small Firms Active? in *The Value Creating Board. Corporate Governance and Organizational Behaviour*

M. Huse (a cura di), Routledge, pp.384-398, 2009

MINICHILLI A., CORBETTA G., MACMILLAN I. C.

Il top management team nelle imprese Italiane a controllo familiare: "familiness", "faultlines" e l'impatto sulla performance in *Dinamiche di sviluppo e internazionalizzazione del family business*

Devecchi C., Fraquelli G. (a cura di), Il Mulino, pp.245-257, 2008

CORBETTA G., MINICHILLI A.

Board of Directors in Italian Public Family Controlled Companies in *Handbook of Research on Family Business*

P.Z. Poutziouris, K.X. Smyrnios, S.B. Klein (a cura di), Edward Elgar Publishing, pp.488-500, 2006

MINICHILLI A., ZONA F.

L'attività ed i Ruoli dei Consigli di Amministrazione delle Imprese Italiane. I risultati di un'indagine empirica in *Gli Assetti Istituzionali delle Imprese: Un'Impostazione Contingency*

G. Airoidi, A. Ferrari, M. Livatino (a cura di), Egea, pp.91-115, 2005

MINICHILLI A., ZONA F.

Proprietà e Governo delle Imprese: un Progetto di Ricerca in *Gli Assetti Istituzionali delle Imprese: Un'Impostazione Contingency*

G. Airoidi, A. Ferrari, M. Livatino (a cura di), Egea, pp.41-72, 2005

ARTICOLI SU QUOTIDIANI NAZIONALI/INTERNAZIONALI

MINICHILLI A.

Una governance su misura per aiutare le imprese a fare il salto di qualità

Il Sole 24 Ore, 19 Maggio, 2022

AMORE M. D., MINICHILLI A.

Passaggi Generazionali: Il coraggio di andare oltre le ragioni del cuore

Economia de Il Corriere della Sera, 2 Maggio, 2018

AMORE M. D., CORBETTA G., MINICHILLI A.

Tassare o non tassare quanto l'azienda passa agli eredi?

lavoce.info, 26 Luglio, 2016

CASI PUBBLICATI IN COLLANE INTERNAZIONALI

FOSFURI A., MINICHILLI A.

Transforming Philip Morris International

2021, The Case Centre, Gran Bretagna

INTRODUZIONE NUMERO SPECIALE

YAMAK S., NIELSEN S., MINICHILLI A., ESCRIBA ESTEVE A.

Contextualising upper echelon research: The interactions of top management teams and CEOs

2013, European Journal of International Management

CORBETTA G., MINICHILLI A., SALVATO C.

Entrepreneurship Experience: A Complex, Multidimensional Phenomenon within Europe and Worldwide

2013, Entrepreneurship Research Journal, Germania

ESCRIBÁ ESTEVE A., MINICHILLI A., NIELSEN S., YAMAK S.

Top Management Teams and business strategy: responses and adaptability in turbulent times

2012, International Studies of Management & Organization

PROCEEDINGS/PRESENTATIONS

CORBETTA G., MINICHILLI A., PITTINO D.

When do non-family CEOs make the difference? The contextual influence of the leadership model

EIASM 3rd Workshop on Top Management Teams in Family and Entrepreneurial Companies - EIASM Workshop - June 25-26, 2012, Milano, Italia

CORBETTA G., MILLER D., MINICHILLI A.

Family firms configurations and financial performance: is family leadership always beneficial

Academy Of Management Meeting - August 12-16, 2011, San Antonio TX, Stati Uniti d'America

MILLER D., MINICHILLI A., CORBETTA G.

Is family leadership always beneficial?

Academy Of Management Meeting - August 12-16, 2011, San Antonio TX, Stati Uniti d'America

CORBETTA G., MINICHILLI A.

Family firms configurations and financial performance: is family leadership always beneficial

11th Annual IFERA (International Family Enterprise Research Academy) Conference - June 28-July 1, 2011, Palermo, Italia

MINICHILLI A.

“Peeling the onion” of family involvement: Understanding how Socio-Emotional Wealth within- and across- team relations impacts financial performance

11th Annual IFERA (International Family Enterprise Research Academy) Conference - June 28-July 1 2011, Palermo, Italia

MINICHILLI A., ZATTONI A.

How much does board matter? The effect of boards of directors in the CEO power-firm performance relationship

30th Strategic Management Society International Conference - September 12-15 2010, Roma, Italia

ZONA F., MINICHILLI A., ZATTONI A.

Boards Of Directors And Firm Innovation: Toward A Contingency Perspective On Board Effectiveness

2010 Academy of Management Annual Meeting: Dare to Care: Passion & Compassion in Management Practice & Research - August 6-8, 2010, Montreal, Canada

ZONA F., ZATTONI A., MINICHILLI A.

Boards of directors and firm innovation: toward a contingency perspective on board effectiveness

10th EURAM Annual Conference "Back to the Future" - May 19-22, 2010, Roma, Italia

MINICHILLI A., CORBETTA G., NORDQVIST M.

CEO succession in family controlled firms: The impact of leaving and succeeding CEOs on firm performance

Strategic Management Society Annual Conference - October 12-14, 2009, Washington, Stati Uniti d'America

BERARDI L., MINICHILLI A., ZATTONI A.

CEO-Board relationships in a pre and post-sox era. The effect of the board of directors in the CEO power-firm performance relationship

Strategic Management Society Annual Conference - October 12-14, 2009, Washington, Stati Uniti d'America

MINICHILLI A., HUSE M., ZATTONI A., NIELSEN S.

Board diversity and firm performance: An empirical investigation of the mediating effects of board processes and task performance

2008 Academy of Management Annual Meeting - August 8-13, 2009, Anaheim, CA, Stati Uniti d'America

MONTEMERLO D., MINICHILLI A., CORBETTA G.

The Determinants of Women's Involvement In Top Management Teams Opportunities Or Obstacles From Family-Controlled Firms?

9TH IFERA Conference -July 24-27, 2009, Cyprus

PUGLIESE A., MINICHILLI A., ZATTONI A.

The impact of firm and industry-level conditions on board task involvement

2008 Academy of Management Annual Meeting - August 8-13, 2008, Anaheim, CA, Stati Uniti d'America

TACHEVA S., HUSE M., MINICHILLI A., ZATTONI A.

Does board diversity influence board effectiveness? A cross-country comparison of Italian and Norwegian Companies

27th Strategic Management Society Conference - October 14-17, 2007, San Diego, CA, Stati Uniti d'America

HUSE M., MINICHILLI A., NORDQVIST M.

Boards in small family firms. What makes them active?

66th Academy of Management Conference - August 11-16, 2006, Atlanta, Stati Uniti d'America

RAPPORTI DI RICERCA

CORBETTA G., MINICHILLI A., QUARATO F.

VIII Rapporto Osservatorio AUB sulle Aziende Familiari Italiane

2016, Università Commerciale Luigi Bocconi, Italia

CORBETTA G., MINICHILLI A., QUARATO F.

Osservatorio AUB su tutte le aziende familiari di medie e grandi dimensioni

2011, Università Commerciale Luigi Bocconi, Italia

Grants & Premi

2019 Award for Research Impact - Università Commerciale Luigi Bocconi , 2019
