

# MOBILITARE CAPITALI PER LO SVILUPPO

PERCORSO FORMATIVO  
2021



# IL PERCORSO

Il percorso “Mobilitare capitali per lo sviluppo” è inteso per coloro che lavorano nel settore pubblico e nel settore privato e per i professionisti, per sviluppare una conoscenza approfondita del nuovo quadro dei fondi comunitari, incluso il PNRR, e degli strumenti di management, sia strategici che operativi, per utilizzare al meglio queste risorse e per generare un effetto leva per l’attrazione di capitali privati, secondo schemi di collaborazione pubblico-privato.

Il percorso si compone di 3 corsi. Uno dedicato alla nuova programmazione comunitaria 2021-2027 e al PNRR e due alle collaborazioni pubblico privato, uno di base e uno avanzato. L’obiettivo è mettere nelle condizioni i partecipanti di assicurare il finanziamento e la realizzazione dei progetti, sfruttando tutte le opportunità disponibili. Le collaborazioni pubblico-privato rappresentano lo strumento più adeguato, non solo per mobilitare e mettere a sistema capitali pubblici e privati, ma anche e soprattutto per ripensare i modelli di erogazione dei servizi pubblici, grazie alla capacità di innovazione del mercato, per sostenere la ripresa economico e sociale.

## IL TUO PERCORSO DI FORMAZIONE

Il percorso in “**Mobilitare capitali per lo sviluppo**” si inserisce all’interno della **Government Academy**, un progetto promosso e realizzato da SDA Bocconi School of Management con l’obiettivo di rispondere al fabbisogno di formazione, ricerca e confronto dei professionisti che lavorano all’interno della Pubblica Amministrazione. La Government Academy offre un pacchetto di corsi formativi, raggruppati per area tematica all’interno di cinque percorsi di specializzazione. Quello relativo a “**Mobilitare capitali per lo sviluppo**” intende offrire le competenze specialistiche per mobilitare i capitali e generare progettualità innovative per sostenere la ripresa sociale ed economica. Attraverso il corso sui **fondi comunitari**, dedicato alla nuova programmazione comunitaria 2021-2027 e al PNRR, i partecipanti potranno conoscere le opportunità di finanziamento e sviluppare le competenze cruciali per definire e implementare un approccio strategico per catalizzare fondi. Attraverso i corsi dedicati alle **partnership pubblico-privato (PPP)**, i partecipanti potranno apprendere come un rinnovato approccio al PPP, basato su sostenibilità e innovazione, consenta di mobilitare i capitali privati per potenziare le infrastrutture e migliorare la qualità dei servizi pubblici.

### COME FUNZIONA

Puoi decidere di acquistare tutti i corsi per completare il percorso “**Mobilitare capitali per lo sviluppo**”, accedendo a uno sconto progressivo e a un attestato finale di specializzazione, oppure acquistare il singolo corso di tuo interesse.

Il Percorso “**Mobilitare capitali per lo sviluppo**” è composto da 3 corsi:

- 1. Fondi comunitari: strategie, gestione e rendicontazione**
- 2. Partnership pubblico privato per investimenti e servizi: valutare, strutturare e implementare collaborazioni innovative e sostenibili - Modulo Base**
- 3. Partnership pubblico privato per investimenti e servizi: valutare, strutturare e implementare collaborazioni innovative e sostenibili - Modulo Avanzato**

# 1

## FONDI COMUNITARI: STRATEGIE, GESTIONE E RENDICONTAZIONE

Nel 2021 prende avvio la nuova programmazione comunitaria 2021-2027 a cui si aggiungono le ingenti risorse del PNRR. Per sfruttare questa opportunità occorre acquisire un approccio strategico, competenze e strumenti utili per conoscere, cogliere e gestire tutte le opportunità offerte dai fondi comunitari e nazionali.

### CONTENUTI

- La programmazione comunitaria 2021-2027, il PNRR e gli strumenti di finanziamento europei a sostegno delle imprese sociali e no-profit
- Logiche e strumenti per l'accesso a finanziamenti a fondo perduto
- Analisi e lettura dei bandi di finanziamento



Direttore: **Niccolò Cusumano**  
niccolo.cusumano@unibocconi.it  
[www.sdabocconi.it/fondi-pa](http://www.sdabocconi.it/fondi-pa)

- Strategie e approcci per la strutturazione di progetti e richieste di finanziamento vincenti
- Tecniche per la costruzione del quadro logico del progetto
- Elementi di project management per la costruzione e gestione dei progetti
- Metodi per la definizione del budget e la rendicontazione

### 3 giornate in totale

ATTIVITÀ IN CLASSE\*  
dal 27 al 29 aprile 2021

Quota: € 1.200 + IVA

Questo percorso fa parte di un percorso di formazione  
[www.sdabocconi.it/governmentacademy](http://www.sdabocconi.it/governmentacademy)

# 2

## PARTNERSHIP PUBBLICO PRIVATO PER INVESTIMENTI E SERVIZI: VALUTARE, STRUTTURARE E IMPLEMENTARE COLLABORAZIONI INNOVATIVE E SOSTENIBILI

Durante l'emergenza Covid, abbiamo assistito a una straordinaria collaborazione tra pubblico e privato, attraverso le cosiddette *hastily-generated partnership*, ovvero forme di collaborazione nate per far fronte all'emergenza. Il contesto economico e sociale, fortemente compromesso dalla pandemia da Covid-19, impone la necessità di ripensare profondamente i servizi pubblici, sfruttando appieno non solo le risorse del PNRR e la nuova programmazione dei fondi comunitari per

mobilitare più capitali (privati) nel sistema, ma anche la straordinaria spinta all'innovazione e alla sostenibilità degli operatori privati. I contratti di partnership pubblico-privato e più in generale logiche partenariali alla gestione degli appalti consentono, se ben strutturati, di potenziare le infrastrutture, secondo i fabbisogni emergenti e in tempi rapidi, e di innovare le modalità di erogazione dei servizi pubblici, per renderli più efficaci e più rispondenti alla granularità dei fabbisogni della società.

Il corso Partnership Pubblico Privato per investimenti e servizi è strutturato in due moduli, acquistabili separatamente o congiuntamente, che consentono di acquisire o rafforzare le competenze manageriali, economico-finanziarie e giuridiche necessarie a pianificare, disegnare e gestire contratti e soluzioni innovative e sostenibili per contribuire in modo sostanziale alla ripresa del Paese.

## MODULO BASE: CONTENUTI

- Il matching fund: come integrare diverse fonti di finanziamento disponibili (capitali pubblici, anche quelli del PNRR e capitali privati)
- Le collaborazioni pubblico privato – un nuovo approccio per la realizzazione di investimenti e la riprogettazione dei servizi: filosofia, finalità e caratteristiche
- Gli strumenti giuridici nel diritto comunitario e nel codice dei contratti
- Impostare un contratto secondo logiche di parterneship
- I contratti di PPP: a tariffazione sulle PA e sull'utenza. Caratteristiche e modelli contrattuali, analizzati con la discussione di casi settoriali (edilizia pubblica, efficientamento energetico, impianti sportivi, investimenti sanitari, logistica, trasporti, smart city ecc..)
- I contratti a impatto sociale
- L'allocazione dei rischi, la matrice dei rischi
- Definire indicatori di performance per l'applicazione di penali e decurtazioni e il monitoraggio del contratto

[www.sdabocconi.it/ppp-base-pa](http://www.sdabocconi.it/ppp-base-pa)

**3 giornate in totale**

ATTIVITÀ IN CLASSE\*  
dal 20 al 22 ottobre 2021

Quota: € 1.600 + IVA

## MODULO AVANZATO: CONTENUTI

- La proposta a iniziativa privata
- Il Piano Economico e Finanziario (PEF): come si costruisce e come si valuta
- L'analisi di Value for Money: metodologie e applicazioni
- La contabilizzazione dei contratti di PPP
- Rinegoziare un contratto di PPP

[www.sdabocconi.it/ppp-avanzato-pa](http://www.sdabocconi.it/ppp-avanzato-pa)

**2 giornate in totale**

ATTIVITÀ IN CLASSE\*  
Dall'11 al 12 novembre 2021

Quota: € 1.100 + IVA

Questi due corsi fanno parte di un percorso di formazione  
[www.sdabocconi.it/governmentacademy](http://www.sdabocconi.it/governmentacademy)



Direttore: **Veronica Vecchi**  
veronica.vecchi@sdabocconi.it

\* Scegli come seguire il programma: puoi decidere di seguire i moduli che prevedono la presenza "IN CLASSE" partecipando in diretta streaming, attraverso la nostra piattaforma di e-learning.

# I VANTAGGI DELLA GOVERNMENT ACADEMY

## PRE-ISCRIZIONE



### MENTORING

parlando con il coordinatore del programma potrai definire un percorso che possa soddisfare le tue esigenze

## DURANTE



### AGEVOLAZIONI ECONOMICHE PROGRESSIVE\*

Se partecipi a più corsi

- 10% sul secondo corso
- 15% sul terzo corso
- 20% a partire dal quarto
- 20% a tutte le donne

\* In fase di iscrizione, per usufruire delle agevolazioni economiche a partire dal secondo corso acquistato, dovrà inserire nel campo nota 1: "PROMOGOACADEMY". Non saranno concesse agevolazioni a posteriori.



### ATTESTATO DI PARTECIPAZIONE

al termine di ogni percorso tematico e/o singolo corso (frequenza minima 80%).



### COACHING

potrai svolgere una sessione di coaching individuale per riflettere sulla tua crescita professionale con coach certificati dall'International Coach Federation

## POST-PERCORSO



### GOVERNMENT ACADEMY COMMUNITY

accesso a un network di professionisti e esperti del settore

### ENGAGEMENT

divulgazione continua di ricerche sui temi trattati e partecipazione attiva ai progetti di ricerca proposti dalla faculty



### SESSIONE INDIVIDUALE DI FOLLOW-UP

A un mese dalla conclusione del corso puoi confrontarti con i docenti sull'efficacia degli apprendimenti, sia nel percorso di sviluppo individuale che nella tua organizzazione

# I DOCENTI DI RIFERIMENTO

**Veronica Vecchi** Direttore del percorso - [veronica.vecchi@unibocconi.it](mailto:veronica.vecchi@unibocconi.it)

**Francesco Vidè** Referente del progetto GOVERNMENT ACADEMY - [francesco.vide@sdabocconi.it](mailto:francesco.vide@sdabocconi.it)

## INFORMAZIONI

### SEDE

SDA Bocconi School of Management  
Via Sarfatti 10, 20136 Milano

Per i moduli del corso che prevedono la presenza on campus, potrai decidere di seguirli anche online in diretta streaming, tramite la nostra piattaforma di e-learning. Gli accessi ti verranno forniti prima dell'inizio del corso.

### ORARIO DI LAVORO

9.00 - 17.30

Ulteriori dettagli sono disponibili nella pagina di ogni singolo corso.

### DIRETTRICE DELL'ACCADEMY

Monica Otto  
monica.otto@unibocconi.it

### COORDINATORE DELL'ACCADEMY

Francesco Vidè  
francesco.vide@sdabocconi.it

### AGEVOLAZIONI DI SCUOLA

Gli Alumni Bocconi hanno diritto a un'agevolazione sulla quota di partecipazione dei Programmi di Formazione Manageriale.

Scopri di più su:  
[www.sdabocconi.it/agevolazioni](http://www.sdabocconi.it/agevolazioni)

### LE DONNE FANNO BENE AL BUSINESS

Il valore delle donne all'interno delle aziende è indiscutibile. Ed è per questo che SDA Bocconi School of Management offre a tutte le donne che desiderano rafforzare le proprie capacità manageriali, **uno sconto pari al 20% sulla quota di partecipazione** a tutti i programmi di Formazione Manageriale, inclusi quelli Online on Demand. L'offerta è valida fino all'8 marzo 2022.  
[www.sdabocconi.it/donne](http://www.sdabocconi.it/donne)

### ORIENTAMENTO

Erica Pizzelli  
tel. +39 02 5836.6605  
[e.pizzelli@sdabocconi.it](mailto:e.pizzelli@sdabocconi.it)

### ISCRIZIONI E ASPETTI ORGANIZZATIVI

Lorella Binetti  
tel. +39 02 5836.6605  
[lorella.binetti@sdabocconi.it](mailto:lorella.binetti@sdabocconi.it)

Il numero massimo dei partecipanti è programmato.

La prenotazione e l'iscrizione potranno essere effettuate online alla pagina web del corso.

Tutti i prezzi sono da considerarsi escluso IVA. Le informazioni e i dati qui contenuti sono aggiornati al momento della stampa e possono subire cambiamenti.





## SDA BOCCONI SCHOOL OF MANAGEMENT

SDA Bocconi School of Management è leader nella formazione manageriale da 50 anni. La sua mission è quella di contribuire alla crescita di persone, aziende e istituzioni promuovendo la cultura manageriale, le conoscenze e le capacità di innovazione. A questo concorrono programmi MBA, Master Executive e Specialistici, Programmi Executive e Progetti Formativi su Misura, Ricerca applicata, Osservatori e Centri di Eccellenza settoriali - un'offerta formativa rivolta a professionisti di tutto il mondo e di tutti i settori economici. SDA Bocconi è tra le prime Business School in Europa e tra le poche ad aver ottenuto il triplo accreditamento - EQUIS, AMBA e AACSB. Scegliere SDA Bocconi a Milano vuol dire scegliere un contesto stimolante nella capitale imprenditoriale, industriale e finanziaria d'Italia, una porta d'accesso all'Europa e un mondo di contatti e di opportunità, tra cultura, moda, design, gusto e arte del vivere. Con l'apertura di SDA Bocconi Asia Center, la Scuola ha inoltre lanciato un hub pan-asiatico per potenziare la propria presenza globale.

## IL NUOVO CAMPUS

Milano, crocevia mondiale di cultura, management, design e architettura. Questa definizione oggi ha un solido argomento in più: il nuovo Campus Bocconi. Uno spazio urbano destinato a diventare un reale punto d'incontro tra eccellenze: ricerca e formazione, rappresentate da Università Bocconi e SDA Bocconi School of Management, e architettura d'avanguardia, a firma dello studio giapponese Sanaa di Kazuyo Sejima e Ryue Nishizawa.

### SDA BOCCONI NON SI FERMA. IN SICUREZZA

Dall'inizio dell'emergenza epidemiologica da COVID-19 SDA Bocconi ha lavorato per dare continuità, sicurezza e flessibilità a tutta la didattica. Le attività non si sono mai interrotte e l'immediata migrazione dei moduli in presenza verso piattaforme di e-learning ha reso accessibili tutti i corsi in streaming online. Per chi preferisca invece venire on campus - compatibilmente con le normative e l'evoluzione della pandemia - garantiamo una sanificazione continua, il distanziamento tra persone in aula e nei corridoi tramite un'apposita segnaletica, la registrazione della temperatura corporea e il monitoraggio della presenza in campus ad ogni accesso.

Più info: [sdabocconi.it/it/about-covid-19](https://sdabocconi.it/it/about-covid-19)

### SDA Bocconi School of Management

via Sarfatti 10 • 20136 Milano • Italy  
Tel: +39 02 5836 6605-6606  
[info@sdabocconi.it](mailto:info@sdabocconi.it) • [sdabocconi.it](https://sdabocconi.it)



FOLLOW SDA BOCCONI ON:

