

Veronica Vecchi

Government, Health & Not for Profit

VERONICA.VECCHI@UNIBOCCONI.IT

Via Bocconi 8, room 203

Tel. +39 02 5836.3590 Fax. +39 02-5836.6893

Curriculum Vitae

Veronica Vecchi è Associate Professor of Practice of Government, Health & Not for Profit presso SDA Bocconi School of Management. È professore a contratto di Long Term Investment & PPP e Financial Management presso l'Università Bocconi. Presso SDA Bocconi, dal 2014 è Direttore della formazione executive di SDA Bocconi Asia Center e dal 2015 dell'International Executive Master in Business (IEMB), dal 2013 è Direttore dell'Impact Investing Lab e, dal 2005, è anche Docente responsabile dei corsi (open market e custom) in materia di public private partnership, relazioni pubblico-privato, sviluppo locale, finanza pubblica. Ha realizzato programmi di formazione executive, ricerche e consulenze per numerose istituzioni pubbliche e aziende private. Dal 2016 è Direttore del programma di perfezionamento MASAN e dal 2017 ricercatrice dell'Osservatorio MASAN su acquisti e contratti in contratti in sanità di Cergas-SDA Bocconi.

Le sue ricerche riguardano public management; partnership pubblico-privato per le infrastrutture e lo sviluppo economico; project finance; relazioni PA-imprese; impact investing e social innovation; politiche pubbliche per lo sviluppo dell'imprenditorialità e della competitività territoriale; strategie di finanziamento e di valutazione degli investimenti pubblici e delle infrastrutture, public procurement.

Autrice di numerosi saggi, tra cui tre curatele internazionali, e articoli che riguardano i temi da lei trattati. I suoi lavori sono stati pubblicati su journal importanti quali Health Policy, Public Management Review, Economia & Management, Journal of Comparative Policy Analysis, Public Money Management, Journal of small business management.

È external faculty affiliate presso la Cornell University, è membro dell'editorial board di OCAP (Osservatorio sul cambiamento delle amministrazioni pubbliche) e di International Journal of Competitiveness. Svolge anche attività di reviewer presso molte riviste come Academy of Management, Public Management Review, European Journal of Operational Research e Health

Policy. Nel 2016–2017 è stata Chair del Best Book Award della Public e Non Profit Division dell'Academy of Management. Dal 2015 al 2018 è stata membro del Nucleo di Valutazione degli Investimenti del Ministero della Salute; è stata consulente di African Development Bank, Asian Development Bank, World Bank, Interamerican Development Bank. Inoltre, dal 2012 partecipa attivamente a gruppi di lavoro istituzionali presso ANAC, Ministero dell'Economia, Ragioneria Generale dello Stato in materia di partnership pubblico privato. Dal 2005 collabora con enti locali, aziende sanitarie e amministrazioni regionali nella strutturazione e valutazione di progetti infrastrutturali in PPP. Dal 2018 è membro del CDA di Italgas.

Veronica ha conseguito la Laurea in Economia delle Amministrazioni Pubbliche e Relazioni Internazionali presso l'Università Bocconi e un Dottorato in Economia delle Amministrazioni Pubbliche presso l'Università di Parma.

Pubblicazioni

Monografie

Vecchi V., Hellowell (2018 forthcoming), *Public Private Partnership in the healthcare sector*, Palgrave Pivot
Vecchi V., Leone V. (2016), *Partnership Pubblico Privato*: Egea
Vecchi V. (2012), *EU funds: Strategy & Management*, Milano: Egea
Vecchi V. (2008), *Il project finance per gli investimenti pubblici, profili di convenienza e sostenibilità e applicazioni al settore sanitario*, Milano: Egea

Libri (curatele)

Brusoni M., Cusumano N., Vecchi V., (2016), *Gli acquisti pubblici*, Egea
Vecchi V., Brusoni M., Balbo L., Caselli S., (2016), *Impact Investing: a worldwide revolution. Principles, practices, perspectives*. Greenleaf
Brusoni M., Farr-Warthon B., Farr-Warthon R., Vecchi V. (2015), *Managerial Flow and the Implementation of Local Development Policies*, Abington: Routledge
Caselli S., Corbetta G., Vecchi V. (2015), *Public Private Partnership for infrastructure and business development*, New York: Palgrave
Cusumano N., Minardi P., Vecchi V. (2015), *Finanziamenti Comunitari*, Milano: Egea
Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2013), *Lo start up di una Corporate University*, Milano: Gruppo 24 ore editore
Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2012), *La formazione in azienda – Running Training like a Business*, Milano: Gruppo 24 ore editore
Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2012) *L'internazionalizzazione delle PMI. Temi di formazione manageriale*, Milano: Egea
Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2011), *PA e Imprese: un approccio di coevoluzione per la competitività locale*, Pisa: Felici Editore
Amatucci F., Vecchi V. (2010), *Manuale di finanza per le aziende e le amministrazioni pubbliche*, Milano: Egea
Amatucci F., Pezzani F. e Vecchi V. (a cura di) (2009), *Le scelte di finanziamento degli enti locali*, Milano: Egea
Amatucci e Vecchi V. (a cura di) (2009), *Le operazioni di project finance: stato dell'arte e indicazioni per il futuro*, OCAP, Milano: Egea
Brusoni M., Vecchi V. (2009), *Semplificare per competere*, OCAP, Milano: Egea
Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2008), *Strumenti di public management per lo sviluppo del territorio*, Franco Angeli
Brusoni M., Vecchi V., (a cura di), (2007), *L'accesso ai finanziamenti comunitari: il partenariato e la progettualità locale come fattori di successo. L'esperienza della via Francigena* (pubblicazione per Regione Lombardia)
Borgonovi E., Crugnola P., Vecchi V. (2006), *Fondi Comunitari, approccio strategico, progettazione e gestione*, Milano: Egea
Vecchi, V., M.Hellowell - "Public Private Partnership in health: improving infrastructure and technology" - 2018, Palgrave Macmillan
Caselli, S., G.Corbetta, V.Vecchi - "Public Private Partnerships for infrastructure and enterprise funding. Principles, Practices and Perspectives" - 2015, Palgrave Macmillan

Capitoli in libri di altri autori

Vecchi V., Amatucci F., Cusumano N., Callea G., Longo F., (2019) *Gli effetti della centralizzazione degli acquisti: prime evidenze empiriche*, in *Rapporto OASI*, Egea.
Amatucci F., Callea G., Cusumano N., Longo F., Vecchi V., (2018) *La funzione acquisti nel SSN alla luce dei processi di aggregazione della domanda: attori e strumenti*, *Rapporto Oasi 2018*, Egea.
Vecchi V., Hellowell M., (2018), *Public Private Partnership: recent trends and the central role of managerial competence*. In *The Palgrave Handbook of Public Administration and Management in Europe*, edited by E. Ongaro & S. Van Thiel
Vecchi, V., Hellowell, M., & Casalini, F. (2017). *Issues and Trends in Project Finance for Public Infrastructure*. In *Structured Finance* (pp. 127–152). Springer, Cham

Vecchi V., (2015), *Le analisi economico-finanziarie per la valutazione e gestione di progetti di PPP* in Cartei G.F. e Ricchi M. "Finanza di Progetto e Partenariato Pubblico Privato. Temi europei, istituti nazionali e operatività", Editoriale Scientifica, Napoli.

Cappellaro G., Longo F., Ricci A., e Vecchi V., (2015), *Gli impatti del PPP nel ridisegno dell'offerta ospedaliera: esiti, determinanti, prospettive*, Rapporto OASI 2015

Vecchi V., Cusumano N., Brusoni M., (2015), *Impact Investing: an Evolution of CSR or a New Playground?* In Stachowicz-Stanusch A., *Corporate Social Performance: Paradoxes, Pitfalls and Pathways To The Better World*. Information Age Publishing (IAP)

Cusumano N., Sicilia M., Vecchi V. (2014) *Servizi pubblici: tre proposte per chiudere i gap*, in AA VV., *La PA che vogliamo. Proposte per un cambiamento possibile*, Collana white paper OCAP Vol. 1/2014, Milano: EGEA

Vecchi V., Cusumano N., Amatucci F., (2014) *Il PPP per gli investimenti sanitari: stato dell'arte, lezioni apprese e scenari di sviluppo*, in Rapporto OASI 2014, *L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano: Egea

Vecchi V., (2014), *Finanziare gli asset pubblici in Project Finance*, in Dalla Longa R. e De Laurentis G., *La gestione del patrimonio immobiliare pubblico. Fondi immobiliari, public-private partnership, finanza e risk management*. Bancaria Editrice

Randazzo R., Vecchi V. (2013), *Finanziare l'impresa e i progetti sociali*, in Bandini F. *Economia e Management delle aziende non profit e delle imprese sociali*, Padova: Cedam

Hellowell M., Vecchi V. (2013), *What return for risk? The price of equity capital in public-private partnerships*, in Greve C. and Hodge G., *Public Private partnership*, Abingdon: Routledge

Vecchi V., Cusumano N. (2013), *Il Partenariato Pubblico Privato*, in Borgonovi E., Fattore G., Longo F., *Management delle istituzioni pubbliche*, Milano: EGEA

Vecchi V. (2012), *Il partenariato pubblico privato per la realizzazione delle opere pubbliche e la gestione dei servizi: un approccio di management*, in Del Fante C., Monaco F., Proia F. *Partenariato Pubblico Privato e sviluppo degli investimenti territoriali*, Marsilio Editore.

Brusoni M, Vecchi V (2012). *Finanziamenti comunitari: un approccio strategico per supportare lo sviluppo locale e l'internazionalizzazione*, in *La dimensione locale delle Politiche Comunitarie. L'ufficio europa negli enti locali*, Milano: Egea

Vecchi V., Cusumano N. (2012), *Il Partenariato Pubblico Privato "light" e "limited profit" al crocevia tra sostenibilità, bancabilità e vincoli finanziari*, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di) *L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2012* (Egea, Milano)

Vecchi V., (2011), *Il project financing per gli investimenti sanitario - il punto di vista degli operatori privati*, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di) *L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2011* (Egea, Milano)

Vecchi V., Amatucci F., Favretto F. (2010), *Il finanziamento degli investimenti sanitari: il partenariato pubblico privato "su misura"*, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di) *L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2010* (Egea, Milano)

Vecchi V. e Dalla Longa R. (2009), *Bicocca case study*, in Dalla Longa R. *Globalization and Urban Implosion*, Heidelberg: Springer

Brusoni e V. Vecchi (2009), *Gli strumenti di finanziamento per l'impresa sociale: i fondi comunitari e il venture capital*, in Bandini F. (a cura di) *Economia delle imprese sociali e delle aziende non profit*, Padova: Cedam

Brusoni M., Vecchi V., (2008), *I gap tra PA e impresa che ostacolano la competitività*, in Pezzani F. (a cura di), *Il Patto di Lucidità*, Milano: Egea

Amatucci F., Hellowell M., Vecchi V. (2008), *Il project finance: quali lezioni dalle esperienze internazionali?* in E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds) *L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2008* (Egea, Milano)

Amatucci F., Germani A. e Vecchi V. (2007), *Il project finance in sanità: un'analisi delle caratteristiche economico e finanziarie*, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di), *L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2007*, Milano: Egea

Marsilio, Vecchi, V. (2004), *Il finanziamento degli investimenti in sanità*, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di), *L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2004*, Milano: Egea

Casalini, F., Vecchi, V., "Principles of capital budgeting for the assessment of PPP projects" in V. Vecchi, M. Hellowell, *Public-private partnerships for the healthcare sector.*, Palgrave Macmillan, 2018

CUSUMANO, N., F.AMATUCCI, M.BRUSONI, F.LONGO, V.VECCHI, G.CALLEA, "La centralizzazione degli acquisti nel SSN" in AA.VV., Rapporto OASI 2017

CASALINI, F., V.VECCHI, S.CASELLI, "Impact Investing as a societal refocus of Venture Capital. The perspective of mature economies" in V. Vecchi, M. Brusoni, L. Balbo, S. Caselli, *Principles and Practice of Impact Investing - A catalytic revolution.*, Greenleaf Publishing, 2016

MORRI, G., N.CUSUMANO, V.VECCHI, "Designing a PPP beyond legal procedures - The case of Fahrenheit Resort" in L. Serio, *The Italian Model of Management: A Selection of Case Studies.*, Greenleaf Publishing, pp. 72-82, 2016

CUSUMANO, N., M.BRUSONI, V.VECCHI, "Public Private Collaborations for Social Impact Collaboration" in V. Vecchi, L. Balbo, M. Brusoni, S. Caselli, *Principles and Practice of Impact Investing.*, Greenleaf Publishing, 2016

CASALINI, F., V.VECCHI, S.GATTI, "Attracting private investors: the EU project bond initiative and the case of A11 motorway" in G. Corbetta, S. Caselli, V. Vecchi, *Public Private Partnership for infrastructure and enterprises funding. Principles, practice and perspectives.*, Palgrave Macmillan, 2015

CASALINI, F., V.VECCHI, S.CASELLI, L.BALBO, "Impact Investing: a new asset class or a societal refocus of Venture Capital?" in G. Corbetta, S. Caselli, V. Vecchi, *Public Private Partnership for infrastructure and enterprises funding. Principles, practice and perspectives.*, Palgrave Macmillan, 2015

Articoli

Caselli, S., Corbetta, G., Rossolini, M., & Vecchi, V. (2019). *Public Credit Guarantee Schemes and SMEs' Profitability: Evidence from Italy*. *JOURNAL OF SMALL BUSINESS MANAGEMENT*

Vecchi V., Cusumano N., (2019), *A regulatory disaster or a lack of skills? The 'non-value for money' of motorway concessions in Italy revealed after the Genoa bridge collapse*, *Public Management Review*

Vecchi V., Hellowell M., Della Croce R., Gatti S., (2017), *Government policies to enhance access to credit for infrastructure based*

PPP: an approach to classification and appraisal, *Public Money & Management*, 37(2)

Colla P., Hellowell M., Vecchi V., Gatti S., (2015), Determinants of the price of equity in hospital private finance initiative projects, *Health Policy*

Gatti S. e Vecchi V., (2015), Il PPP e l'attrazione dei capitali privati. Quali condizioni per colmare il funding gap? *Economia & Management* n. 2

Hellowell, M., & Vecchi, V. (2015). The Non-Incremental Road to Disaster? A Comparative Policy Analysis of Agency Problems in the Commissioning of Infrastructure Projects in the UK and Italy *Journal of Comparative Policy Analysis: Research and Practice*, 1-14

Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., Brusoni M. (2015) OLTRE VENTURE: THE FIRST ITALIAN IMPACT INVESTMENT FUND, ECCH

Vecchi V., Brusoni M., Borgonovi E., (2014), Public authorities for entrepreneurship: a management approach to execute competitiveness policies. *Public Management Review* DOI 10.1080/14719037.2012.725759

Vecchi V., Cusumano N., Morri G., (2014) DESIGNING A PPP BEYOND LEGAL PROCEDURES, THE CASE OF FAHRENHEIT RESORT, ECCH, <http://www.thecasecentre.org/educators/search/results?s=B2C753E0E1ED1B6BC0434F51C8DDCoBC>

Hellowell M., Vecchi V., Caselli S. (2015), Return of the state? An appraisal of policies to enhance access to credit for infrastructure-based PPPs, *Public Money Management*, 35 (1): 71-78

Brusoni M., Cusumano N., e Vecchi V. (2013), Pubblico-Privato: forme di interazione in evoluzione, *Economia & Management* n. 4

Vecchi V., Cusumano N., (2013), Partnership Pubblico Privato per gli investimenti sanitari. Verso un modello light. *Economia & Management*, n. 2

Brusoni M., e Vecchi V. (2013), Cogliere la sfida dell'Expo nei territori limitrofi, *Economia e Management* n. 1

Vecchi V., Hellowell M., Gatti S., (2013), Does the private sector receive an excessive rate of return from investments in health care infrastructure? Evidence from the UK. *Health Policy*, 110 (2-3): 243 - 270

Hellowell M., Vecchi V., (2013), Better deal from investors in public infrastructure projects: insights from capital budgeting. *Public Management Review*, 15(1): 109-129

Vecchi V., Hellowell M., (2013), Leasing by public authorities in Italy. Creating economic value from a balance sheet illusion. *Public Money and Management*, 33(1): 63-70

Randazzo R. e Vecchi V., (2012), Finanziare l'impresa sociale come motore di sviluppo locale, *Economia & Management* N. 6

Vecchi V., Brusoni M, (2012) The managerial flow of public policy – a conceptual framework, *Singapore Management Review* n. 2, special issue

Martin E., Vecchi V., Brusoni M., Borgonovi E., Kuah A., (2012). Perspectives on Managerial Flow, *Singapore Management Review* n. 2, special issue

Hellowell M., Vecchi V., (2012), An evaluation of the projected returns to investors on 10 PFI projects commissioned by the National Health Service, *Financial Accountability & Management*, 28(1)

Vecchi V., Brusoni M., (2012), Attuare i programmi di sviluppo locale: come avviare e sostenere il managerial flow, *Economia & Management* n. 3

Vecchi V., (2011), Il leasing finanziario per lo sviluppo delle opere pubbliche: quali prospettive di sviluppo? *Economia & Management* n. 5

Vecchi V., Hellowell M., Longo F., (2010), Are Italian healthcare organisations paying too much for their public private partnerships? *Public Money and Management* , 30(2)

Vecchi V., Brusoni M., (2010) Competitività, innovazione e imprenditorialità, *Economia & Management*, n. 6

Vecchi V., Hellowell M., (2009) The cost-efficiency of Private Finance in Public healthcare: Evidence from the UK and Italy, *Mecosan* n.71

Vecchi V. (2008), Project Finance: quali lezioni apprendere dal modello francese; *Mecosan* n.68

Brusoni M, Capizzi V., Vecchi V., (2008), Venture Capital pubblico-privato: stato dell'arte, condizioni e opportunità di sviluppo, *Economia & Management* n. 6

Vecchi V., (2008), Project finance e investimenti sanitari: chi guadagna?, *Economia & Management*, n.5

Vecchi V., (2008), Il Project finance e gli impatti sul profilo di rischio generale dell'azienda sanitaria, *Mecosan* n. 65

Dalla Longa R. e Vecchi V. (2008), Trasformazioni urbane e competitività: il caso di Milano e Torino, *Economia & Management* n.5

Brusoni M., Crugnola P., Vecchi V., (2007), Competitività, quale ruolo per la PA?, *Economia & Management* n. 1

Vecchi V., (2005), L'applicazione della cartolarizzazione al settore sanitario: modalità di applicazione e valutazioni di convenienza, *Mecosan* n. 53

Vecchi V., (2004), Investimenti pubblici: Project finance o finanza tradizionale, *Economia & Management* n. 5

VECCHI, V., N.CUSUMANO, "A regulatory disaster or a lack of skills? The 'non-value for money' of motorway concessions in Italy revealed after the Genoa bridge collapse", *Public Management Review*, 2019

CUSUMANO, N., M.SICILIA, V.VECCHI, "Colmare i gap nella gestione dei servizi pubblici locali: tre proposte", *Economia & Management*, 2014

BRUSONI, M., V.VECCHI, N.CUSUMANO, V.LEONE - "Come ripensare gli acquisti in sanità per generare più "valore" - 2019, *Sanità. Il Sole 24 ore*, Milano, Italy

CASALINI, F., V.VECCHI, "Principles of capital budgeting for the assessment of PPP projects" in V. Vecchi, M. Hellowell, *Public-private partnerships for the healthcare sector.*, Palgrave Macmillan, 2018

CUSUMANO, N., F.AMATUCCI, M.BRUSONI, F.LONGO, V.VECCHI, G.CALLEA, "La centralizzazione degli acquisti nel SSN" in AA.VV., *Rapporto OASI* 2017

CASALINI, F., V.VECCHI, S.CASELLI, "Impact Investing as a societal refocus of Venture Capital. The perspective of mature economies" in V. Vecchi, M. Brusoni, L. Balbo, S. Caselli, *Principles and Practice of Impact Investing – A catalytic revolution.*, Greenleaf Publishing, 2016

MORRI, G., N.CUSUMANO, V.VECCHI, "Designing a PPP beyond legal procedures – The case of Fahrenheit Resort" in L. Serio, *The Italian Model of Management: A Selection of Case Studies.*, Greenleaf Publishing, pp. 72-82, 2016

CUSUMANO, N., M.BRUSONI, V.VECCHI, "Public Private Collaborations for Social Impact Collaboration" in V. Vecchi, L. Balbo, M. Brusoni, S. Caselli, *Principles and Practice of Impact Investing.*, Greenleaf Publishing, 2016

CASALINI, F., V.VECCHI, S.GATTI, " Attracting private investors: the EU project bond initiative and the case of A11 motorway" in G. Corbetta, S. Caselli, V. Vecchi, Public Private Partnership for infrastructure and enterprises funding. Principles, practice and perspectives., Palgrave Macmillan, 2015
CASALINI, F., V.VECCHI, S.CASELLI, L.BALBO, "Impact Investing: a new asset class or a societal refocus of Venture Capital?" in G. Corbetta, S. Caselli, V. Vecchi, Public Private Partnership for infrastructure and enterprises funding. Principles, practice and perspectives., Palgrave Macmillan, 2015
VECCHI, V. - "Re-negotiating public-private partnership: lessons from an italian case" - 2014
CUSUMANO, N., V.VECCHI, M.BRUSONI - "How It Was Born, Where Is Heading And What Policy Implication For Local Development" - 2014
CASALINI, F., V.VECCHI, S.CASELLI - "Public Support to the Venture Capital Market: International Experiences, Results and the Way Forward" - 2015

Direttore

PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

PARTNERSHIP PUBBLICO PRIVATO PER INVESTIMENTI E SERVIZI

LINGUA

ITALIANO

DURATA TOTALE

5,5 GIORNI

DATA INIZIO

12 feb 2020

DATA FINE

2 apr 2020