

Roberta Montanelli

Government, Health and Not for Profit

ROBERTA.MONTANELLI@UNIBOCCONI.IT

Via Bocconi 8, room 218

Tel. +39 02 5836.2447 Fax. +39 02-5836.6893

Curriculum Vitae

Roberta Montanelli è Lecturer of Government, Health and Non Profit presso SDA Bocconi School of Management.

In SDA Bocconi dal 1996 è docente del Master in Management per la Sanità (MiMS) e del Master EMMAS. In questi anni ha gestito progetti di ricerca e formazione per importanti aziende sanitarie pubbliche e private. Attualmente è impegnata nello sviluppo di percorsi formativi innovativi come l'Oncology Management Fast Track (OMFT) dedicato ai giovani talenti in Oncologia in collaborazione con le società scientifiche di riferimento (CIPOMO e AIOM) e il Multiple Sclerosis Management Lab (MSMLab) con la presenza della Società Italiana di Neurologia (SIN). Per MIMS coordina il Percorso di Self Management a supporto dello sviluppo di competenze di leadership degli studenti master.

La sua attività di ricerca e di formazione si concentra su aspetti di management sanitario. Ha approfondito in particolare il tema della gestione del personale e del ruolo della funzione HR nelle aziende sanitarie. Si è focalizzata specialmente sulle logiche di disegno e applicazione degli strumenti aziendali per l'orientamento dei professionisti e sullo sviluppo delle loro competenze di management e di leadership. Una delle sfide importanti del Servizio Sanitario Nazionale è, infatti, la ricerca di forme manageriali di orientamento dei comportamenti professionali in coerenza con i bisogni dell'utenza e la sostenibilità del sistema. Tra le comunità disciplinari con cui ha lavorato per lo sviluppo delle competenze manageriali e di leadership ci sono la Neurologia, la Psichiatria, l'Oncologia, la Diabetologia e la Professione Infermieristica.

È autrice di libri e articoli su temi da lei trattati. I suoi lavori più recenti sono pubblicati sul Rapporto OASI (Osservatorio sulle Aziende e sul sistema sanitario italiano) e in saggi specifici come Salute Mentale in Italia: sfide e prospettive manageriali per la sanità che cambia (2017) e l'Organizzazione a rete in neurologia: il caso della Sclerosi Multipla (2017). Alla ricerca e alla

formazione d'aula unisce l'attività di coaching: è membro infatti del team di coach SDA Bocconi per lo sviluppo delle competenze di leadership degli allievi master ed executive della Scuola.

Roberta ha conseguito la Laurea in Economia Politica presso l'Università Bocconi, ha un Diploma in Counseling ottenuto presso l'Istituto Internazionale di Psicosintesi Educativa ed è Coach con certificazione ICF –ACTP.

Are di interesse e di ricerca

- Network di interesse pubblico
- Forme di gestione dei servizi pubblici
- Public governance
- Organizzazione dei servizi
- Valutazioni economiche
- Settori di applicazione: servizi sociali e sociosanitari

Pubblicazioni

Libri

- Montanelli R., Petrangolini T., Romagnuolo M.R., Goletti M., Dal PDTA regionale all'implementazione aziendale in Lazio: l'esperienza della ASL Roma 1 in Tozzi V., (a cura di) in L'organizzazione a rete in neurologia: il caso della Sclerosi Multipla EGEEA 2017
- Del Vecchio M., Montanelli R., Trincherò E., Rafforzamento e diversificazione dei percorsi di carriera della professione infermieristica: stato dell'arte e prospettive in Rapporto OASI EGEEA 2017
- Montanelli R., Pacileo G., Petracca F. I casi di studio in Tozzi V.D., Pacileo G., Salute mentale in Italia. Sfide e prospettive manageriali nella sanità che cambia. EGEEA 2017
- Montanelli R., La formazione come strumento di crescita professionale e di sviluppo organizzativo in Primerano C, Tarchini V., Costellazione RSA Maggioli Editore 2012
- Longo F., Montanelli R., Fosti G., Il ruolo del Direttore Sociale nelle AUSL e le funzioni di integrazione sociosanitaria emergenti: il caso dell'Emilia Romagna, in Cantù E. (a cura di), Rapporto Oasi 2010, EGEEA 2010
- Bensa G., Montanelli R., Vendramini E., La metodologia della ricerca, in Corsalini E., Vendramini E. (a cura di) Integrare la rete dei servizi territoriali, EGEEA 2010
- Bensa G., Corsalini E., Montanelli R., Tozzi V., Vendramini E., I risultati della ricerca, in Corsalini E., Vendramini E. (a cura di) Integrare la rete dei servizi territoriali, EGEEA 2010
- Montanelli R., L'integrazione degli interventi di tutela dei minori: il progetto "Ricucire la Rete", in Crescere a Milano. Seconda relazione sociale della Provincia di Milano, Provincia di Milano 2010.
- Montanelli R., Ghetti V., Castegnaro C., L'accreditamento dei servizi per la prima infanzia: l'esperienza del Distretto Sociale Sud-Est Milano, in Crescere a Milano. Seconda relazione sociale della Provincia di Milano, Provincia di Milano 2010
- Montanelli R., Turrini A., Spesa sociale e governance dei servizi, in Prendersi cura. Prima relazione sociale della Provincia di Milano, Provincia di Milano 2009
- Montanelli R., Turrini A., La governance locale nei servizi sociali, EGEEA 2006
- Valotti G., Turrini A., Montanelli R., Sorrentino M., La scelta dei settori e delle aree di comparazione, in Formez, Il progetto benchmarking della performance amministrativa: metodi ed analisi, Quaderni Formez, 2006
- Valotti G., Montanelli R., Turrini A., La comparazione nel settore dei servizi sociali, in Formez, Il progetto benchmarking della performance amministrativa: metodi ed analisi, Quaderni Formez, 2006
- Tedeschi M.T., La Nave M., Valotti G., Bonetti A., Bellè N., Montanelli R., Turrini A., I risultati di un'indagine pilota nel settore dei servizi sociali, in Formez, Il progetto benchmarking della performance amministrativa: metodi ed analisi, Quaderni Formez, 2006
- Tedeschi M.T., Valotti G., Sorrentino M., Montanelli R., Guadalupi L., L'esperienza dei laboratori di benchmarking, in Formez, Il progetto benchmarking della performance amministrativa: metodi ed analisi, Quaderni Formez, 2006
- Montanelli R., Aronica A., Le traiettorie del cambiamento, in La gestione sul territorio della cronicità. Evidenze da una indagine empirica, Fondazione Aventis – Editech Pharma 2002
- Montanelli R., L'esperienza italiana nella gestione territoriale della cronicità, in La gestione sul territorio della cronicità. Evidenze da una indagine empirica, Fondazione Aventis – Editech Pharma 2002
- Aronica A., Bandini F., Cavallo M.C., De Negri A., Fosti G., Montanelli R., Vendramini E., Managed Care e Medicina Generale: modalità innovative per la gestione territoriale della cronicità, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2001, EGEEA 2001
- Longo F., Montanelli M. La costituzione di un'azienda sociale: il caso dell'azienda sociale di Bolzano, in Servizi sociali: assetti istituzionali e forme di gestione, Milano, Egea, 2000.
- Montanelli R., Parente C., La scelta della forma di gestione per i servizi sociali: i quesiti strategici e le possibili soluzioni, in Longo F. Servizi sociali: assetti istituzionali e forme di gestione, Milano, Egea, 2000.

Articoli

- Turrini A., Montanelli R. Evaluating the Reform of Social Services in Italy: a Comparative Analysis, *International Journal of Public Administration*, 2008 Vol. 31, n. 10, pp.1259-1274
- Leardini G., Salaffi F., Caporali R., Canesi B., Rovati L., Montanelli R., Direct and indirect costs of osteoarthritis of the knee, *Clinical and Experimental Rheumatology* 2004; 22:699-706
- Tarricone R., Gerzeli S., Montanelli R., Frattura L., Percudani M., Racagni G. The Economic Burden of Schizophrenia in Italy. The GISIES study, *Health Policy* 2000, 51: 1-18.
- Tarricone R., Gerzeli S., Montanelli R. et al, Direct and indirect costs of schizophrenia in community psychiatric services in Italy. *Health Policy* 2000; 51:1-18
- Montanelli R., Turrini A., La costituzione di aziende sociali: la terza via tra mercato e gerarchia. Il caso dell'Istituzione di Castel San Pietro, *Azienda Pubblica* 2004, 2: 269-282
- Leardini G., Salaffi F., Montanelli R., Gerzeli S., Canesi B., A multicenter cost of illness study on rheumatoid arthritis in Italy, *Clinical and Experimental Rheumatology* 2002, 20:505-515
- Montanelli R., Gerzeli S., Introduzione agli studi di costo sociale delle malattie, *Reumatismo* 2001, 53:68-74
- Longo F., Montanelli R. Un modello di pianificazione strategica per la scelta dell'assetto istituzionale dei servizi socio-assistenziali, *Mecosan* 2001, n. 16: 16-30.
- Montanelli R., Fosti G., Sistema di finanziamento e livelli di esternalizzazione nei servizi sociali e socio sanitari in Lombardia, *Mecosan* 2000; 36:9-29
- Montanelli R., Fosti G. Sistema di finanziamento e livelli di esternalizzazione nei servizi sociali e socio-sanitari in Lombardia, *Mecosan* 2000, n. 36: 9-29.
- Montanelli R. L'assistenza agli anziani in ADI e in RSA: confronto tra politiche alternative e analisi dei costi, *Mecosan* 1998, n. 28: 49-59.
- Longo F., Montanelli R., Un modello di pianificazione strategica per la scelta dell'assetto istituzionale dei servizi socio-assistenziali. *Mecosan* 1995; 16:16-30.
- Montanelli R., Tarricone R. Il costo sociale della schizofrenia. Una rassegna ragionata della bibliografia, *Mecosan* 1997, n. 21: 21-31.
- Tarricone R., Mantovani L., Montanelli R. Valutazione economica dell'uso di Gas Plasma di perossido di idrogeno nella sterilizzazione in ambito ospedaliero, *Mecosan* 1997, n. 20: 34-45.
- Montanelli R., Bochicchio D. Le cure sanitarie a domicilio: l'esperienza di una società privata, *Mecosan* 1996, n. 17: 126-133.
- Mantovani L.G., Montanelli R., Tarricone R., Valutazione economica dell'uso di Gas Plasma di Perossido di Idrogeno nella sterilizzazione in ambito ospedaliero. *Mecosan* 1996; 20
- Longo F., Montanelli R., Un modello di pianificazione strategica per la scelta dell'assetto istituzionale dei servizi socio-assistenziali. *Mecosan* 1995; 16:16-30.