

Patrizio Armeni

Government, Health and Not for Profit

PATRIZIO.ARMENI@UNIBOCCONI.IT

Via Roentgen 1, room 2-C1-07

Tel. +39 02 5836.5251 Fax. +39 02 5836.6893

Curriculum Vitae

Patrizio Armeni è Associate Professor of Practice di Government, Health and Not for Profit presso SDA Bocconi School of Management.

La sua collaborazione con SDA Bocconi ha inizio nel 2009. Inizialmente dedicato prevalentemente all'Osservatorio Farmaci, ha gradualmente ampliato la sua attività di ricerca verso altre aree tematiche relative al settore pubblico, soprattutto sanitario, e verso lo studio organizzativo dello sviluppo individuale negli ambiti professionali basato sulla pratica quotidiana individuale di principi etici nell'ambito lavorativo (leadership in practice).

Ha diretto numerosi corsi per dipendenti di imprese farmaceutiche e di tecnologie mediche, coordinando anche diversi programmi formativi sponsorizzati destinati a medici e altre figure professionali della sanità e della pubblica amministrazione. È referente per la category di corsi open market dedicata ai rapporti SSN-imprese, che comprende tre corsi (HTA, HTA avanzato e Market Access). È docente dei corsi universitari «Economia e management delle Istituzioni Pubbliche» e «Innovation and competition in life science» e dei corsi master «Economia delle Aziende sanitarie», «Politica farmaceutica», «Valutazioni economiche (avanzato)», «Evidence-based health policy evaluation», «Policy Evaluation».

È coordinatore dell'area di ricerca «Valutazioni economiche e HTA» del CERGAS SDA Bocconi. La sua attività di ricerca attuale è dedicata a tre principali temi: 1) valutazioni economiche delle tecnologie sanitarie (analisi di costo-efficacia, analisi di costo-utilità e budget impact analysis) e relativi sviluppi nei metodi, con particolare attenzione alla cooperazione internazionale e ai sistemi di traduzione delle metodologie ai contesti operativi nazionali; 2) analisi e supporto all'implementazione delle politiche pubbliche (in particolare in ambito sanitario), con focus di ricerca sulla policy impact analysis e con attenzione

operativa alla stretta collaborazione con i policymaker italiani; 3) analisi del mercato farmaceutico e dei dispositivi medici in termini di performance, innovazione e reazione alle politiche pubbliche. Ha pubblicato diversi articoli su riviste referate internazionali ed è autore di capitoli in diverse edizioni del Rapporto OASI, tra cui dal 2009 il capitolo destinato all'analisi della spesa sanitaria.

L'attività di produzione e diffusione di conoscenze è associata anche a frequenti partecipazioni a convegni internazionali e nazionali su temi di politica sanitaria, economia sanitaria e metodologia della ricerca in questi ambiti. Partecipa, in qualità di esperto, ad advisory board per imprese del settore farmaceutico e dei medical device. Sempre in qualità di esperto, scrive per alcune testate specializzate ed è stato più volte intervistato dagli organi di comunicazione televisivi.

Ha conseguito un PhD in Business Administration and Management presso l'Università Bocconi, con una dissertation incentrata sulle conseguenze delle relazioni a contenuto emozionale (positivo e negativo) tra colleghi sul posto di lavoro. Precedentemente laureato in Economia e Management delle imprese di servizi (BSc, Università LUISS) e in Economia e Finanza (MSc, Università LUISS).

Aree di interesse e di ricerca

- Health Economics
- Valutazioni economiche in sanità
- Health Technology Assessment
- Politiche farmaceutiche e dei dispositivi medici
- Gestione delle cure primarie

Publicazioni

Libri

- ARMENI P. "Are Health Care Systems Failing?" in Paola Adinolfi ed Elio Borgonovi: "The Myths of Health Care - Towards New Models of Leadership and Management in the Healthcare Sector", Springer (forthcoming)
- ARMENI P.: The Sovereign Wealth Funds, in MASERA R., ARMENI P., COLETTI E., MAZZONI G. (2009) "The Great Financial Crisis. Economics, regulation and risk", Bancaria Editrice;
- ARMENI P., Marianna Cavazza, Claudio Jommi, 2012: "L'attività sperimentale sui dispositivi medici" in "Politiche per la salute e scelte aziendali. Impatto sull'innovazione e diffusione delle tecnologie mediche" a cura di Rosanna Tarricone: 237-264
- ARMENI, P., P. R.BOSCOLO, G.CALLEA, M. C.CAVALLO, O.CIANI, F.COSTA, S.GHISLANDI, R.TARRICONE, A.TORBICA, "Prezzi di riferimento per dispositivi medici: criticità, vantaggi e approcci" in Rapporto OASI 2018.
- ARMENI, P., A.FURNARI, F.COSTA, "Il confronto dei sistemi sanitari in una prospettiva internazionale" in AA.VV., Rapporto OASI 2017
- ARMENI, P., A.BERTOLANI, F.COSTA, "La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione" in AA.VV., Rapporto OASI 2017
- TARRICONE, R., P.ARMENI, F.AMATUCCI, L.BORSOI, G.CALLEA, F.COSTA, C.FEDERICI, A.TORBICA, M.MARLETTA, "Programma Nazionale HTA per dispositivi medici: prove tecniche di implementazione" in AA.VV., Rapporto OASI 2017
- ARMENI, P., A.BERTOLANI, F.COSTA, C.JOMMI, M.OTTO, "Politiche del farmaco ed impatto sulla spesa: gli effetti di quindici anni di decentramento nel SSN, con un focus sull'adozione di forme alternative di distribuzione dei farmaci" in AA.VV., Rapporto OASI 2017.
- FENECH, L., P.ARMENI, A.FURNARI, F.LONGO, F.PETRACCA, A.RICCI - "Rapporto OASI 2016" - 2016, Egea

Articoli internazionali

- Compagni, A, Armeni P., and Tasselli S.. "When peers count: The effects on integrated type II diabetes care of communication within general practitioner-only subgroups in interprofessional primary care teams." *Health Care Management Review* (2017).
- Callea, G., Armeni, P., Marsilio, M., Jommi, C., & Tarricone, R. (2017). The impact of HTA and procurement practices on the selection and prices of medical devices. *Social Science & Medicine*, 174, 89-95.
- Cavazza, M., Kodra, Y., Armeni, P., De Santis, M., López-Bastida, J., Linertová, R., ... & Schieppati, A. Social/economic costs and quality of life in patients with haemophilia in Europe. *The European Journal of Health Economics*, 1-13 (2016).
- Cavazza, M., Kodra, Y., Armeni, P., De Santis, M., López-Bastida, J., Linertová, R., ... & Schieppati, A. Social/economic costs and health-related quality of life in patients with Duchenne muscular dystrophy in Europe. *The European Journal of Health Economics*, 1-11 (2016).

- Tarricone, R., Boscolo, P. R., & Armeni, P. (2016). What type of clinical evidence is needed to assess medical devices?. *European Respiratory Review*, 25(141), 259-265
- Armeni, P., Boscolo, P. R., Tarricone, R., Capodanno, D., Maggioni, A. P., Grasso, C., ... & Maisano, F. Real-world cost effectiveness of MitraClip combined with Medical Therapy Versus Medical therapy alone in patients with moderate or severe mitral regurgitation. *International journal of cardiology*, 209, 153-160 (2016).
- Armeni, Patrizio, Claudio Jommi, and Monica Otto. "The simultaneous effects of pharmaceutical policies from payers' and patients' perspectives: Italy as a case study." *The European Journal of Health Economics* (2015): 1-15.
- Ciani, O., Armeni, P., Boscolo, P. R., Cavazza, M., Jommi, C., & Tarricone, R.. De innovazione: The concept of innovation for medical technologies and its implications for healthcare policy-making. *Health Policy and Technology* (2015).
- Gonzalez, F. M., Finch, A. P., Armeni, P., Boscolo, P. R., & Tarricone, R. (2015). Comparative effectiveness of Mitraclip plus medical therapy versus medical therapy alone in high-risk surgical patients: a comprehensive review. *Expert review of medical devices*, 12(4), 471-485.
- Kodra Y, Cavazza M, Schieppati A, De Santis M, Armeni P, Arcieri R, Calizzani G, Fattore G, Manzoli L, Mantovani L, Taruscio D (2014): "The social burden and quality of life of patients with haemophilia in Italy", *Blood Transfus* 2014; 12 Suppl 3: s567-75
- Armeni, Patrizio, Amelia Compagni, and Francesco Longo. "Multiprofessional Primary Care Units What Affects the Clinical Performance of Italian General Practitioners?." *Medical Care Research and Review* 71.4 (2014): 315-336.
- Ghislandi S, Armeni P, Jommi C. 2012. The impact of generic reference pricing in Italy, a decade on. *The European Journal of Health Economics* : 1-11.
- Jommi C, Otto M, Armeni P, De Luca C. 2012. Market access management by pharmaceutical companies in a complex environment: The Italian case study. *Journal of Medical Marketing* 12 (2): 93-103.
- ARMENI, P., A.TORBICA, R.TARRICONE, M.DRUMMOND, "Diffusion without Evidence: A Study on High-Risk Medical Devices", *Value In Health*, 2018, vol. 21, pp. S175
- JOMMI, C., P.ARMENI, M.BATTISTA, P.DI PROCOLO, G.CONTE, C.RONCO, "The cost of patients with chronic kidney failure before dialysis: results from the IRIDE observational study", *Pharmacoeconomics*, 2017
- MORANDO, V., P.ARMENI, V.TOZZI, G.NASI - "The role of Schools of Management to engender future leaders: a longitudinal study across MsC Italian students in health care management" - 2014

Articoli Italiani

- Francesco Costa, Patrizio Armeni, Monica Hildegard Otto, Nicola Amoroso, Claudio Jommi. 2016, 98, La rendicontazione e la remunerazione dei farmaci. Finalità, struttura e gestione del File F in nove Regioni italiane. Accettato dopo revisioni in data 19 ottobre 2016. In stampa
- AMOROSO N., ARMENI P., COSTA F. La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione, (2016) "L'aziendalizzazione della sanità in Italia", Rapporto OASI 2016, EGEA, Milano.
- AMOROSO N., ARMENI P., COSTA F., JOMMI C, OTTO M. Governo dell'assistenza farmaceutica in Italia: possibili traiettorie di cambiamento., (2016) "L'aziendalizzazione della sanità in Italia", Rapporto OASI 2016, EGEA, Milano
- ARMENI P., COSTA F., FURNARI A., Il confronto dei sistemi sanitari in una prospettiva internazionale, (2016) in "L'aziendalizzazione della sanità in Italia", Rapporto OASI 2016, EGEA, Milano.
- ARMENI P., COSTA F. La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione, (2015) "L'aziendalizzazione della sanità in Italia", Rapporto OASI 2015, EGEA, Milano.
- ARMENI P., COSTA F., SOMMARIVA S., Il confronto dei sistemi sanitari in una prospettiva internazionale, (2015) in "L'aziendalizzazione della sanità in Italia", Rapporto OASI 2015, EGEA, Milano.
- ARMENI P., CALLEA G., TARRICONE R. L'adozione dell'innovazione tecnologica da parte degli ospedali italiani: un'analisi dei fattori endogeni, (2014) in "L'aziendalizzazione della sanità in Italia", Rapporto OASI 2014, EGEA, Milano.
- ARMENI P., COSTA F., FERRE' F. I settori contigui alla sanità: struttura e performance delle imprese farmaceutiche, di dispositivi medici e delle farmacie in Italia, (2014) in "L'aziendalizzazione della sanità in Italia", Rapporto OASI 2014, EGEA, Milano.
- ARMENI P., FERRE' F., SOMMARIVA S., Il confronto dei sistemi sanitari in una prospettiva internazionale, (2014) in "L'aziendalizzazione della sanità in Italia", Rapporto OASI 2014, EGEA, Milano.
- ARMENI P., FERRE' F. La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione, (2014) "L'aziendalizzazione della sanità in Italia", Rapporto OASI 2014, EGEA, Milano.
- Armeni P, Ciani O, Vella V. 2012. Il settore dei dispositivi medici in Italia: l'impatto delle politiche pubbliche sulle performance delle imprese (Medical devices industry in Italy: the impact of public policies on firms' performances). *Azienda Pubblica* 1: 217-238
- Armeni, P., Ferré, F., Sommariva, S., Lorenzoni, L. "Il confronto dei sistemi sanitari in prospettiva internazionale", CAP 2. RAPPORTO OASI 2013
- Armeni, P., Ferré, F. "La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione", CAP 5. RAPPORTO OASI 2013
- Armeni P. e Ferré F. 2012. La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione (Healthcare expenditure: composition and evolution). In *Rapporto OASI 2012: L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Cantù E (ed). Egea: Milano
- Patrizio Armeni, Marianna Cavazza, Claudio Jommi, 2012: "L'attività sperimentale sui dispositivi medici" in "Politiche per la salute e scelte aziendali. Impatto sull'innovazione e diffusione delle tecnologie mediche" a cura di Rosanna Tarricone: 237-264
- ARMENI P. La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione, in CANTÙ E. (2011) "L'aziendalizzazione della sanità in Italia", Rapporto OASI 2010, EGEA, Milano.
- JOMMI C., ARMENI P., OTTO M., DE LUCA C., VELLA V. (2011) "Il governo regionale dell'assistenza farmaceutica e il suo impatto sulla spesa in CANTÙ E. (2011) Il governo regionale dell'assistenza farmaceutica e il suo impatto sulla spesa

“L’aziendalizzazione della sanità in Italia”, Rapporto OASI 2011, EGEA, Milano.

- ARMENI P., CIANI O., VELLA V. (2011), “Il settore dei dispositivi medici in Italia. L’impatto delle politiche pubbliche sulle performance delle imprese”, Azienda Pubblica, forthcoming
- ARMENI P., CIANI O., VELLA V., TARRICONE R., CAVALLO MC. (2011) “I Dispositivi Medici in Italia: un settore, tanti mercati”, Mecosan 76, Milano
- ARMENI P., CIANI O., TARRICONE R., PALLA I., PIEROTTI, F., TURCHETTI G.. (2011) “PDTA per la Chirurgia bariatrica: l’esperienza di sei centri italiani”, Mecosan 79, Milano.
- ARMENI P. La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione, in CANTÙ E. (2010) “L’aziendalizzazione della sanità in Italia”, Rapporto OASI 2010, EGEA, Milano.
- ARMENI P. La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione, in CANTÙ E. (2009) “L’aziendalizzazione della sanità in Italia”, Rapporto OASI 2009, EGEA, Milano.
- ASSONEBB (2008), “Rapporto semestrale sulle banche: una prospettiva europea” (Semi Annual Report on Banks: a European Perspective), edited by C. Zazzara, Associazione Nazionale per l’Enciclopedia della banca e della Borsa (ASSONEBB), No. 3, November, Rome.
- ASSONEBB (2008), “Rapporto semestrale sulle banche: una prospettiva europea” (Semi-Annual Report on Banks: a European Perspective), edited by C. Zazzara, ASSONEBB, No. 2, January, Rome.
- “La sanità può cambiare anche a costo zero”, E&M 2016/3

Conference Papers

- ISPOR May 2017, Panel on RWE.
- ISPOR Nov. 2016 “Overcoming HTA Hurdles through early collaboration between pharmaceutical companies companion diagnostic companies” Senatore P, Armeni P et al. (POSTER).
- EUHEA Jul. 2016, Hamburg: “Direct and mediated impacts of pharmaceutical policies on firms’ performance”, Armeni, Jommi, Costa, Otto, Amoroso
- AIDEA Sep. 2015 “Starve the beast to let it back to the iron cage: do budgetary constraints increase isomorphism?”, PIACENZA
- iHEA Jul. 2015, Milan, “Direct and mediated impacts of pharmaceutical policies on firms’ performance”, Armeni, Jommi, Costa, Otto, Amoroso
- ISPOR Nov. 2014, Amsterdam, “The determinants of uptake and diffusion of innovative health technologies. An empirical analysis”, Armeni, Callea, Cavazza, Jommi, Tarricone. (POSTER)
- AOM Aug. 2014, Philadelphia “Unattainable cost-efficiency: interpreting outsourcing decisions in the Italian NHS”. Armeni, Ferrè.
- Inaugural Public Management And Public Administration Phd Student Conference 2013: The Unattainable Efficiency – Interpreting Apparent Inconsistencies In Outsourcing And Privatization. Armeni E Ferre’. Birmingham Maggio 2013
- Egos 2013: Do Not Forget Your Peers! The Role Of Peer Interaction In Predicting Individual Performance In Multiprofessional Work Groups. Armeni, Compagni E Tasselli. Montreal, Luglio 2013.
- European Forum For Primary Care 2012. The Impact Of Interaction And Interdependence Within A Multi-Professional Primary Care Group Practice On General Practitioners’ Clinical Behavior And On Quality Of Care. Armeni, Compagni, Tasselli E Longo. Gothemburg, Settembre 2012.
- AIES 2016 “Direct and mediated impacts of pharmaceutical policies on firms’ performance”, Armeni, Jommi, Costa, Otto, Amoroso
- AIES 2015 “Multiprofessional Primary Care Units What Affects the Clinical Performance of Italian General Practitioners?.” Premio AIES-Fondazione Farmafactoring per paper pubblicati
- Aidea 2012: Unattainable Cost-Efficiency: Interpreting Apparent Inconsistencies In Outsourcing And Privatization. Armeni, Ferre’, Lecce Settembre 2013
- AIES 2014 “The simultaneous effects of pharmaceutical policies from payers’ and patients’ perspectives: Italy as a case study”, Armeni, Jommi, Otto
- AIES 2012, : “l’impatto delle politiche del farmaco regionali sui consumi e la spesa farmaceutica pubblica e privata”, Armeni, Jommi, Otto, De Luca. Novembre 2012, Roma
- Aies 2013: Cost Effectiveness Of Mitraclip Combined With Optimal Medical Therapy Versus Optimal Medical Therapy Alone: An Observational Study”. Armeni, Boscolo. Trento, Novembre 2013.
- Aies-Novara 2012: “L’impatto Delle Politiche Del Farmaco Regionali Sui Consumi E La Spesa Farmaceutica Pubblica E Privata”, Armeni, Jommi, Otto, De Luca. Giugno 2012, Novara

Direttore

HTA ED EVIDENCE GENERATION: CORSO AVANZATO

LINGUA	ITALIANO
DURATA TOTALE	2,5 GIORNI
DATA INIZIO	8 giu 2020
DATA FINE	23 giu 2020

HTA e VALUE-BASED HEALTHCARE: CORSO INTRODUTTIVO

LINGUA	ITALIANO
DURATA TOTALE	3,5 GIORNI
DATA INIZIO	4 mag 2020
DATA FINE	20 mag 2020