

# Giovanni Valotti

---

## Government, Health and Not for Profit

GIOVANNI.VALOTTI@SDABOCCONI.IT

Via Roentgen 1, room 3-C1-10

Tel. +39 02 5836.6210 - 6886 Fax. +39 02-5836.6893

---

## Curriculum Vitae

Giovanni Valotti è Professore Ordinario del Dipartimento di Analisi delle Politiche e Management Pubblico presso l'Università Bocconi. Dal gennaio 2017, è stato nominato Department of Government, Health and Not for Profit Liaison Officer della SDA Bocconi School of Management.

Presso la SDA Bocconi, è Direttore dell'Academy on Health Care Management and Economics, Direttore dell'Osservatorio sul Cambiamento delle Amministrazioni Pubbliche (OCAP), Responsabile della Community dei responsabili del personale e della formazione delle Amministrazioni Pubbliche (PAHRC) e Direttore dell'Executive Master in Management delle Regioni (Emmer). Ha gestito alcuni progetti di ricerca, formazione e consulenza per enti e imprese pubbliche.

Le sue ricerche si concentrano sul riposizionamento strategico e il rinnovamento gestionale di imprese e amministrazioni pubbliche italiane ed estere. Nei suoi studi, si è occupato di numerose aree tematiche, tra le quali la definizione dell'assetto istituzionale, delle strategie di evoluzione e dei modelli organizzativi di amministrazioni, imprese pubbliche e aziende sanitarie; la definizione dei modelli di corporate governance di enti e imprese pubbliche e la definizione della strategia e la valutazione della performance nelle aziende sanitarie.

Autore di numerosi saggi e articoli che riguardano i temi da lui trattati. I suoi lavori sono stati pubblicati su importanti testate tra cui *Public Administration Review* (PAR), *Governance: an international Journal of Policy, Economia & Management* e *Il Sole 24 Ore*. È membro dell'Editorial Board di *Public Administration Review* (PAR) e dell'Editorial Board del *Journal of Public Affairs Education* (JPAAE). Fa parte del Comitato scientifico della rivista *Azienda Pubblica* e del Comitato scientifico della rivista *Management delle Utilities*. Ha collaborato con amministrazioni centrali e, a livello territoriale, con numerosi enti locali. È Presidente di a2a e di Utilitalia. Vincitore del premio di Eccellenza nella Ricerca (Università Bocconi, 2011) e del premio

## Pubblicazioni

### Libri

- G. Tria, G. Valotti, *Reforming the Public Sector: How to Achieve Better Transparency, Service, and Leadership*, The Brookings Institution Press Washington, DC, 2012
- R. Tarricone, G. Valotti, *Strategia e performance management nelle aziende sanitarie pubbliche*, Egea, MI, 2012
- D. Galli, G. Valotti, *Quale performance? Indicatori e sistemi di misurazione in uso nei Ministeri di sette Paesi OCSE. Proposte per le amministrazioni centrali italiane*. White Paper, OCAP, Ed. Egea, Mi, 2012
- G. Valotti, *Leader in trasformazione: identikit dei parlamentari italiani a confronto con altri paesi*, White Paper, OCAP, Ed. Egea, Mi, 2011
- G. Valotti, *Sistemi di pubblico impiego a confronto: casi di studio internazionali*, White Paper, OCAP, Ed. Egea, Mi, 2011
- L. Hinna, G. Valotti, *Gestire e valutare le performance nelle PA*, Ed. Maggioli, 2010
- G. Valotti, *Fannulloni si diventa. Una cura per la burocrazia malata*. Ed. Egea, Mi, 2009
- D. Cristofoli, G. Valotti, *Lo Stato imprenditore tra politica e management*, Ed. Egea, Mi, 2008
- *Da Burocrati a manager: una riforma a metà – Primo rapporto sulla dirigenza pubblica italiana* (a cura di D. Cristofoli, A. Turrini e G. Valotti) (Egea, Milano, 2007)
- *La gestione del decentramento: governance e innovazione organizzativa nell'esperienza di Regione ed Enti Locali in Lombardia* (a cura di E. Ongaro e G. Valotti) Ed. Etas, 2006
- *Management pubblico. Temi per il cambiamento*. Ed. EGEEA, MI, 2005
- *L'internazionalizzazione di regioni ed enti locali* (a cura di E. Ongaro e G. Valotti), Ed. Etas, 2002
- *Lo sportello unico per le imprese. Una guida in sei mosse* (a cura di L. Caccia e G. Valotti), Ed. Etas, 2000
- *La riforma delle autonomie locali: dal sistema all'azienda*. Ed. EGEEA, MI, 2000
- *Dall'autonomia istituzionale all'autonomia realizzativa: nuovi modelli di riferimento per l'ente locale* (a cura di G. Valotti e A. Zangrandi), Ed. Maggioli, 1996

### Articoli

- G. Valotti, D. Galli, M. Tantardini, "Spending review: un metodo per migliorare la qualità della spesa", *Economia e Management*, in corso di pubblicazione
- D. Cristofoli, G. Nasi, G. Valotti G., "Public corporate governance in Italian public utilities: finding the right balance between ownership and management" *International Public Management Journal*. Status: Submitted
- D. Cristofoli, G. Nasi, G. Valotti G., "To be or not to be... managerial-oriented. Corporate governance and strategic behaviour among Italian local utilities", *Journal of Management and Governance*. Status: Submitted
- D. Orazi, A. Turrini, G. Valotti, "Public Sector Leadership: Towards New Horizons". Status: in submission
- D. Cristofoli, G. Nasi, G. Valotti G., "Board configuration and corporate strategy in liberalized industries. Insights from Italian local utilities." Status: in submission
- C. Carbone, A. Prenestini, G. Valotti, "Un modello di valutazione della performance per il governo strategico delle aziende", in *La valutazione della performance per il governo strategico delle aziende sanitarie pubbliche*, Ed. Egea, Mi, 2013
- R. Tarricone, G. Valotti, "Qualità della misurazione e qualità delle strategie aziendali", in *La valutazione della performance per il governo strategico delle aziende sanitarie pubbliche*, Ed. Egea, Mi, 2013
- G. Valotti, *Quando il management fa la differenza*, in *Essere manager nella pubblica amministrazione*, a cura di A. Scaglioni, Ed. Il Sole 24 Ore, Mi, 2013
- G. Valotti, "Public sector leadership: New perspectives for research and practice" Vol. 79 (3) 2013, *International Review of Administrative Sciences*
- M. Barbieri, G. Girosante, G. Valotti, "La valutazione dei medici. Stato dell'arte e proposte", in *Rapporto OASI*, Ed. Egea, Mi, 2013
- G. Valotti, A. Turrini, "Reforming the Public Sector: How to Make the Difference", Forthcoming, 2013, in *Proceedings of "Towards a comprehensive reform of public governance in Portugal"*, Institute of Public Policy, Banco de Portugal, Lisbon, January 28 to 30, 2013
- M. Cucciniello, G. Nasi, G. Valotti, "Assessing transparency in Government: rhetoric, reality and desire", in *Proceedings of the 45th annual Hawaii International Conference on Systems Sciences*, Ed. Lisa O'Conner, 2012
- D. Galli, G. Valotti, "Un modello di misurazione e valutazione della performance", in *Quale performance? Indicatori e sistemi di misurazione in uso nei Ministeri di sette Paesi OCSE. Proposte per le amministrazioni centrali italiane*. White Paper, OCAP, Ed. Egea, Mi, 2012
- G. Valotti, "Public Sector Reforms: State of the Art and Future Challenges" in Tria G. and Valotti G. (eds), 2012, *Reforming the Public Sector: How to Achieve Better Transparency, Service, and Leadership*, The Brookings Institution Press Washington, DC

- G. Valotti, La formazione manageriale nel settore pubblico: una storia lunga trent'anni, in Rapporto annuale sulla formazione nel settore pubblico, Presidenza del Consiglio dei Ministri, 2012
- A. Prenestini, G. Valotti, "Controllo delle strategie e performance management nelle aziende sanitarie pubbliche", in Strategia e performance management nelle aziende sanitarie pubbliche, Egea, Mi, 2012
- R. Tarricone, G. Valotti, "Il miglioramento del performance management nelle aziende sanitarie pubbliche: oltre le mode e le tradizioni", in Strategia e performance management nelle aziende sanitarie pubbliche, Egea, Mi, 2012
- L. Hinna, F. Monteduro, G. Valotti, "Le implicazioni economico-aziendali della riforma del lavoro pubblico", Atti del 33<sup>o</sup> Convegno AIDEA, 2011
- Cristofoli, D., Nasi, G., Turrini A., Valotti, G., "Civil Service Reforms in Italy: The Importance of External Endorsement and Administrative Leadership", Governance. An International Journal of Policy, Administration and Institutions, Vol. 24, 2, pp.261-283, 2011
- Cristofoli D., Turrini, A., Valotti G., "Coming Back Soon: Assessing Predictors of Civil Servant Absenteeism", Journal of Comparative Policy Analysis, Vol. 13, 1, pp. 75-89, 2011
- A. Turrini, G. Valotti, "Quali leader politici per il futuro dell'Italia?" in Leader in trasformazione: identikit dei parlamentari italiani a confronto con altri paesi, White Paper, OCAP, Ed. Egea, Mi, 2011
- G. Tria, G. Valotti, "Un'agenda per il rinnovamento del pubblico impiego", in Sistemi di pubblico impiego a confronto: casi di studio internazionali, White Paper, OCAP, Ed. Egea, Mi, 2011
- M. Barbieri, G. Valotti, "Valutare e premiare nella PA" in Una lettura manageriale della riforma della PA (a cura di L. Hinna e G. Valotti), Ed. Maggioli, 2010
- R. Saporito-G. Valotti, "Rinnovare la classe dirigente per modernizzare il settore pubblico", Azienda Pubblica, n. 1, 2010
- M. Barbieri, M. Cucciniello, D. Galli, G. Nasi, G. Valotti, "PA Performance. Una proposta per attuare la riforma", Economia e Management, n. 5, 2010
- G. Valotti, "Building a bridge between institutional and managerial reforms", in Perspectives for the future, Ed. by G. Bouckaert-W. Van De Donk, 2010
- E. Borgonovi-G. Valotti, "Riforme istituzionali e management: un'alleanza per il cambiamento", Azienda Pubblica, n. 3, 2009
- N. Bellé-G. Valotti, "Le riforme incompiute nel settore pubblico: il disallineamento tra strategia e gestione del personale nei paesi Ocse - Un'agenda di ricerca per il prossimo decennio", Azienda Pubblica, n.3, 2009
- E. Ongaro, G. Valotti, "Public Management Reform in Italy: explaining the implementation gap", International Journal of Public Management, Vol. 21 No. 2, 2008
- D. Cristofoli-A. Turrini-G. Valotti, "L'implementazione delle riforme amministrative nei Comuni italiani: il caso del pay-system dei dirigenti", Azienda Pubblica, n.4, 2008
- D. Cristofoli-A. Turrini- G. Valotti, "Modernizzare la pubblica amministrazione italiana: misure, risultati e nodi irrisolti", in Modernizzare i Governi: la sfida per il futuro, White Paper n.1/2008, OCAP, Ed. Egea, Mi
- G. Valotti, Premiare le performance, non le buone intenzioni: passato, presente e futuro della valutazione, Risorse Umane nella Pubblica Amministrazione, nov-dic. 2008
- Da Burocrati a manager: una riforma a metà - Primo rapporto dell'Osservatorio sul cambiamento dell'amministrazione pubblica (Egea, Milano, 2007)
- Una riforma fondata sulle competenze e la responsabilità (iQuaderni Formez, 2007)
- Proprietà e corporate governance nelle utilities (D. Cristofoli-G. Valotti), Economia e Management vol.2, 2007
- I risultati di un'indagine pilota nel settore dei servizi sociali (AA.VV.), in I confronti di performance tra i comuni come strumento di apprendimento, Quaderni Formez, 2006
- La comparazione nel settore dei servizi sociali(A. Turrini-R. Montanelli-G. Valotti), in I confronti di performance tra i comuni come strumento di apprendimento, Quaderni Formez, 2006
- Un metodo per il benchmarking delle performance (A. Turrini-G. Valotti), in I confronti di performance tra i comuni come strumento di apprendimento, Quaderni Formez, 2006
- Risorse umane e processi formativi, in Note e commenti sul sistema amministrativo italiano in un contesto internazionale, Quaderni Formez, 2006