

# Andrea Dossi

---

## Management Control Systems

ANDREA.DOSSI@UNIBOCCONI.IT

Via Bocconi 8, room 221/B

Tel. +39 02 5836.6413 Fax. 02-5836.6893

---

## Curriculum Vitae

Andrea Dossi è Professore Associato del Dipartimento di Accounting presso l'Università Bocconi. Presso la SDA, dal gennaio 2017, è stato nominato Associate Dean for Faculty. Direttore della Divisione formazione manageriale su misura-Imprese dal 2015 al 2016 e dell'Area Amministrazione, Controllo, Finanza Aziendale e Immobiliare dal 2004 al 2014. È stato inoltre Program Director per il corso Finance for Executives e per CFO Agorà, un network e-learning costituito dai più influenti CFO delle imprese italiane.

Le sue ricerche si concentrano su diversi campi come management accounting, performance management e strategic control system. Attualmente, si sta focalizzando su tre temi principali. Il primo è l'impatto che ha l'utilizzo di sistemi di controllo di gestione rispetto all'efficacia della strategia di esecuzione internazionale. Il secondo è legato alle determinanti del ruolo del CFO e il loro impatto sulla retribuzione del CFO, sul potere organizzativo e i meccanismi adottati dal Finance Department. Il terzo si occupa del ruolo del management control system nel processo di cambiamento.

Autore di numerosi saggi e articoli che riguardano i temi da lui trattati. I suoi lavori sono stati pubblicati su importanti testate tra cui *Journal of Accounting, Auditing and Finance, Management Accounting Research, Long Range Planning, Asia and Pacific Journal of Accounting and Economics*. È anche vincitore di numerosi premi per l'insegnamento e la ricerca, tra i quali il David Solomons Prize, Management Accounting Research del 2008.

Ha gestito alcuni programmi rivolti ai dirigenti di numerose società in diversi continenti. Ha condotto numerosi progetti di ricerca, formazione e consulenza per importanti multinazionali operanti nel settore energy, food, manufacturing e dell'industria farmaceutica. Andrea è anche esperto oratore in conferenze internazionali.

Fa parte del consiglio di amministrazione di varie aziende. È membro del comitato Planning & Control, dell'Associazione

Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari (ANDAF) e della Scuola di Praticantato dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano della quale fa parte in quanto Dottore Commercialista. Per finire, è membro della European Accounting Association.

Andrea ha conseguito la Laurea in Economia Aziendale e un Dottorato in Economia Aziendale entrambi presso l'Università Bocconi. È sposato e ha sei figli.

## Pubblicazioni

### Libri

- Cugini A., Dossi A., Derchi G., Ghezzi L., *Strategia, Azioni e Misure. Modelli di successo di performance management delle imprese italiane*, Egea, 2016
- Doyle D., Aielli M., Dossi A. (a cura di). *Il controllo strategico dei costi*. Egea, 2006
- Dossi A., Marelli A., "Misure multiple di performance: esperienze a confronto", EGEA, 2005
- Dossi A., "I processi aziendali. Profili di misurazione e controllo", EGEA, Milano, 2001
- Beretta S., Dossi A., Meloni G., Miroglio F., "Il benchmarking dei processi amministrativi. Metodologie di analisi, misurazione e confronto", Egea, Milano, 1999
- Amigoni F., Dossi A., "Il ruolo dei sistemi di Pianificazione e Controllo nei gruppi multinazionali", Quaderno di Formazione Pirelli n.77, Milano, 1993

### Articoli in riviste internazionali

- Dossi A., Lecci F., Longo F., Morelli M., *Hospital acquisition, parenting styles and management accounting change: an institutional perspective*, *Health Services Management Research*, (2016)
- Zoni L., Dossi A., Morelli M., *Management accounting system change: field evidence*, *Asia-Pacific Journal of Accounting & Economics*, 2012
- Zoni L., Morelli M., Dossi A., *Does the organizational life cycle affect the management accounting system (MAS) change pattern? a review of case studies*, *Management Control*, 2012
- Dossi A., Patelli L., "You Learn From What You Measure: Financial and non-financial performance measures in multinational companies", *Long Range Planning*, 2010
- Balachandran K., Dossi A., Van der Stede W., "Corporate Governance Research in the rest of the World", *Journal of Accounting, Auditing and Finance*, 2010
- Dossi A., Patelli L., Zoni L., "The Missing Link between Corporate Performance Measurement Systems and CEO Incentive Plans", *Journal of Accounting, Auditing and Finance*, 2010
- Dossi A., Patelli L., "The decision-influencing use of performance measurement systems in relationship between headquarters and subsidiaries", *Management Accounting Research*, 2008
- Beretta S., Dossi A., Grove H., "Benchmarking", sta in "Guide to Cost Management", a cura di Brinker B., Wiley and Sons, 2000
- Beretta S., Dossi A., Grove H., "Methodological Strategies for Benchmarking Accounting Processes", *Benchmarking for Quality Management & Technology*, MCB University Press, volume 5, n. 3, 1998
- Beretta S., Dossi A., Grove H., Obremski T., "Benchmarking: Beyond Comparing Performance to Identifying Best Practices", *International Journal of Strategic Cost Management*, John Wiley and Sons, Autumn 1998
- Beretta S., Dossi A., "Benchmarking Accounting Processes: changing the patterns of Performance Evaluation in the Accounting Department", *Economia Aziendale Review*, Volume VIX, n. 3, december 1995

### Articoli in riviste nazionali

- Dossi A., *Internazionalizzazione sotto controllo: come rendere la presenza internazionale profittevole*, *Economia & Management*, (2016)
- Dossi A., Marchesini P., *Gestire la profitable growth internazionale: l'insegnamento di Campari*, *Economia & Management*, (2016)
- Dossi A., Lombardi M., *L'impatto degli intangibili sul controllo di gestione*, *Economia & Management*, 2014
- Dossi A., Pettinato O., *Chief Financial Officers, crescita aziendale e competitività: quale ruolo?*, *Harvard Business Review Italia*, 2013
- Dossi A., Musile Tanzi P., *L'impatto di UCITS IV sul processo di internazionalizzazione delle società di gestione del risparmio*, *BANCARIA*, 2012
- Dossi A., Garbarino C., "Tax Department: centro di costo o centro di profitto?", *Economia e Management*, 2011
- Dossi A., Meloni G., "Un nuovo futuro per l'area Amministrazione, Finanza e controllo: alcune riflessioni", *Economia e Management*, 2010
- Dossi A., Patelli L., "Sistemi di misurazione delle prestazioni e influenza sulle decisioni: una analisi empirica", *Finanza, Marketing e Produzione*, 2008
- Dossi A., "La misurazione e il controllo dei processi aziendali", sta in Agliati M. (a cura di), *Budget e controllo di gestione*,

collana Management, Università Bocconi Editore, Il sole 24 ore, la repubblica, 2006

- Dossi A., Beretta S., "La misura delle prestazioni dei servizi generali aziendali", sta in Agliati M. (a cura di), Budget e controllo di gestione, collana Management, Università Bocconi Editore, Il sole 24 ore, la repubblica, 2006
- Dossi A., "Il difficile cammino verso il Performance Management", Economia e Management, 2004
- Dossi A., "Grado di integrazione e modalità di utilizzo dei sistemi di misurazione delle prestazioni: il ruolo della misurazione dei processi aziendali", sta in Amigoni F., Miolo Vitali P., "Misure multiple di performance", Egea, Milano, 2004
- Beretta S., Dossi A., "Il Benchmarking dei processi amministrativi: dal confronto di performance alla individuazione delle prassi migliori", in Bergamin Barbatto M. (a cura di), Il Cost Management, Milano, Giuffrè Editore, 1999
- Amigoni F., Dossi A., Dominici C., "Multinazionali: la deducibilità dei costi dei servizi intragruppo", Economia e Management, Etas, settembre 1999, n. 5
- Beretta S., Dossi A., "Benchmarking e Downsizing: aspetti etici e metodologici di una relazione pericolosa", Economia e Management, n. 5, 1998
- Dossi A., "Caso Elsas Bailey", capitolo 5 del libro "Information Technology e Creazione di valore: analisi del fenomeno SAP", a cura di F. Amigoni, S. Beretta (a cura di), Collana CESAD, Egea, Milano, 1998, pagg. 151-184
- Beretta S., Dossi A., "Il vantaggio competitivo sostenibile", Amministrazione Finanza Oro, n. 2, 1995
- Dossi A., Kliner F., "Il contributo del benchmarking al Reengineering in Kodak", Sviluppo & Organizzazione, n. 151, settembre/ottobre 1995
- Dossi A., "Gli snodi metodologici critici del benchmarking", Sviluppo & Organizzazione, n. 151, settembre/ottobre 1995
- Beretta S., Dossi A., "La valutazione delle prestazioni della Funzione Amministrativa: evidenze empiriche ed aspetti metodologici", Rivista dei Dottori Commercialisti, Marzo/Aprile 1995
- Beretta S., Dossi A., "La misurazione delle prestazioni delle unità erogatrici di servizi generali aziendali: vincoli strategici ed implicazioni progettuali", Sviluppo & Organizzazione, Maggio/Giugno 1994
- Dossi A., Nebiolo G., "Trasferimento di competenze tra sussidiarie e metodologie di benchmarking interno", Sviluppo & Organizzazione, Maggio/Giugno 1994
- Dossi A., "Controllare l'impresa multinazionale tra integrazione globale, adattamento locale ed apprendimento internazionale", Sviluppo & Organizzazione, Marzo/Aprile 1994
- Amigoni F., Dossi A., "Il sistema di controllo nell'impresa che opera sul mercato globale", sta in AA.VV., "Il mercato globale", Fendac, Milano, 1993

## Articoli correlati

TEORIA IN PRATICA

### Il CFO come manager e garante

AUTORI

A. DOSSI  
A. CAGLIO

TEMPO DI LETTURA

4 MIN

Sistemi di controllo

Progettazione orga...

Gestione dei colla...

VEDI TUTTI

