

# Marta Barbieri

PUBLIC MANAGEMENT

---

## ARTICOLI SU RIVISTA SCIENTIFICA

GIACOMELLI G., ANNESI N., BARBIERI M.

**Telework and job satisfaction in knowledge-intensive public organizations: a quali-quantitative analysis from an environmental protection agency in Italy**

Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management, 2023

MICACCHI L., VIDÈ F., GIACOMELLI G., BARBIERI M.

**Performance appraisal justice and employees' work engagement in the public sector: Making the most of performance appraisal design**

Public Administration, 2023

BARBIERI M., MICACCHI L., VIDÈ F., VALOTTI G.

**The Performance of Performance Appraisal Systems: A Theoretical Framework for Public Organizations**

Review of Public Personnel Administration, 2023, vol.43, no. 1, pp.104-129

VIDÈ F., MICACCHI L., BARBIERI M., VALOTTI G.

**The Renaissance of Performance Appraisal: Engaging Public Employees Through Perceived Developmental Purpose and Justice**

Review of Public Personnel Administration, 2022, vol.43, no. 4, pp.623-651

BARBIERI M., VALOTTI G.

**PA e meritocrazia tra mito e realtà**

Economia & Management, 2021, no. 2, pp.83-87

BARBIERI M., MICACCHI L., MONTANELLI R., VIDÈ F.

**Gestire il personale in Sanità: una mappatura delle caratteristiche della Funzione Risorse Umane nel contesto italiano**

Mecosan, 2020, no. 114, pp.33-65

BARBIERI M., GALLETTI P., NARDULLI C., VIDÈ F.

**Riorganizzazione e gestione del personale durante l'emergenza Covid-19: l'esperienza dell'Istituto Clinico Humanitas**

Mecosan, 2020, vol.113, pp.177-186

VALOTTI G., BARBIERI M., GIACOMELLI G., MICACCHI L., VIDÈ F.

**Il lavoro agile: un'occasione da non perdere**

Rivista Italiana di Public Management, 2020, vol.3, no. 2, pp.299-319

BARBIERI M., GALLI D., CUCCINIELLO M., NASI G., VALOTTI G.

**PA performance. Una proposta per attuare la riforma**

Economia & Management, 2010, no. 5, pp.23-34

VILLA S., BARBIERI M., LEGA F.

**Restructuring patient flow logistics around patient care needs: implications and practicalities from three critical cases**

Health Care Management Science, 2009, vol.12, no. 2, pp.155-165

BARBIERI M.

**Nuove sfide per la valutazione dei dipendenti pubblici**

Economia & Management, 2009, no. 5, pp.40-42

SICILIA M., BARBIERI M.

**Piano di Zona e network sociali in Regione Lombardia: una relazione sintonica?**

Azienda Pubblica, 2007, vol.20, no. 2, pp.295-321

TOZZI V., LONGO F., BARBIERI M., FILANNINO C.

**Governo clinico e gestione per processi**

Prospettive Sociali e Sanitarie, 2006, pp.6-10

---

## MONOGRAFIE O TRATTATI SCIENTIFICI

BARBIERI M., DE GIORGI M., GIANNELLA R., MICACCHI L., VIDÈ F.

**La valutazione della performance individuale. Dalla teoria alla pratica**

Egea, Milano, Italia, 2021

VALOTTI G., BARBIERI M., GIROSANTE G.

**OCAP 1/2017 - Comparative Analysis Of The Performance Evaluation Systems Of Public Sector Employees**

Egea, Milano, Italia, 2017

SAPORITO R., BARBIERI M., GIROSANTE G., VALOTTI G.

**OCAP 1/2016 - Sistemi di selezione e valutazione dei dirigenti pubblici in Europa. Spunti per la riforma in Italia**

Egea, Milano, Italia, 2016

GIROSANTE G., BARBIERI M., VALOTTI G.

**OCAP 2/2015 - La legacy organizzativo-gestionale di Expo Milano 2015**

Egea, Milano, Italia, 2015

VALOTTI G., TRIA G., BELLE' N., BARBIERI M., CANTARELLI P.

**OCAP 3/2011 - Sistemi di pubblico impiego a confronto: casi di studio internazionali**

Egea, Milano, Italia, 2011

---

## CURATELE DI OPERE COLLETTANEE

BARBIERI M., GIACOMELLI G. (A CURA DI)

**La tutela dei minori a Milano. Una prospettiva di sistema**

Egea, Milano, Italia, 2021

---

## CONTRIBUTI IN VOLUME, CAPITOLI O SAGGI SCIENTIFICI

BARBIERI M., MELE V., VIDÈ F.

**Le prospettive dello smart working nella PA: riflessioni e spunti** in *Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il*

*Cambiamento della Pubblica Amministrazione*

G. Valotti (a cura di), Egea, chap. 9, pp.239-255, 2022

BARBIERI M.

**Valutazione individuale: ripartire dalle persone per migliorare le organizzazioni** in *Forum OIV Regione Veneto 2018. La valutazione del manager pubblico: novità normative e processi operativi*

Lisa Zanardo, Maurizio Gasparin (a cura di), CEDAM, chap. VII, pp.49-58, 2018

BARBIERI M.

**La Valutazione Come Strumento Di Sviluppo Organizzativo E Individuale – Il Ruolo Degli OIV** in *2009-2017 La performance in evoluzione. Oltre la performance. Contributi allo sviluppo e all'innovazione nelle prassi valutative delle Regioni e delle Province autonome – Atti del II Forum Nazionale - Roma 29 maggio 2017*

A. Savazzi, B. Susio, G. Lembo, P. Bevilacqua, L. Zanardo (a cura di), Kluwer Italia, chap. XVIII, pp.159-166, 2017

BARBIERI M., SAPORITO R., GIROSANTE G., VALOTTI G.

**Proposte di riforma per l'applicazione della legge Madia** in *Sistemi di selezione e valutazione dei dirigenti pubblici in Europa. Spunti per la riforma in Italia*

M.Barbieri, R.Saporito, G.Girosante, G.Valotti (a cura di), Egea, pp.167-200, 2016

BARBIERI M., BELLÈ N., GIROSANTE G.

**Human Resource Management: elementi per una riforma** in *OCAP 1/2014 - La PA che vogliamo Proposte per un cambiamento possibile*

AA.VV. (a cura di), Egea, pp.104-141, 2014

BARBIERI M., GIROSANTE G., VALOTTI G.

**La valutazione dei medici: un modello attuativo** in *Rapporto OASI 2012. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

E. Cantù (a cura di), Egea, pp.537-588, 2012

GUARINI E., FRANCESCONI A., BARBIERI M.

**Misurazione, valutazione e trasparenza della performance** in *La terza riforma del lavoro pubblico*

F. Carinci, S. Mainardi (a cura di), IPSOA, pp.47-88, 2011

BARBIERI M., VALOTTI G.

**Valutare e premiare nella PA** in *Una lettura manageriale della riforma della PA*

L. Hinna, G. Valotti (a cura di), Maggioli Editore, pp.261-321, 2010

DE PIETRO C., BARBIERI M.

**En Italie, un recrutement et un marché du travail en forte évolution** in *Le «recrutement» des infirmières: de la formation aux pratiques d'une profession de santé. Regards croisés et analyses comparées entre pays*

M.T. Rapiou, J. Riondet (a cura di), L'Harmattan, pp.125-144, 2009

LEGA F., ALESANI D., BARBIERI M., VILLA S.

**Gli impatti delle innovazioni dei modelli logistico-organizzativi in ospedale: spunti da tre esperienze aziendali pilota** in *Rapporto OASI 2006. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Egea, pp.457-494, 2006

BARBIERI M., FILANNINO C., LONGO F., TOZZI V.

**Alla ricerca del governo clinico: esperienze a confronto** in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2005*

E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di), Egea, pp.371-393, 2005

BRUSONI M., BARBIERI M.

**L'accreditamento professionale** in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto Oasi 2002*

E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di), Egea, 2002

BARBIERI M.

**Formazione 2.0: alcuni spunti di riflessione**

2022, formaFuturi, Italia

BARBIERI M., CUCCINIELLO M., SAPORITO R.

**Il mercato del lavoro pubblico**

2011, Via Sarfatti 25, Milano, Italia

---

## ARTICOLI SU INVITO

BARBIERI M., BELLÈ N., GIROSANTE G.

**Human resource management: Elementi per una riforma**

2014, Economia & Management, Milano, Italia

---

## ARTICOLI SU QUOTIDIANI NAZIONALI/INTERNAZIONALI

VALOTTI G., BARBIERI M.

**Per rendere attrattiva la Pa le buste paga da sole non bastano**

Il Sole 24 Ore, 20 Settembre, 2022

BARBIERI M.

**Attrarre i giovani e premiare il merito, così rinascerà la PA**

Il Sole 24 Ore, 29 Marzo, 2022

---

## CASI PUBBLICATI IN COLLANE INTERNAZIONALI

TRINCHERO E., ROTA S., SAPORITO R., BARBIERI M., VALOTTI G.

**Overwhelmed by the First Wave of the Global Pandemic: Managing Essential Public Services in the Epicenter of the COVID-19 Emergency in Italy**

2021, The Case Centre, Gran Bretagna

CUCCINIELLO M., BARBIERI M., CANTARELLI P., GALLI D., VALOTTI G.

**INPS 2008-2011: Managing Innovation to Satisfy Citizens' Needs**

2016, The Case Centre, Gran Bretagna

---

## PROCEEDINGS/PRESENTATIONS

MICACCHI L., BARBIERI M., GIACOMELLI G., MICACCHI M., VIDÈ F.

**Employer Attractiveness, PSM, and public service ethos: do not expect an easy answer**

*IRSPM Conference 2023 - April 3-5, 2023, Budapest, Ungheria*

VIDÈ F., GIACOMELLI G., BARBIERI M., BELLÈ N., MICACCHI L., VALOTTI G.

**Human resources and the human factor. Experimental evidence of biases and noise in public HR management**

*IRSPM Conference 2023 - April 3-5, 2023, Budapest, Ungheria*

VIDÈ F., MICACCHI L., GIACOMELLI G., BARBIERI M., MELE V., MICACCHI M.

**How to retain Millennials in public organizations? A comprehensive study on job, organizational, and personal resources**

*IRSPM Conference 'Facing the future: Evolving social-political-administrative relations and the future of administrative systems', 19-22 April, 2022, (online)*

BARBIERI M., MICACCHI L., VALOTTI G., VIDÈ F.

**Leadership behavior for all seasons? Evidences from public, hybrid and private organizations**

*International Research Society for Public Management (IRSPM) e-Conference "Public Management, Governance and Policy in Extraordinary Times: Challenges and Opportunities" - 20-21 April, 2021, (online)*

BARBIERI M., MICACCHI L., VALOTTI G., VIDÈ F.

**Motivation and engagement in the public sector: making the best out of performance appraisal**

*International Research Society for Public Management (IRSPM) e-Conference "Public Management, Governance and Policy in Extraordinary Times: Challenges and Opportunities" - 20-21 April, 2021, (online)*

BARBIERI M.

**Gestire per competenze: valorizzare le persone per migliorare la performance in una logica di crescita e sviluppo. Le implicazioni organizzative e il ruolo del sindacato**

*IV Congresso Nazionale CISL Funzione Pubblica - 20-23 Maggio 2013, Silvi Marina, Italia*

BARBIERI M., GIROSANTE G., VALOTTI G.

**Performance appraisals: not just a money matter**

*XVII IRSPM Conference: Public Sector HRM Responses to Global Crisis: Deliberative HR Strategies or Muddling and Meddling? - April 12-13, 2013, Praga, Czech Republic*

BARBIERI M., VILLA S., LEGA F.

**Restructuring patient flow logistics around the level of intensity of care: Implications and practicalities**

*ORAHS'2007 - 33rd International Conference on Operational Research Applied to Health Services - July 15-20, 2007, Saint-Étienne, France*

---

## RAPPORTI DI RICERCA

VALOTTI G., TRIA G., BARBIERI M., BELLÉ N., CANTARELLI P.

**Sistemi di pubblico impiego a confronto: casi di studio internazionali**

2012, Egea, Milano, Italia

---