

# Paola Schwizer

## AUDIT & RISK MANAGEMENT

---

### ARTICOLI SU RIVISTA SCIENTIFICA

CARRETTA A., CUCINELLI D., FATTOBENE L., LEONELLI L., SCHWIZER P.

**Expectations of bank automation: the influence of consumer cognitive schema**

International Journal of Bank Marketing, 2025, vol.43, no. 1, pp.180–207

CARRETTA A., FATTOBENE L., GRAZIANO E. A., SCHWIZER P.

**Errors and misbehaviors in banking and finance: a systematic literature review and an integrative framework**

Journal of Management and Governance, 2024

COSMA S., LEOPIZZI R., NOBILE L., SCHWIZER P.

**Revising the Non-Financial Reporting Directive and the role of board of directors: a lost opportunity?**

Journal of Applied Accounting Research, 2022, vol.23, no. 1, pp.207–226

COSMA S., SCHWIZER P., NOBILE L., LEOPIZZI R.

**Environmental attitude in the board. Who are the “green directors”? Evidences from Italy**

Business Strategy and the Environment, 2021, vol.30, no. 7, pp.3360–3375

CUCINELLI D., SCHWIZER P., SOANA G. M.

**Brexit and the Banking Sector: The Stock Market Reaction of UK and European Banks**

International Journal of Business and Management, 2021, vol.16, no. 4, pp.27–47

SCHWIZER P., CARRETTA A.

**Sbagliando si impara: governare gli errori in banca nella prospettiva del conduct risk**

Bancaria, 2021, no. 9, pp.14–20

COSMA S., VENTURELLI A., SCHWIZER P., BOSCIA V.

**Sustainable Development and European Banks: A Non-Financial Disclosure Analysis**

Sustainability, 2020, vol.12, no. 15, pp.6146

COSMA S., VENTURELLI A., BOSCIA V., SCHWIZER P.

**Banche e Sustainable Development Goals (SDGs): evidenze dall’Europa**

Bancaria, 2020, vol.2

CUCINELLI D., FARINA V., SCHWIZER P., SOANA M. G.

**Better the Devil You Know: The Impact of Brexit Political Uncertainty on European Financial Markets**

International Journal of Business and Management, 2020, vol.15, no. 6, pp.62–83

SCHWIZER P., COSMA S., MASTROLEO G.

**Assessing corporate governance quality: substance over form**

Journal of Management and Governance, 2018, vol.22, no. 2, pp.457–493

SCHWIZER P., CARRETTA A., FARINA V.

**Risk culture and banking supervision**

Journal of Financial Regulation and Compliance, 2016, vol.25, no. 2, pp.209–226

CARRETTA A., SCHWIZER P., FARINA V., FIORDELISI F., STENTELLA LOPES F. S.

**Don't Stand So Close to Me: The role of supervisory style in banking stability**

Journal of Banking & Finance, 2015, vol.52, pp.180–188

DI BATTISTA M., SCHWIZER P., STEFANELLI V.

**Banche e adesione al codice di autodisciplina sulla corporate governance: forma o sostanza?**

Bancaria, 2014, vol.4/2014, no. 4, pp.40–56

FIORDELISI F., SOANA M., SCHWIZER P.

**Reputational losses and operational risk in banking**

European Journal of Finance, 2014, vol.20, no. 2, pp.105–124

MUSILE TANZI P., GABBI G., PREVIATI D., SCHWIZER P.

**Managing compliance risk after Mifid**

Journal of Financial Regulation and Compliance, 2013, vol.21, no. 1, pp.51–68

FIORDELISI F., SOANA M., SCHWIZER P.

**The determinants of reputational risk in the banking sector**

Journal of Banking & Finance, 2013, vol.37, no. 5, pp.1359–1371

SCHWIZER P., SOANA M., CUCINELLI D.

**I vantaggi della board diversity: un'analisi empirica sul mercato italiano**

Bancaria, 2012, no. 3 – 2012, pp.24–36

SCHWIZER P., CASIRAGHI R., STEFANELLI V.

**Boards at work: why and how induction and training could enhance directors' effectiveness in the boardroom**

International Journal of Regulation and Governance, 2011, vol.11, no. 2, pp.1–19

CARRETTA A., FARINA V., SCHWIZER P.

**Cultural fit and post merger integration in banking M&As**

Journal of Financial Transformation, 2011, vol.33, pp.147–155

SCHWIZER P., CASIRAGHI R., STEFANELLI V.

**Enhancing Board Effectiveness: What about Induction and Training Programs for Directors?**

International Journal of Regulation and Governance, 2011, vol.11, no. 2, pp.1–19

CARRETTA A., FARINA V., MARTELLI D., FIORDELISI F., SCHWIZER P.

**The impact of corporate governance press news on stock market returns**

European Financial Management, 2011, vol.17, no. 1, pp.100–119

CARRETTA A., SCHWIZER P., FARINA V.

**Assessing effectiveness and compliance of banking boards**

Journal of Financial Regulation and Compliance, 2010, vol.18, no. 4, pp.356–369

GABBI G., MUSILE TANZI P., PREVIATI D., SCHWIZER P.

**Compliance function in banks, investment and insurance companies after MiFID**

Journal of Financial Transformation, 2010, vol.30, pp.49–56

SCHWIZER P., FARINA V., STEFANELLI V.

**Dimension, Structure And Skill Mix In European Boards: Are They Converging Towards A Common Model Of Corporate Governance?**

Corporate Ownership and Control, 2010, vol.8, no. 1, pp.87–107

SCHWIZER P., SOANA M. G., MAUCCI G., RUSPANTINI D.

**Rischio reputazionale e perdite operative. Un'analisi empirica sulle banche quotate**

Bancaria, 2010, vol.11, pp.27–48

CARRETTA A., SCHWIZER P., FARINA V., SCHWIZER P.

### **The “day after” Basel 2: do regulators comply with banking culture?**

Journal of Financial Regulation and Compliance, 2010, vol.18, no. 4, pp.316–332

GABBI G., MUSILE TANZI P., POLI M., PREVIATI D., SCHWIZER P.

### **Compliance Risk in the evolution of the investment services: an empirical study**

Notizie di Politeia, 2008, vol.89, pp.232–250

SCHWIZER P., CARRETTA A., SOANA M. G., FARINA V., FIORDELISI F., MARTELLI D.

### **Corporate governance e performance delle società quotate: il ruolo delle notizie diffuse dai media**

Banca Impresa Società, 2008, vol.3, pp.359–388

SCHWIZER P., CARRETTA A., FARINA V.

### **Banche, cultura dei fidi e capitale sociale: si può finanziare la fiducia nel territorio?**

Economia e Diritto del Terziario, 2007, vol.1, pp.153–162

CARRETTA A., SCHWIZER P.

### **Creare valore nelle fusioni bancarie: i fattori di successo nell'integrazione**

Bancaria, 2007, vol.11, pp.18–31

SCHWIZER P., CARRETTA A.

### **La vigilanza bancaria dopo i controlli interni: verso la consulenza regolamentare e il knowledge management**

Bancaria, 2004, vol.2, pp.19–28

SCHWIZER P., CORRADO D.

### **Recenti tendenze in tema di corporate governance bancaria: il Comitato di Audit come integratore e complemento del sistema dei controlli interni**

Notizie di Politeia, 2004, vol.1, pp.32–57

---

## CURATELE DI OPERE COLLETTANEE

CARRETTA A., SCHWIZER P., PIERDICCHI M. (A CURA DI)

### **Directors: La buona governance vista dai Ned**

Egea, Milano, Italia, 2022

CARRETTA A., SCHWIZER P., FIORDELISI F. (A CURA DI)

### **Risk Culture in Banking**

Palgrave Macmillan, , 2017

SCHWIZER P., CARRETTA A. (A CURA DI)

### **Governance 2.0. Stili di vigilanza, buona governance e cultura dei rischi per la finanza di domani**

Bancaria Editrice, Italia, 2015

SCHWIZER P. (A CURA DI)

### **Internal governance: nuove regole, esperienze e best practice per l'organizzazione dei controlli interni nelle banche**

Egea, Milano, Italia, 2013

BOSCIA V., CARRETTA A., SCHWIZER P. (A CURA DI)

### **Cooperative Banking in Europe: Case Studies**

Palgrave Macmillan, Gran Bretagna, 2010

BOSCIA V., CARRETTA A., SCHWIZER P. (A CURA DI)

### **Cooperative Banking: Innovations and Developments**

Palgrave Macmillan, Gran Bretagna, 2009

CASIRAGHI R., NEGRI CLEMENTI G., SCHWIZER P. (A CURA DI)

## **Il modello dualistico. Dalla norma all'attuazione**

Il Sole 24 Ore, Milano, Italia, 2009

CARRETTA A., SCHWIZER P. (A CURA DI)

## **Le fusioni in banca. Gestire l'integrazione per creare valore**

Bancaria Editrice, Roma, Italia, 2008

DE LAURENTIS G., CASELLI S., MEREGALLI S., SCHWIZER P., YILDIRIM O. (A CURA DI)

## **Strategy and Organization of Corporate Banking**

Springer, Germania, 2005

ANDERLONI L., SCHWIZER P., BASILE I. (A CURA DI)

## **Nuove frontiere dei mercati finanziari e della securities industry**

Bancaria Editrice, Roma, Italia, 2001

ANDERLONI L., SCHWIZER P., BASILE I. (A CURA DI)

## **Nuove frontiere della tecnologia nel sistema finanziario**

Bancaria Editrice, Roma, Italia, 2001

ANDERLONI L., SCHWIZER P., BASILE I. (A CURA DI)

## **Nuove frontiere delle concentrazioni e delle ristrutturazioni**

Bancaria Editrice, Roma, Italia, 2001

ANDERLONI L., SCHWIZER P., BASILE I. (A CURA DI)

## **Nuove frontiere dell'asset management e del risparmio gestito**

Bancaria Editrice, Roma, Italia, 2001

---

## **CONTRIBUTI IN VOLUME, CAPITOLI O SAGGI SCIENTIFICI**

CARRETTA A., PIERDICCHI M., SCHWIZER P.

**Le competenze board-specific. Induction e formazione del CdA** in *Directors. La buona governance vista dai Nec* Carretta A., Pierdicchi M., Schwizer P. (a cura di), Egea, pp.237–256, 2022

SCHWIZER P., CARRETTA A., FATTOBENE L.

**Errors and Failures in European Banking. A Cultural Perspective** in *Mistakes, Errors and Failures across Cultures. Navigating Potentials*

Vanderheiden E., Mayer C.H. (a cura di), Springer International Publishing, pp.259–280, 2020

SCHWIZER P., SOANA M. G.

**Gli indicatori ESG e l'analisi di sostenibilità** in *Analisi Finanziaria*

Massimo Regalli, Maria Gaia Soana, Giulio Tagliavini (a cura di), McGraw-Hill Education, pp.455–484, 2018

CARRETTA A., SCHWIZER P.

**Risk Culture** in *Risk Culture in Banking*

Carretta Alessandro, Fiordelisi Franco, Schwizer Paola (a cura di), Palgrave Macmillan, chap. 2, pp.11–30, 2017

CARRETTA A., SCHWIZER P.

**Risk Culture in the Regulation and Supervision Framework** in *Risk Culture in Banking*

Alessandro Carretta, Franco Fiordelisi, Paola Schwizer (a cura di), Springer International Publishing, chap. 4, pp.73–96, 2017

SOANA M., SCHWIZER P., CARRETTA A.

**Can high quality independent directors reduce CEO overconfidence?** in *European Banking 3.0. Bank Industry and Supervision in the Behavioural Finance Revolution*

G. Bracchi, D. Masciandaro (a cura di), Bancaria Editrice, pp.139–155, 2015

DI BATTISTA M., LIPPI A., SCHWIZER P.

**Independent directors and governance ratings: evidence from Italian listed companies** in *Reshaping Commercial Banking in Italy: New challenges from lending to governance*  
G.Bracchi, D.Masciandaro (a cura di), Bancaria Editrice, pp.241–256, 2014

SCHWIZER P.

**Regole, equilibri e sfide culturali nell'evoluzione della corporate governance della banca commerciale** in *La banca commerciale in Italia. Tradizione e innovazione*  
AA.VV. (a cura di), Bancaria Editrice, 2014

CARRETTA A., FARINA V., FIORDELSI F., SCHWIZER P.

**Banking union and supervisory styles: does one style fit all?** in *Banche e ciclo economico: redditività, stabilità e nuova vigilanza*  
Bracchi G., Masciandaro D. (a cura di), Bancaria Editrice, pp.239–250, 2013

SCHWIZER P., GABBIG.

**L'evoluzione delle norme e delle best practice in materia di internal governance bancaria** in *Internal governance*  
P. Schwizer (a cura di), Egea, pp.19–52, 2013

SCHWIZER P., STEFANELLI V.

**Governance e controlli interni** in *Il credito cooperativo: storia, diritto, economia, organizzazione*  
A. Carretta (a cura di), Il Mulino, pp.479–518, 2012

SCHWIZER P., SOANA M., SUTTER RÜDISSER M.

**I consiglieri irrazionali: la behavioral corporate governance può spiegare la crisi?** in *La banca commerciale territoriale nella crisi dei mercati*  
Bracchi G., Masciandaro D. (a cura di), Bancaria Editrice, pp.121–136, 2012

SCHWIZER P.

**La governance del rischio: quali lezioni apprese dalla crisi** in *Il risk management negli istituti di Credito: come affrontare le sfide in scenari di incertezza*  
Franco Angeli, pp.40–57, 2012

DI ANTONIO M., SCHWIZER P.

**La stakeholder view nei modelli di corporate governance** in *I sistemi di stakeholder management nelle banche Italiane*  
M. Di Antonio (a cura di), Bancaria Editrice, pp.153–179, 2012

SCHWIZER P., SOANA M., CUCINELLI D.

**The advantages of board diversity: an empirical analysis of the italian market** in *Financial systems in troubled waters: information, strategies and governance to enhance performances in risky times*  
A. Carretta, G. Mattarocci (a cura di), Routledge, Taylor and Francis Group, pp.79–97, 2012

SOANA M., SCHWIZER P.

**The relationship between corporate reputation and risk in financial intermediaries** in *Financial systems in troubled waters: information, strategies and governance to enhance performances in risky times*  
A. Carretta, G. Mattarocci (a cura di), Routledge, Taylor and Francis Group, pp.325–343, 2012

COSMA S., SALVADORI G., SCHWIZER P.

**Too small to be compliant? Size and scale economies in the compliance cost structure of italian banks** in *Financial systems in troubled waters: information, strategies, and governance to enhance performances in risky times*  
A. Carretta, G. Mattarocci (a cura di), Routledge, Taylor and Francis Group, pp.219–240, 2012

SOANA M., SCHWIZER P.

**Il valore della reputazione negli intermediari finanziari** in *L'Europa e oltre: banche e imprese nella nuova globalizzazione*

G. Bracchi, D. Masciandaro (a cura di), Bancaria Editrice, pp.357–379, 2011

SCHWIZER P., STEFANELLI V.

**Il posizionamento della funzione compliance nella struttura organizzativa** in *La funzione compliance: banche, assicurazioni, imprese di investimento*  
P. Musile Tanzi (a cura di), Bancaria Editrice, pp.41–71, 2010

CARRETTA A., FARINA V., SCHWIZER P.

**La cultura aziendale nelle banche: implicazioni strategiche, gestionali e regolamentari** in *Le risorse immateriali nell'economia dell'aziende. I. Profili di management*  
Marchi L., Marasca S. (a cura di), Il Mulino, 2010

PREVIATI D., SCHWIZER P.

**La funzione compliance dal punto di vista organizzativo: il quadro di riferimento** in *La funzione compliance: banche, assicurazioni, imprese di investimento*  
P. Musile Tanzi (a cura di), Bancaria Editrice, pp.25-27, 2010

CARRETTA A., FARINA V., SCHWIZER P.

**Rebuilding trust in the financial market: compliance and effectiveness issues for banking boards** in *Le banche italiane sono speciali? Nuovi equilibri tra finanza, imprese e Stato. XV Rapporto sul Sistema Finanziario Italiano. Fondazione Rosselli*  
D.Masciandaro, G.Bracchi (a cura di), Bancaria Editrice, pp.299-315, 2010

FARINA V., CARRETTA A., SCHWIZER P.

**Chi ha paura della sana e prudente gestione? Un confronto dell'atteggiamento della vigilanza e delle banche verso il rischio** in *Dopo la crisi. L'industria finanziaria italiana tra stabilità e sviluppo*, XIV Rapporto della Fondazione Rosselli  
G.Bracchi, D.Masciandaro (a cura di), Bancaria Editrice, pp.499-514, 2009

CASIRAGHI R., NEGRI CLEMENTI G., SCHWIZER P.

**Il modello dualistico nelle società italiane non bancarie quotate** in *Il modello dualistico. Dalla norma all'attuazione*  
Casiraghi R., Negri Clementi G., Schwizer P. (a cura di), Il Sole 24 Ore, pp.131-157, 2009

SCHWIZER P., STEFANELLI V.

**Institutional Models, Role of Shareholders and Governance** in *Cooperative Banking: Innovations and Developments*  
V.Boscia, A.Carretta, PSchwizer (a cura di), Palgrave Macmillan, pp.40-59, 2009

SCHWIZER P.

**La compliance in banca: dalle norme ai valori** in *Banca, Credito e Rischi*  
M. Brogi, M. Comana (a cura di), Bancaria Editrice, pp.385-400, 2009

CASIRAGHI R., NEGRI CLEMENTI G., SCHWIZER P.

**La diffusione del modello dualistico in Italia. Analisi dei dati** in *Il modello dualistico. Dalla norma all'attuazione*  
Casiraghi R., Negri Clementi G., Schwizer P. (a cura di), Il Sole 24 Ore, pp.67-76, 2009

DI BATTISTA M. L., SCHWIZER P.

**L'adozione del modello dualistico da parte delle banche italiane** in *Il modello dualistico. Dalla norma all'attuazione*  
R.Casiraghi, G.Negri Clementi, P.Schwizer (a cura di), Il Sole 24 Ore, pp.77-130, 2009

CARRETTA A., FARINA V., FIORDELISI F., MARTELLI D., SCHWIZER P.

**L'impatto delle notizie di corporate governance sulla performance delle società quotate** in *Corporate Governance: governo, controllo e struttura finanziaria*  
V.Maggioni, L.Polito, R.Viganò (a cura di), Il Mulino, pp.447-458, 2009

SCHWIZER P.

**Concentrazioni e ristrutturazioni bancarie: benefici ricercati e risultati Le "colpe" dei manager** in *Le fusioni in banca. Gestire l'integrazione per creare valore*  
A.Carretta, P.Schwizer (a cura di), Bancaria Editrice, pp.171-218, 2008

CARRETTA A., FARINA V., SCHWIZER P.

**Coordination & cooperation in financial regulation: Do regulators comply with banking culture?** in *New drivers of performance in a changing financial world. The contribution of regulation, structural changes and new financial products to markets and intermediaries performances*  
A. Carretta, F. Fiordelisi, G. Mattarocci (a cura di), Palgrave Macmillan, pp.250-274, 2008

CARRETTA A., FARINA V., FIORDELISI F., SCHWIZER P.

**Does corporate culture affect shareholder value? Evidence from European banking** in *New drivers of performance in a changing financial world. The contribution of regulation, structural changes and new financial products to markets and intermediaries performances*

A. Carretta, F. Fiordelisi, G. Mattarocci (a cura di), Palgrave Macmillan, pp.149–175, 2008

SCHWIZER P., GUALANDRI E.

**The Role of the Public Sector** in *Bridging the Equity Gap for Innovative SMEs*

E.Gualandri, E.Venturelli (a cura di), Palgrave Macmillan, pp.145–173, 2008

SCHWIZER P., CARRETTA A., FARINA V.

**Esistono competenze board-specific? Un assessment sulle banche italiane** in *Banche italiane: un'industria al bivio*

G. Bracchi, D. Masciandaro (a cura di), Bancaria Editrice, pp.439–464, 2007

CARRETTA A., REGALLI M., SCHWIZER P.

**Indipendenza significa competenza? Un'analisi del funzionamento dei "board" dopo il SOA** in *Finanza e industria in Italia. Ripensare la "corporate governance" e i rapporti tra banche, imprese e risparmiatori per lo sviluppo della competitività*

R. Cafferata (a cura di), Il Mulino, pp.145–159, 2007

SCHWIZER P., CARRETTA A., FARINA V.

**Banking regulation towards advisory: the “culture compliance” of banks and supervisory authorities** in *Attualità e prospettive negli studi di economia dei mercati e degli intermediari finanziari*

L. Munari (a cura di), Monte Università Parma Editore MUP, pp.747–768, 2006

SCHWIZER P., MATTAROCCI G.

**La rilevanza dei modelli istituzionali e degli assetti organizzativi nel factoring** in *Attualità e prospettive negli studi di economia dei mercati e degli intermediari finanziari*

L. Munari (a cura di), Monte Università Parma Editore MUP, pp.507–537, 2006

SCHWIZER P., CARRETTA A., FARINA V.

**Organizzazione e funzionamento dei Consigli di amministrazione negli intermediari finanziari. Condizioni di efficacia, competenze e performance** in *Attualità e prospettive negli studi di economia dei mercati e degli intermediari finanziari*

L. Munari (a cura di), Monte Università Parma Editore MUP, pp.73–98, 2006

SCHWIZER P., CARRETTA A., FARINA V.

**Banche, cultura dei fidi e capitale sociale: si può finanziarie la fiducia?** in *Le banche italiane e la finanza per lo sviluppo. Decimo Rapporto della Fondazione Rosselli*

G. Bracchi, D. Masciandaro (a cura di), Bancaria Editrice, pp.235–254, 2005

SCHWIZER P.

**Le relazioni fra internal auditing e collegio sindacale nelle banche** in *Il collegio sindacale nelle banche*

M. Baravelli, A. Viganò (a cura di), Bancaria Editrice, pp.95–128, 2005

SCHWIZER P.

**Operational Mechanisms** in *Strategy and Organization of Corporate Banking*

G. De Laurentis (a cura di), Springer-Verlag, pp.139–153, 2005

SCHWIZER P.

**Organizational Structure** in *Strategy and Organisation of Corporate Banking*

G. De Laurentis (a cura di), Springer-Verlag, pp.63–106, 2005

GANDOLFI G., SCHWIZER P.

**La concorrenza bancaria in Italia: un'analisi del grado di concentrazione del mercato** in *IX Rapporto sul Sistema Finanziario Italiano della Fondazione Rosselli – La competitività: le banche, l'industria finanziaria e le regole*

G. Bracchi, D. Masciandaro (a cura di), Bancaria Editrice, 2004

SCHWIZER P., CARRETTA A., STEFANELLI V.

**Oltre la regolamentazione: il sistema dei controlli interni degli intermediari finanziari. Cultura del controllo o controllo della cultura?** in *Le banche oltre la crisi? VIII Rapporto della Fondazione Rosselli*

G. Bracchi, D. Masciandaro (a cura di), Bancaria Editrice, pp.1–30, 2003

SCHWIZER P.

**La flessibilità organizzativa in banca** in *La flessibilità in banca*

D. Previati (a cura di), Bancaria Editrice, pp.127-164, 2002

SCHWIZER P.

**La cultura organizzativa delle banche: una verifica empirica** in *Il governo del cambiamento culturale in banca.*

*Modelli di analisi, strumenti operativi, valori individuali*

A. Carretta (a cura di), Bancaria Editrice, pp.261-271, 2001

---

## NOTE DI RICERCA O BREVI ARTICOLI SU RIVISTA

SCHWIZER P.

**L'innovazione organizzativa nel corporate banking: mito e realtà**

2005, Economia & Management, Milano, Italia

---