

# Giovanni Valotti

PUBLIC MANAGEMENT

---

## ARTICOLI SU RIVISTA SCIENTIFICA

CRISTOFOLI D., TRIVELLATO B., MICACCHI M., VALOTTI G.

**Finally Throwing Those Wellies Away? Collaborating in Search of a Solution for Venice Flooding**  
Environmental Management, 2022

VIDÈ F., MICACCHI L., BARBIERI M., VALOTTI G.

**The Renaissance of Performance Appraisal: Engaging Public Employees Through Perceived Developmental Purpose and Justice**

Review of Public Personnel Administration, 2022, pp.0734371X2211165

CRISTOFOLI D., CUCINELLI D., MICACCHI M., TRIVELLATO B., TURRINI A., VALOTTI G.

**“One, none and a hundred thousand ” recipes for a robust response to turbulence**

Public Administration, 2022

GIACOMELLI G., ROTA S., VALOTTI G.

**Misurare per migliorare le performance nella PA italiana**

Economia & Management, 2022, no. 2, pp.106-111

BARBIERI M., VALOTTI G.

**PA e meritocrazia tra mito e realtà**

Economia & Management, 2021, no. 2, pp.83-87

BARBIERI M., MICACCHI L., VIDÈ F., VALOTTI G.

**The Performance of Performance Appraisal Systems: A Theoretical Framework for Public Organizations**

Review of Public Personnel Administration, 2021

VALOTTI G., BARBIERI M., GIACOMELLI G., MICACCHI L., VIDÈ F.

**Il lavoro agile: un’occasione da non perdere**

Rivista Italiana di Public Management, 2020, vol.3, no. 2, pp.299-319

MICACCHI L., VALOTTI G.

**Il nodo della corporate governance nelle public utilities**

Economia & Management, 2020, no. 2, pp.66-73

VIDÈ F., VALOTTI G.

**Nuova burocrazia? Largo ai giovani**

Economia & Management, 2020, no. 3, pp.88-93

VALOTTI G., TURRINI A., CRISTOFOLI D.

**Quando burocrazia è sinonimo di velocità: l’Huoshenshan di Wuhan, il Javits Center Emergency Hospital a New York e l’Ospedale Fiera di Milano**

Mecosan, 2020, vol.113, pp.147-154

TURRINI A., CRISTOFOLI D., VALOTTI G.

**Sense or sensibility? Different approaches to cope with the COVID-19 pandemic**

The American Review of Public Administration, 2020, vol.50, no. 6-7, pp.746-752

VALOTTI G.

**Le reti al centro dell'ecosistema urbano**

Economia & Management, 2019, no. 4, pp.80-82

GALLI D., GIACOMELLI G., VALOTTI G.

**Misurazione della performance e gestione del rischio: l'utilizzo di indicatori red flag per la prevenzione della corruzione nel settore pubblico**

Azienda Pubblica, 2018, vol.31, no. 2, pp.147-163

VALOTTI G.

**Riforme istituzionali e cambiamento manageriale: un'alleanza per il futuro della PA**

Rivista Italiana di Public Management, 2018, vol.1, pp.75-78

NASI G., CUCCINIELLO M., BELLÈ N., VALOTTI G.

**Assessing public preferences and the level of transparency in government using an exploratory approach**

Social Science Computer Review, 2015, vol.33, no. 5, pp.571-586

ORAZI D., TURRINI A., VALOTTI G.

**Public sector leadership: New perspectives for research and practice**

International Review of Administrative Sciences, 2013, vol.79, no. 3, pp.486-504

GALLI D., TANTARDINI M., VALOTTI G.

**Spending review: un metodo per migliorare la qualità della spesa**

Economia & Management, 2012, no. 6, pp.47-53

CRISTOFOLI D., NASI G., TURRINI A., VALOTTI G.

**Civil Service Reforms in Italy: The Importance of External Endorsement and Administrative Leadership**

Governance, 2011, vol.24, no. 2, pp.261-283

CRISTOFOLI D., TURRINI A., VALOTTI G.

**Coming Back Soon: Assessing the Determinants of Absenteeism in the Public Sector**

Journal of Comparative Policy Analysis: Research and Practice, 2011, vol.13, no. 1, pp.75-89

ONGARO E., VALOTTI G.

**Public management reform in Italy: explaining the implementation gap**

International Journal of Public Sector Management, 2008, vol.21, no. 2, pp.174-204

CRISTOFOLI D., VALOTTI G.

**Proprietà e corporate governance nelle utilities**

Economia & Management, 2007, no. 4, pp.75-92

---

## MONOGRAFIE O TRATTATI SCIENTIFICI

VALOTTI G., BARBIERI M., GIROSANTE G.

**OCAP 1/2017 - Comparative Analysis Of The Performance Evaluation Systems Of Public Sector Employees**

Egea, Milano, Italia, 2017

VALOTTI G., ROTOLO A., PRENESTINI A., LEGA F., LECCI F.

**Misurare Per Governare Le Aziende Sanitarie**

Egea, Milano, Italia, 2015

GIROSANTE G., BARBIERI M., VALOTTI G.

**OCAP 2/2015 - La legacy organizzativo-gestionale di Expo Milano 2015**

Egea, Milano, Italia, 2015

BELLÈ N., VALOTTI G.

**I manager pubblici che vogliamo**

RCS MediaGroup, Italia, 2014

TARRICONE R., VALOTTI G.

**Strategia e performance management nelle aziende sanitarie pubbliche**

Egea, Milano, Italia, 2012

VALOTTI G., TRIA G., BELLE' N., BARBIERI M., CANTARELLI P.

**OCAP 3/2011 - Sistemi di pubblico impiego a confronto: casi di studio internazionali**

Egea, Milano, Italia, 2011

CRISTOFOLI D., VALOTTI G.

**OCAP 2/2008 - Lo stato imprenditore tra politica e management. Primo rapporto sui CDA delle public utilities**

Egea, Milano, Italia, 2008

CRISTOFOLI D., TURRINI A., VALOTTI G.

**Da burocrati a manager : una riforma a metà: primo rapporto sulla dirigenza pubblica italiana**

Egea, Milano, Italia, 2007

VALOTTI G.

**Management pubblico. Temi per il cambiamento**

Egea, Milano, Italia, 2005

VALOTTI G.

**Imprese, istituzioni e regole nella produzione dei servizi di pubblica utilità locale**

Franco Angeli, Milano, Italia, 1996

---

## CURATELE DI OPERE COLLETTANEE

VALOTTI G. (A CURA DI)

**Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione**

Egea, Milano, Italia, 2022

TRIA G., VALOTTI G. (A CURA DI)

**Reforming the Public Sector: How to Achieve Better Transparency, Service, and Leadership**

The Brookings Institution Press, Stati Uniti d'America, 2012

RUFFINI R., VALOTTI G. (A CURA DI)

**Assetti istituzionali e governo delle aziende pubbliche**

Egea, Milano, Italia, 1994

---

## CONTRIBUTI IN VOLUME, CAPITOLI O SAGGI SCIENTIFICI

GIACOMELLI G., ROTA S., VALOTTI G.

**Cultura dell'orientamento al risultato, reattività e velocità dell'azione pubblica** in *Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione*

G. Valotti (a cura di), Egea, chap. 8, pp.205-232, 2022

VIDÈ F., VALOTTI G.

**Gestire le competenze per una PA reactive** in *Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione*

G. Valotti (a cura di), Egea, chap. 5, pp.127-149, 2022

VALOTTI G., CRISTOFOLI D., CUCCINIELLO M., MICACCHI M., TRIVELLATO B., TURRINI A.

**Indagine sulla reactiveness della pubblica amministrazione italiana: il caso della campagna di**

**vaccinazione COVID-19** in *Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione*

G. Valotti (a cura di), Egea, chap. 3, pp.47-104, 2022

VALOTTI G.

**La reactiveness nel settore pubblico: un modello di analisi** in *Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione*

G. Valotti (a cura di), Egea, chap. 2, pp.31-44, 2022

MICACCHI L., VALOTTI G.

**Nuovi modelli organizzativi per una PA agile e reattiva** in *Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione*

G. Valotti (a cura di), Egea, chap. 6, pp.151-171, 2022

VALOTTI G.

**Reactive PA: protagonista del futuro** in *Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione*

G. Valotti (a cura di), Egea, chap. 13, pp.335-348, 2022

VALOTTI G., TURRINI A., CRISTOFOLI D., TRIVELLATO B.

**Ripensare la pubblica amministrazione: il bisogno di reactiveness** in *Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione*

G. Valotti (a cura di), Egea, chap. 1, pp.13-26, 2022

BARBIERI M., SAPORITO R., GIROSANTE G., VALOTTI G.

**Proposte di riforma per l'applicazione della legge Madia** in *Sistemi di selezione e valutazione dei dirigenti pubblici in Europa. Spunti per la riforma in Italia*

M.Barbieri, R.Saporito, G.Girosante, G.Valotti (a cura di), Egea, pp.167-200, 2016

GALLI D., VALOTTI G.

**La spending review strumento incompreso** in *Spending review e qualità della spesa pubblica: uno spunto per crescere*

G.Valotti, D.Galli, G.Giacomelli, M.Tantardini (a cura di), Egea, pp.9-42, 2015

CARBONE C., LECCI F., LEGA F., PRENESTINI A., ROTOLO A., TARRICONE R., VALOTTI G.

**Misurare le performance per creare valore nelle aziende sanitarie pubbliche: uno strumento multidimensionale di valutazione** in *Rapporto OASI 2013. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*.

CERGAS (a cura di), Egea, pp.515-550, 2013

VALOTTI G.

**Public Sector Leadership: theoretical antecedents and current debate** in *Training for Leadership*

de Vries M., and Bouckaert, G. (a cura di), Bruylant, pp.31-38, 2013

CARBONE C., PRENESTINI A., VALOTTI G.

**Un modello di valutazione delle performance per il governo strategico delle aziende** in *La valutazione delle performance per il governo strategico delle aziende sanitarie pubbliche*

Academy of health care management and economics (a cura di), Egea, pp.45-58, 2013

BARBIERI M., GIROSANTE G., VALOTTI G.

**La valutazione dei medici: un modello attuativo** in *Rapporto OASI 2012. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

E. Cantù (a cura di), Egea, pp.537-588, 2012

VALOTTI G.

**Public Sector Reforms: State of the Art and Future Challenges** in *Reforming the Public Sector: How to Achieve Better Transparency, Service, and Leadership*

G. Tria, G. Valotti (a cura di), The Brookings Institution Press, pp.285-298, 2012

GALLI D., VALOTTI G.

**Un modello di misurazione e valutazione della performance** in AA.VV., *OCAP 2/2012 - Quale performance? Indicatori e sistemi di misurazione in uso nei Ministeri di sette Paesi OCSE. Proposte per le amministrazioni centrali italiane - White Paper*

Egea, pp.190-210, 2012

VALOTTI G., TURRINI A.

**Quali leader politici per il futuro dell'Italia?** in *OCAP 2/2011 - Leader in trasformazione. Identikit dei parlamentari italiani a confronto con altri paesi*

AA.VV. (a cura di), Egea, pp.99-105, 2011

VALOTTI G.

**I nuovi modelli di corporate governance delle imprese pubbliche locali** in *L'evoluzione delle imprese pubbliche locali*

M.Elefanti (a cura di), Il Mulino, pp.98-143, 2006

---

## ALTRO

VALOTTI G.

**Un'alleanza per i cittadini**

2020, formaFuturi, Italia

---

## ARTICOLI SU QUOTIDIANI NAZIONALI/INTERNAZIONALI

AL TOMONTE C., PAGANI F., VALOTTI G.

**Serve una cabina di regia nazionale per scandire i tempi del Pnrr**

Il Sole 24 Ore, 2 Dicembre, 2022

VALOTTI G.

**Un'emergenza per realizzare il Pnrr**

Il Corriere della Sera, 18 Ottobre, 2022

VALOTTI G., BARBIERI M.

**Per rendere attrattiva la Pa le buste paga da sole non bastano**

Il Sole 24 Ore, 20 Settembre, 2022

VALOTTI G., BELLÉ N.

**La riforma della Pa in tre mosse**

lavoce.info, 6 Maggio, 2014

TURRINI A., VALOTTI G.

**I dirigenti pubblici e l'importanza di chiamarsi onesto**

lavoce.info, 18 Maggio, 2012

TURRINI A., VALOTTI G., CRISTOFOLI D.

**Aspettando il dirigente dell'avvenire**

lavoce.info, 8 Novembre, 2007

---

## CASI PUBBLICATI IN COLLANE INTERNAZIONALI

TRINCHERO E., ROTA S., SAPORITO R., BARBIERI M., VALOTTI G.

**Overwhelmed by the First Wave of the Global Pandemic: Managing Essential Public Services in the Epicenter of the COVID-19 Emergency in Italy**

2021, The Case Centre, Gran Bretagna

CUCCINIELLO M., BARBIERI M., CANTARELLI P., GALLI D., VALOTTI G.

**INPS 2008-2011: Managing Innovation to Satisfy Citizens' Needs**

2016, The Case Centre, Gran Bretagna

---

## NOTE DI RICERCA O BREVI ARTICOLI SU RIVISTA

VALOTTI G.

**Un approccio strategico alla sostenibilità**

2018, Harvard Business Review Italia

TURRINI A., VALOTTI G.

**Public Management Reforms in Italy: A Renaissance Revival?**

2016, Public Administration Review

---

## PROCEEDINGS/PRESENTATIONS

CUCCINIELLO M., CRISTOFOLI D., TRIVELLATO B., TURRINI A., VALOTTI G.

**How to design response networks in turbulent times: necessary and sufficient conditions**

*2022 IRSPM Conference "Facing the future: Evolving social-political-administrative relations and the future of administrative systems" - 19-22 April, 2022, (online)*

BARBIERI M., MICACCHI L., VALOTTI G., VIDÈ F.

**Leadership behavior for all seasons? Evidences from public, hybrid and private organizations**

*International Research Society for Public Management (IRSPM) e-Conference "Public Management, Governance and Policy in Extraordinary Times: Challenges and Opportunities" - 20-21 April, 2021, (online)*

BARBIERI M., MICACCHI L., VALOTTI G., VIDÈ F.

**Motivation and engagement in the public sector: making the best out of performance appraisal**

*International Research Society for Public Management (IRSPM) e-Conference "Public Management, Governance and Policy in Extraordinary Times: Challenges and Opportunities" - 20-21 April, 2021, (online)*

---

## RAPPORTI DI RICERCA

VALOTTI G., TRIA G., BARBIERI M., BELLÉ N., CANTARELLI P.

**Sistemi di pubblico impiego a confronto: casi di studio internazionali**

2012, Egea, Milano, Italia

---