

# Veronica Vecchi

## BUSINESS GOVERNMENT RELATIONS

---

### ARTICOLI SU RIVISTA SCIENTIFICA

VECCHI V., CUSUMANO N., CASALINI F.

**Investigating the performance of PPP in major healthcare infrastructure projects: the role of policy, institutions, and contracts**

Oxford Review of Economic Policy, 2022, vol.38, no. 2, pp.385-401

VECCHI V., CUSUMANO N., TANESE G.

**Generare valore con acquisti e investimenti**

Economia & Management, 2022, no. 2, pp.56-61

VECCHI V., CUSUMANO N., BOYER E. J.

**Medical Supply Acquisition in Italy and the United States in the Era of COVID-19: The Case for Strategic Procurement and Public-Private Partnerships**

The American Review of Public Administration, 2020, vol.50, no. 6-7, pp.642-649

VECCHI V., CASALINI F., CUSUMANO N., LEONE V. M.

**PPP in Health Care—Trending Toward a Light Model: Evidence From Italy**

Public Works Management & Policy, 2020, vol.25, no. 3, pp.244-258

CUSUMANO N., SIEMIATYCKI M., VECCHI V.

**The politicization of public-private partnerships following a mega-project disaster: the case of the Morandi Bridge Collapse**

Journal of Economic Policy Reform, 2020, pp.1-17

VECCHI V., CASALINI F.

**Is a social empowerment of PPP for investment delivery possible? Lessons from Social Impact Bonds**

Annals of Public and Cooperative Economics, 2019, vol.90, no. 2, pp.353-369

VECCHI V., CUSUMANO N.

**A regulatory disaster or a lack of skills? The 'non-value for money' of motorway concessions in Italy revealed after the Genoa bridge collapse**

Public Management Review, 2019, pp.1-24

CASELLI S., CORBETTA G., ROSSOLINI M., VECCHI V.

**Public Credit Guarantee Schemes and SMEs' Profitability: Evidence from Italy**

Journal of Small Business Management, 2019, vol.57, no. sup2, pp.555-578

VECCHI V., HELLOWELL M., DELLA CROCE R., GATTI S.

**Government policies to enhance access to credit for infrastructure based PPP: an approach to classification and appraisal**

Public Money & Management, 2017, vol.37, no. 2, pp.133-140

COLLA P., VECCHI V., HELLOWELL M., GATTI S.

**Determinants of the price of equity in hospital private finance initiative projects**

Health Policy, 2015, vol.119, no. 11, pp.1442-1449

VECCHI V., GATTI S.

**Il PPP e l'attrazione dei capitali privati. Quali condizioni per colmare il funding gap?**

Economia & Management, 2015, no. 2, pp.5-10

VECCHI V., CREMONA A. M., CORBETTA G.

**La gestione del patrimonio immobiliare pubblico. Un'analisi critica delle prospettive in Italia**

Economia & Management, 2015, no. 5, pp.69-78

CASELLI S., HELLOWELL M., VECCHI V.

**Return of the state? An appraisal of policies to enhance access to credit for infrastructure-based public private partnerships**

Public Money & Management, 2015, vol.35, no. 1, pp.71-78

VECCHI V., HELLOWELL M.

**The Non-Incremental Road to Disaster? A Comparative Policy Analysis of Agency Problems in the Commissioning of Infrastructure Projects in the UK and Italy Journal of Comparative Policy Analysis**

Journal of Comparative Policy Analysis: Research and Practice, 2015, vol.17, pp.519-532

CUSUMANO N., SICILIA M., VECCHI V.

**Colmare i gap nella gestione dei servizi pubblici locali: tre proposte**

Economia & Management, 2014, no. 4, pp.24-27

VECCHI V., BRUSONI M., BORGONOV E.

**Public authorities for entrepreneurship: a management approach to execute competitiveness policies**

Public Management Review, 2014, vol.16, no. 2, pp.256-273

HELLOWELL M., VECCHI V.

**Better deal from investors in public infrastructure projects: insights from capital budgeting**

Public Management Review, 2013, vol.15, no. 1, pp.109-129

VECCHI V., AIROLDI M.

**Bridging the infrastructure gap: political, managerial and financial challenges**

Management delle Utilities e delle Infrastrutture, 2013, vol.11, no. 3, pp.52-57

BRUSONI M., VECCHI V.

**Cogliere la sfida dell'Expo nei territori limitrofi**

Economia & Management, 2013, no. 1, pp.54-59

VECCHI V., GATTI S., HELLOWELL M.

**Does the private sector get an excessive return from investments in health care infrastructure? Evidence from the UK**

Health Policy, 2013, vol.110, no. 1-2, pp.243-270

VECCHI V., HELLOWELL M.

**Leasing by public authorities in Italy: creating economic value from a balance sheet illusion**

Public Money & Management, 2013, vol.33, no. 1, pp.63-70

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Partnership pubblico privato per gli investimenti sanitari: verso un modello light**

Economia & Management, 2013, no. 2, pp.39-49

BRUSONI M., VECCHI V., CUSUMANO N.

**Pubblico-privato: forme di interazione in evoluzione**

Economia & Management, 2013, no. 4, pp.77-92

VECCHI V., HELLOWELL M.

**Securing a better deal from investors in public infrastructure projects: insights from capital budgeting**

Public Management Review, 2013, vol.15, no. 1, pp.109-129

HELLOWELL M., VECCHI V.

**An evaluation of the projected returns to investors on 10 PFI projects commissioned by the national health service**

Financial Accountability & Management, 2012, vol.28, no. 1, pp.77-100

RANDAZZO R., VECCHI V.

**Finanziare l'impresa sociale come motore di sviluppo locale**

Economia & Management, 2012, no. 6, pp.19-29

BRUSONI M., VECCHI V.

**Il managerial flow: un metodo per attuare i programmi di sviluppo locale**

Economia & Management, 2012, no. 3, pp.83-98

MARTIN E., VECCHI V., BRUSONI M., BORGONOV E., KUAH A.

**Perspectives on managerial flow**

Singapore Management Review, 2012, vol.34, no. 2 (Special Issue), pp.60-71

VECCHI V.

**Il leasing per il finanziamento delle opere pubbliche: prospettive di sviluppo**

Economia & Management, 2011, no. 5, pp.9-20

VECCHI V., LONGO F., HELLOWELL M.

**Are Italian healthcare organizations paying too much for their public-private partnerships?**

Public Money & Management, 2010, vol.30, no. 2, pp.125-132

BRUSONI M., VECCHI V.

**Competitività, innovazione e imprenditorialità nelle amministrazioni pubbliche**

Economia & Management, 2010, no. 6, pp.11-19

VECCHI V., HELLOWELL M.

**The cost-efficiency of Private Finance in Public healthcare: Evidence from the UK and Italy**

Mecosan, 2009, vol.18, no. 71, pp.187-200

VECCHI V., HELLOWELL M.

**Una valutazione del costo dei capitali privati nelle operazioni di project finance per la realizzazione di investimenti sanitari nel Regno Unito e in Italia**

Mecosan, 2009, vol.18, no. 71, pp.201-207

VECCHI V.

**Il project finance e gli impatti sul profilo di rischio generale dell'azienda sanitaria**

Mecosan, 2008, vol.17, no. 65, pp.139-154

VECCHI V., PROCACCINI A.

**Project Finance: quali lezioni apprendere dal modello francese**

Mecosan, 2008, vol.17, no. 68, pp.121-135

VECCHI V.

**Project finance e investimenti sanitari: chi guadagna?**

Economia & Management, 2008, no. 5, pp.83-100

BRUSONI M., CAPIZZI V., VECCHI V.

**Venture capital pubblico-privato: stato dell'arte, condizioni e opportunità di sviluppo**

Economia & Management, 2008, no. 6, pp.9-19

BRUSONI M., VECCHI V., CRUGNOLA P.

**Promuovere la competitività: quale ruolo per la PA**

Economia & Management, 2007, no. 1, pp.17-30

VECCHI V., DALLA LONGA R.

**Trasformazioni urbane e competitività: il caso di Milano e Torino**

Economia & Management, 2007, no. 5, pp.11-22

VECCHI V.

**L'applicazione della cartolarizzazione al settore sanitario: modalità di applicazione e valutazioni di convenienza**

Mecosan, 2005, vol.53

VECCHI V.

**Investimenti pubblici: project finance o finanza tradizionale**

Economia & Management, 2004, no. 5, pp.108-125

---

## MONOGRAFIE O TRATTATI SCIENTIFICI

VECCHI V., HELLOWELL M.

**Public-Private Partnership in health - Improving infrastructure and technology**

Palgrave Macmillan, , 2018

VECCHI V.

**Eu funds. Strategy & management**

Egea, Milano, Italia, 2012

VECCHI V.

**Il project finance per gli investimenti pubblici: profili di convenienza e sostenibilità e applicazioni al settore sanitario**

Egea, Milano, Italia, 2008

---

## MONOGRAFIE AD ALTA DIVULGAZIONE

VECCHI V., CASALINI F., CUSUMANO N.

**Public Private Collaborations for Long Term Investments. Converging Towards Public Value Generation**

Edward Elgar Publishing, Gran Bretagna, 2022

VECCHI V., CASALINI F., CUSUMANO N., LEONE V. M.

**Public Private Partnerships: Principles for Sustainable Contracts**

Palgrave Macmillan, , 2021

VECCHI V., LEONE V.

**Creare Partnership Pubblico Privato - Policy, Contratti e Metodologie**

Egea, Milano, Italia, 2020

VECCHI V., LEONE V.

**Partnership Pubblico Privato. Una guida manageriale, finanziaria e giuridica**

Egea, Milano, Italia, 2016

AMATUCCI F., VECCHI V.

**Manuale di finanza per le aziende e le amministrazioni pubbliche**

Egea, Milano, Italia, 2011

BRUSONI M., VECCHI V.

**PA e imprese : un approccio per lo sviluppo della competitività : l'esperienza della provincia di Pisa**

Felici Editore, Italia, 2011

---

## CURATELE DI OPERE COLLETTANEE

CASELLI S., BALBO L., BRUSONI M., VECCHI V. (A CURA DI)

**Shakai o kaeru inpakuto toshi [Principle and practice of impact investing: a catalytic revolution. Japanese Edition]**

Dobunkan, Giappone, 2021

VECCHI V., BALBO L., BRUSONI M., CASELLI S. (A CURA DI)

**Principles and Practice of Impact Investing: A Catalytic Revolution**

Greenleaf Publishing, , 2016

BRUSONI M., CUSUMANO N., VECCHI V. (A CURA DI)

**Gli acquisti pubblici. Un approccio manageriale per la gestione del cambiamento**

Egea, Milano, Italia, 2016

VECCHI V., CUSUMANO N., MINARDI P. (A CURA DI)

**Finanziamenti Comunitari 2014-2020, Strategia, Gestione e Rendicontazione**

Egea, Milano, Italia, 2015

VECCHI V., FARR-WARTHON B., FARR-WARTHON R., BRUSONI M. (A CURA DI)

**Managerial Flow**

Routledge, Taylor and Francis Group, , 2015

CASELLI S., VECCHI V., CORBETTA G. (A CURA DI)

**Public Private Partnerships for Infrastructure and Business Development - Principles, Practices, and Perspectives**

Palgrave Macmillan, Gran Bretagna, 2015

BRUSONI M., VECCHI V. (A CURA DI)

**Lo start up di una corporate university**

Il Sole 24 Ore Media, Italia, 2013

BRUSONI M., VECCHI V. (A CURA DI)

**L'internazionalizzazione delle PMI: temi di formazione manageriale**

Egea, Milano, Italia, 2012

BRUSONI M., VECCHI V. (A CURA DI)

**La formazione in azienda: running training like a business**

Il Sole 24 Ore Media, Italia, 2012

AMATUCCI F., PEZZANI F., VECCHI V. (A CURA DI)

**Le scelte di finanziamento degli enti locali**

Egea, Milano, Italia, 2009

BRUSONI M., VECCHI V. (A CURA DI)

**OCAP. Osservatorio sul cambiamento delle amministrazioni pubbliche (2008). Vol. 3: Semplificare per competere.**

Egea, Milano, Italia, 2009

AMATUCCI F., VECCHI V. (A CURA DI)

**OCAP. Osservatorio sul cambiamento delle amministrazioni pubbliche (2009) vol.1 Le operazioni di project finance. Stato dell'arte e indicazioni per il futuro**

Egea, Milano, Italia, 2009

---

## LIBRI DI TESTO

BRUSONI M., VECCHI V.

**Strumenti di public management per lo sviluppo del territorio**

Franco Angeli, Milano, Italia, 2009

BORGONOV E., CRUGNOLA P., VECCHI V.

**Finanziamenti comunitari, approccio strategico, progettazione e gestione**

Egea, Milano, Italia, 2006

---

## CONTRIBUTI IN VOLUME, CAPITOLI O SAGGI SCIENTIFICI

VECCHI V., CUSUMANO N., CASALINI F.

**Una PA reattiva: generare valore per la società attraverso le collaborazioni pubblico-privato** in *Reactive PA.*

*Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione*

G. Valotti (a cura di), Egea, chap. 12, pp.305-320, 2022

CUSUMANO N., VECCHI V., CALLEA G., AMATUCCI F., BRUSONI M., LONGO F.

**Acquisti sanitari: la pandemia e il consolidamento del mercato. L'urgenza di traiettorie evolutive** in *Rapporto OASI 2021*

Cergas (a cura di), Egea, chap. 17, pp.671-695, 2021

CUSUMANO N., FURNARI A., VECCHI V., AMATUCCI F.

**Strategie di gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare delle Aziende del SSN** in *Rapporto OASI 2021*

Cergas (a cura di), Egea, chap. 19, pp.743-769, 2021

CUSUMANO N., VECCHI V., AMATUCCI F., BRUSONI M., CALLEA G., LONGO F.

**Evoluzioni e impatti della centralizzazione degli acquisti nel SSN: proposte per il miglioramento dei sistemi regionali** in *Rapporto OASI 2020*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 14, pp.566-590, 2020

CASALINI F., VECCHI V.

**Le analisi economico-finanziarie per la valutazione e gestione di progetti di PPP.** in *Creare Partnership Pubblico Privato. Policy, Contratti e Metodologie*

V. Vecchi, V. Leone (a cura di), Egea, chap. 8, pp.243-272, 2020

VECCHI V., AMATUCCI F. M., CALLEA G., CUSUMANO N., LONGO F.

**Gli effetti della centralizzazione degli acquisti: prime evidenze empiriche** in *Rapporto OASI 2019*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 15, pp.577-611, 2019

CUSUMANO N., VECCHI V.

**Le risorse e gli impieghi delle Aziende Casa** in *Il valore pubblico delle Aziende Casa - Logiche di public management per il settore dell'ERP*

Giovanni Fosti, Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (a cura di), Egea, chap. 4, pp.75-99, 2019

AMATUCCI F., CALLEA G., CUSUMANO N., LONGO F., VECCHI V.

**La funzione acquisti nel SSN alla luce dei processi di aggregazione della domanda: attori e strumenti** in *Rapporto OASI 2018*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 16, pp.587-609, 2018

VECCHI V., HELLOWELL M.

**Public-Private Partnerships: Recent Trends and the Central Role of Managerial Competence** in *The Palgrave Handbook of Public Administration and Management in Europe*

E. Ongaro, S. Van Thiel (a cura di), Palgrave Macmillan, pp.381-401, 2018

CASALINI F., VECCHI V., HELLOWELL M.

**Issues and Trends in Project Finance for Public Infrastructure** in *Structured Finance. Techniques, Products and Market*

S. Caselli, S. Gatti (a cura di), Springer, chap. 6, pp.127-152, 2017

CUSUMANO N., AMATUCCI F., BRUSONI M., LONGO F., VECCHI V., CALLEA G.

**La centralizzazione degli acquisti nel SSN: il framework dell'osservatorio sul management degli acquisti in sanità (masan) di analisi dei modelli organizzativi e delle loro performance** in *Rapporto OASI 2017*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 16, pp.555-580, 2017

MORRI G., CUSUMANO N., VECCHI V.

**Designing a PPP beyond legal procedures - The case of Fahrenheit Resort** in *The Italian Model of Management: A Selection of Case Studies*

L. Serio (a cura di), Greenleaf Publishing, pp.72-82, 2016

CASALINI F., VECCHI V., CASELLI S.

**Impact Investing as a societal refocus of Venture Capital. The perspective of mature economies** in *Principles and Practice of Impact Investing - A catalytic revolution*

V. Vecchi, M. Brusoni, L. Balbo, S. Caselli (a cura di), Greenleaf Publishing, pp.62-80, 2016

CUSUMANO N., BRUSONI M., VECCHI V.

**Public Private Collaborations for Social Impact Collaboration** in *Principles and Practice of Impact Investing: A Catalytic Revolution*

V. Vecchi, L. Balbo, M. Brusoni, S. Caselli (a cura di), Greenleaf Publishing, chap. 9, 2016

VECCHI V., CASALINI F., GATTI S.

**Attracting private investors: the EU project bond initiative and the case of A11 motorway** in *Public Private Partnership for infrastructure and enterprises funding. Principles, practice and perspectives*

G. Corbetta, S. Caselli, V. Vecchi (a cura di), Palgrave Macmillan, chap. 6, pp.101-118, 2015

VECCHI V., AIROLDI M., CASELLI S.

**Closing public-private partnerships' gaps in Italy. From legal microsurgery to managerial flow** in *Managerial flow*

Vecchi, Veronica; Farr-Wharton, Ben; Farr-Wharton, Rodney; Brusoni, Manuela (a cura di), Routledge, Taylor and Francis Group, pp.206-219, 2015

BRUSONI M., VECCHI V.

**Closing the Gaps of the Successful Implementation of Local Development Policies The Managerial Flow Approach** in *Managerial Flow*

Veronica Vecchi, Ben Farr-Wharton, Rodney Farr-Wharton, Manuela Brusoni (a cura di), Routledge, Taylor and Francis Group, 2015

VECCHI V., CAPPELLARO G., LONGO F., RICCI A.

**Gli impatti del PPP nel ridisegno dell'offerta ospedaliera: esiti, determinanti, prospettive** in *Rapporto OASI 2015. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 8, pp.279-307, 2015

CUSUMANO N., MINARDI P., VECCHI V.

**I finanziamenti comunitari** in *Finanziamenti comunitari 2014-2020. Strategia, gestione e rendicontazione*

Vecchi Veronica; Cusumano Niccolò; Minardi Patrizia (a cura di), Egea, pp.1-16, 2015

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Il partenariato pubblico privato** in *Management delle istituzioni pubbliche*

Borgonovi Elio; Fattore Giovanni; Longo Francesco (a cura di), Egea, pp.315-328, 2015

CASALINI F., VECCHI V., CASELLI S., BALBO L.

**Impact Investing: a new asset class or a societal refocus of Venture Capital?** in *Public Private Partnership for infrastructure and enterprises funding. Principles, practice and perspectives*

G. Corbetta, S. Caselli, V. Vecchi (a cura di), Palgrave Macmillan, pp.275-293, 2015

CUSUMANO N., BRUSONI M., VECCHI V.

**Impact Investing: an Evolution of CSR or a New Playground?** in *Corporate Social Performance: Paradoxes, Pitfalls And Pathways To The Better World*

A. Stachowicz-Stanusch (a cura di), Information Age Publishing, chap. 15, pp.325-344, 2015

VECCHI V., LANTERI A.

**La gestione finanziaria e amministrativa dei progetti finanziati dai fondi comunitari** in *Finanziamenti comunitari 2014-2020: strategia, gestione e rendicontazione*

Vecchi Veronica, Cusumano Niccolò, Minardi Patrizia (a cura di), Egea, pp.153-174, 2015

VECCHI V.

**Le analisi economico-finanziarie per la valutazione e gestione di progetti di PPP** in *Finanza di Progetto e Partenariato Pubblico Privato. Temi europei, istituti nazionali e operatività*

G. F. Cartei, M. Ricchi (a cura di), Editoriale Scientifica, 2015

VECCHI V., CUSUMANO N.

**L'approccio strategico ai fondi e la buona proposta progettuale** in *Finanziamenti comunitari 2014-2020. Strategia, gestione e rendicontazione*

Vecchi Veronica; Cusumano Niccolò; Minardi Patrizia (a cura di), Egea, pp.85-102, 2015

VECCHI V., CASELLI S., CORBETTA G.

**The Public-Private Partnerships' framework** in *Public private partnerships for infrastructure and business development: principles, practices, and perspectives*

Caselli, Stefano; Corbetta, Guido; Vecchi, Veronica (a cura di), Palgrave Macmillan, pp.1-11, 2015

VECCHI V.

**Finanziare gli asset pubblici in PF** in *La gestione del patrimonio immobiliare pubblico*

R. Dalla Longa, G. De Laurentis (a cura di), Bancaria Editrice, pp.325-358, 2014

AMATUCCI F., CUSUMANO N., VECCHI V.

**Il PPP per gli investimenti sanitari: stato dell'arte, lezioni apprese e scenari di sviluppo** in *Rapporto OASI 2014 - Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario italiano*

CERGAS (a cura di), Egea, pp.403-436, 2014

CUSUMANO N., SICILIA M., VECCHI V.

**Servizi pubblici: tre proposte per chiudere i gap** in AA.VV., *La PA che vogliamo. Proposte per un cambiamento possibile - White Paper OCAP*

AA.VV. (a cura di), Egea, vol.1/2014, pp.63-84, 2014

RANDAZZO R., VECCHI V.

**Finanziare l'impresa e i progetti sociali** in *Economia e management delle aziende non profit e delle imprese sociali*

F. Bandini (a cura di), CEDAM, pp.295-327, 2013

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Il Partenariato Pubblico Privato** in *Management delle istituzioni pubbliche*

E. Borgonovi, G. Fattore, F. Longo (a cura di), Egea, 2013

BRUSONI M., VECCHI V.

**Concorrere allo Sviluppo - Finanziamenti comunitari: un approccio strategico per supportare lo sviluppo locale e l'internazionalizzazione** in *La dimensione locale delle politiche comunitarie: l'ufficio Europa negli enti locali*

M.Pattello, C.Pacente (a cura di), Egea, chap. 6, pp.77-90, 2012

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Il partenariato pubblico privato light e limited profit al crocevia tra sostenibilità, bancabilità e vincoli finanziari** in *Rapporto OASI 2012. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

E.Cantù (a cura di), Egea, pp.363-392, 2012

VECCHI V.

**Il partenariato pubblico privato per la realizzazione delle opere pubbliche e la gestione dei servizi: un approccio di management** in *Partenariato pubblico privato e sviluppo degli investimenti territoriali*

C. Del Fante, F. Monaco, F. Proia (a cura di), Marsilio Editore, 2012

BRUSONI M., VECCHI V.

**La formazione a supporto del processo di internazionalizzazione** in *L'internazionalizzazione delle PMI*

M. Brusoni, V. Vecchi (a cura di), Egea, pp.15-30, 2012

HELLOWELL M., VECCHI V.



**What return for risk? the price of equity capital in public-private partnerships** in *Rethinking public-private partnerships*

C. Greve, G. Hodge (a cura di), Routledge, Taylor and Francis Group, pp.57-77, 2012

VECCHI V.

**Il PPP per gli investimenti sanitari: il punto di vista degli operatori privati** in *Rapporto OASI 2011*.

*L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

E. Cantù (a cura di), Egea, pp.523-538, 2011

VECCHI V., DALLA LONGA R.

**Bicocca case study** in *Globalization and urban implosion: creating new competitive advantage*

R. Dalla Longa (a cura di), Springer, pp.170-194, 2010

VECCHI V.

**Finanziamenti comunitari: la mappa, l'approccio strategico e la buona proposta progettuale** in *Manuale di finanza per le aziende e le amministrazioni pubbliche*

F. Amatucci, V. Vecchi (a cura di), Egea, pp.217-242, 2010

VECCHI V.

**Il finanziamento degli investimenti** in *Manuale di finanza per le aziende e le amministrazioni pubbliche*

F. Amatucci, V. Vecchi (a cura di), Egea, pp.65-92, 2010

VECCHI V.

**Il finanziamento degli investimenti pubblici con il partenariato pubblico privato** in *Manuale di finanza per le aziende e le amministrazioni pubbliche*

F. Amatucci, V. Vecchi (a cura di), Egea, pp.93-130, 2010

AMATUCCI F., VECCHI V., FAVRETTO F.

**Il finanziamento degli investimenti sanitari: il partenariato pubblico-privato su misura** in *Rapporto OASI 2010: l'aziendalizzazione della sanità in Italia*

E. Cantù (a cura di), Egea, pp.565-594, 2010

VECCHI V.

**Le valutazioni di fattibilità, finanziabilità e sostenibilità delle operazioni di PPP** in *Manuale di finanza per le aziende e le amministrazioni pubbliche*

F. Amatucci, V. Vecchi (a cura di), Egea, pp.177-216, 2010

VECCHI V.

**Conclusioni e prospettive di sviluppo del project finance in Italia** in *Le operazioni di project finance: stato dell'arte e indicazioni per il futuro*

Amatucci Fabio, Vecchi Veronica (a cura di), Egea, pp.121-128, 2009

BRUSONI M., VECCHI V.

**Cosa chiedono gli imprenditori alla PA?** in *OCAP. Osservatorio sul cambiamento delle amministrazioni pubbliche (2008). Vol. 3: Semplificare per competere.*

M. Brusoni, V. Vecchi (a cura di), Egea, pp.29-49, 2009

BRUSONI M., VECCHI V.

**Gli strumenti di finanziamento per l'impresa sociale: i fondi comunitari e il venture capital** in *Economia delle imprese sociali e delle aziende non profit*

F. Bandini (a cura di), CEDAM, pp.253-286, 2009

VECCHI V.

**I finanziamenti comunitari** in *Le scelte di finanziamento degli enti locali*

F. Amatucci, F. Pezzani, V. Vecchi (a cura di), Egea, pp.357-374, 2009

VECCHI V.

**Il project finance per gli investimenti pubblici** in *Le operazioni di project finance: stato dell'arte e indicazioni per il futuro*

Amatucci Fabio, Vecchi Veronica (a cura di), Egea, pp.13-32, 2009

VECCHI V.

**Il project finance per il finanziamento degli investimenti pubblici** in *Le scelte di finanziamento degli enti locali*  
F. Amatucci, F. Pezzani, V. Vecchi (a cura di), Egea, pp.197-242, 2009

AMATUCCI F., VECCHI V.

**La realizzazione di investimenti pubblici: leasing o project finance?** in *Le scelte di finanziamento degli enti locali*  
F. Amatucci, F. Pezzani, V. Vecchi (a cura di), Egea, chap. 12, pp.313-328, 2009

VECCHI V., FIORITA T.

**Le emissioni obbligazionarie singole e in pool** in *Le scelte di finanziamento degli enti locali*  
F. Amatucci, F. Pezzani, V. Vecchi (a cura di), Egea, pp.163-173, 2009

VECCHI V.

**Le valutazioni di fattibilità, finanziabilità e sostenibilità delle operazioni di project finance** in *Le operazioni di project finance: stato dell'arte e indicazioni per il futuro*  
Amatucci Fabio, Vecchi Veronica (a cura di), Egea, pp.51-78, 2009

BRUSONI M., VECCHI V.

**PA e imprese: l'internazionalizzazione** in *Strumenti di public management per lo sviluppo del territorio*  
M.Brusoni, V.Vecchi (a cura di), Franco Angeli, 2009

BRUSONI M., VECCHI V.

**Pubblica Amministrazione e sviluppo locale: la prospettiva del management** in *Strumenti di public management per lo sviluppo del territorio*  
M.Brusoni, V.Vecchi (a cura di), Franco Angeli, 2009

BRUSONI M., VECCHI V.

**Un patto per la semplificazione** in *OCAP. Osservatorio sul cambiamento delle amministrazioni pubbliche (2008). Vol. 3: Semplificare per competere.*  
M.Brusoni, V.Vecchi (a cura di), Egea, pp.77-92, 2009

AMATUCCI F., VECCHI V.

**Un patto per la sostenibilità della finanza locale** in *Le scelte di finanziamento degli enti locali*  
F. Amatucci, F. Pezzani, V. Vecchi (a cura di), Egea, chap. 16, pp.383-392, 2009

BRUSONI M., VECCHI V.

**I gap tra PA e impresa che ostacolano la competitività** in *Il patto di Lucidità*  
F.Pezzani (a cura di), Egea, pp.61-100, 2008

AMATUCCI F., HELLOWELL M., VECCHI V.

**Il project finance: quali lezioni dalle esperienze internazionali** in *Rapporto OASI 2008. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*  
Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Egea, pp.475-502, 2008

AMATUCCI F., BORGONOV E., LECCI F., MARSILIO M., VECCHI V.

**L'innovazione finanziaria per gli investimenti delle Aziende sanitarie** in *Sanità e finanza: una cultura in crescita*  
Fondazione Farmafactoring (a cura di), Franco Angeli, pp.210-326, 2008

AMATUCCI F., GERMANI A., VECCHI V.

**Il project finance in sanità: un'analisi delle caratteristiche economico e finanziarie** in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2007*  
Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Egea, pp.553-584, 2007

MARSILIO M., VECCHI V.

**Il finanziamento degli investimenti in sanità** in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2004*  
Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Egea, pp.159-206, 2004

BRUSONI M., CUSUMANO N., VECCHI V.

**E ora? Possiamo partire?**

2022, formaFuturi, Italia

---

## ARTICOLI SU QUOTIDIANI NAZIONALI/INTERNAZIONALI

VECCHI V.

**Perché serve una nuova cultura manageriale per il settore pubblico**

Il Sole 24 Ore, 8 Giugno, 2022

CUSUMANO N., SAPORITO R., VECCHI V.

**Formare i manager che mancano adattando i profili**

Il Sole 24 Ore, 2 Febbraio, 2022

VECCHI V., CUSUMANO N., BRUSONI M.

**Acquistare valore in sanità: serve più formazione manageriale**

Sanità. Il Sole 24 ore, 11 Gennaio, 2022

VECCHI V., CUSUMANO N., FURNARI A.

**Un nuovo approccio al partenariato pubblico-privato per la gestione strategica degli investimenti in sanità**

Sanità. Il Sole 24 ore, 19 Gennaio, 2022

MILANI V., VECCHI V.

**Uno strumento flessibile per ammodernare il Paese senza fare nuovo debito.**

Il Sole 24 Ore, 12 Maggio, 2021

CALLEA G., CUSUMANO N., VECCHI V.

**Al piano vaccini servono competenze e collaborazione**

lavoce.info, 8 Gennaio, 2021

VECCHI V., CUSUMANO N., LEONE V.

**Procurement tra lentezze e contenzioso, la svolta necessaria negli acquisti Ssn**

Sanità. Il Sole 24 ore, 3 Dicembre, 2020

VECCHI V., CALLEA G., CUSUMANO N.

**L'Italia organizza con urgenza un piano per la distribuzione dei vaccini anti-Covid**

Il Sole 24 Ore, 10 Novembre, 2020

VECCHI V., CUSUMANO N., AMATUCCI F., BRUSONI M., CALLEA G.

**Dal procurement operativo al procurement strategico: il punto di vista del mercato**

Sanità. Il Sole 24 ore, 25 Giugno, 2020

REINA D., CUSUMANO N., VECCHI V.

**Intervento. Milano, sviluppare una nuova industrializzazione per attrarre investimenti ad alto valore aggiunto**

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 15 Giugno, 2020

VECCHI V., CALLEA G., CUSUMANO N.

**Verso un procurement sanitario strategico nel post Covid. Il caso delle scorte**

Sanità. Il Sole 24 ore, 12 Giugno, 2020

REINA D., CUSUMANO N., VECCHI V.

**Obiettivo «Milano aperta»: ecco perché sarà rilevante il vantaggio competitivo**

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 26 Maggio, 2020

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Adesso serve più pianificazione sull'acquisto dei dispositivi medici**

Il Sole 24 Ore, 6 Aprile, 2020

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Coronavirus/Acquisti Covid, per ottimizzare le risposte di PA e mercato servono rete, collaborazione e coordinamento**

Sanità. Il Sole 24 ore, 2 Aprile, 2020

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Coronavirus/Dopo il Covid-19: spunti per ripensare il procurement sanitario in ottica strategica**

Sanità. Il Sole 24 ore, 24 Marzo, 2020

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Coronavirus: dietro le quinte esiste una macchina pubblico-privato degli acquisti**

Sanità. Il Sole 24 ore, 5 Marzo, 2020

VECCHI V., MILANI V.

**Intervento. Contratti standard per aiutare lo sviluppo del Ppp e colmare il gap infrastrutturale**

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 12 Febbaio, 2020

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Oltre il Ppp: anche nel facility management urbano si può applicare l'«Outcome Based Contract»**

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 12 Dicembre, 2019

CUSUMANO N., VECCHI V., AMATUCCI F., CALLEA G., BRUSONI M., LONGO F.

**Le gare centralizzate regionali valgono 90 miliardi. Obiettivo Value for Money**

Sanità. Il Sole 24 ore, 1 Novembre, 2019

VECCHI V., CASALINI F.

**Oltre il Ppp. «Outcome-based contract»: quando pubblico e privato si incontrano per creare valore**

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 20 Novembre, 2019

VECCHI V., CUSUMANO N., AMATUCCI F., BRUSONI M., CALLEA G., LONGO F.

**Quale governance per valorizzare la centralizzazione degli acquisti?**

Sanità. Il Sole 24 ore, 5 Novembre, 2019

BRUSONI M., VECCHI V., CUSUMANO N., LEONE V.

**Come ripensare gli acquisti in sanità per generare più "valore"**

Sanità. Il Sole 24 ore, 24 Giugno, 2019

CUSUMANO N., LONGO F., VECCHI V., CALLEA G., AMATUCCI F.

**I rischi della centralizzazione acquisti senza acquisizione di nuove competenze**

Sanità. Il Sole 24 ore, 5 Novembre, 2018

VECCHI V.

**Il Value for Money nelle gare: una sfida possibile e necessaria**

Sanità. Il Sole 24 ore, 17 Ottobre, 2018

AMATUCCI F., CALLEA G., CUSUMANO N., LONGO F., VECCHI V.

**Centrali d'acquisto: è scarso il ricorso alle procedure innovative**

Sanità. Il Sole 24 ore, 22 Giugno, 2018

VECCHI V.

**«Sbagliato dire che l'Anac affossa il Ppp, le indicazioni vanno applicate ai casi specifici»**

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 7 Giugno, 2018

VECCHI V.

**Dossier Ppp/4. Linee guida Anac importanti, ma non prive di errori economico-finanziari**

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 1 Maggio, 2018

CUSUMANO N., AMATUCCI F., CALLEA G., LONGO F., VECCHI V.

**Appalti, dall'analisi alle competenze così le centrali programmano gli acquisti**

Sanità. Il Sole 24 ore, 27 Aprile, 2018

VECCHI V., CUSUMANO N.

**L'innovazione nei processi di acquisto: dalla fornitura al servizio**

Sanità. Il Sole 24 ore, 30 Aprile, 2018

CUSUMANO N., AMATUCCI F., BRUSONI M., LONGO F., VECCHI V., CALLEA G.

**Centralizzazione degli acquisti nel SSN: il framework dell'Osservatorio Masan**

Sanità. Il Sole 24 ore, 13 Marzo, 2018

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Autostrade/1. Rendimento al 27% per gli azionisti Aspi, il doppio dei benchmark**

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 2018

CUSUMANO N., VECCHI V., BRUSONI M.

**Processi di acquisto, il nodo formazione tra risorse scarse e competenze della Pa**

Sanità. Il Sole 24 ore, 3 Novembre, 2017

VECCHI V., CUSUMANO N.

**6° Healthcare Summit/ Il PPP tecnologico: un'opportunità per il Ssn per incrementare innovazione, efficienza gestionale ed efficacia clinica**

Sanità. Il Sole 24 ore, 31 Ottobre, 2017

VECCHI V.

**Codice appalti, partnership pubblico-privato: il tetto del 30%? ostacolo per i nuovi progetti?**

Sanità. Il Sole 24 ore, 5 Luglio, 2016

VECCHI V.

**Project financing/2. Il tetto del 30% al contributo pubblico affosserà i Pf sanitari**

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 11 Luglio, 2016

VECCHI V., BERGAMASCO S.

**Innovazione tecnologica, la chance dei contratti di partnership pubblico-privato**

Sanità. Il Sole 24 ore, 17 Giugno, 2016

VECCHI V.

**Nuovo Codice/3. Ppp e concessioni, regole in linea con le best practice: ma ora serve una «policy» statale**

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 4 Maggio, 2016

VECCHI V.

**Project financing/2. Tutti rischi della rinegoziazione dei contratti di Ppp, per la Pa e per i privati**

Sanità. Il Sole 24 ore, 5 Febbraio, 2016

VECCHI V.

**Project financing/2. Tutti rischi della rinegoziazione dei contratti di Ppp, per la Pa e per i privati**

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 5 Febbraio, 2016

VECCHI V., CUSUMANO N.

**La chance dei fondi Ue per l'e-Health**

Sanità. Il Sole 24 ore, 2 Dicembre, 2015

VECCHI V., LEONE V., CUSUMANO N.

**Riforma appalti/3: la delega sottovaluta la rivoluzione «rischio operativo» per le concessioni e il Ppp**

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 20 Novembre, 2015

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Il Rischio di punire il mercato**

Sanità. Il Sole 24 ore, 7 Settembre, 2015

VECCHI V., LEONE V., CUSUMANO N.

**Appalti/Partenariato pubblico-privato: il contratto di disponibilità per le tecnologie**

Sanità. Il Sole 24 ore, 27 Luglio, 2015

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Partenariato pubblico-privato: appalto vs concessione per la gestione delle tecnologie**

Sanità. Il Sole 24 ore, 7 Luglio, 2015

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Spending review e contratti: la ricetta giusta per aumentare la spesa e frenare gli investitori**

Sanità. Il Sole 24 ore, 31 Luglio, 2015

VECCHI V.

**Vademecum per mettere le ali al partenariato pubblico privato**

Sanità. Il Sole 24 ore, 22 Maggio, 2015

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Partnership per le tecnologie I modelli: leasing operativo, concessione o contratto di “operations”**

Sanità. Il Sole 24 ore, 31 Marzo, 2014

VECCHI V., CORBETTA G., CASELLI S., AIROLDI M.

**Quattro proposte per rilanciare il Ppp: unità tecnica più forte, fondo equity, codice normativo, tecnici certificati**

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, Marzo, 2014

VECCHI V.

**Rischio operativo, con le nuove regole vita più difficile ai project financing italiani, specie quelli con canone della Pa**

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, Marzo, 2014

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Udine, clima di partnership Progetto dell'AO per gestire centrale tecnologica, teleriscaldamento e laboratori**

Sanità. Il Sole 24 ore, 9 Dicembre, 2013

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Partnership, tagli all'inglese La spending riduce 20 miliardi e il pubblico rileva i progetti dal privato**

Sanità. Il Sole 24 ore, 18 Dicembre, 2012

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Partnership modello francese Si sceglie con il “dialogo competitivo” - Valutazione centralizzata,**

Sanità. Il Sole 24 ore, 5 Novembre, 2012

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Partnership, lo stato dell'arte: Venti progetti soprattutto al Centro-Nord: Lombardia e Veneto leader**

Sanità. Il Sole 24 ore, 3 Settembre, 2012

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Sociale, partenariato low profit. Dividendi limitati e obbligo di reinvestire parte dei proventi in nuove iniziative**

Sanità. Il Sole 24 ore, 16 Luglio, 2012

VECCHI V.

**Canada, partnership «light»**

Sanità. Il Sole 24 ore, 2012

VECCHI V.

**Investire con il partenariato**

Sanità. Il Sole 24 ore, 2012

VECCHI V.

**Le risorse del partenariato**

Sanità. Il Sole 24 ore, 2012

VECCHI V.

**Sociale, partenariato low profit**

Sanità. Il Sole 24 ore, 2012

VECCHI V.

**Un contratto sulla disponibilità**

Sanità. Il Sole 24 ore, 2012

---

## CASI PUBBLICATI IN COLLANE INTERNAZIONALI

BRUSONI M., VECCHI V., CASALINI F., CUSUMANO N.

**Oltre Venture: The First Italian Impact Investment Fund**

2015, The Case Centre, Gran Bretagna

CUSUMANO N., MORRI G., VECCHI V.

**Designing a PPP beyond legal procedures - The case of Fahrenheit Resort**

2014, The Case Centre, Gran Bretagna

---

## NOTE DI RICERCA O BREVI ARTICOLI SU RIVISTA

VECCHI V., BRUSONI M.

**Il procurement pubblico come volano della crescita economica**

2021, Economia & Management Plus, Milano, Italia

VECCHI V., CALLEA G., CUSUMANO N.

**How to ensure countries don't run out of medical supplies when the next crisis hits**

2020, World Economic Forum

VECCHI V., CUSUMANO N.

**COVID-19: lessons from Italy on public-private healthcare procurement**

2020, World Economic Forum

VECCHI V., CUSUMANO N., CUCCURULLO C.

**Prime riflessioni sul procurement sanitario durante l'emergenza Covid-19**

2020, Mecosan, Italia

VECCHI V., CUSUMANO N., BRUSONI M.

**Il partenariato pubblico privato per gli impianti sportivi**

2013, Diritto e Pratica Amministrativa. Il Sole 24 ore, Italia

VECCHI V., CUSUMANO N., BRUSONI M.

**Efficienza energetica e fonti rinnovabili, vincoli e opportunità**

2013, Diritto e Pratica Amministrativa. Il Sole 24 ore, Italia

VECCHI V., CUSUMANO N., BRUSONI M.

**La determinazione della tariffa dei servizi pubblici in concessione**

2013, Diritto e Pratica Amministrativa. Il Sole 24 ore, Italia

VECCHI V., BRUSONI M.

**Partnership per gli investimenti pubblici**

2013, Diritto e Pratica Amministrativa. Il Sole 24 ore, Italia

---

## PROCEEDINGS/PRESENTATIONS

CUSUMANO N., VECCHI V., BRUSONI M.

**How It Was Born, Where Is Heading And What Policy Implication For Local Development**

*XVIII IRSPM Annual Conference - April 9-11, 2014, Ottawa, Canada*

VECCHI V.

**Re-negotiating public-private partnership: lessons from an italian case**

*XVIII IRSPM Annual Conference - April 9-11, 2014, Ottawa, Canada*

VECCHI V., HELLOWELL M.

**The credit crunch in infrastructure finance: assessing the economic advantage of recent policy actions**

*73rd Annual Meeting of the Academy of Management - August 9-13 2013, Orlando, FL, Stati Uniti d'America*

VECCHI V.

**Achieving Economic Prosperity With Diminished Capacity In Public Sector**

*XVII IRSPM Annual Conference - 10-12 April, 2013, Prague, Repubblica Ceca*

CUSUMANO N., VECCHI V., BRUSONI M.

**Implementation of lifelong learning policies: managerial or expenditure driven approach?**

*XVII IRSPM Annual Conference - April 10-12, 2013, Prague, Repubblica Ceca*

VECCHI V.

**Private finance, public insolvency? Learning the lessons of South London NHS Trust**

*XVII IRSPM Annual Conference - 10-12 April, 2013, Prague, Repubblica Ceca*

VECCHI V., BORGONOV E., BRUSONI M., KUAH A., MARTIN E., FARR WARTHON B., MELYOKI L.

**The managerial flow for (formal and informal) economic development**

*72nd Academy of Management Annual Meeting: 'The Informal Economy' - August 3-7, 2012, Boston, MA, Stati Uniti d'America*

VECCHI V.

**Reforming PPP in an age of austerity**

*XVI IRSPM Conference: 'Contradictions in Public Management. Managing in volatile times', 11-13 April 2012, Roma, Italia*

HELLOWELL M., VECCHI V.

**What return for risk? The price of equity capital in public-private partnerships**

*XVI IRSPM Conference: 'Contradictions in Public Management. Managing in volatile times', 11-13 April 2012, Roma, Italia*

BRUSONI M., VECCHI V., BORGONOV E.

**I servizi delle amministrazioni pubbliche a sostegno dello sviluppo di piccole e medie imprese. Un modello di management per l'implementazione delle politiche**

*Convegno Annuale AIDEA 2011 - 13-14 Ottobre, 2011, Perugia, Italia*

VECCHI V., BRUSONI M., MARTIN E., ANSELMO P., KOS B., MAASZ D., RANDIWELA P.

**Closing the start-ups equity gap in West and East: lessons for Public Authorities**

*71st Academy of Management Annual Meeting: 'West Meets East: Enlightening, Balancing, and Transcending' - August 12-17, 2011, San Antonio, Stati Uniti d'America*

VECCHI V., BRUSONI M., BORGONOV E., MEDA M., SKONEKI E., CARNEVALE C., GUDIC M., FILONOVICH S.

**Corporate Learning and Competitiveness: Lessons to share when West meets East**

*71st Academy of Management Annual Meeting: 'West Meets East: Enlightening, Balancing, and Transcending' - August 12-17, 2011, San Antonio, Stati Uniti d'America*



BRUSONI M., VECCHI V.

**L'accesso ai finanziamenti comunitari: il partenariato e la progettualità locale come fattori di successo.**

**L'esperienza della via Francigena**

2007, Regione Lombardia, Italia

---

## WORKING PAPERS

CASALINI F., VECCHI V., CASELLI S.

**Public Support to the Venture Capital Market: International Experiences, Results and the Way Forward**

2015, SDA Bocconi, Italia

---