SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT

Marco Sartirana

HEALTHCARE MANAGEMENT

ARTICOLI SU RIVISTA SCIENTIFICA

SARTIRANA M., GIACOMELLI G., VIDÈ F., BUONGIORNO SOTTORIVA C.
'Mind the professional gap': exploring how doctors experience working in peripheral areas
BMC Health Services Research, 2025, vol.25, no. 1, pp.594

COLOMBO E., GIACOMAZZI M., TOVOLI D., CASTIGLIONI S., D'URSO A., MIGLIORE G., PETRALIA P., MARCHESI C., QUINTAVALLE G., D'AMORE A., CALTAGIRONE A., GIORDANI E., SARTIRANA M.
Assenze e limitazioni funzionali: una sfida critica per le politiche del personale nelle Aziende sanitarie
Mecosan, 2025, no. 130, pp.137-152

MONTANELLI R., SARTIRANA M., BETTELLI G., CARNIO G., VETTORI V., RUFFINI F., GNAZI S., PASQUALUCCI A., MAGNONI R., DE FILIPPIS G.
Il nuovo sistema degli incarichi all'Azienda Ospedaliera di Perugia
Mecosan, 2025, no. 130, pp.191-204

SARTIRANA M., ZURLO F. L., LA VALLE G., BORGHESE B.
Le dotazioni di personale amministrativo nelle aziende del SSN: evidenze da un confronto interaziendale
Mecosan, 2025, no. 129, pp.65-91

SARTIRANA M., MONTANELLI R.
Hybrid managers in an evolving healthcare: Does gender matter?
Health Services Management Research, 2024

COMPAGNI A., BOSCOLO P. R., GIACOMELLI G., SARTIRANA M.
Unpacking hybridity: Development and first validation of a multidimensional instrument to profile hybrid professionals
Public Administration, 2024, vol.102, no. 2, pp.519-539

SARTIRANA M., GIACOMELLI G.
Hybridity enabled: A research synthesis of the enabling conditions for hybrid professionalism in healthcare
Health Services Management Research, 2024, vol.37, no. 1, pp.2-15

CAVAZZA M., SARTIRANA M., WANG Y., FALK M.
Assessment of a SARS-CoV-2 population-wide rapid antigen testing in Italy: a modeling and economic analysis study
European Journal of Public Health, 2023, vol.33, no. 5, pp.937-943

ARMANASCHI L., BARZAN E., CAVALLUCCI M., FEDERICI C. B., SARTIRANA M., ZERZER F.
I dati amministrativi per la governance dei tempi di attesa delle prestazioni ambulatoriali: l'esperienza dell'Azienda Sanitaria dell'Alto Adige
Mecosan, 2023, no. 123, pp.53-75

LEGA F., ROTOLO A., SARTIRANA M.

Dealing with pluralism: the managerial work of CEOs in Italian public healthcare organizations
BMC Health Services Research, 2022, vol.22, pp.1222

MONTANELLI R., SARTIRANA M.
La grande sfida del personale
Economia & Management, 2022, no. 2, pp.22-27

PRENESTINI A., SARTIRANA M., LEGA F.
Involving clinicians in management: assessing views of doctors and nurses on hybrid professionalism in clinical directorates
BMC Health Services Research, 2021, vol.21, pp.350

SARTIRANA M.
Beyond hybrid professionals: evidence from the hospital sector
BMC Health Services Research, 2019, vol.19, pp.634

SARTIRANA M., CURRIE G., NOORDEGRAAF M.
Interactive identity work of professionals in management: a hospital case study
Public Management Review, 2019, vol.21, no. 8, pp.1191-1212

DE PIETRO C., PACILEO G., SARTIRANA M., PIRAZZOLI A., APOSTOLI P.
Inidoneità e idoneità parziali alla mansione specifica del personale SSN: rilevanza e gestione organizzativa del fenomeno
Mecosan, 2016, no. 97, pp.9-29

LEGA F., SARTIRANA M.
Making doctors manage... but how? Recent developments in the Italian NHS
BMC Health Services Research, 2016, vol.16, no. S2, pp.170

LEGA F., SARTIRANA M.
An international perspective on medical leadership
Future Hospital Journal, 2015, vol.2, no. 3, pp.218-220

PRENESTINI A., PIROLA F., ENNA C., GAZZI M., RICCÒ M., RABOINI I., SARTIRANA M., SIRCANA L.
Un nuovo modello organizzativo per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma: gestione e applicazione all'area ortopedica
Organizzazione Sanitaria, 2015, vol.39, no. 3, pp.33-48

SARTIRANA M., PRENESTINI A., LEGA F.
Medical management: hostage to its own history? The case of Italian clinical directors
International Journal of Public Sector Management, 2014, vol.27, no. 5, pp.417-429

LEGA F., SARTIRANA M.
Managed clinical networks: scope, evidence and feasibility
International Journal of Clinical Practice, 2011, vol.65, no. 7, pp.725-727

MONOGRAFIE AD ALTA DIVULGAZIONE

DE PIETRO C., PACILEO G., PIRAZZOLI A., SARTIRANA M.
Le inidoneità e le limitazioni lavorative del personale SSN. Dimensioni del fenomeno e proposte
Egea, Milano, Italia, 2017

CURATELE DI OPERE COLLETTANEE

LEGA F., SARTIRANA M. (A CURA DI)
Sfide presenti e future nel management in neurologia
Egea, Italia, 2013

ALBERTI V., TOZZI V., PINELLI N., SARTIRANA M. (A CURA DI)
Il ruolo delle Aziende Sanitarie nelle reti cliniche in Italia
Edizioni Iniziative Sanitarie, Italia, 2012

CONTRIBUTI IN VOLUME, CAPITOLI O SAGGI SCIENTIFICI

BUONGIORNO SOTTORIVA C., DEL VECCHIO M., GIACOMELLI G., MONTANELLI R., SARTIRANA M., VIDÈ F.
Configurazione delle reti ospedaliere e organizzazione del personale: quali strategie e leve aziendali? in *Rapporto OASI 2024*
CERGAS (a cura di), Egea, chap. 10, pp.395-420, 2024

BUONGIORNO SOTTORIVA C., DEL VECCHIO M., GIACOMELLI G., MONTANELLI R., SARTIRANA M., VIDÈ F.
Rispondere alle carenze di personale medico nel sistema sanitario: tra attrattività dei presidi periferici e forme di lavoro non convenzionali in *Rapporto OASI 2023*
CERGAS (a cura di), Egea, chap. 11, pp.433-472, 2023

DEL VECCHIO M., GIACOMELLI G., MONTANELLI R., SARTIRANA M., VIDÈ F.
Le politiche di skill-mix change per la trasformazione dei servizi in *Rapporto OASI 2022*
CERGAS (a cura di), Egea, chap. 14, pp.549-576, 2022

MONTANELLI R., SARTIRANA M.
La leadership femminile in neurologia in *La neurologia dei grandi numeri: Dai modelli di offerta per piccoli target a quelli per popolazioni ampie*
V. Tozzi (a cura di), Egea, chap. 3, pp.61-78, 2021

FERRARA L., SARTIRANA M., TOZZI V.
Connessione e velocità: le sfide delle reti cliniche in *Rapporto OASI 2021*
Cergas (a cura di), Egea, chap. 10, pp.427-459, 2021

DEL VECCHIO M., MONTANELLI R., SARTIRANA M., VIDÈ F.
Le politiche di reclutamento e gestione del personale assunto durante l'emergenza Covid-19 in *Rapporto OASI 2021*
Cergas (a cura di), Egea, chap. 16, pp.629-670, 2021

LEGA F., ROTOLO A., SARTIRANA M.
Il mestiere del Direttore Generale: riflessioni da un'indagine quali-quantitativa in *Rapporto OASI 2019*
CERGAS (a cura di), Egea, chap. 8, pp.315-336, 2019

SAPORITO R., TOZZI V., SARTIRANA M.
La femminilizzazione dei ruoli apicali in sanità: dimensioni del fenomeno, cause e prospettive in *Rapporto OASI 2019*
CERGAS (a cura di), Egea, chap. 16, pp.613-641, 2019

DEL VECCHIO M., LEGA F., PRENESTINI A., SARTIRANA M.
Mappatura e valutazione delle competenze cliniche dei professionisti nelle aziende sanitarie: sistemi e strumenti a confronto in *Rapporto OASI 2018*
CERGAS (a cura di), Egea, chap. 13, pp.495-531, 2018

DE PIETRO C., PACILEO G., PIRAZZOLI A., SARTIRANA M.
Le inidoneità e le idoneità parziali alla mansione nelle Aziende sanitarie pubbliche della Regione Umbria in *Rapporto OASI 2005*
CERGAS (a cura di), Egea, chap. 11, pp.391-414, 2015

SARTIRANA M.

Opportunity Does Matter: Supporting Doctors-in-Management in Hospitals in *Managing change: from health policy to practice,*
Susanne Boch Waldorff, Anne Reff Pedersen, Louise Fitzgerald, Ewan Ferlie (a cura di), Palgrave Macmillan, pp.155-169, 2015

DE PIETRO C., MARSILIO M., SARTIRANA M.
La razionalizzazione della spesa per approvvigionamenti e personale: le regioni in piano di rientro a confronto in *Rapporto OASI 2014 - Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario italiano*
CERGAS (a cura di), Egea, chap. 10, pp.347-380, 2014

DE PIETRO C., SARTIRANA M.
Gestione del personale del SSN tra fisiologia e patologia: assenze, permessi ex legge 104/92 e inidoneità alla mansione in *Rapporto OASI 2013. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*
CERGAS (a cura di), Egea, chap. 15, pp.487-511, 2013

FATTORE G., LONGO F., SARTIRANA M.
Il curriculum vitae dei direttori generali in *Rapporto OASI 2013. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*
CERGAS (a cura di), Egea, chap. 8, pp.279-294, 2013

FALETTI G., FILANNINO C., LEGA F., SARTIRANA M.
Prime ricognizioni sul fenomeno del cambiamento dello skill mix nel SSN in *Rapporto OASI 2013. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*
CERGAS (a cura di), Egea, chap. 14, pp.465-485, 2013

DE PIETRO C., SARTIRANA M.
Le metriche di misurazione del personale in *Rapporto OASI 2012*
E. Anessi, E. Cantù (a cura di), Egea, chap. 18, pp.589-609, 2012

DE PIETRO C., BENVENUTI C., SARTIRANA M.
Gli ospedali per intensità assistenziale in Toscana: un'esperienza in corso in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2011*
E. Cantù (a cura di), Egea, chap. 12, pp.413-434, 2011

LONGO F., FERRÈ F., RUSSO VALENTINI R., SARTIRANA M.
I livelli retributivi del top management: un'analisi comparata in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rappporto OASI 2011*
E. Cantù (a cura di), Egea, chap. 10, pp.369-388, 2011

LEGA F., PANELLA V., PIROLA F., SARTIRANA M., TOPARINI F.
La valutazione delle competenze manageriali dei professionisti con il sistema a 360°: la prima sperimentazione in una ASL in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2011*
E. Cantù (a cura di), Egea, chap. 11, pp.343-363, 2011

LEGA F., SARTIRANA M., TOZZI V.
L'osservazione continua delle reti cliniche in oncologia: evidenze da un'indagine qualitativa in *Rappporto OASI 2010. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*
E. Cantù (a cura di), Egea, chap. 8, pp.289-317, 2010

FRANCESCONI A., DE PIETRO C., LEGA F., SARTIRANA M.
La valutazione dei medici del SSN: proposte in campo e pratiche aziendali in *Rapporto OASI 2010*
E. Cantù (a cura di), Egea, chap. 15, pp.489-518, 2010

ALTRO

DEL VECCHIO M., SARTIRANA M.
Per rilanciare la sanità italiana bisogna ripartire dal personale
2021, Percorsi di secondo welfare, Italia

ARTICOLI SU QUOTIDIANI NAZIONALI/INTERNAZIONALI

CRISTAUDO A., LEGA A., SARTIRANA M.
Roadmap per la dermatologia 2.0
Sanità. Il Sole 24 ore, 30 Novembre, 2017

DE PIETRO C., PACILEO G., PIRAZZOLI A., SARTIRANA M.
Personale, boom inidonei
Sanità. Il Sole 24 ore, 15 Dicembre, 2015

DE PIETRO C., SARTIRANA M., MARSILIO M.
Piani di rientro allo specchio
Sanità. Il Sole 24 ore, 18 Novembre, 2014

FATTORE G., LONGO F., SARTIRANA M.
Il curriculum vitae dei direttori generali: maschi, anziani e con poca formazione
Sanità. Il Sole 24 ore, 14 Gennaio, 2014

DE PIETRO C., SARTIRANA M.
Quando l'assenza è patologica
Sanità. Il Sole 24 ore, 21 Gennaio, 2014

FILANNINO C., LEGA F., SARTIRANA M.
Skill mix per medici e infermieri: integrazione possibile per ottimizzare l'assistenza,
Sanità. Il Sole 24 ore, 14 Gennaio, 2014

DE PIETRO C., ANZIVINO A., SARTIRANA M.
Se l'infermiera è una mamma
Sanità. Il Sole 24 ore, 10 Dicembre, 2013

DE PIETRO C., ANZIVINO A., SARTIRANA M.
Il settore invecchia, turnover a rischio
Sanità. Il Sole 24 ore, 17 Settembre, 2013

DE PIETRO C., ANZIVINO A., SARTIRANA M.
Infermieri snobbati dalla politica
Sanità. Il Sole 24 ore, 17 Settembre, 2013

DE PIETRO C., ANZIVINO A., SARTIRANA M.
Ma in Germania e Olanda crisi esistenziale più profonda
Sanità. Il Sole 24 ore, 17 Settembre, 2013

DE PIETRO C., SARTIRANA M.
Personale: la misura delle performance
Sanità. Il Sole 24 ore, 4 Dicembre, 2012

LEGA F., SARTIRANA M.
Competenze, valutazione a 360°
Sanità. Il Sole 24 ore, 22 Novembre, 2011

FERRÉ F., LONGO F., SARTIRANA M., RUSSO VALENTINI M. R.
Manager, stipendi ingessati
Sanità. Il Sole 24 ore, 22 Novembre, 2011

DE PIETRO C., FRANCESCONI A., LEGA F., SARTIRANA M.
Valutazione dei medici a senso unico: controlli centrati su gestione e budget
Sanità. Il Sole 24 ore, 25 Gennaio, 2011

NOTE DI RICERCA O BREVI ARTICOLI SU RIVISTA

DE PIETRO C., PACILEO G., PIRAZZOLI A., SARTIRANA M.
Le inidoneità e le limitazioni lavorative del personale del Servizio Sanitario Nazionale
2018, Welfare Oggi, Italia

PROCEEDINGS/PRESENTATIONS

SARTIRANA M., GIACOMELLI G., TRINCHERO E., GEORGESCU I.
Meso-level organisational factors influencing healthcare workers' resilience: evidence from a qualitative study in seven countries
IRSPM 2025: Civic engagement and social capital in contemporary public administration: facing the challenges of social equity and environmental sustainability, April 7-9, 2025, Bologna, Italia

SARTIRANA M., GIACOMELLI G., VIDÈ F., BUONGIORNO SOTTORIVA C.
Inside the challenge of recruiting doctors in peripheral areas: evidence from a qualitative study in Italy
IRSPM 2024: Hybrid futures for public governance and management, April 15-18, 2024, Tampere, Finlandia

SARTIRANA M., MONTANELLI R.
Does diversity matter? Hybrids and gender in public professional organizations
IRSPM Conference 2023 - April 3-5, 2023, Budapest, Ungheria

LEGA F., ROTOLO A., SARTIRANA M.
Dealing with pluralism: managerial work of CEOs in Italian public healthcare organizations
Italian Health Economics Association (AIES) 26th Annual Conference, 2-3 December, 2021, Milano, Italia

CAVAZZA M., SARTIRANA M., WANG Y.
Impatto e costo efficacia delle strategie di testing di massa per il Covid 19: l'esperienza della ASL dell'Alto Adige
Italian Health Economics Association (AIES), 26th Annual Conference, 2-3 December, 2021, Milano, Italia

SARTIRANA M.
Reorganizing hospitals or reorganizing medical management?
32nd EGOS Colloquium - 4-9 July, 2016, Napoli, Italia

SARTIRANA M., CURRIE G., NOORDEGRAAF M.
Uncovering the role of interdependencies in the hybridization of medical managers: a hospital case study
30th EGOS Colloquium - 3-5 July, 2014, Paesi Bassi

SARTIRANA M.
Opportunity does matter: supporting public professionals in management
9th International Organisational Behaviour in Healthcare Conference - 23-25 April, 2014, Copenhagen, Danimarca

SARTIRANA M.
Embedded medical management: a case study on the craft of dealing with professionals in management
ISA "Professional Groups" Interim Conference - 28-30 November, 2013, Lisbon, Portogallo

SARTIRANA M.
Opportunity does matter: supporting doctors-in-management in hospitals
AIES Conference - 22-23 November, 2013, Trento, Italia

SARTIRANA M.
Opportunity does matter: supporting doctors-in-management in hospitals
XVII IRSPM Conference - 10-12 April, 2013, Prague, Repubblica Ceca

SARTIRANA M., PRENESTINI A., LEGA F.
Rethinking doctor-in-management roles: the case of Italy
XVI IRSPM Conference - 11-13 April, 2012, Roma, Italia

LEGA F., SARTIRANA M.
Evaluating managerial competencies of professionals in the healthcare sector: lessons from (and for) Italy
XV IRSPM Conference - 11-13 April, 2011, Dublin, Irlanda

TOZZI V., SARTIRANA M.
Cancer Networks: an exploratory analysis of the Italian case
EHMA Annual Conference - 30 June - 2 July, 2010, Lahti, Finlandia

LEGA F., SARTIRANA M.
Beyond the rhetoric of expected benefits of managed clinical networks
XIV IRSPM Conference - 7-10 April, 2010, Bern, Svizzera

VOCI (IN DIZIONARIO O ENCICLOPEDIA)

SARTIRANA M.
Professional vs managerial culture in *Encyclopedia of Healthcare Management*
F. Lega (a cura di), Edward Elgar Publishing, pp.182-183, 2023

SARTIRANA M.
Professionalism in *Encyclopedia of Healthcare Management*
F. Lega (a cura di), Edward Elgar Publishing, pp.184-185, 2023