

# Marco Sartirana

## HEALTHCARE MANAGEMENT

---

### ARTICOLI SU RIVISTA SCIENTIFICA

SARTIRANA M., GIACOMELLI G.

**Hybridity enabled: A research synthesis of the enabling conditions for hybrid professionalism in healthcare**  
Health Services Management Research, 2024, vol.37, no. 1, pp.2-15

CAVAZZA M., SARTIRANA M., WANG Y., FALK M.

**Assessment of a SARS-CoV-2 population-wide rapid antigen testing in Italy: a modeling and economic analysis study**  
European Journal of Public Health, 2023, vol.33, no. 5, pp.937-943

ARMANASCHI L., BARZAN E., CAVALLUCCI M., FEDERICI C. B., SARTIRANA M., ZERZER F.

**I dati amministrativi per la governance dei tempi di attesa delle prestazioni ambulatoriali: l'esperienza dell'Azienda Sanitaria dell'Alto Adige**  
Mecosan, 2023, no. 123, pp.53-75

COMPAGNI A., BOSCOLO P. R., GIACOMELLI G., SARTIRANA M.

**Unpacking hybridity: Development and first validation of a multidimensional instrument to profile hybrid professionals**  
Public Administration, 2023

LEGA F., ROTOLO A., SARTIRANA M.

**Dealing with pluralism: the managerial work of CEOs in Italian public healthcare organizations**  
BMC Health Services Research, 2022, vol.22, pp.1222

MONTANELLI R., SARTIRANA M.

**La grande sfida del personale**  
Economia & Management, 2022, no. 2, pp.22-27

PRENESTINI A., SARTIRANA M., LEGA F.

**Involving clinicians in management: assessing views of doctors and nurses on hybrid professionalism in clinical directorates**  
BMC Health Services Research, 2021, vol.21, pp.350

SARTIRANA M.

**Beyond hybrid professionals: evidence from the hospital sector**  
BMC Health Services Research, 2019, vol.19, pp.634

SARTIRANA M., CURRIE G., NOORDEGRAAF M.

**Interactive identity work of professionals in management: a hospital case study**  
Public Management Review, 2019, vol.21, no. 8, pp.1191-1212

DE PIETRO C., PACILEO G., SARTIRANA M., PIRAZZOLI A., APOSTOLI P.

**Inidoneità e idoneità parziali alla mansione specifica del personale SSN: rilevanza e gestione organizzativa**

### **del fenomeno**

Mecosan, 2016, no. 97, pp.9-29

LEGA F., SARTIRANA M.

### **Making doctors manage... but how? Recent developments in the Italian NHS**

BMC Health Services Research, 2016, vol.16, no. S2, pp.170

LEGA F., SARTIRANA M.

### **An international perspective on medical leadership**

Future Hospital Journal, 2015, vol.2, no. 3, pp.218-220

PRENESTINI A., PIROLA F., ENNA C., GAZZI M., RICCÒ M., RABOINI I., SARTIRANA M., SIRCANA L.

### **Un nuovo modello organizzativo per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma: gestione e applicazione all'area ortopedica**

Organizzazione Sanitaria, 2015, vol.39, no. 3, pp.33-48

SARTIRANA M., PRENESTINI A., LEGA F.

### **Medical management: hostage to its own history? The case of Italian clinical directors**

International Journal of Public Sector Management, 2014, vol.27, no. 5, pp.417-429

LEGA F., SARTIRANA M.

### **Managed clinical networks: scope, evidence and feasibility**

International Journal of Clinical Practice, 2011, vol.65, no. 7, pp.725-727

---

## MONOGRAFIE AD ALTA DIVULGAZIONE

DE PIETRO C., PACILEO G., PIRAZZOLI A., SARTIRANA M.

### **Le inidoneità e le limitazioni lavorative del personale SSN. Dimensioni del fenomeno e proposte**

Egea, Milano, Italia, 2017

---

## CURATELE DI OPERE COLLETTANEE

LEGA F., SARTIRANA M. (A CURA DI)

### **Sfide presenti e future nel management in neurologia**

Egea, Italia, 2013

ALBERTI V., TOZZI V., PINELLI N., SARTIRANA M. (A CURA DI)

### **Il ruolo delle Aziende Sanitarie nelle reti cliniche in Italia**

Edizioni Iniziative Sanitarie, Italia, 2012

---

## CONTRIBUTI IN VOLUME, CAPITOLI O SAGGI SCIENTIFICI

BUONGIORNO SOTTORIVA C., DEL VECCHIO M., GIACOMELLI G., MONTANELLI R., SARTIRANA M., VIDÈ F.

### **Rispondere alle carenze di personale medico nel sistema sanitario: tra attrattività dei presidi periferici e forme di lavoro non convenzionali** in *Rapporto OASI 2023*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 11, pp.433-472, 2023

DEL VECCHIO M., GIACOMELLI G., MONTANELLI R., SARTIRANA M., VIDÈ F.

### **Le politiche di skill-mix change per la trasformazione dei servizi** in *Rapporto OASI 2022*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 14, pp.549-576, 2022

MONTANELLI R., SARTIRANA M.

**La leadership femminile in neurologia** in *La neurologia dei grandi numeri: Dai modelli di offerta per piccoli target a quelli per popolazioni ampie*

V. Tozzi (a cura di), Egea, chap. 3, pp.61-78, 2021

FERRARA L., SARTIRANA M., TOZZI V.

**Conessione e velocità: le sfide delle reti cliniche** in *Rapporto OASI 2021*

Cergas (a cura di), Egea, chap. 10, pp.427-459, 2021

DEL VECCHIO M., MONTANELLI R., SARTIRANA M., VIDÈ F.

**Le politiche di reclutamento e gestione del personale assunto durante l'emergenza Covid-19** in *Rapporto OASI 2021*

Cergas (a cura di), Egea, chap. 16, pp.629-670, 2021

LEGA F., ROTOLO A., SARTIRANA M.

**Il mestiere del Direttore Generale: riflessioni da un'indagine quali-quantitativa** in *Rapporto OASI 2019*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 8, pp.315-336, 2019

SAPORITO R., TOZZI V., SARTIRANA M.

**La femminilizzazione dei ruoli apicali in sanità: dimensioni del fenomeno, cause e prospettive** in *Rapporto OASI 2019*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 16, pp.613-641, 2019

DEL VECCHIO M., LEGA F., PRENESTINI A., SARTIRANA M.

**Mappatura e valutazione delle competenze cliniche dei professionisti nelle aziende sanitarie: sistemi e strumenti a confronto** in *Rapporto OASI 2018*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 13, pp.495-531, 2018

DE PIETRO C., PACILEO G., PIRAZZOLI A., SARTIRANA M.

**Le inidoneità e le idoneità parziali alla mansione nelle Aziende sanitarie pubbliche della Regione Umbria** in *Rapporto OASI 2005*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 11, pp.391-414, 2015

SARTIRANA M.

**Opportunity Does Matter: Supporting Doctors-in-Management in Hospitals** in *Managing change: from health policy to practice*,

Susanne Boch Waldorff, Anne Reff Pedersen, Louise Fitzgerald, Ewan Ferlie (a cura di), Palgrave Macmillan, pp.155-169, 2015

DE PIETRO C., MARSILIO M., SARTIRANA M.

**La razionalizzazione della spesa per approvvigionamenti e personale: le regioni in piano di rientro a confronto** in *Rapporto OASI 2014 - Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario italiano*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 10, pp.347-380, 2014

DE PIETRO C., SARTIRANA M.

**Gestione del personale del SSN tra fisiologia e patologia: assenze, permessi ex legge 104/92 e inidoneità alla mansione** in *Rapporto OASI 2013. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 15, pp.487-511, 2013

FATTORE G., LONGO F., SARTIRANA M.

**Il curriculum vitae dei direttori generali** in *Rapporto OASI 2013. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 8, pp.279-294, 2013

FALETTI G., FILANNINO C., LEGA F., SARTIRANA M.

**Prime ricognizioni sul fenomeno del cambiamento dello skill mix nel SSN** in *Rapporto OASI 2013. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

CERGAS (a cura di), Egea, chap. 14, pp.465-485, 2013

DE PIETRO C., SARTIRANA M.

**Le metriche di misurazione del personale** in *Rapporto OASI 2012*

E. Anessi, E. Cantù (a cura di), Egea, chap. 18, pp.589-609, 2012

DE PIETRO C., BENVENUTI C., SARTIRANA M.

**Gli ospedali per intensità assistenziale in Toscana: un'esperienza in corso** in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2011*

E. Cantù (a cura di), Egea, chap. 12, pp.413-434, 2011

LONGO F., FERRÈ F., RUSSO VALENTINI R., SARTIRANA M.

**I livelli retributivi del top management: un'analisi comparata** in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2011*

E. Cantù (a cura di), Egea, chap. 10, pp.369-388, 2011

LEGA F., PANELLA V., PIROLA F., SARTIRANA M., TOPARINI F.

**La valutazione delle competenze manageriali dei professionisti con il sistema a 360°: la prima sperimentazione in una ASL** in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2011*

E. Cantù (a cura di), Egea, chap. 11, pp.343-363, 2011

LEGA F., SARTIRANA M., TOZZI V.

**L'osservazione continua delle reti cliniche in oncologia: evidenze da un'indagine qualitativa** in *Rapporto OASI 2010. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

E. Cantù (a cura di), Egea, chap. 8, pp.289-317, 2010

FRANCESCONI A., DE PIETRO C., LEGA F., SARTIRANA M.

**La valutazione dei medici del SSN: proposte in campo e pratiche aziendali** in *Rapporto OASI 2010*

E. Cantù (a cura di), Egea, chap. 15, pp.489-518, 2010

---

## ARTICOLI SU QUOTIDIANI NAZIONALI/INTERNAZIONALI

CRISTAUDO A., LEGA A., SARTIRANA M.

**Roadmap per la dermatologia 2.0**

Sanità. Il Sole 24 ore, 30 Novembre, 2017

DE PIETRO C., PACILEO G., PIRAZZOLI A., SARTIRANA M.

**Personale, boom inidonei**

Sanità. Il Sole 24 ore, 15 Dicembre, 2015

DE PIETRO C., SARTIRANA M., MARSILIO M.

**Piani di rientro allo specchio**

Sanità. Il Sole 24 ore, 18 Novembre, 2014

FATTORE G., LONGO F., SARTIRANA M.

**Il curriculum vitae dei direttori generali: maschi, anziani e con poca formazione**

Sanità. Il Sole 24 ore, 14 Gennaio, 2014

DE PIETRO C., SARTIRANA M.

**Quando l'assenza è patologica**

Sanità. Il Sole 24 ore, 21 Gennaio, 2014

FILANNINO C., LEGA F., SARTIRANA M.

**Skill mix per medici e infermieri: integrazione possibile per ottimizzare l'assistenza,**

Sanità. Il Sole 24 ore, 14 Gennaio, 2014

DE PIETRO C., ANZIVINO A., SARTIRANA M.

**Se l'infermiera è una mamma**

Sanità. Il Sole 24 ore, 10 Dicembre, 2013

DE PIETRO C., ANZIVINO A., SARTIRANA M.

**Il settore invecchia, turnover a rischio**

Sanità. Il Sole 24 ore, 17 Settembre, 2013

DE PIETRO C., ANZIVINO A., SARTIRANA M.

**Infermieri snobbati dalla politica**

Sanità. Il Sole 24 ore, 17 Settembre, 2013

DE PIETRO C., ANZIVINO A., SARTIRANA M.

**Ma in Germania e Olanda crisi esistenziale più profonda**

Sanità. Il Sole 24 ore, 17 Settembre, 2013

DE PIETRO C., SARTIRANA M.

**Personale: la misura delle performance**

Sanità. Il Sole 24 ore, 4 Dicembre, 2012

LEGA F., SARTIRANA M.

**Competenze, valutazione a 360°**

Sanità. Il Sole 24 ore, 22 Novembre, 2011

FERRÉ F., LONGO F., SARTIRANA M., RUSSO VALENTINI M. R.

**Manager, stipendi ingessati**

Sanità. Il Sole 24 ore, 22 Novembre, 2011

DE PIETRO C., FRANCESCONI A., LEGA F., SARTIRANA M.

**Valutazione dei medici a senso unico: controlli centrati su gestione e budget**

Sanità. Il Sole 24 ore, 25 Gennaio, 2011

---

## NOTE DI RICERCA O BREVI ARTICOLI SU RIVISTA

DE PIETRO C., PACILEO G., PIRAZZOLI A., SARTIRANA M.

**Le inidoneità e le limitazioni lavorative del personale del Servizio Sanitario Nazionale**

2018, Welfare Oggi, Italia

---

## PROCEEDINGS/PRESENTATIONS

SARTIRANA M., MONTANELLI R.

**Does diversity matter? Hybrids and gender in public professional organizations**

*IRSPM Conference 2023 - April 3-5, 2023, Budapest, Ungheria*

LEGA F., ROTOLO A., SARTIRANA M.

**Dealing with pluralism: managerial work of CEOs in Italian public healthcare organizations**

*Italian Health Economics Association (AIES) 26th Annual Conference, 2-3 December, 2021, Milano, Italia*

CAVAZZA M., SARTIRANA M., WANG Y.

**Impatto e costo efficacia delle strategie di testing di massa per il Covid 19: l'esperienza della ASL dell'Alto Adige**

*Italian Health Economics Association (AIES), 26th Annual Conference, 2-3 December, 2021, Milano, Italia*

SARTIRANA M.

**Reorganizing hospitals or reorganizing medical management?**

*32nd EGOS Colloquium - 4-9 July, 2016, Napoli, Italia*

SARTIRANA M., CURRIE G., NOORDEGRAAF M.

**Uncovering the role of interdependencies in the hybridization of medical managers: a hospital case study**

30th EGOS Colloquium - 3-5 July, 2014, Paesi Bassi

SARTIRANA M.

**Opportunity does matter: supporting public professionals in management**

9th International Organisational Behaviour in Healthcare Conference - 23-25 April 2014, Copenhagen, Danimarca

SARTIRANA M.

**Embedded medical management: a case study on the craft of dealing with professionals in management**

ISA "Professional Groups" Interim Conference - 28-30 November, 2013, Lisbon, Portogallo

SARTIRANA M.

**Opportunity does matter: supporting doctors-in-management in hospitals**

AIES Conference - 22-23 November, 2013, Trento, Italia

SARTIRANA M.

**Opportunity does matter: supporting doctors-in-management in hospitals**

XVII IRSPM Conference - 10-12 April, 2013, Prague, Repubblica Ceca

SARTIRANA M., PRENESTINI A., LEGA F.

**Rethinking doctor-in-management roles: the case of Italy**

XVI IRSPM Conference - 11-13 April, 2012, Roma, Italia

LEGA F., SARTIRANA M.

**Evaluating managerial competencies of professionals in the healthcare sector: lessons from (and for) Italy**

XV IRSPM Conference - 11-13 April, 2011, Dublin, Irlanda

TOZZI V., SARTIRANA M.

**Cancer Networks: an exploratory analysis of the Italian case**

EHMA Annual Conference - 30 June - 2 July, 2010, Lahti, Finlandia

LEGA F., SARTIRANA M.

**Beyond the rhetoric of expected benefits of managed clinical networks**

XIV IRSPM Conference - 7-10 April, 2010, Bern, Svizzera

---

## VOCI (IN DIZIONARIO O ENCICLOPEDIA)

SARTIRANA M.

**Professional vs managerial culture** in *Encyclopedia of Healthcare Management*

F. Lega (a cura di), Edward Elgar Publishing, pp.182-183, 2023

SARTIRANA M.

**Professionalism** in *Encyclopedia of Healthcare Management*

F. Lega (a cura di), Edward Elgar Publishing, pp.184-185, 2023

---