

# Veronica Vecchi

---

## Government, Health and Not for Profit

VERONICA.VECCHI@UNIBOCCONI.IT

Via Bocconi 8, room 203

Tel. +39 02 5836.3590 - 6886 Fax. +39 02-5836.6893

---

## Curriculum Vitae

Veronica Vecchi is Associate Professor of Practice of Government, Health and Not for Profit at SDA Bocconi School of Management. She is contracted professor in Long Term Investment and Financial Management at Università Bocconi.

At SDA Bocconi, since 2014 she is Director of Executive Education at SDA Bocconi Asia Center and since 2015 Director of the International Executive Masters in Business (IEMB), since 2013 she is Director of Impact Investing Lab and, since 2005, she is director of programs (open market and custom) on public private partnership, local development and public financial management. She has run numerous executive education programs, researches and consultancy projects for Institutions and private companies.

Her research activities focus on public management; public private partnership for infrastructure and business development; project finance; business government relations; impact investment and social innovation; public policy and management for entrepreneurial development and competitiveness; financial strategies and evaluation for public investments and infrastructures. She is author of numerous books, among the three international edited books, and articles. Her works have been published in *Economia & Management*, *Health Policy*, *Public Management Review*, *Journal of Comparative Policy Analysis* and *Public Money Management*, *Journal of small business management*. She is external faculty affiliate at Cornell University, editorial board member of OCAP (Osservatorio sul cambiamento delle amministrazioni pubbliche) and of *International Journal of Competitiveness*. She also serves as reviewer for many scientific journals, including *Academy of Management*, *Public Management Review*, *Economia & Management*, *European Journal of Operational Research* and *Health Policy*. From 2015 to 2018, she served as member of the Italian Healthcare Ministry board for the assessment of investment projects; she has been consultant to African Development Bank, Asian Development Bank, World Bank, Interamerican

Development Bank. Since 2012, she actively takes part to institutional groups, within –among others– the Italian Treasury Ministry, on public private partnership. Since 2005, she has been collaborating with Italian local authorities, healthcare organizations and Regional Authorities in structuring and assessing public private partnership projects. Veronica earned a Degree in Public Administration and International Institutions from Bocconi University and a Ph.D. in Public Administration at University of Parma.

## Publications

### Books

- Vecchi V., Hellowell (2018 forthcoming), *Public Private Partnership in the healthcare sector*, Palgrave Pivot
- Vecchi V., Leone V. (2016), *Partnership Pubblico Privato*: Egea
- Vecchi V. (2012), *EU funds: Strategy & Management*, Milano: Egea
- Vecchi V. (2008), *Il project finance per gli investimenti pubblici, profili di convenienza e sostenibilità e applicazioni al settore sanitario*, Milano: Egea

### Books and edited books

- Brusoni M., Cusumano N., Vecchi V., (2016), *Gli acquisti pubblici*, Egea
- Vecchi V., Brusoni M., Balbo L., Caselli S., (2016), *Impact Investing: a worldwide revolution. Principles, practices, perspectives*. Greenleaf
- Brusoni M., Farr-Warthon B., Farr-Warthon R., Vecchi V. (2015), *Managerial Flow and the Implementation of Local Development Policies*, Abington: Routledge
- Caselli S., Corbetta G., Vecchi V. (2015), *Public Private Partnership for infrastructure and business development*, New York: Palgrave
- Cusumano N., Minardi P., Vecchi V. (2015), *Finanziamenti Comunitari*, Milano: Egea
- Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2013), *Lo start up di una Corporate University*, Milano: Gruppo 24 ore editore
- Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2012), *La formazione in azienda – Running Training like a Business*, Milano: Gruppo 24 ore editore
- Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2012) *L'internazionalizzazione delle PMI. Temi di formazione manageriale*, Milano: Egea
- Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2011), *PA e Imprese: un approccio di coevoluzione per la competitività locale*, Pisa: Felici Editore
- Amatucci F., Vecchi V. (2010), *Manuale di finanza per le aziende e le amministrazioni pubbliche*, Milano: Egea
- Amatucci F., Pezzani F. e Vecchi V. (a cura di) (2009), *Le scelte di finanziamento degli enti locali*, Milano: Egea
- Amatucci e Vecchi V. (a cura di) (2009), *Le operazioni di project finance: stato dell'arte e indicazioni per il futuro*, OCAP, Milano: Egea
- Brusoni M., Vecchi V. (2009), *Semplificare per competere*, OCAP, Milano: Egea
- Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2008), *Strumenti di public management per lo sviluppo del territorio*, Franco Angeli
- Brusoni M., Vecchi V., (a cura di), (2007), *L'accesso ai finanziamenti comunitari: il partenariato e la progettualità locale come fattori di successo. L'esperienza della via Francigena* (pubblicazione per Regione Lombardia)
- Borgonovi E., Crugnola P., Vecchi V. (2006), *Fondi Comunitari, approccio strategico, progettazione e gestione*, Milano: Egea

### Chapters in other authors' books

- Amatucci F., Callea G., Cusumano N., Longo F., Vecchi V., (2018) *La funzione acquisti nel SSN alla luce dei processi di aggregazione della domanda: attori e strumenti*, Rapporto Oasi 2018, Egea.
- Vecchi V., Hellowell M., (2018, forthcoming), *Public Private Partnership: recent trends and the central role of managerial competence*. In *The Palgrave Handbook of Public Administration and Management in Europe*, edited by E. Ongaro & S. Van Thiel
- Vecchi V., Hellowell, M., & Casalini, F. (2017). *Issues and Trends in Project Finance for Public Infrastructure*. In *Structured Finance* (pp. 127–152). Springer, Cham
- Vecchi V., (2015), *Le analisi economico-finanziarie per la valutazione e gestione di progetti di PPP in Cartei G.F. e Ricchi M. "Finanza di Progetto e Partenariato Pubblico Privato. Temi europei, istituti nazionali e operatività"*, Editoriale Scientifica, Napoli.
- Cappellaro G., Longo F., Ricci A., e Vecchi V., (2015), *Gli impatti del PPP nel ridisegno dell'offerta ospedaliera: esiti, determinanti, prospettive*, Rapporto OASI 2015
- Vecchi V., Cusumano N., Brusoni M., (2015), *Impact Investing: an Evolution of CSR or a New Playground?* In Stachowicz-Stanusch A., *Corporate Social Performance: Paradoxes, Pitfalls and Pathways To The Better World*. Information Age Publishing (IAP)
- Vecchi V., Cusumano N., Amatucci F., (2014) *Il PPP per gli investimenti sanitari: stato dell'arte, lezioni apprese e scenari di sviluppo*, in Rapporto OASI 2014, *L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano: Egea

- Cusumano N., Sicilia M., Vecchi V. (2014) Servizi pubblici: tre proposte per chiudere i gap, in AA VV., La PA che vogliamo. Proposte per un cambiamento possibile, Collana white paper OCAP Vol. 1/2014, Milano: EGEA
- Vecchi V., (2014), Finanziare gli asset pubblici in Project Finance, in Dalla Longa R. e De Laurentis G., La gestione del patrimonio immobiliare pubblico. Fondi immobiliari, public-private partnership, finanza e risk management. Bancaria Editrice
- Hellowell M., Vecchi V. (2013), What return for risk? The price of equity capital in public-private partnerships, in Greve C. and Hodge G., Public Private partnership, Abingdon: Routledge
- Randazzo R., Vecchi V. (2013), Finanziare l'impresa e i progetti sociali, in Bandini F. Economia e Management delle aziende non profit e delle imprese sociali, Padova: Cedam
- Vecchi V., Cusumano N. (2013), Il Partenariato Pubblico Privato, in Borgonovi E., Fattore G., Longo F., Management delle istituzioni pubbliche, Milano: EGEA
- Brusoni M, Vecchi V (2012). Finanziamenti comunitari: un approccio strategico per supportare lo sviluppo locale e l'internazionalizzazione, in La dimensione locale delle Politiche Comunitarie. L'ufficio Europa negli enti locali, Milano: Egea
- Vecchi V. (2012), Il partenariato pubblico privato per la realizzazione delle opere pubbliche e la gestione dei servizi: un approccio di management, in Del Fante C., Monaco F., Proia F. Partenariato Pubblico Privato e sviluppo degli investimenti territoriali, Marsilio Editore.
- Vecchi V., Cusumano N. (2012), Il Partenariato Pubblico Privato "light" e "limited profit" al crocevia tra sostenibilità, bancabilità e vincoli finanziari, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2012 (Egea, Milano)
- Vecchi V., (2011), Il project financing per gli investimenti sanitario – il punto di vista degli operatori privati, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2011 (Egea, Milano)
- Vecchi V., Amatucci F., Favretto F. (2010), Il finanziamento degli investimenti sanitari: il partenariato pubblico privato "su misura", in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2010 (Egea, Milano)
- Vecchi V. e Dalla Longa R. (2009), Bicocca case study, in Dalla Longa R. Globalization and Urban Implosion, Heidelberg: Springer
- M. Brusoni e V. Vecchi (2009), Gli strumenti di finanziamento per l'impresa sociale: i fondi comunitari e il venture capital, in Bandini F. (a cura di) Economia delle imprese sociali e delle aziende non profit, Padova: Cedam
- Brusoni M., Vecchi V., (2008), I gap tra PA e impresa che ostacolano la competitività, in Pezzani F. (a cura di), Il Patto di Lucidità, Milano: Egea
- Amatucci F., Hellowell M., Vecchi V. (2008), Il project finance: quali lezioni dalle esperienze internazionali? in E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2008 (Egea, Milano)
- Amatucci F., Germani A. e Vecchi V. (2007), Il project finance in sanità: un'analisi delle caratteristiche economico e finanziarie, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2007, Milano: Egea
- M. Marsilio, V. Vecchi (2004), Il finanziamento degli investimenti in sanità, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2004, Milano: Egea

## Articles

- Caselli, S., Corbetta, G., Rossolini, M., & Vecchi, V. (2019). Public Credit Guarantee Schemes and SMEs' Profitability: Evidence from Italy. JOURNAL OF SMALL BUSINESS MANAGEMENT
- Vecchi V., Hellowell M., Della Croce R., Gatti S., (2017), Government policies to enhance access to credit for infrastructure based PPP: an approach to classification and appraisal, Public Money & Management, 37(2)
- Colla P., Hellowell M., Vecchi V., Gatti S., (2015), Determinants of the price of equity in hospital private finance initiative projects, Health Policy
- Gatti S. e Vecchi V., (2015), Il PPP e l'attrazione dei capitali privati. Quali condizioni per colmare il funding gap? Economia & Management n. 2
- Hellowell, M., & Vecchi, V. (2015). The Non-Incremental Road to Disaster? A Comparative Policy Analysis of Agency Problems in the Commissioning of Infrastructure Projects in the UK and Italy Journal of Comparative Policy Analysis: Research and Practice, 1-14
- Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., Brusoni M. (2015) OLTRE VENTURE: THE FIRST ITALIAN IMPACT INVESTMENT FUND, ECCH
- Vecchi V., Brusoni M., Borgonovi E., (2014), Public authorities for entrepreneurship: a management approach to execute competitiveness policies. Public Management Review DOI 10.1080/14719037.2012.725759
- Vecchi V., Cusumano N., Morri G., (2014) DESIGNING A PPP BEYOND LEGAL PROCEDURES, THE CASE OF FAHRENHEIT RESORT, ECCH, <http://www.thecasecentre.org/educators/search/results?s=B2C753E0E1ED1B6BC0434F51C8DDC0BC>
- Hellowell M., Vecchi V., Caselli S. (2015), Return of the state? An appraisal of policies to enhance access to credit for infrastructure-based PPPs, Public Money Management, 35 (1): 71-78
- Brusoni M., Cusumano N., e Vecchi V. (2013), Pubblico-Privato: forme di interazione in evoluzione, Economia & Management n. 4
- Vecchi V., Cusumano N., (2013), Partnership Pubblico Privato per gli investimenti sanitari. Verso un modello light. Economia & Management, n. 2
- Brusoni M., e Vecchi V. (2013), Cogliere la sfida dell'Expo nei territori limitrofi, Economia e Management n. 1
- Vecchi V., Hellowell M., Gatti S., (2013), Does the private sector receive an excessive rate of return from investments in health care infrastructure? Evidence from the UK. Health Policy, 110 (2-3): 243 - 270
- Hellowell M., Vecchi V., (2013), Better deal from investors in public infrastructure projects: insights from capital budgeting. Public Management Review, 15(1): 109-129
- Vecchi V., Hellowell M., (2013), Leasing by public authorities in Italy. Creating economic value from a balance sheet illusion.

Public Money and Management, 33(1): 63-70

- Randazzo R. e Vecchi V., (2012), Finanziare l'impresa sociale come motore di sviluppo locale, *Economia & Management* N. 6
- Vecchi V., Brusoni M., (2012) The managerial flow of public policy – a conceptual framework, *Singapore Management Review* n. 2, special issue
- Martin E., Vecchi V., Brusoni M., Borgonovi E., Kuah A., (2012). Perspectives on Managerial Flow, *Singapore Management Review* n. 2, special issue
- Hellowell M., Vecchi V., (2012), An evaluation of the projected returns to investors on 10 PFI projects commissioned by the National Health Service, *Financial Accountability & Management*, 28(1)
- Vecchi V., Brusoni M., (2012), Attuare i programmi di sviluppo locale: come avviare e sostenere il managerial flow, *Economia & Management* n. 3
- Vecchi V., (2011), Il leasing finanziario per lo sviluppo delle opere pubbliche: quali prospettive di sviluppo? *Economia & Management* n. 5
- Vecchi V., Hellowell M., Longo F., (2010), Are Italian healthcare organisations paying too much for their public private partnerships? *Public Money and Management*, 30(2)
- Vecchi V., Brusoni M., (2010) Competitività, innovazione e imprenditorialità, *Economia & Management*, n. 6
- Vecchi V., Hellowell M., (2009) The cost-efficiency of Private Finance in Public healthcare: Evidence from the UK and Italy, *Mecosan* n.71
- Vecchi V. (2008), Project Finance: quali lezioni apprendere dal modello francese; *Mecosan* n.68
- Brusoni M, Capizzi V., Vecchi V., (2008), Venture Capital pubblico-privato: stato dell'arte, condizioni e opportunità di sviluppo, *Economia & Management* n. 6
- Vecchi V., (2008), Project finance e investimenti sanitari: chi guadagna?, *Economia & Management*, n.5
- Vecchi V., (2008), Il Project finance e gli impatti sul profilo di rischio generale dell'azienda sanitaria, *Mecosan* n. 65
- Dalla Longa R. e Vecchi V. (2008), Trasformazioni urbane e competitività: il caso di Milano e Torino, *Economia & Management* n.5
- Brusoni M., Crugnola P., Vecchi V., (2007), Competitività, quale ruolo per la PA?, *Economia & Management* n. 1
- Vecchi V., (2005), L'applicazione della cartolarizzazione al settore sanitario: modalità di applicazione e valutazioni di convenienza, *Mecosan* n. 53
- Vecchi V., (2004), Investimenti pubblici: Project finance o finanza tradizionale, *Economia & Management* n. 5