

Giovanni Valotti

Government, Health and Not for Profit

GIOVANNI.VALOTTI@SDABOCCONI.IT

Via Roentgen 1, room 3-C1-10

Tel. +39 02 5836.6210 - 6886 Fax. +39 02-5836.6893

Curriculum Vitae

Giovanni Valotti is Full Professor of the Department of Policy Analysis and Public Management at Bocconi University. Since January 2017, he is Department of Government, Health and Not for Profit Liaison Officer at SDA Bocconi School of Management.

At SDA Bocconi, he is Director of the Academy on Health Care Management and Economics, Director of the Research Observatory of Change management in the Public Sector (OCAP), Head of the Public Administration Human Resource Community (PAHRC) and Director of the Executive Master in Management of Regional Authorities (EMMER). He conducted some research, training and consulting projects with public institutions and enterprises.

His research activities focus on strategic repositioning and management renewal of Italian and foreign companies and public administrations. In his studies, he focused on several themes, including the institutional framework of the definition of development strategies and organizational models of government departments, public enterprises, and healthcare organizations; the definition of corporate governance models of institutions and public enterprises and the definition of the strategy and the evaluation of performance in healthcare companies.

He is the author of numerous books and articles on the subject. His works have been published in *Public Administration Review*(PAR), *Governance: an international Journal of Policy, Economia & Management* and *Il Sole 24 Ore* among others. He is a member of the Editorial Board of *Public Administration Review*(PAR) and of the Editorial Board of the *Journal of Public Affairs Education* (JPAAE). He is also a member of the Scientific Committee of the journal *Azienda Pubblica* and of the Scientific Committee of the *Journal Management of the Utilities*. He has cooperated with central administrations and worked, at a local level, with a number of local authorities. He is Chairman of a2a and Utilitalia. He won the Annual Research Excellence Award

(Bocconi University, 2011) and the Utilities Management Award – Local Public Services (a2a, 2015). Giovanni earned a Degree in Economics and Commerce from Brescia University.

Publications

Books

- G. Tria, G. Valotti, *Reforming the Public Sector: How to Achieve Better Transparency, Service, and Leadership*, The Brookings Institution Press Washington, DC, 2012
- R. Tarricone, G. Valotti, *Strategia e performance management nelle aziende sanitarie pubbliche*, Egea, MI, 2012
- D. Galli, G. Valotti, *Quale performance? Indicatori e sistemi di misurazione in uso nei Ministeri di sette Paesi OCSE. Proposte per le amministrazioni centrali italiane*. White Paper, OCAP, Ed. Egea, Mi, 2012
- G. Valotti, *Leader in trasformazione: identikit dei parlamentari italiani a confronto con altri paesi*, White Paper, OCAP, Ed. Egea, Mi, 2011
- G. Valotti, *Sistemi di pubblico impiego a confronto: casi di studio internazionali*, White Paper, OCAP, Ed. Egea, Mi, 2011
- L. Hinna, G. Valotti, *Gestire e valutare le performance nelle PA*, Ed. Maggioli, 2010
- G. Valotti, *Fannulloni si diventa. Una cura per la burocrazia malata*. Ed. Egea, Mi, 2009
- D. Cristofoli, G. Valotti, *Lo Stato imprenditore tra politica e management*, Ed. Egea, Mi, 2008
- *Da Burocrati a manager: una riforma a metà – Primo rapporto sulla dirigenza pubblica italiana* (a cura di D. Cristofoli, A. Turrini e G. Valotti) (Egea, Milano, 2007)
- *La gestione del decentramento: governance e innovazione organizzativa nell'esperienza di Regione ed Enti Locali in Lombardia* (a cura di E. Ongaro e G. Valotti) Ed. Etas, 2006
- *Management pubblico. Temi per il cambiamento*. Ed. EGEEA, MI, 2005
- *L'internazionalizzazione di regioni ed enti locali* (a cura di E. Ongaro e G. Valotti), Ed. Etas, 2002
- *Lo sportello unico per le imprese. Una guida in sei mosse* (a cura di L. Caccia e G. Valotti), Ed. Etas, 2000
- *La riforma delle autonomie locali: dal sistema all'azienda*. Ed. EGEEA, MI, 2000
- *Dall'autonomia istituzionale all'autonomia realizzativa: nuovi modelli di riferimento per l'ente locale* (a cura di G. Valotti e A. Zangrandi), Ed. Maggioli, 1996

Articles

- G. Valotti, D. Galli, M. Tantardini, "Spending review: un metodo per migliorare la qualità della spesa", *Economia e Management*, forthcoming
- D. Cristofoli, G. Nasi, G. Valotti G., "Public corporate governance in Italian public utilities: finding the right balance between ownership and management" *International Public Management Journal*. Status: Submitted
- D. Cristofoli, G. Nasi, G. Valotti G., "To be or not to be... managerial-oriented. Corporate governance and strategic behaviour among Italian local utilities", *Journal of Management and Governance*. Status: Submitted
- D. Orazi, A. Turrini, G. Valotti, "Public Sector Leadership: Towards New Horizons". Status: in submission
- D. Cristofoli, G. Nasi, G. Valotti G., "Board configuration and corporate strategy in liberalized industries. Insights from Italian local utilities." Status: in submission
- C. Carbone, A. Prenestini, G. Valotti, "Un modello di valutazione della performance per il governo strategico delle aziende", in *La valutazione della performance per il governo strategico delle aziende sanitarie pubbliche*, Ed. Egea, Mi, 2013
- R. Tarricone, G. Valotti, "Qualità della misurazione e qualità delle strategie aziendali", in *La valutazione della performance per il governo strategico delle aziende sanitarie pubbliche*, Ed. Egea, Mi, 2013
- G. Valotti, *Quando il management fa la differenza*, in *Essere manager nella pubblica amministrazione*, a cura di A. Scaglioni, Ed. Il Sole 24 Ore, Mi, 2013
- G. Valotti, "Public sector leadership: New perspectives for research and practice" Vol. 79 (3) 2013, *International Review of Administrative Sciences*
- M. Barbieri, G. Girosante, G. Valotti, "La valutazione dei medici. Stato dell'arte e proposte", in *Rapporto OASI*, Ed. Egea, Mi, 2013
- G. Valotti, A. Turrini, "Reforming the Public Sector: How to Make the Difference", Forthcoming, 2013, in *Proceedings of "Towards a comprehensive reform of public governance in Portugal"*, Institute of Public Policy, Banco de Portugal, Lisbon, January 28 to 30, 2013
- M. Cucciniello, G. Nasi, G. Valotti, "Assessing transparency in Government: rhetoric, reality and desire", in *Proceedings of the 45th annual Hawaii International Conference on Systems Sciences*, Ed. Lisa O'Conner, 2012
- D. Galli, G. Valotti, "Un modello di misurazione e valutazione della performance", in *Quale performance? Indicatori e sistemi di misurazione in uso nei Ministeri di sette Paesi OCSE. Proposte per le amministrazioni centrali italiane*. White Paper, OCAP, Ed. Egea, Mi, 2012
- G. Valotti, "Public Sector Reforms: State of the Art and Future Challenges" in Tria G. and Valotti G. (eds), 2012, *Reforming the Public Sector: How to Achieve Better Transparency, Service, and Leadership*, The Brookings Institution Press Washington, DC
- G. Valotti, *La formazione manageriale nel settore pubblico: una storia lunga trent'anni*, in *Rapporto annuale sulla*

formazione nel settore pubblico, Presidenza del Consiglio dei Ministri, 2012

- A. Prenestini, G. Valotti, “Controllo delle strategie e performance management nelle aziende sanitarie pubbliche”, in *Strategia e performance management nelle aziende sanitarie pubbliche*, Egea, Mi, 2012
- R. Tarricone, G. Valotti, “Il miglioramento del performance management nelle aziende sanitarie pubbliche: oltre le mode e le tradizioni”, in *Strategia e performance management nelle aziende sanitarie pubbliche*, Egea, Mi, 2012
- L. Hinna, F. Monteduro, G. Valotti, “Le implicazioni economico-aziendali della riforma del lavoro pubblico”, *Atti del 33^o Convegno AIDEA*, 2011
- Cristofoli, D., Nasi, G., Turrini A., Valotti, G., “Civil Service Reforms in Italy: The Importance of External Endorsement and Administrative Leadership”, *Governance. An International Journal of Policy, Administration and Institutions*, Vol. 24, 2, pp.261-283, 2011
- Cristofoli D., Turrini, A., Valotti G., “Coming Back Soon: Assessing Predictors of Civil Servant Absenteeism”, *Journal of Comparative Policy Analysis*, Vol. 13, 1, pp. 75-89, 2011
- A. Turrini, G. Valotti, “Quali leader politici per il futuro dell’Italia?” in *Leader in trasformazione: identikit dei parlamentari italiani a confronto con altri paesi*, White Paper, OCAP, Ed. Egea, Mi, 2011
- G. Tria, G. Valotti, “Un’agenda per il rinnovamento del pubblico impiego”, in *Sistemi di pubblico impiego a confronto: casi di studio internazionali*, White Paper, OCAP, Ed. Egea, Mi, 2011
- M. Barbieri, G. Valotti, “Valutare e premiare nella PA” in *Una lettura manageriale della riforma della PA* (a cura di L. Hinna e G. Valotti), Ed. Maggioli, 2010
- R. Saporito-G. Valotti, “Rinnovare la classe dirigente per modernizzare il settore pubblico”, *Azienda Pubblica*, n. 1, 2010
- M. Barbieri, M. Cucciniello, D. Galli, G. Nasi, G. Valotti, “PA Performance. Una proposta per attuare la riforma”, *Economia e Management*, n. 5, 2010
- G. Valotti, “Building a bridge between institutional and managerial reforms”, in *Perspectives for the future*, Ed. by G. Bouckaert-W. Van De Donk, 2010
- E. Borgonovi-G. Valotti, “Riforme istituzionali e management: un’alleanza per il cambiamento”, *Azienda Pubblica*, n. 3, 2009
- N. Bellé-G. Valotti, “Le riforme incompiute nel settore pubblico: il disallineamento tra strategia e gestione del personale nei paesi Ocse – Un’agenda di ricerca per il prossimo decennio”, *Azienda Pubblica*, n.3, 2009
- E. Ongaro, G. Valotti, “Public Management Reform in Italy: explaining the implementation gap”, *International Journal of Public Management*, Vol. 21 No. 2, 2008
- D. Cristofoli-A. Turrini-G. Valotti, “L’implementazione delle riforme amministrative nei Comuni italiani: il caso del pay-system dei dirigenti”, *Azienda Pubblica*, n.4, 2008
- D. Cristofoli-A. Turrini- G. Valotti, “Modernizzare la pubblica amministrazione italiana: misure, risultati e nodi irrisolti”, in *Modernizzare i Governi: la sfida per il futuro*, White Paper n.1/2008, OCAP, Ed. Egea, Mi
- G. Valotti, *Premiare le performance, non le buone intenzioni: passato, presente e futuro della valutazione*, Risorse Umane nella Pubblica Amministrazione, nov-dic. 2008
- *Da Burocrati a manager: una riforma a metà – Primo rapporto dell’Osservatorio sul cambiamento dell’amministrazione pubblica* (Egea, Milano, 2007)
- *Una riforma fondata sulle competenze e la responsabilità* (iQuaderni Formez, 2007)
- *Proprietà e corporate governance nelle utilities* (D. Cristofoli-G. Valotti), *Economia e Management* vol.2 , 2007
- *I risultati di un’indagine pilota nel settore dei servizi sociali (AA.VV.)*, in *I confronti di performance tra i comuni come strumento di apprendimento*, Quaderni Formez, 2006
- *La comparazione nel settore dei servizi sociali*(A. Turrini-R. Montanelli-G. Valotti), in *I confronti di performance tra i comuni come strumento di apprendimento*, Quaderni Formez, 2006
- *Un metodo per il benchmarking delle performance* (A. Turrini-G. Valotti), in *I confronti di performance tra i comuni come strumento di apprendimento*, Quaderni Formez, 2006
- *Risorse umane e processi formativi*, in *Note e commenti sul sistema amministrativo italiano in un contesto internazionale*, Quaderni Formez, 2006