

Francesca Lecci

Government, Health and Not for Profit

FRANCESCA.LECCI@UNIBOCCONI.IT

Curriculum Vitae

Francesca Lecci is Associate Professor of Practice of Government, Health and Not for Profit at SDA Bocconi School of Management. At SDA Bocconi, she is Director of the Executive Master in Management of Healthcare and Social Organizations (EMMAS) and Program Director of two post experience specialization courses (MAS – Management for Healthcare Organizations e MAS advanced – Advanced Management for Healthcare Organizations). She conducted many research, training and consulting projects with businesses and public institutions operating in healthcare, government and cultural sector. Moreover, she worked with the most important multinational clients operating in the pharmaceuticals, hospitals and entertainment industry.

Her research activities focuses on management accounting, performance management and corporate finance in healthcare and public sector. Her current research addresses three main questions. The first is the impact of the use of performance measurement systems on the effectiveness of regional strategy execution in healthcare sector. The second relates to the role of management control systems in the change process in hospitals and organizations affected by the spending review. The third focuses on managing capacity costs as an efficiency driver.

She is the author of numerous books and articles on the subject. Her works have been published in *International Journal of Public Administration*, *Journal Of Management Control*, *Health Services Management Research*, *Mecosan* and *Economia & Management*, among others. She is Coordinator of a research area on Management and member of Executive Committee at CERGAS (Centre for Research on Health Care and Social Management) at Bocconi University.

Francesca earned a Degree in Management of Public Administrations at Bocconi University and a Ph.D. in Management of Public Administrations from University of Parma. She has a child.

Books and chapters in books

- Lecci F., Morelli M. (2016), "Managing Efficiency in Healthcare: a Matter of Private and Public Processes", in Adinolfi P., Borgonovi E., (edited by), *The Myths of healthcare. Towards new models of leadership and management in healthcare sector*, Springer
- Lecci F., Vendramini E. (2016), "Trends and tools for performance measurement in the healthcare sector", in SIDREA (a cura di), *Il governo aziendale tra tradizione e innovazione*, Milano, FrancoAngeli
- Francesconi A., Furnari A., Lecci F. (2016), "I sistemi di programmazione e controllo nelle aziende sanitarie pubbliche italiane. L'impatto della crisi economica sulle loro caratteristiche e finalità" in Cergas Bocconi (a cura di), *Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario Italiano*, Milano, EGEA
- Dallochio M., Lecci F., Morelli M. (2016), "La valutazione delle performance dei processi chirurgici", in Dallochio M. et al. (a cura di), *Valore e misurazione delle performance. La day surgery in Italia*, Milano, EGEA
- Dallochio M., Lecci F., Morelli M. (2016), "L'Istituto Europeo di Oncologia: evidenze empiriche", in Dallochio M. et al. (a cura di), *Valore e misurazione delle performance. La day surgery in Italia*, Milano, EGEA
- Lecci F., Longo F. (2015), "Humanitas Research Hospital", in Minoja M., (a cura di), *Bene comune e comportamenti responsabili. Storie di imprese e istituzioni*, Milano, EGEA
- Lecci F., Prenestini A., Rotolo A. (2015), "Misurare le performance nelle aziende ospedaliere: la declinazione del cruscotto direzionale 2.0" in AA.VV, *Misurare per governare le Aziende Sanitarie. Controllo Direzionale, Governo Clinico, Valutazione delle Performance e Rendicontazione Sociale*, Milano, EGEA
- Prenestini A., Lecci F., Rotolo A. (2015), "Il cruscotto del Governo Clinico" in AA.VV, *Misurare per governare le Aziende Sanitarie. Controllo Direzionale, Governo Clinico, Valutazione delle Performance e Rendicontazione Sociale*, Milano, EGEA
- Rotolo A., Lecci F., Prenestini A. (2015), "Il cruscotto di rendicontazione sociale" in AA.VV, *Misurare per governare le Aziende Sanitarie. Controllo Direzionale, Governo Clinico, Valutazione delle Performance e Rendicontazione Sociale*, Milano, EGEA
- Francesconi A., Lecci F. (2014), "Innovazioni nei sistemi di controllo e governo dei costi: le risposte delle aziende sanitarie alla crisi economica" in Cergas Bocconi (a cura di), *Rapporto OASI 2014. Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario Italiano*, Milano, EGEA
- Borgonovi E., Lecci F., Ricci A., Salvatore D. (2013), "L'impatto dell'adozione di strumenti di governo clinico sulla risposta assistenziale", in AA.VV, *Il Sistema Sanitario in controlloce. Rapporto 2012*, Milano, Franco Angeli
- Carbone C., Lecci F., Prenestini A., Rotolo A. (2013), "Il cruscotto direzionale multidimensionale di valutazione delle performance: aree, dimensioni e indicatori", in AA.VV., *La valutazione delle performance per il governo strategico delle Aziende Sanitarie Pubbliche*, Milano, EGEA
- Del Vecchio M., Lecci F. (2013). "Stakeholder and Governance structures in public organizations." In: (edited by): Sargiacomo Massimo, *Public Sector Management in Italy*. p. 1-27, Mc Graw-Hill
- Lecci F. (2013). "Management control systems package in the public sector". In: (edited by): D. Maggi; E. Vendramini, *Financial management and budgeting in the public sector. Theories and Practice*. p. 117-137, Mc Graw-Hill
- Lecci F. (2013), "Le caratteristiche dell'offerta", in AA.VV., *Il sistema sanitario in controlloce Rapporto 2012*, Milano, Franco Angeli
- Lecci F., Filannino C., Vendramini E. (2013). "When the rubber meets the road: isomorphism, rhetoric and (mis)management of interinstitutional performance." In: *The firm's role in the economy: does a growth-oriented business model exists?*. Cacucci Editore
- Lecci F., Lega F. (2013), *Dirigere la farmacia ospedaliera. Dal ruolo al sistema direzionale di controllo delle performance*, Milano, EGEA
- Lecci F., Rotolo A., Tantardini M. (2013), "Performance management: letteratura di riferimento ed esperienze internazionali e nazionali", in AA.VV., *La valutazione delle performance per il governo strategico delle Aziende Sanitarie Pubbliche*, Milano, EGEA
- Borgonovi E., Lecci F., Ricci A., Salvatore D. (2012), "Strumenti di governo per la gestione delle patologie croniche in medicina generale", in AA.VV, *Il Sistema Sanitario in controlloce. Rapporto 2011*, Milano, Franco Angeli
- Francesconi A., Lecci F., Vendramini E. (2012). "I sistemi di programmazione e controllo negli ospedali per intensità di cura: un'analisi empirica". in E. Cantù. *Rapporto OASI 2012. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA
- Barbieri D., Borgonovi E., Lecci F. (2011), "La misurazione delle performance come strumento per indurre sviluppo sociale, economico e sanitario", in *Fondazione Farmafactoring (a cura di), Il sistema sanitario in controlloce*, Milano, Franco Angeli
- Ferrè F., Lecci F., Longo F. (2011), "Analisi comparativa delle traiettorie evolutive dei sistemi sanitari regionali", in Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2011. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA
- Lecci F., Vendramini E. (2011), "Le innovazioni nei sistemi di programmazione e controllo", in Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2011. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA
- Lecci F. (2011), "Le caratteristiche dell'offerta", in *Fondazione Farmafactoring (a cura di), Il sistema sanitario in controlloce*, Milano, Franco Angeli
- Lecci F., Lega F. (2011), *Performance management e organizzazione dei centri di sclerosi multipla*, Milano, EGEA
- Borgonovi E., Carbone C., Lecci F. (2010), "Le caratteristiche dell'offerta", in *Fondazione Farmafactoring (a cura di), Il sistema sanitario in controlloce*, Milano, Franco Angeli
- Borgonovi E., Lecci F. (2010), "Il sistema di offerta pubblico e privato nell'ambito dei piani di rientro", in *Fondazione Farmafactoring (a cura di), Il sistema sanitario in controlloce*, Milano, Franco Angeli
- Galli D., Lecci F. (2010), "Misurare e valutare la strategia nei Piani Sanitari Regionali. L'esperienza dell'ultimo periodo di

pianificazione in otto Regioni italiane”, in Cantù E. (a cura di), Rapporto OASI 2010 L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano, EGEA

- Lecci F., Vendramini (2010), “Le caratteristiche dei sistemi di contabilità analitica nelle aziende sanitarie”, in Cantù E. (a cura di), Rapporto OASI 2010. L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano, EGEA
- Borgonovi E., Cantù E., Carbone C., Lecci F. (2009), “Il ruolo delle strutture di erogazione e il livello di risposta alle politiche regionali”, in Fondazione Farmafactoring (a cura di), Il sistema sanitario in controtuce, Milano, Franco Angeli
- Bergamaschi M., Lecci F. (2009), “Le caratteristiche degli indicatori utilizzati nei sistemi di programmazione e controllo in sanità”, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Rapporto OASI 2009. L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano, EGEA
- Lecci F. (2009) “Analisi del mercato del project finance in Italia”, in Amatucci F., Vecchi V. (a cura di), Le operazioni di project finance: stato dell'arte e indicazioni per il futuro, Milano, EGEA
- Lecci F., Liotta A. (2009) “La struttura del Servizio Sanitario Nazionale”, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Rapporto OASI 2009. L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano, EGEA
- Zuccatelli G., Carbone C., Lecci F. (2009), Trent'anni di Servizio Sanitario Nazionale. Il punto di vista di un manager, Milano, EGEA
- Amatucci F., Lecci F., Marsilio M., Vecchi V. (2008), “L'innovazione finanziaria per gli investimenti delle Aziende Sanitarie”, in Fondazione Farmafactoring (a cura di), Sanità e finanza: una cultura in crescita, Milano, Franco Angeli
- Anessi Pessina E., Borgonovi E., Carbone C., Lapenta A., Lecci F. (2008), “Analisi dei disavanzi sanitari e della loro relazione con le caratteristiche dei SSR”, in Fondazione Farmafactoring (a cura di), Sanità e finanza: una cultura in crescita, Milano, Franco Angeli
- Bergamaschi M., Lecci F. (2008), “La misurazione delle performance nei processi di programmazione e controllo in Sanità”, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Rapporto OASI 2008. L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano, EGEA
- Carbone C., Lecci F., Liotta A. (2008) “La struttura del Servizio Sanitario Nazionale”, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Rapporto OASI 2008. L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano, EGEA
- Jommi C., Lecci F. (2008), “La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione”, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Rapporto OASI 2008. L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano, EGEA
- Amatucci F., Lecci F., Marsilio M. (2007), “Le sperimentazioni gestionali per i servizi core: ricognizione delle esperienze e analisi di due casi”, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Rapporto OASI 2007 L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano, EGEA
- Borgonovi E., Carbone C., Lecci F. (2007), “Il Servizio sanitario nazionale e i servizi sanitari regionali”, in Personal Manager (a cura di), La sanità e la salute, Milano, Università Bocconi Editore
- Cavalli L., Jommi C., Lecci F. (2007), La spesa sanitaria: fonti informative, composizione ed evoluzione”, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Rapporto OASI 2007. L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano, EGEA
- Lecci F., Maestri B. (2007) “La struttura del Servizio Sanitario Nazionale”, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Rapporto OASI 2007. L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano, EGEA
- Aguzzi G., Fattore G., Lecci F. (2006), “I Piani Sanitari Nazionali: quale ruolo per lo Stato nella programmazione di un sistema decentrato”, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Rapporto OASI 2006 L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano, Egea
- Amatucci F., Lecci F. (2006), “Le operazioni di partnership finanziaria pubblico-privato in sanità: un'analisi critica”, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Rapporto OASI 2006. L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano, Egea, 2006
- Carbone C., Lecci F. (2006), “La sanità privata accreditata”, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Rapporto OASI 2006. L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano, Egea
- Carbone C., Lecci F. (2006), “La struttura del Servizio Sanitario Nazionale”, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Rapporto OASI 2006. L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano, Egea
- Jommi C., Lecci F. (2006), “La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione”, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Rapporto OASI 2006. L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano, Egea
- Carbone C., Lecci F. (2005), “La struttura del Servizio Sanitario Nazionale”, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Rapporto OASI 2005. L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano, Egea
- Fattore G., Lecci F. (2005), “I piani sanitari delle Regioni italiane”, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Rapporto OASI 2005. L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano, Egea
- Jommi C., Lecci F. (2005), “La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione”, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Rapporto OASI 2005. L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano, Egea
- Lecci F., Marsilio M. (2005), “Il leasing nelle aziende sanitarie”, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Rapporto OASI 2005. L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano, Egea.
- Cantù E., Carbone C., Lecci F. (2004), “La struttura del SSN italiano”, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Rapporto OASI 2004. L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano, Egea
- Lecci F., Longo F. (2004), “Strumenti e processi di programmazione e controllo attivati dalle aziende del SSN”, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Rapporto OASI 2004. L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano, Egea
- BARBERA, C., E.CANTÙ, D.GALLI, F.LECCI, M.LIGUORI, “Casi di performance measurement” in S. Rota, M. Sicilia, I. Steccolini, Bilancio e misurazione della performance nelle amministrazioni pubbliche., Maggioli Editore, 2015
- VALOTTI, G., A.ROTOLO, A.PRENESTINI, F.LEGA, F.LECCI - “MISURARE PER GOVERNARE LE AZIENDE SANITARIE” - 2015, Egea

Articles

- Dossi A., Lecci F., Longo F., Morelli M. (2016), “Hospital acquisitions, parenting styles and management accounting change: an institutional perspective”, Health Services Management Research
- Lecci F., Filannino C., Vendramini E. (2014), When the rubber meets the road isomorphism, rhetoric and (mis)management of inter-institutional performance, International Journal of Public Administration
- Lecci F., Morelli M. (2014). “Management Control Systems (MCS) change and the impact of top management characteristics. The case of healthcare organisations”, Journal Of Management Control, ISSN: 2191-4761

- Lecci F., F. Longo, A. Ricci (2012), “Modelli assistenziali e costi dei malati di SLA: evidenze dal caso lombardo”, in MECOSAN
- Morelli M., Lecci F. (2011), “Governare i costi e cambiamento aziendale. La lunga strada verso l’integrazione”, in Mecosan, 80
- Bergamaschi M., Lecci F., Morelli M. (2010), “Il cost management delle attività no core nelle aziende sanitarie”, in Economia e Management, 3
- Bergamaschi M., Lecci F., Morelli M. (2010), “Strategic Cost Management e aziende sanitarie”, in RIREA, Roma
- Lecci F., Morelli M. (2010), “I costi delle prestazioni lungodegenziali: determinazione delle aree di risultato e profili di economicità”, in Mecosan, 67
- Bergamaschi M., Lecci F. (2008) “La costruzione della base informativa per la determinazione del valore economico delle aziende sanitarie”, in Azienda Pubblica, 2-3
- Bergamaschi M., Lecci F., Renoldi A. (2008), “La valutazione delle performance economiche e dei costi in sanità: un confronto a livello nazionale”, in Mecosan, 68

Related Articles

ZOOM ON

National Health System: crisis management or crisis in ma...

AUTHORS

F. LECCI

REQUIRED TIME

6 MIN

Current Affairs

HealthCare Systems

Health Policy

VIEW ALL

Director

EMMAS

Executive Master in
Management delle Aziende

Sanitarie e Socio-Assistenziali

LANGUAGE	ITALIAN
TOTAL DURATION	12 MONTHS
START DATE	21 Apr 2021