

Clara Carbone

SDA Professor of Public Management and Policy

CLARA.CARBONE@UNIBOCCONI.IT

Via Roentgen 1, room 2-C1-15
Tel. +39 02 5836.5261/.6884 Fax. 02-5836.6893

Curriculum Vitae

XIV Edition Director of EMMAS-Executive Master in Management of Health Authorities

Degree in Economics, Bocconi University, Milan, Italy, 2002
Ph.D. in Public Management, Parma State University, Italy, 2007

Academic position and/or Professional activities

Contract Professor, Bocconi University, Milan, Italy

Research Interests

- OASI (Observatory on Italian Healthcare Management)
- Regional funding systems of public health care authorities
- Corporate governance in public health care authorities
- Planning and control of Regional Healthcare Systems
- The organizational development of administrative and staff services in public health care authorities

Publications

Books

- C. Carbone (2013), *Le aziende sanitarie private accreditate. Regole e posizionamento strategico*, Milano, EGEA, 2013
- C. Carbone, F. Lega e A. Prenestini *Governance e Organizzazione delle Aziende-Ospedaliere Universitarie*, Milano, Egea, 2010
- C. Carbone, G. Zuccatelli, F. Lecci; *Trent'anno di Servizio Sanitario Nazionale, il punto di vista di un manager*, Milano, EGEA, 2009

Articles

- C. Carbone, C. Cislighi, F. Giuliani e A. Sferrazza (2014), "L'assistenza specialistica ambulatoriale: stato dell'arte e prospettive di sviluppo" in AA.VV. (a cura di) *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2014*, Milano, Egea
- C. Carbone, F. Longo, A. Ricci "Il posizionamento strategico degli ospedali privati accreditati: analisi delle leve competitive in AA.VV. (a cura di) *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2014*, Milano, Egea
- C. Carbone, F. Lega, M. Marsilio e P. Mazzocato "Lean on lean? Indagine sul perché e come il lean management si sta diffondendo nelle aziende sanitarie italiane", in AA.VV. (a cura di) *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2013*, Milano, Egea, 2013
- C. Carbone, F. Lecci, A. Rotolo, F. Lega, A. Prenestini, R. Tarricone, G. Valotti "Misurare le performance per creare valore nelle aziende sanitarie pubbliche: uno strumento multidimensionale di valutazione - in AA.VV. (a cura di) *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2013*, Milano, Egea, 2013
- Carbone C., A. Prenestini, G. Valotti (2013). *Un modello di valutazione delle performance per il governo strategico delle aziende. La valutazione delle performance per il governo strategico delle aziende sanitarie pubbliche.* p. 45-58, EGEA
- CARBONE C., F. Lecci, A. Prenestini, A. Rotolo (2013). *Il cruscotto direzionale multidimensionale di valutazione delle performance: aree, dimensioni e indicatori. Valutazione delle performance per il governo strategico delle aziende sanitarie pubbliche.* p. 59-98, Egea,
- Longo F., CARBONE C., Ferrè F., Ricci A. (2013) "La presa in carico dei pazienti cronici: il disegno dei CREG lombardi e i possibili scenari di governance. MECOSAN; vol. 86, p. 33-52,
- M. Veglio, S. Balestrini, L. Bensi, A. Bruschi, A. Frediani, L. Guidolin, C. Carbone (2013), *La riorganizzazione della rete assistenziale di diabetologia della ASL di Torino: proposta di modelli organizzativi di rete ospedale-territorio per la gestione delle cronicità*, Mecosan, vol. 87, p. 33-57
- C. Carbone, E. Corsalini, F. Longo e A. Ricci, *Modelli regionali territoriali*, in Cantù E. (a cura di), *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2011*, Milano, Egea, 2012
- C. Carbone, F. Lega e A. Prenestini, *Gestire la complessità strategica degli ospedali universitari: implicazioni sulla struttura organizzativa in Economia e Management ETAS*, 2012
- CARBONE C., E. Corsalini, F. Longo, A. Ricci (2012). *Scenari per lo sviluppo dei servizi territoriali: confronto tra modelli regionali di presa in carico della cronicità. Rapporto Oasi 2012. L'aziendalizzazione della sanità in Italia.* p. 289-333, EGEA
- CARBONE C., A. Prenestini (2012). *La strategia nelle Aziende Sanitarie Pubbliche. Strategia e performance management nelle Aziende Sanitarie Pubbliche.* p. 11-18, EGEA,
- CARBONE C., A. Prenestini, A. Rotolo (2012). *I processi di formazione delle strategie nelle Aziende Sanitarie Pubbliche italiane: un'indagine esplorativa. Strategia e performance management nelle Aziende Sanitarie Pubbliche.* p. 35-80, EGEA,
- C. Carbone, C. Garbelli, G. Giusepi, F. Lega, A. Prenestini, *Logiche e modelli organizzativi per le reti ospedaliere: analisi di due casi aziendali in* Cantù E. (a cura di), *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2011*, Milano, Egea, 2011
- C. Carbone, A. Prenestini, F. Lega, C. Garbelli, F. Ceratti e D. Troiano *Organizzare la rete ospedaliera aziendale: costruzione e applicazione di un modello teorico in Mecosan*, num. 78, SIPIS, 2011
- E. Cantù, C. Carbone e E.A. Pessina "Do Italian Regions effectively use DRG funding to steer provider behaviour? in *Policy, Performance and management in Governance and Intergovernmental relations: Transatlantic perspectives*, 2010
- C. Carbone e A. Prenestini, *Un quadro d'insieme sullo stato di salute del sistema ospedaliero italiano* in F. Lega, M. Mauri, A. Prenestini (a cura di) *L'ospedale tra presente e futuro*, EGEA, Milano
- C. Carbone, F. ferrè e A. Liotta "La struttura del SSN" in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di) *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2010*, Milano, Egea, 2010
- C. Carbone, F. Lega e A. Prenestini "La Governance delle Aziende Ospedaliere-Universitarie" in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2010*, Milano, Egea, 2010
- E. Borgonovi, C. Carbone e F. Lecci *Il sistema di offerta pubblico e privato nell'ambito dei piani di rientro* in *Il Sistema Sanitario in controluce*, Franco Angeli, 2010
- C. Carbone, M. Marsilio "I Modelli organizzativi per i servizi non sanitari: i primi risultati di un'analisi esplorativa" in E., Cantù E. (a cura di), *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2009*, Milano, Egea, 2009
- C. Carbone, F. Lega, E. Vendramini, M. Elefanti, V. Tozzi "Il processo di integrazione delle funzioni assistenziali, didattiche e

di ricerca nelle AOU: il caso dell'azienda ospedaliera universitaria di Parma" in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2008, Milano, Egea, 2008

- C. Carbone, F. Lega, G. Bensa "Le reti ospedaliere dei SSR: un'analisi comparativa" (con F. Lega e G. Bensa) in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2008, Milano, Egea, 2008
- C. Carbone, E. Borgonovi, F. Lecci, E. Anessi, A. Lapenta "Analisi dei disavanzi sanitari regionali e della loro relazione con le caratteristiche dei SSR" in Sanità e finanza: una cultura in crescita, Franco Angeli, 2008
- C. Carbone, F. Lega, D. Salvatore, V. Tozzi, "Ospedali e Università: illusioni, delusioni e realtà di un rapporto difficile" in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2007, Milano, Egea, 2007
- C. Carbone, E. Cantù "I sistemi di finanziamento: strumenti per governare i comportamenti degli erogatori di prestazioni sanitarie"? in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2007, Milano, Egea, 2007
- C. Carbone, G. Bensa "Il benchmarking delle performance: una metodologia di analisi della produzione ospedaliera in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2007, Milano, Egea, 2007
- C. Carbone, E. Borgonovi, F. Lecci, "Il Servizio Sanitario Nazionale e i Servizi Sanitari Regionali" in Personal Manager (edited by), La Sanità e la Salute, Milan, Università Bocconi editore and La Repubblica - L'Espresso
- Carbone C., Fosti G., Sicilia M.F. " Sistemi di long term care: una comparazione tra cinque regioni italiane ", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2006, Milano, Egea, 2006
- Carbone C., Jommi C. e Torbida A. " Tariffe e finanziamento dell'innovazione tecnologica: analisi generale e focus su due casi regionali ", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2006, Milano, Egea, 2006
- Carbone C., Lecci F., " La sanità privata accreditata ", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2006, Milano, Egea, 2006
- Carbone C., Lecci F., " La struttura del SSN ", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2006, Milano, Egea, 2006
- Carbone C. e Cattabeni L. (2006), I processi di standardizzazione in Sanità e le prospettive di sviluppo per i servizi di supporto non sanitari in "I PROCESSI DI STANDARDIZZAZIONE IN AZIENDA", Franco Angeli (Atti del X Convegno nazionale di AIDEA Giovani Dipartimento di Studi Aziendali Università degli studi di Napoli Parthenope 17-18 marzo 2005)
- Carbone C., Lecci F., " La struttura del SSN ", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2005, Milano, Egea, 2005
- Carbone C., Cosmi C., Lega F., Salvatore D., "Indirizzi regionali per la definizione degli assetti organizzativi delle aziende sanitarie: grado di normazione e proposte di innovazione" in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2005, Milano, Egea, 2005
- Carbone C., Cattabeni L., "Analisi organizzativa dei servizi di supporto non sanitari" in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2005, Milano, Egea, 2005
- Carbone C., "Il finanziamento delle aziende sanitarie nella Regione Sicilia", in Jommi C. (a cura di), Il sistema di finanziamento delle aziende sanitarie pubbliche, Milano, Egea, 2004.
- Carbone C., Cosmi L., Longo F., "La regione come capoluogo del SSR: modelli e strumenti a confronto in sei regioni", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), L'aziendalizzazione della Sanità in Italia. Rapporto OASI 2003, Milano, Egea, 2003.
- Carbone C., "La mobilità dei Direttori Generali", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2003, Milano, Egea, 2003.