

Andrea Dossi

Management Control Systems

ANDREA.DOSSI@UNIBOCCONI.IT

Via Bocconi 8, room 221/B

Tel. +39 02 5836.6413 Fax. 02-5836.6893

Curriculum Vitae

Andrea Dossi is Associate Professor of the Department of Accounting at Bocconi University.

At SDA Bocconi, since January 2017, he is Associate Dean for Faculty. He directed the Executive Education Custom Programs Division from 2015 to 2016, and the Accounting, Control and Corporate Finance Department, from 2004 to 2014. He was Program Director of the course Finance for Executives and of CFO Agorà, a learning network of the most influential CFOs of Italian Corporations.

His research activities focus on management accounting, performance management and strategic control systems. His current research addresses three main questions. The first is the impact of the use of performance measurement systems on the effectiveness of international strategy execution. The second relates to the determinants of the CFO role and its impact on CFO compensation, organizational power and mechanisms adopted by the Finance Department. The third focuses on the role of management control systems in the change process.

He is the author of numerous books and articles on the subject. His works have been published in *Journal of Accounting, Auditing and Finance*, *Management Accounting Research*, *Long Range Planning*, *Asia and Pacific Journal of Accounting and Economics*, among others. He won numerous teaching and research awards, including the 2008 David Solomons Prize, Management Accounting Research.

He has directed programs for senior executives in several industries and continents. He has also conducted numerous research, training and consulting projects with the most important multinational clients operating in the energy, food, manufacturing and pharmaceuticals industry. He is an expert speaker in international conferences. He serves on the advisory board of various companies. He is a member of the Planning & Control Committee, ANDAF (the Italian association of Finance

Directors) and of the Scuola di Praticantato of the Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano (the association of Public Accountants), of whom is a member (CPA). He is also a member of the European Accounting Association.

Andrea earned an MSc in Economics and Management from Bocconi University and a Ph.D. in Management from the same university. He is married with six children.

Publications

Books

- Cugini A., Dossi A., Derchi G., Ghezzi L., *Strategia, Azioni e Misure. Modelli di successo di performance management delle imprese italiane*, Egea, 2016
- Doyle D., Aielli M., Dossi A. (a cura di). *Il controllo strategico dei costi*. Egea, 2006
- Dossi A., Marelli A., "Misure multiple di performance: esperienze a confronto", EGEA, 2005
- Dossi A., "I processi aziendali. Profili di misurazione e controllo", EGEA, Milano, 2001
- Beretta S., Dossi A., Meloni G., Miroglio F., "Il benchmarking dei processi amministrativi. Metodologie di analisi, misurazione e confronto", Egea, Milano, 1999
- Amigoni F., Dossi A., "Il ruolo dei sistemi di Pianificazione e Controllo nei gruppi multinazionali", *Quaderno di Formazione Pirelli n.77*, Milano, 1993

Articles in international journals

- Dossi A., Lecci F., Longo F., Morelli M., *Hospital acquisition, parenting styles and management accounting change: an institutional perspective*, *Health Services Management Research*, (2016)
- Zoni L., Dossi A., Morelli M., *Management accounting system change: field evidence*, *Asia-Pacific Journal of Accounting & Economics*, 2012
- Zoni L., Morelli M., Dossi A., *Does the organizational life cycle affect the management accounting system (MAS) change pattern? a review of case studies*, *Management Control*, 2012
- Dossi A., Morelli M., Zoni L., "Management Accounting System change: Field Evidence", *Asia and Pacific Journal of Accounting and Economics*, forthcoming
- Dossi A., Patelli L., "You Learn From What You Measure: Financial and non-financial performance measures in multinational companies", *Long Range Planning*, 2010
- Balachandran K., Dossi A., Van der Stede W., "Corporate Governance Research in the rest of the World", *Journal of Accounting, Auditing and Finance*, 2010
- Dossi A., Patelli L., Zoni L., "The Missing Link between Corporate Performance Measurement Systems and CEO Incentive Plans", *Journal of Accounting, Auditing and Finance*, 2010
- Dossi A., Patelli L., "The decision-influencing use of performance measurement systems in relationship between headquarters and subsidiaries", *Management Accounting Research*, 2008
- Beretta S., Dossi A., Grove H., "Benchmarking", sta in "Guide to Cost Management", a cura di Brinker B., Wiley and Sons, 2000
- Beretta S., Dossi A., Grove H., "Methodological Strategies for Benchmarking Accounting Processes", *Benchmarking for Quality Management & Technology*, MCB University Press, volume 5, n. 3, 1998
- Beretta S., Dossi A., Grove H., Obremski T., "Benchmarking: Beyond Comparing Performance to Identifying Best Practices", *International Journal of Strategic Cost Management*, John Wiley and Sons, Autumn 1998
- Beretta S., Dossi A., "Benchmarking Accounting Processes: changing the patterns of Performance Evaluation in the Accounting Department", *Economia Aziendale Review*, Volume VIX, n. 3, december 1995

Articles in national journals

- Dossi A., *Internazionalizzazione sotto controllo: come rendere la presenza internazionale profittevole*, *Economia & Management*, (2016)
- Dossi A., Marchesini P., *Gestire la profitable growth internazionale: l'insegnamento di Campari*, *Economia & Management*, (2016)
- Dossi A., Lombardi M., *L'impatto degli intangibili sul controllo di gestione*, *Economia & Management*, 2014
- Dossi A., Pettinato O., *Chief Financial Officers, crescita aziendale e competitività: quale ruolo?*, *Harvard Business Review Italia*, 2013
- Dossi A., Musile Tanzi P., *L'impatto di UCITS IV sul processo di internazionalizzazione delle società di gestione del risparmio*, *BANCARIA*, 2012
- Dossi A., Garbarino C., "Tax Department: centro di costo o centro di profitto?", *Economia e Management*, 2011
- Dossi A., Meloni G., "Un nuovo futuro per l'area Amministrazione, Finanza e controllo: alcune riflessioni", *Economia e Management*, 2010
- Dossi A., Patelli L., "Sistemi di misurazione delle prestazioni e influenza sulle decisioni: una analisi empirica", *Finanza*,

Marketing e Produzione, 2008

- Dossi A., "La misurazione e il controllo dei processi aziendali", sta in Agliati M. (a cura di), Budget e controllo di gestione, collana Management, Università Bocconi Editore, Il sole 24 ore, la repubblica, 2006
- Dossi A., Beretta S., "La misura delle prestazioni dei servizi generali aziendali", sta in Agliati M. (a cura di), Budget e controllo di gestione, collana Management, Università Bocconi Editore, Il sole 24 ore, la repubblica, 2006
- Dossi A., "Il difficile cammino verso il Performance Management", Economia e Management, 2004
- Dossi A., "Grado di integrazione e modalità di utilizzo dei sistemi di misurazione delle prestazioni: il ruolo della misurazione dei processi aziendali", sta in Amigoni F., Miolo Vitali P., "Misure multiple di performance", Egea, Milano, 2004
- Beretta S., Dossi A., "Il Benchmarking dei processi amministrativi: dal confronto di performance alla individuazione delle prassi migliori", in Bergamin Barbato M. (a cura di), Il Cost Management, Milano, Giuffrè Editore, 1999
- Amigoni F., Dossi A., Dominici C., "Multinazionali: la deducibilità dei costi dei servizi intragruppo", Economia e Management, Etas, settembre 1999, n. 5
- Beretta S., Dossi A., "Benchmarking e Downsizing: aspetti etici e metodologici di una relazione pericolosa", Economia e Management, n. 5, 1998
- Dossi A., "Caso Elsag Bailey", capitolo 5 del libro "Information Technology e Creazione di valore: analisi del fenomeno SAP", a cura di F. Amigoni, S. Beretta (a cura di), Collana CESAD, Egea, Milano, 1998, pagg. 151-184
- Beretta S., Dossi A., "Il vantaggio competitivo sostenibile", Amministrazione Finanza Oro, n. 2, 1995
- Dossi A., Kliner F., "Il contributo del benchmarking al Reengineering in Kodak", Sviluppo & Organizzazione, n. 151, settembre/ottobre 1995
- Dossi A., "Gli snodi metodologici critici del benchmarking", Sviluppo & Organizzazione, n. 151, settembre/ottobre 1995
- Beretta S., Dossi A., "La valutazione delle prestazioni della Funzione Amministrativa: evidenze empiriche ed aspetti metodologici", Rivista dei Dottori Commercialisti, Marzo/Aprile 1995
- Beretta S., Dossi A., "La misurazione delle prestazioni delle unità erogatrici di servizi generali aziendali: vincoli strategici ed implicazioni progettuali", Sviluppo & Organizzazione, Maggio/Giugno 1994
- Dossi A., Nebiolo G., "Trasferimento di competenze tra sussidiarie e metodologie di benchmarking interno", Sviluppo & Organizzazione, Maggio/Giugno 1994
- Dossi A., "Controllare l'impresa multinazionale tra integrazione globale, adattamento locale ed apprendimento internazionale", Sviluppo & Organizzazione, Marzo/Aprile 1994
- Amigoni F., Dossi A., "Il sistema di controllo nell'impresa che opera sul mercato globale", sta in AA.VV., "Il mercato globale", Fendac, Milano, 1993