

# Andrea Francesconi

---

AFFILIATE PROFESSOR

**Healthcare Management**

**ANDREA.FRANCESCONI@SDABOCCONI.IT**

---

## Biography

Andrea Francesconi is Affiliate Professor of Government, Health and Not for Profit at SDA Bocconi School of Management. He is Associate Professor of Management at the University of Trento.

At SDA Bocconi, he is coordinator of courses and management training seminars in the field of Public Management and Policy. He conducted numerous workshops and consulting projects for Italian local health authorities and public administrations. He is also involved in designing management of education programs for medical and surgical scientific associations.

His research activities focus on measurement systems and performance evaluation, on programming systems and management control and on corporate governance systems in health services companies, public administrations and non-profit organizations. Recently, he is developing many topics related with his previous research, among others we can remember: the analysis of government models of waiting times in health care companies, value based healthcare, innovation in public administration, public reporting and innovative business models for health service management, welfare and e-welfare.

He is the author of numerous books and articles on the subject. His works have been published in *Politiche Sanitarie*, *Mecosan*, *Italy- Economia aziendale web* and *International journal of arts management*, among others. He is editorial board member of *Mecosan* and *Azienda Pubblica*. He won many awards for his teaching activity: the awards for the excellence in teaching (SDA Bocconi 2008), the award for the excellence in training initiatives coordination (SDA Bocconi 2009) and the award for excellence relationships with training programs buyers (SDA Bocconi 2010 e 2011). He was Visiting Student at Leonard Davis Institute (USA), responsible of the Precious Health network, Erasmus Responsible for Trento University in charge for various destinations and he has taken part in many different networks of important international universities and management training institutions.

Andrea earned a Degree and a Ph.D. in Business Administration both from Bocconi University.

## Teaching domains

Budgeting & Forecasting

Clinical Management and Clinical Governance

Financial Accounting

Performance Management

Financing Health Care

---

## ARTICLES IN SCHOLARLY JOURNALS

BALAMI J. S., FORD G. A., BUCHAN A. M., GRAY A., FRANCESCONI A., COLLINI P., CANDIO P.

**Extending mechanical thrombectomy service provision to 24/7: a break-even analysis**

BMC Health Services Research, 2024, vol.24, no. 1, pp.902

PRATICI L., FANELLI S., FRANCESCONI A., ZANGRANDI A.

**The role of chief medical officers in the Italian context: managers or clinicians?**

Management Research Review, 2024, vol.47, no. 13, pp.87-103

FRANCESCHI R., MAINES E., PETRONE A., BILATO S., TRENTINI I., DI SPAZIO L., LEONARDI L., SOFFIATI M., FRANCESCONI A.

**Pediatric unit spending in the North of Italy during the COVID-19 pandemic**

Italian Journal of Pediatrics, 2023, vol.49, no. 1, pp.82

PRATICI L., FRANCESCONI A., LANZA G., ZANGRANDI A., FANELLI S.

**The managerial role of healthcare professionals in public hospitals: a time-driven analysis of their activities**

BMC Health Services Research, 2023, vol.23, no. 1, pp.465

MARINI M., VIDESOTT L., DALLE FRATTE C. F., FRANCESCONI A., BONVICINI E., QUINTARELLI S., MARTIN M., GUARRACINI F., COSER A., BENETOLLO P. P., BONMASSARI R., BORIANI G.

**Economic analysis of remote monitoring in patients with implantable cardioverter defibrillators or cardiac resynchronization therapy defibrillators in the Trento area, Italy**

Frontiers in Cardiovascular Medicine, 2023, vol.10

MARGHERI A., FRANCESCONI A.

**L'impatto dello smart working nella pubblica amministrazione: un'analisi esplorativa sui consigli regionali**

RU Risorse Umane nella Pubblica Amministrazione, 2022, no. 4/5, pp.47-61

FANELLI S., LANZA G., FRANCESCONI A., ZANGRANDI A.

**Facing the Pandemic: The Italian Experience From Health Management Experts' Perspective**

The American Review of Public Administration, 2020, vol.50, no. 6-7, pp.753-761

ZANGRANDI A., FANELLI S., LANZA G., FRANCESCONI A.

**Imparare dall'esperienza Covid-19: l'importanza del coordinamento del territorio. Evidenze da una ricerca qualitativa**

Mecosan, 2020, no. 113, pp.219-225

FRANCESCONI A., GUARINI E., MAGLI F.

**Distorsioni nel sistema di accountability delle Università: analisi di un caso**

Management Control, 2020, no. 1, pp.59-86

GUARINI E., MAGLI F., FRANCESCONI A.

**Academic logics in changing performance measurement systems**

Qualitative Research in Accounting & Management, 2020, vol.17, no. 1, pp.109-142

FRANCESCONI A., GUARINI E.

**Performance-based funding e sistemi di allocazione delle risorse ai dipartimenti: prime evidenze nelle università italiane**

Management Control, 2017, no. 1, pp.113-134

FAVALLI F., FRANCESCONI A., ZANGRANDI A., BERTA P.

**Physicians' and Managers' Approach to Quality—Experience in Italian Hospitals**

Economics World, 2017, vol.5, no. 2

CENTONZE M., FRANCESCONI A., LORENZIN G., CADEMARTIRI F., CASAGRANDA G., FUSARO M., LIGABUE G., ZANETTI G., SPANTI D., DE COBELLI F.

**Cardiac-CT and Cardiac-MR examinations cost analysis, based on data of four Italian Centers**

La Radiologia Medica, 2016, vol.121, no. 1, pp.12-18

TESTA A., FRANCESCONI A., GIANNUZZI R., BERARDI S., SBRACCIA P.

**Economic analysis of bedside ultrasonography (US) implementation in an Internal Medicine department**

Internal and Emergency Medicine, 2015, vol.10, no. 8, pp.1015-1024

FRANCESCONI A., AMATO M.

**Risvolti aziendali e di sistema della regolamentazione degli accessi non urgenti nei Dipartimenti di Emergenza-Urgenza: l'esperienza dell'Azienda Ospedaliera "Spedali Civili" di Brescia**

Mecosan, 2015, no. 94, pp.97-114

BOTTONE L., FRANCESCONI A., RUFFINI R.

**Evaluating quality in healthcare organizations: the experience of the performance plan in lombardy region**

International Journal of Management and Administrative Sciences, 2013, vol.2, no. 2, pp.23-30

MITTONE L., FRANCESCONI A.

**Il priority setting in sanità**

Politiche Sanitarie, 2012, vol.13, no. 1, pp.10-18

FRANCESCONI A., ZAPPULLA M.

**Criticità percepite nell'implementazione del controllo di gestione nelle A.P.S.P.: un'analisi empirica**

Mecosan, 2010, vol.74, pp.67-81

FRANCESCONI A.

**Come realizzare le strategie delle aziende pubbliche di servizi sanitari: il punto di vista dei Direttori Generali**

Mecosan, 2006, vol.57, pp.9-16

CAVENAGO D., FRANCESCONI A., SANTUARI A.

**The Shift in Cultural Management from Government Agencies to Not-for-Profit Organizations: An Italian Case Study**

International Journal of Arts Management, 2002, vol.4, no. 2, pp.16-24

---

## EDITED BOOKS

FRANCESCONI A. (ED.)

**Comunicare il valore dell'azienda non profit**

CEDAM, Padova, Italy, 2007

FRANCESCONI A. (ED.)

**Misurare, programmare e controllare. Applicazioni alla sanità ed agli enti locali**

CEDAM, Padova, Italy, 2002

---

## CONTRIBUTION TO CHAPTERS, BOOKS OR RESEARCH MONOGRAPHS

GRISENTI A., NOLLO G., DALPRÁ M., DE NATALE F., DE CECCO M., FRANCESCONI A., FORNASER A., TOMASIN P., GARAU N., GUANDALINI L., BAUER B., GASPERINI B., IANES P., PILLA F., GUANDALINI G.

**Technological Infrastructure Supports New Paradigm of Care for Healthy Aging: The Living Lab Ausilia** in *Ambient Assisted Living*

Andrea Monteriù, Alessandro Freddi, Sauro Longhi (Eds), Springer International Publishing, pp.85-99, 2021

FRANCESCONI A., DI PASQUALE F.

**Analisi dei servizi di soccorso su gomma e delle centrali operative** in *I servizi di emergenza territoriale: Analisi organizzativa delle centrali operative 118, dei servizi di trasporto sanitario su gomma e di elisoccorso nel SSN* Laboratorio FIASO (Eds), Il Pensiero Scientifico Editore, pp.85-106, 2019

FRANCESCONI A., DI PASQUALE F., ZAVATTARO F.

**I sistemi di emergenza- urgenza territoriale in Italia** in *I servizi di emergenza territoriale: Analisi organizzativa delle centrali operative 118, dei servizi di trasporto sanitario su gomma e di elisoccorso nel SSN* Laboratorio FIASO (Eds), Il Pensiero Scientifico Editore, pp.17-84, 2019

FRANCESCONI A., GUARINI E.

**Performance-Based Funding and Internal Resource Allocation: The Case of Italian Universities** in *Outcome-Based Performance Management in the Public Sector* Elio Borgonovi, Eugenio Anessi-Pessina, Carmine Bianchi (Eds), Springer International Publishing, pp.289-306, 2018

FRANCESCONI A., FURNARI A., LECCI F.

**I sistemi di programmazione e controllo nelle aziende sanitarie pubbliche italiane. L'impatto della crisi economica sulle loro caratteristiche e finalità** in *Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano* CER GAS (Eds), Egea, pp.635-659, 2016

FRANCESCONI A., LECCI F.

**Innovazioni nei sistemi di controllo e governo dei costi: le risposte delle aziende sanitarie alla crisi economica** in *Rapporto OASI 2014 - Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario italiano* CER GAS (Eds), Egea, pp.555-580, 2014

FRANCESCONI A.

**Programmazione e valutare la gestione delle aziende non profit** in *Economia e management delle aziende non profit e delle imprese sociali* F. Bandini(Ed), CEDAM, pp.121-150, 2013

FRANCESCONI A., LECCI F., VENDRAMINI E.

**I sistemi di programmazione e controllo negli ospedali per intensità di cura: un'analisi empirica** in *Rapporto OASI 2012. L'aziendalizzazione della sanità in Italia* E. Cantù (Eds), Egea, pp.611-641, 2012

GUARINI E., FRANCESCONI A., BARBIERI M.

**Misurazione, valutazione e trasparenza della performance** in *La terza riforma del lavoro pubblico* F. Carinci, S. Mainardi (Eds), IPSOA, pp.47-88, 2011

FRANCESCONI A., DE PIETRO C., LEGA F., SARTIRANA M.

**La valutazione dei medici del SSN: proposte in campo e pratiche aziendali** in *Rapporto OASI 2010* E. Cantù (Eds), Egea, chap. 15, pp.489-518, 2010

FRANCESCONI A.

**Elementi di criticità della misurazione delle performance nelle amministrazioni pubbliche** in *Corporate Performance Management* A. Pistoni(Ed), Hoepli, pp.227-264, 2009

FRANCESCONI A.

**Programmazione e valutare la gestione delle aziende non profit** in *Economia e management delle aziende non profit e delle imprese sociali* F. Bandini(Ed), CEDAM, 2009

FRANCESCONI A.

**Il modello della balanced scorecard per le aziende non profit** in *Senza scopo di lucro* D. Cavenago(Ed), Giappichelli Editore, 2004

FRANCESCONI A.

**Il caso di Londra: le caratteristiche istituzionali, organizzative e le politiche di prezzo di London Transport Limited** in *Trasporto pubblico urbano: la determinazione del prezzo* S. Vicari(Ed), Egea, 2001

FRANCESCONI A.

**Esperienze di cambiamento nel contesto pubblico: L'introduzione del controllo di gestione in un'azienda di servizi sanitari** in *Istituzione pubblica e cambiamento aziendale*

D. Cavenago(Ed), CEDAM, 2000

FRANCESCONI A.

**Il sistema di reporting** in *Programmazione e controllo nelle aziende sanitarie*

G. Casati(Ed), McGraw-Hill Italia, 2000

---

## ARTICLES IN NATIONAL/INTERNATIONAL NEWSPAPERS

DE PIETRO C., FRANCESCONI A., LEGA F., SARTIRANA M.

**Valutazione dei medici a senso unico: controlli centrati su gestione e budget**

Sanità. Il Sole 24 ore, 25 January, 2011

---

## PREFACES, POSTFACES, SHORT INTRODUCTIONS

FRANCESCONI A.

**Prefazione** in *Riposizionare con successo le PMI di qualità - Il caso Varaschin Outdoor Therapy*

S. Giust(Ed), Maggioli Editore, pp.11-13, 2023

FRANCESCONI A.

**Prefazione** in *La strategia di successo per rilanciare le aziende: il caso Varaschin S.p.A.*

S. Giust(Ed), Maggioli Editore, pp.XI-XIII, 2019

---

## PROCEEDINGS/PRESENTATIONS

FRANCESCONI A., GUARINI E.

**Do performance measurement and incentive systems in the public sector work to improve government outcomes?**

*XX International Research Society for Public Management (IRSPM) Conference - 13-15 April 2016, Hong Kong, China (PRC)*

CUEL R., FRANCESCONI A.

**Improving quality of administrative processes in healthcare organizations using a semantic approach**

*17th Toulon-Verona (ICQSS) Conference "Excellence in Services" - 28-29 August 2014, Liverpool, Great Britain*

FRANCESCONI A.

**Challenging performances in acute hospitals: evidence from the field**

*17th Annual Conference of the International Research Society for Public Management (IRSPM XVII) - 10-12 April 2013, Prague, Czech Republic*

CORBETTA C., DASSI G., FRANCESCONI A., ZOLI A.

**The First Implementation in Italy of 112 as Unique Emergency Dial Number (UEN). The Varese Project Managed By AREU**

*14th Toulon-Verona (ICQSS) Conference "Excellence in Services" - 1-3 September 2011, Alicante, Spain*

---

## WORKING PAPERS

FRANCESCONI A., GHEZZI L.

**Valutazione della sostenibilità economica e finanziaria del sistema di servizi assistenziali agli anziani non autosufficienti: il caso della provincia autonoma di Trento**

2012

---

## Grants & Honors

Excellence in Relationships with Customers Award - SDA Bocconi School of Management , 2010

Excellence in Training Initiatives Coordination Award - SDA Bocconi School of Management , 2009

Excellence in Teaching Award - SDA Bocconi School of Management , 2008

---