

# Paola Schwizer

---

AFFILIATE PROFESSOR

**Audit & Risk Management**

**PAOLA.SCHWIZER@SDABOCCONI.IT**

---

## Biography

Paola Schwizer is an Affiliate Professor of Banking and Insurance at SDA Bocconi School of Management. She is a Full Professor of Financial Markets and Institutions at the Università di Parma, where she teaches Risk management and value creation in banks (in English) and E-Banking.

At SDA Bocconi, she has created and, at present, directs the education program “Board Practice”, a program aimed at encouraging the professional growth of executive and independent board members. She has conducted numerous education programs with some of the major Italian banks.

Her research activities focus on corporate governance, internal governance and risk governance. Currently, she is working on five key topics: sustainability and sustainable finance; financial regulation; risk culture in banks; corporate governance and internal control systems of financial and insurance firms; value creation in banks.

She is the author of several books and articles on her topics of interest. Her works have been published in the Journal of Banking and Finance, The European Journal of Finance, Bancaria and the International Journal of Regulation and Governance, among others. She has won numerous awards for her teaching and professional activities. She is a member of the Faculty of the Ph.D. Program in Economics and Management of Innovation and Sustainability at the universities of Parma and Ferrara, and deputy chair of the Graduate Program in Finance and Risk Management at the university of Parma. She has been President of Nedcommunity, the Italian Association of non-executive directors, and a board member of ecoDa, the European Confederation of Directors' Associations. She serves as a board member in financial and non-financial listed companies and she is a consultant for companies and institutions in corporate governance and financial management.

Paola earned a degree in Economics and Management from Università Bocconi and an ITP (International Teachers Programme) from Kellogg School of Management, Chicago. She is married with two daughters.

## Teaching domains

Risk Regulation

Internal Auditing

Risk Assessment & Management

Capital Adequacy

Compliance Management

---

## ARTICLES IN SCHOLARLY JOURNALS

CUCINELLI D., SCHWIZER P., SOANA G. M.

**Brexit and the Banking Sector: The Stock Market Reaction of UK and European Banks**

International Journal of Business and Management, 2021, vol.16, no. 4, pp.27-47

COSMA S., VENTURELLI A., SCHWIZER P., BOSCIA V.

**Sustainable Development and European Banks: A Non-Financial Disclosure Analysis**

Sustainability, 2020, vol.12, no. 15, pp.6146

COSMA S., VENTURELLI A., BOSCIA V., SCHWIZER P.

**Banche e Sustainable Development Goals (SDGs): evidenze dall'Europa**

Bancaria, 2020, vol.2

CUCINELLI D., FARINA V., SCHWIZER P., SOANA M. G.

**Better the Devil You Know: The Impact of Brexit Political Uncertainty on European Financial Markets**

International Journal of Business and Management, 2020, vol.15, no. 6, pp.62-83

SCHWIZER P., COSMA S., MASTROLEO G.

**Assessing corporate governance quality: substance over form**

Journal of Management and Governance, 2018, vol.22, no. 2, pp.457-493

SCHWIZER P., CARRETTA A., FARINA V.

**Risk culture and banking supervision**

Journal of Financial Regulation and Compliance, 2016, vol.25, no. 2, pp.209-226

CARRETTA A., SCHWIZER P., FARINA V., FIORDELISI F., STENTELLA LOPES F. S.

**Don't Stand So Close to Me: The role of supervisory style in banking stability**

Journal of Banking & Finance, 2015, vol.52, pp.180-188

DI BATTISTA M., SCHWIZER P., STEFANELLI V.

**Banche e adesione al codice di autodisciplina sulla corporate governance: forma o sostanza?**

Bancaria, 2014, vol.4/2014, no. 4, pp.40-56

FIORDELISI F., SOANA M., SCHWIZER P.

**Reputational losses and operational risk in banking**

European Journal of Finance, 2014, vol.20, no. 2, pp.105-124

MUSILE TANZI P., GABBI G., PREVIATI D., SCHWIZER P.

**Managing compliance risk after Mifid**

Journal of Financial Regulation and Compliance, 2013, vol.21, no. 1, pp.51-68

FIORDELISI F., SOANA M., SCHWIZER P.

**The determinants of reputational risk in the banking sector**

Journal of Banking & Finance, 2013, vol.37, no. 5, pp.1359-1371

SCHWIZER P., SOANA M., CUCINELLI D.

**I vantaggi della board diversity: un'analisi empirica sul mercato italiano**

Bancaria, 2012, no. 3 - 2012, pp.24-36

SCHWIZER P., CASIRAGHI R., STEFANELLI V.

**Boards at work: why and how induction and training could enhance directors' effectiveness in the boardroom**

International Journal of Regulation and Governance, 2011, vol.11, no. 2, pp.1-19

CARRETTA A., FARINA V., SCHWIZER P.

**Cultural fit and post merger integration in banking M&As**

Journal of Financial Transformation, 2011, vol.33, pp.147-155

SCHWIZER P., CASIRAGHI R., STEFANELLI V.

**Enhancing Board Effectiveness: What about Induction and Training Programs for Directors?**

International Journal of Regulation and Governance, 2011, vol.11, no. 2, pp.1-19

CARRETTA A., FARINA V., MARTELLI D., FIORDELISI F., SCHWIZER P.

**The impact of corporate governance press news on stock market returns**

European Financial Management, 2011, vol.17, no. 1, pp.100-119

CARRETTA A., SCHWIZER P., FARINA V.

**Assessing effectiveness and compliance of banking boards**

Journal of Financial Regulation and Compliance, 2010, vol.18, no. 4, pp.356-369

GABBI G., MUSILE TANZI P., PREVIATI D., SCHWIZER P.

**Compliance function in banks, investment and insurance companies after MiFID**

Journal of Financial Transformation, 2010, vol.30, pp.49-56

SCHWIZER P., FARINA V., STEFANELLI V.

**Dimension, Structure And Skill Mix In European Boards: Are They Converging Towards A Common Model Of Corporate Governance?**

Corporate Ownership and Control, 2010, vol.8, no. 1, pp.87-107

SCHWIZER P., SOANA M. G., MAUCCI G., RUSPANTINI D.

**Rischio reputazionale e perdite operative. Un'analisi empirica sulle banche quotate**

Bancaria, 2010, vol.11, pp.27-48

CARRETTA A., SCHWIZER P., FARINA V., SCHWIZER P.

**The "day after" Basel 2: do regulators comply with banking culture?**

Journal of Financial Regulation and Compliance, 2010, vol.18, no. 4, pp.316-332

GABBI G., MUSILE TANZI P., POLI M., PREVIATI D., SCHWIZER P.

**Compliance Risk in the evolution of the investment services: an empirical study**

Notizie di Politeia, 2008, vol.89, pp.232-250

SCHWIZER P., CARRETTA A., SOANA M. G., FARINA V., FIORDELISI F., MARTELLI D.

**Corporate governance e performance delle società quotate: il ruolo delle notizie diffuse dai media**

Banca Impresa Società, 2008, vol.3, pp.359-388

SCHWIZER P., CARRETTA A., FARINA V.

**Banche, cultura dei fidi e capitale sociale: si può finanziare la fiducia nel territorio?**

Economia e Diritto del Terziario, 2007, vol.1, pp.153-162

CARRETTA A., SCHWIZER P.

**Creare valore nelle fusioni bancarie: i fattori di successo nell'integrazione**

Bancaria, 2007, vol.11, pp.18-31

SCHWIZER P., CARRETTA A.

**La vigilanza bancaria dopo i controlli interni: verso la consulenza regolamentare e il knowledge management**

Bancaria, 2004, vol.2, pp.19-28

SCHWIZER P., CORRADO D.

**Recenti tendenze in tema di corporate governance bancaria: il Comitato di Audit come integratore e complemento del sistema dei controlli interni**

Notizie di Politeia, 2004, vol.1, pp.32-57

---

## EDITED BOOKS

CARRETTA A., SCHWIZER P., PIERDICCHI M. (EDS.)

**Directors: La buona governance vista dai Ned**

Egea, Milano, Italy, 2022

CARRETTA A., SCHWIZER P., FIORDELISI F. (EDS.)

**Risk Culture in Banking**

Palgrave Macmillan, , 2017

SCHWIZER P., CARRETTA A. (EDS.)

**Governance 2.0. Stili di vigilanza, buona governance e cultura dei rischi per la finanza di domani**

Bancaria Editrice, Italy, 2015

SCHWIZER P. (ED.)

**Internal governance: nuove regole, esperienze e best practice per l'organizzazione dei controlli interni nelle banche**

Egea, Milano, Italy, 2013

BOSCIA V., CARRETTA A., SCHWIZER P. (EDS.)

**Cooperative Banking in Europe: Case Studies**

Palgrave Macmillan, Great Britain, 2010

BOSCIA V., CARRETTA A., SCHWIZER P. (EDS.)

**Cooperative Banking: Innovations and Developments**

Palgrave Macmillan, Great Britain, 2009

CASIRAGHI R., NEGRI CLEMENTI G., SCHWIZER P. (EDS.)

**Il modello dualistico. Dalla norma all'attuazione**

Il Sole 24 Ore, Milano, Italy, 2009

CARRETTA A., SCHWIZER P. (EDS.)

**Le fusioni in banca. Gestire l'integrazione per creare valore**

Bancaria Editrice, Roma, Italy, 2008

DE LAURENTIS G., CASELLI S., MEREGALLI S., SCHWIZER P., YILDIRIM O. (EDS.)

**Strategy and Organization of Corporate Banking**

Springer, Germany, 2005

ANDERLONI L., SCHWIZER P., BASILE I. (EDS.)

**Nuove frontiere dei mercati finanziari e della securities industry**

Bancaria Editrice, Roma, Italy, 2001

ANDERLONI L., SCHWIZER P., BASILE I. (EDS.)

**Nuove frontiere della tecnologia nel sistema finanziario**

Bancaria Editrice, Roma, Italy, 2001

ANDERLONI L., SCHWIZER P., BASILE I. (EDS.)

**Nuove frontiere delle concentrazioni e delle ristrutturazioni**

Bancaria Editrice, Roma, Italy, 2001

ANDERLONI L., SCHWIZER P., BASILE I. (EDS.)

**Nuove frontiere dell'asset management e del risparmio gestito**

Bancaria Editrice, Roma, Italy, 2001

---

## CONTRIBUTION TO CHAPTERS, BOOKS OR RESEARCH MONOGRAPHS

SCHWIZER P., CARRETTA A., FATTOBENE L.

**Errors and Failures in European Banking. A Cultural Perspective** in *Mistakes, Errors and Failures across Cultures. Navigating Potentials*

Vanderheiden E., Mayer C.H. (Eds), Springer International Publishing, pp.259-280, 2020

SCHWIZER P., SOANA M. G.

**Gli indicatori ESG e l'analisi di sostenibilità** in *Analisi Finanziaria*

Massimo Regalli, Maria Gaia Soana, Giulio Tagliavini (Eds), McGraw-Hill Education, pp.455-484, 2018

CARRETTA A., SCHWIZER P.

**Risk Culture** in *Risk Culture in Banking*

Carretta Alessandro, Fiordelisi Franco, Schwizer Paola (Eds), Palgrave Macmillan, chap. 2, pp.11-30, 2017

CARRETTA A., SCHWIZER P.

**Risk Culture in the Regulation and Supervision Framework** in *Risk Culture in Banking*

Alessandro Carretta, Franco Fiordelisi, Paola Schwizer (Eds), Springer International Publishing, chap. 4, pp.73-96, 2017

SOANA M., SCHWIZER P., CARRETTA A.

**Can high quality independent directors reduce CEO overconfidence?** in *European Banking 3.0. Bank Industry and Supervision in the Behavioural Finance Revolution*

G. Bracchi, D. Masciandaro (Eds), Bancaria Editrice, pp.139-155, 2015

DI BATTISTA M., LIPPI A., SCHWIZER P.

**Independent directors and governance ratings: evidence from Italian listed companies** in *Reshaping Commercial Banking in Italy: New challenges from lending to governance*

G. Bracchi, D. Masciandaro (Eds), Bancaria Editrice, pp.241-256, 2014

SCHWIZER P.

**Regole, equilibri e sfide culturali nell'evoluzione della corporate governance della banca commerciale** in *La banca commerciale in Italia. Tradizione e innovazione*

AA.VV.(Ed), Bancaria Editrice, 2014

CARRETTA A., FARINA V., FIOREDELISI F., SCHWIZER P.

**Banking union and supervisory styles: does one style fit all?** in *Banche e ciclo economico: redditività, stabilità e nuova vigilanza*

Bracchi G., Masciandaro D. (Eds), Bancaria Editrice, pp.239-250, 2013

SCHWIZER P., GABBI G.

**L'evoluzione delle norme e delle best practice in materia di internal governance bancaria** in *Internal governance*

P. Schwizer (Eds), Egea, pp.19-52, 2013

SCHWIZER P., STEFANELLI V.

**Governance e controlli interni** in *Il credito cooperativo: storia, diritto, economia, organizzazione*

A. Carretta (Eds), Il Mulino, pp.479-518, 2012

SCHWIZER P., SOANA M., SUTTER RÜDISSER M.

**I consiglieri irrazionali: la behavioral corporate governance può spiegare la crisi?** in *La banca commerciale territoriale nella crisi dei mercati*

Bracchi G., Masciandaro D. (Eds), Bancaria Editrice, pp.121-136, 2012

SCHWIZER P.

**La governance del rischio: quali lezioni apprese dalla crisi** in *Il risk management negli istituti di Credito: come affrontare le sfide in scenari di incertezza*

Franco Angeli, pp.40-57, 2012

DI ANTONIO M., SCHWIZER P.

**La stakeholder view nei modelli di corporate governance** in *I sistemi di stakeholder management nelle banche Italiane*

M. Di Antonio (Eds), Bancaria Editrice, pp.153-179, 2012

SCHWIZER P., SOANA M., CUCINELLI D.

**The advantages of board diversity: an empirical analysis of the Italian market** in *Financial systems in troubled waters: information, strategies and governance to enhance performances in risky times*

A. Carretta, G. Mattarocci (Eds), Routledge, Taylor and Francis Group, pp.79-97, 2012

SOANA M., SCHWIZER P.

**The relationship between corporate reputation and risk in financial intermediaries** in *Financial systems in troubled waters: information, strategies and governance to enhance performances in risky times*

A. Carretta, G. Mattarocci (Eds), Routledge, Taylor and Francis Group, pp.325-343, 2012

COSMA S., SALVADORI G., SCHWIZER P.

**Too small to be compliant? Size and scale economies in the compliance cost structure of Italian banks** in *Financial systems in troubled waters: information, strategies, and governance to enhance performances in risky times*

A. Carretta, G. Mattarocci (Eds), Routledge, Taylor and Francis Group, pp.219-240, 2012

SOANA M., SCHWIZER P.

**Il valore della reputazione negli intermediari finanziari** in *L'Europa e oltre: banche e imprese nella nuova globalizzazione*

G. Bracchi, D. Masciandaro (Eds), Bancaria Editrice, pp.357-379, 2011

SCHWIZER P., STEFANELLI V.

**Il posizionamento della funzione compliance nella struttura organizzativa** in *La funzione compliance: banche, assicurazioni, imprese di investimento*

P. Musile Tanzi (Eds), Bancaria Editrice, pp.41-71, 2010

CARRETTA A., FARINA V., SCHWIZER P.

**La cultura aziendale nelle banche: implicazioni strategiche, gestionali e regolamentari** in *Le risorse immateriali nell'economia dell'azienda. I. Profili di management*

Marchi L., Marasca S. (Eds), Il Mulino, 2010

PREVIATI D., SCHWIZER P.

**La funzione compliance dal punto di vista organizzativo: il quadro di riferimento** in *La funzione compliance: banche, assicurazioni, imprese di investimento*

P. Musile Tanzi (Eds), Bancaria Editrice, pp.25-27, 2010

CARRETTA A., FARINA V., SCHWIZER P.

**Rebuilding trust in the financial market: compliance and effectiveness issues for banking boards** in *Le banche italiane sono speciali? Nuovi equilibri tra finanza, imprese e Stato. XV Rapporto sul Sistema Finanziario Italiano. Fondazione Rosselli*

D. Masciandaro, G. Bracchi (Eds), Bancaria Editrice, pp.299-315, 2010

FARINA V., CARRETTA A., SCHWIZER P.

**Chi ha paura della sana e prudente gestione? Un confronto dell'atteggiamento della vigilanza e delle banche verso il rischio** in *Dopo la crisi. L'industria finanziaria italiana tra stabilità e sviluppo", XIV Rapporto della Fondazione Rosselli*

G. Bracchi, D. Masciandaro (Eds), Bancaria Editrice, pp.499-514, 2009

CASIRAGHI R., NEGRI CLEMENTI G., SCHWIZER P.

**Il modello dualistico nelle società italiane non bancarie quotate** in *Il modello dualistico. Dalla norma all'attuazione*

Casiraghi R., Negri Clementi G., Schwizer P. (Eds), Il Sole 24 Ore, pp.131-157, 2009

SCHWIZER P., STEFANELLI V.

**Institutional Models, Role of Shareholders and Governance** in *Cooperative Banking: Innovations and Developments*

V. Boscia, A. Carretta, P. Schwizer (Eds), Palgrave Macmillan, pp.40-59, 2009

SCHWIZER P.

**La compliance in banca: dalle norme ai valori** in *Banca, Credito e Rischi*

M. Brogi, M. Comana (Ed), Bancaria Editrice, pp.385-400, 2009

CASIRAGHI R., NEGRI CLEMENTI G., SCHWIZER P.

**La diffusione del modello dualistico in Italia. Analisi dei dati** in *Il modello dualistico. Dalla norma all'attuazione*

Casiraghi R., Negri Clementi G., Schwizer P. (Eds), Il Sole 24 Ore, pp.67-76, 2009

DI BATTISTA M. L., SCHWIZER P.

**L'adozione del modello dualistico da parte delle banche italiane** in *Il modello dualistico. Dalla norma*



all'attuazione

R.Casiraghi, G.Negri Clementi, P.Schwizer (Eds),Il Sole 24 Ore, pp.77-130, 2009

CARRETTA A., FARINA V., FIOREDELISI F., MARTELLI D., SCHWIZER P.

**L'impatto delle notizie di corporate governance sulla performance delle società quotate** in *Corporate Governance: governo, controllo e struttura finanziaria*

V.Maggioni, L.Polito, R.Viganò (Eds),Il Mulino, pp.447-458, 2009

SCHWIZER P.

**Concentrazioni e ristrutturazioni bancarie: benefici ricercati e risultati Le "colpe" dei manager** in *Le fusioni in banca. Gestire l'integrazione per creare valore*

A.Carretta, P.Schwizer(Ed), Bancaria Editrice, pp.171-218, 2008

CARRETTA A., FARINA V., SCHWIZER P.

**Coordination & cooperation in financial regulation: Do regulators comply with banking culture?** in *New drivers of performance in a changing financial world. The contribution of regulation, structural changes and new financial products to markets and intermediaries performances*

A. Carretta, F. Fiordelisi, G. Mattarocci (Eds),Palgrave Macmillan, pp.250-274, 2008

CARRETTA A., FARINA V., FIOREDELISI F., SCHWIZER P.

**Does corporate culture affect shareholder value? Evidence from European banking** in *New drivers of performance in a changing financial world. The contribution of regulation, structural changes and new financial products to markets and intermediaries performances*

A. Carretta, F. Fiordelisi, G. Mattarocci (Eds),Palgrave Macmillan, pp.149-175, 2008

SCHWIZER P., GUALANDRI E.

**The Role of the Public Sector** in *Bridging the Equity Gap for Innovative SMEs*

E.Gualandri, E.Venturelli (Eds),Palgrave Macmillan, pp.145-173, 2008

SCHWIZER P., CARRETTA A., FARINA V.

**Esistono competenze board-specific? Un assessment sulle banche italiane** in *Banche italiane: un'industria al bivio*

G. Bracchi, D. Masciandaro (Eds),Bancaria Editrice, pp.439-464, 2007

CARRETTA A., REGALLI M., SCHWIZER P.

**Indipendenza significa competenza? Un'analisi del funzionamento dei "board" dopo il SOA** in *Finanza e industria in Italia. Ripensare la "corporate governance" e i rapporti tra banche, imprese e risparmiatori per lo sviluppo della competitività*

R. Cafferata (Eds),Il Mulino, pp.145-159, 2007

SCHWIZER P., CARRETTA A., FARINA V.

**Banking regulation towards advisory: the "culture compliance" of banks and supervisory authorities** in *Attualità e prospettive negli studi di economia dei mercati e degli intermediari finanziari*

L. Munari (Eds),Monte Università Parma Editore MUP, pp.747-768, 2006

SCHWIZER P., MATTAROCCHI G.

**La rilevanza dei modelli istituzionali e degli assetti organizzativi nel factoring** in *Attualità e prospettive negli studi di economia dei mercati e degli intermediari finanziari*

L. Munari (Eds),Monte Università Parma Editore MUP, pp.507-537, 2006

SCHWIZER P., CARRETTA A., FARINA V.

**Organizzazione e funzionamento dei Consigli di amministrazione negli intermediari finanziari. Condizioni di efficacia, competenze e performance** in *Attualità e prospettive negli studi di economia dei mercati e degli intermediari finanziari*

L. Munari (Eds),Monte Università Parma Editore MUP, pp.73-98, 2006

SCHWIZER P., CARRETTA A., FARINA V.

**Banche, cultura dei fidi e capitale sociale: si può finanziarie la fiducia?** in *Le banche italiane e la finanza per lo sviluppo. Decimo Rapporto della Fondazione Rosselli*

G. Bracchi, D. Masciandaro (Eds),Bancaria Editrice, pp.235-254, 2005

SCHWIZER P.

**Le relazioni fra internal auditing e collegio sindacale nelle banche** in *Il collegio sindacale nelle banche*  
M. Baravelli, A. Viganò(Ed), Bancaria Editrice, pp.95-128, 2005

SCHWIZER P.

**Operational Mechanisms** in *Strategy and Organization of Corporate Banking*  
G. De Laurentis(Ed), Springer-Verlag, pp.139-153, 2005

SCHWIZER P.

**Organizational Structure** in *Strategy and Organisation of Corporate Banking*  
G. De Laurentis(Ed), Springer-Verlag, pp.63-106, 2005

GANDOLFI G., SCHWIZER P.

**La concorrenza bancaria in Italia: un'analisi del grado di concentrazione del mercato** in *IX Rapporto sul Sistema Finanziario Italiano della Fondazione Rosselli – La competitività: le banche, l'industria finanziaria e le regole*  
G. Bracchi, D. Masciandaro (Eds), Bancaria Editrice, 2004

SCHWIZER P., CARRETTA A., STEFANELLI V.

**Oltre la regolamentazione: il sistema dei controlli interni degli intermediari finanziari. Cultura del controllo o controllo della cultura?** in *Le banche oltre la crisi? VIII Rapporto della Fondazione Rosselli*  
G. Bracchi, D. Masciandaro (Eds), Bancaria Editrice, pp.1-30, 2003

SCHWIZER P.

**La flessibilità organizzativa in banca** in *La flessibilità in banca*  
D. Previati(Ed), Bancaria Editrice, pp.127-164, 2002

SCHWIZER P.

**La cultura organizzativa delle banche: una verifica empirica** in *Il governo del cambiamento culturale in banca. Modelli di analisi, strumenti operativi, valori individuali*  
A. Carretta(Ed), Bancaria Editrice, pp.261-271, 2001

---

## RESEARCH NOTES OR SHORT ARTICLES IN JOURNALS

SCHWIZER P.

**L'innovazione organizzativa nel corporate banking: mito e realtà**  
2005, *Economia & Management*, Milano, Italy

---

## Grants & Honors

Best Innovative Custom Program Award – SDA Bocconi School of Management , 2016

"Ambrogio Lorenzetti" Award for Excellence in Board Membership – Governance Consulting , 2015

Excellence in Innovation Award – SDA Bocconi School of Management , 2012

Best Case and Best Seller Award – SDA Bocconi School of Management , 2011

Excellence in Innovation and Creativity Award – SDA Bocconi School of Management , 2011

Excellence in Innovation Award – SDA Bocconi School of Management , 2008

---