

---

ASSOCIATE PROFESSOR

**Management Control Systems**

**ANDREA.DOSSI@UNIBOCCONI.IT**

---

## Biography

Andrea Dossi is an Associate Professor at the Department of Accounting at Università Bocconi.

At SDA Bocconi he was Associate Dean for Faculty from January 2017 to November 2022, he directed the Executive Education Custom Programs Division from 2015 to 2016, and the Accounting, Control and Corporate Finance Department from 2004 to 2014. He was the Program Director of the course Finance for Executives and of CFO Agorà, a learning network of the most influential CFOs of Italian Corporations.

His research activities focus on management accounting, performance management and strategic control systems. His current research addresses three main questions. The first is the impact of the use of performance measurement systems on the effectiveness of international strategy execution. The second relates to the determinants of the CFO role and its impact on CFO compensation, organizational power and mechanisms adopted by the Finance Department. The third focuses on the role of management control systems in the change process.

He is the author of numerous books and articles on his topics of interest. His works have been published in the Journal of Accounting, Auditing and Finance, Management Accounting Research, Long Range Planning, the Asia and Pacific Journal of Accounting and Economics, among others. He has won numerous teaching and research awards, including the 2008 David Solomons Prize, Management Accounting Research.

He has directed programs for senior executives in various industries and in several continents. He has also conducted numerous research, education and consulting projects with leading multinational clients operating in the energy, food, manufacturing and pharmaceuticals industries. He is an expert speaker at international conferences. He serves on the advisory board of various companies. He is a member of the Planning & Control Committee, ANDAF (the Italian association of Finance Directors) and of the Scuola di Praticantato of the Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano (the association of Public Accountants), of which he is a member (CPA). He is also a member of the European Accounting Association.

Andrea earned an MSc in Economics and Management from Università Bocconi and a Ph.D. in Management from the same university. He is married with six children.

## Teaching domains

Performance Management

Value Based Management

Sustainable Accounting & Finance

Financial Statement Analysis

Budgeting & Forecasting

---

## ARTICLES IN SCHOLARLY JOURNALS

DERCHI G. B., ZONI L., DOSSI A.

**Corporate Social Responsibility Performance, Incentives, and Learning Effects**

Journal of Business Ethics, 2021, vol.173, no. 3, pp.617-641

DOSSI A., MELONI G.

**Nel controllo di gestione l'obiettivo è allineare misure e strategie**

Economia & Management, 2021, no. 4, pp.68-73

DOSSI A., PIPPO F.

**Strategie di valore e deducibilità dei costi per servizi infragruppo**

Economia & Management, 2021, no. 2, pp.88-93

CAGLIO A., DOSSI A., VAN DER STEDE W. A.

**CFO role and CFO compensation: An empirical analysis of their implications**

Journal of Accounting and Public Policy, 2018, vol.37, no. 4, pp.265-281

ALLEVATO G., DOSSI A.

**Tax Director sugli scudi**

Economia & Management, 2018, no. 5-6, pp.91-96

GREVE J., AX C., BEDFORD D. S., BEDNAREK P., BRÜHL R., DERGÅRD J., DITILLO A., DOSSI A., GOSSELIN M., HOOZÉE S., ISRAELSEN P., JANSCHKE O., JOHANSON D., JOHANSSON T., MADSEN D. Ø., MALMI T., ROHDE C., SANDELIN M., STRÖMSTEN T., TOLDBOD T., WILLERT J.

**The impact of society on management control systems**

Scandinavian Journal of Management, 2017, vol.33, no. 4, pp.253-266

DOSSI A., GHEZZI L.

**Allineare il budget alla strategia**

Economia & Management, 2017, no. 2, pp.23-28

MORELLI M., DOSSI A., LECCI F., LONGO F.

**Hospital acquisitions, parenting styles and management accounting change: an institutional perspective**

Health Services Management Research, 2017, vol.30, no. 1, pp.22-33

DOSSI A., LOMBARDI M.

**L'impatto degli intangibili sul controllo di gestione**

Economia & Management, 2014, no. 6, pp.6-18

DOSSI A., DERCHI G.

**Sistemi di misurazione delle performance al servizio della strategia d'impresa: il caso Allianz Italia**

Economia & Management, 2013, no. 3, pp.55-59

ZONI L., MORELLI M., DOSSI A.

**Does the organizational life cycle affect the management accounting system (MAS) change pattern? a review of case studies**

Management Control, 2012, no. 3, pp.7-37

DOSSI A., MUSILE TANZI P.

**L'impatto di UCITS IV sul processo di internazionalizzazione delle società di gestione del risparmio**

Bancaria, 2012, vol.4, pp.66-81

ZONI L., DOSSI A., MORELLI M.

**Management accounting system change: field evidence**

Asia-Pacific Journal of Accounting & Economics, 2012, vol.19, no. 1, pp.119-138

GARBARINO C., DOSSI A.

**Tax department: centro di costo o centro di profitto?**

Economia & Management, 2011, no. 4, pp.54-57

DOSSI A., PATELLI L.

**You Learn From What You Measure: Financial and Non-financial Performance Measures in Multinational**

## **Companies**

Long Range Planning, 2010, vol.43, no. 4, pp.498-526

DOSSI A., PATELLI L., ZONI L.

### **The missing link between corporate performance measurement systems and CEO incentive plans**

Journal of Accounting Auditing & Finance, 2010, vol.25, no. 4, pp.531-558

DOSSI A., MELONI G.

### **Un nuovo futuro per l'area amministrazione, finanza e controllo:alcune riflessioni**

Economia & Management, 2010, no. 5, pp.13-24

DOSSI A., PATELLI L.

### **The decision-influencing use of performance measurement systems in relationships between headquarters and subsidiaries**

Management Accounting Research, 2008, vol.19, no. 2, pp.126-148

DOSSI A., PATELLI L.

### **Sistemi di misurazione delle prestazioni e influenza sulle decisioni strategiche locali nelle imprese multinazionali**

Finanza, Marketing e Produzione, 2008, pp.101-136

DOSSI A., AMIGONI F., DOMINICI C.

### **Multinazionali: la deducibilità dei costi dei servizi intragruppo**

Economia & Management, 1999, no. 5, pp.109-122

BERETTA S. E., DOSSI A., GROVE H.

### **Methodological strategies for benchmarking accounting processes**

Benchmarking for Quality Management & Technology, 1998, vol.5, no. 3, pp.165-183

BERETTA S. E., DOSSI A., GROVE H., OBREMSKI T.

### **Benchmarking: Beyond Comparing Performance to Identifying Best Practices", International Journal of Strategic Cost Management, Autumn 1998, pp.35-49**

International Journal of Strategic Cost Management, Fall, 1998, pp.35-49

BERETTA S. E., DOSSI A.

### **Downsizing e benchmarking. Aspetti metodologici ed etici di una relazione pericolosa**

Economia & Management, 1998, no. 3, pp.69-84

BERETTA S. E., DOSSI A.

### **Benchmarking Accounting Processes: changing the patterns of Performance Evaluation in the Accounting Department**

Economia Aziendale, 1995, vol.14, no. 3, pp.229-262

DOSSI A.

### **Gli snodi metodologici critici del benchmarking**

Sviluppo & Organizzazione, 1995, vol.151

DOSSI A., KLINER F.

### **Il contributo del benchmarking al Reengineering in Kodak**

Sviluppo & Organizzazione, 1995, vol.151, pp.77-94

BERETTA S. E., DOSSI A.

### **Il vantaggio competitivo sostenibile**

Amministrazione e Finanza, 1995, vol.2

BERETTA S. E., DOSSI A.

### **La valutazione delle prestazioni della funzione amministrativa: evidenze empiriche ed aspetti metodologici**

Rivista dei Dottori Commercialisti, 1995, vol.46, no. 2, pp.249-278

DOSSI A.

### **Controllare l'impresa multinazionale tra integrazione globale, adattamento locale ed apprendimento internazionale**

Sviluppo & Organizzazione, 1994, vol.142, pp.68-78

BERETTA S. E., DOSSI A.

**Il controllo dei servizi centrali**

Sviluppo & Organizzazione, 1994, vol.143, pp.17-33

DOSSI A., NEBIOLO G.

**Trasferimento di competenze tra sussidiarie e metodologie di benchmarking interno**

Sviluppo & Organizzazione, 1994, vol.143, pp.88-95

---

## RESEARCH MONOGRAPHS

DOSSI A., CUGINI A., DERCHI G., GHEZZI L.

**Strategia, Azioni e Misure. Modelli di successo di performance management delle imprese italiane**

Egea, Milano, Italy, 2016

DOSSI A., MARELLI A.

**Misure multiple di performance: esperienze a confronto**

Egea, Milano, Italy, 2006

DOSSI A.

**I processi aziendali. Profili di misurazione e controllo**

Egea, Milano, Italy, 2001

BERETTA S. E., DOSSI A., MELONI G., MIROGLIO F.

**Il benchmarking dei processi amministrativi. Metodologie di analisi, misurazione e confronto**

Egea, Milano, Italy, 1999

AMIGONI F., DOSSI A.

**"Il ruolo dei sistemi di Pianificazione e Controllo nei gruppi multinazionali"**

Quaderno di Formazione Pirelli, Italy, 1993

---

## EDITED BOOKS

DOSSI A. (ED.)

**Misurazione della Performance - V Ed.**

Egea, Milano, Italy, 2023

DOSSI A. (ED.)

**Performance Measurement - V Ed.**

Egea, Milano, Italy, 2023

AIELLI M., DOSSI A., DOYLE D. (EDS.)

**Il controllo strategico dei costi - Edizione Italiana**

Egea, Milano, Italy, 2006

---

## CONTRIBUTION TO CHAPTERS, BOOKS OR RESEARCH MONOGRAPHS

DOSSI A., FURNARI A., LECCI F., MORELLI M., SANTOLI E.

**PNRR e modelli di servizio in trasformazione: esame di maturità per i sistemi di programmazione e controllo delle aziende del SSN** in *Rapporto OASI 2022*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 17, pp.643-671, 2022

DOSSI A.

**Digital Manufacturing: implicazioni e impatti per il CFO** in *Digitale e manifatturiero. Impatti, prospettive e stato dell'arte per le aziende italiane*

G.Salviotti, S.Meregalli(Ed), Egea, pp.77-108, 2017

DOSSI A., PETTINATO O.

**Chief Financial Officers, crescita aziendale e competitività: quale ruolo?** in *Le leve per avviare la ripresa*

Donato Iacovone,Riccardo Paternò (Eds),Il Mulino, pp.30-55, 2013

DOSSI A., MORELLI M.

**Il caso Beiersdorf Italia** in *Innovare i sistemi di controllo: per garantire sostenibilità alle performance aziendali*

M. Morelli, L. Zoni (Eds),Egea, pp.93-128, 2013

DOSSI A., MORELLI M.

**Il caso Fiat Group Automobiles** in *Innovare i sistemi di controllo: per garantire sostenibilità alle performance aziendali*

M. Morelli, L. Zoni (Eds),Egea, pp.63-92, 2013

DOSSI A., MUSILE TANZI P.

**Società di gestione del risparmio: l'impatto di UCITS IV sull'evoluzione dei modelli di business** in *Aziende di servizi e servizi per le aziende*

G.Catturi, G.Cavazzoni (Eds),Il Mulino, pp.3-30, 2012

AMIGONI F., DOSSI A., PATELLI L.

**Sul legame tra sistema di misurazione delle prestazioni e strategia** in *Economia aziendale & management. Scritti in onore di Vittorio Coda*

G. Airoldi, G. Brunetti, G. Corbetta, G. Invernizzi (Eds),Egea, pp.785-804, 2010

DOSSI A., PATELLI L., ZONI L.

**The Missing Link between Corporate Performance Measurement Systems (CPMS) and CEO Incentive Plans (CEOIP)** in *Economia aziendale & management. Scritti in onore di Vittorio Coda*

G. Airoldi, G. Brunetti, G. Corbetta, G. Invernizzi (Eds),Egea, pp.805-830, 2010

BERETTA S. E., DOSSI A.

**La misura delle prestazioni dei servizi generali aziendali** in *Budget e Controllo di Gestione*

M.Agliati (Eds),Il Sole 24 Ore - Università Bocconi Editore - La Repubblica, pp.34-63, 2006

DOSSI A.

**La misurazione e il controllo dei processi aziendali** in *Budget e controllo di gestione*

M.Agliati(Ed), Egea, pp.189-211, 2006

DOSSI A.

**Grado di integrazione e modalità di utilizzo dei sistemi di misurazione delle prestazioni: il ruolo della misurazione dei processi aziendali** in *Misure multiple di performance*

Amigoni, F., Miolo Vitali P.(Ed), Egea, pp.170-215, 2003

DOSSI A., BERETTA S. E., GROVE H.

**Benchmarking** in *Guide to cost management*

Brinker Barry (Eds),John Wiley & Sons, pp.1-30, 2000

DOSSI A., BERETTA S. E.

**"Il Benchmarking dei processi amministrativi: dal confronto di performance alla individuazione delle prassi migliori** in *Il Cost Management*

M, Bergamin Barbato (Eds),A.Giuffrè Editore S.p.A., 1999

DOSSI A.

**Caso Elsag Bailey** in *Information Technology e Creazione di valore: analisi del fenomeno SAP*

Amigoni F., Beretta S.(Ed), Egea, pp.151-184, 1998

AMIGONI F., DOSSI A.

**Il sistema di controllo nell'impresa che opera sul mercato globale** in *Il mercato globale. Problemi e prospettive per il manager*

AA.VV. (Eds), Fendac Servizi, 1993

---

## ARTICLES UPON REQUEST/INVITATION

DOSSI A., PETTINATO O.

**Chief Financial Officers, crescita aziendale e competitività: quale ruolo?**

2013, Harvard Business Review Italia, Italy

---

## COMMENTS, DISCUSSIONS, REPLIES IN JOURNAL

DOSSI A.

**Il difficile cammino verso il performance management**

2004, Economia & Management, Milano, Italy

---

## EDITORIALS IN JOURNAL

SCHAEFFER U., DOSSI A.

**Top management impact on management control**

2014, Journal of Management Control

DOSSI A., MUSILE TANZI P.

**UCITS IV e società di gestione del risparmio italiane**

2012, Strumenti Finanziari e Fiscalità, Italy

---

## INTRODUCTION TO SPECIAL ISSUE

BALACHANDRAN K., DOSSI A., VAN DER STEDE W.

**Corporate governance research in 'the rest of the world'**

2010, Journal of Accounting Auditing & Finance

---

## OTHER

DOSSI A.

**From Italy to the world with passion and method - Dall'Italia al mondo con passione e metodo**

2023, SDA Bocconi Insight, Milano, Italy

---

## RESEARCH NOTES OR SHORT ARTICLES IN JOURNALS

DOSSI A., MARCHESINI P.

**Espandersi con profitto: l'esperienza Campari**

2016, Economia & Management, Italy

DOSSI A.

**Internazionalizzazione sotto controllo: come rendere la presenza internazionale profittevole**

2016, Economia & Management, Italy

---

## RESEARCH REPORTS

DOSSI A., SALVIOTTI G., DIAFERIA L.

**Digital Enabled Finance Evolution. La prospettiva dei CFO**

2020, NTT DATA - SDA Bocconi DEVO Lab, Milan, Italy

---

## Grants & Honors

Research Award - Università Cattolica del Sacro Cuore , 2013

Excellence in Teaching Award - Università Commerciale Luigi Bocconi , 2012

Excellence in Research Award - Università Commerciale Luigi Bocconi , 2011

Top 30 best Teachers - Università Commerciale Luigi Bocconi , 2011

Excellence in Teaching Award - Università Commerciale Luigi Bocconi , 2010

Excellence in Research Award - Università Commerciale Luigi Bocconi , 2009

Best Management Paper - SDA Bocconi School of Management , 2008

David Solomons Prize for the best article and the most important contribution to the field of Management Accounting - Management Accounting Research , 2008

Best MBA lecturer, MBA full time - SDA Bocconi School of Management , 2005

Best MBA lecturer, Evening Executive MBA - SDA Bocconi School of Management , 2004

Excellence in Research Award: Winner for the most outstanding paper published in the volume 5/1998 of 'Benchmarking for Quality Management & Technology' - Emerald Publishing Limited , 1999

Excellence in Research Award for the paper S. Beretta, A. Dossi, H. Grove - Strategic Uses of International Accounting Benchmarks - Università Bocconi, University of Denver - Università Commerciale Luigi Bocconi , 1996

---