
FULL PROFESSOR

Public Management

GIOVANNI.VALOTTI@UNIBOCCONI.IT

Biography

Giovanni Valotti is a Full Professor of Economics and Management of the public administration at the Department of Social and Political sciences at Università Bocconi.

Since January 2017, he has been the Liaison Officer for the Department of Government, Health and Not for Profit at SDA Bocconi School of Management and since 2021 and project manager of the SDA4GOV initiative. He managed several research, education and consulting projects for public entities.

His research activities focus on strategic repositioning and management renewal of Italian and foreign companies and public administrations. In his studies, he has focused on several themes, including the institutional framework of the definition of development strategies and organizational models of government departments, public enterprises, and healthcare organizations; the definition of corporate governance models of institutions and public enterprises and the definition of the strategy and the evaluation of performance in healthcare companies.

He is the author of numerous books and articles on his topics of interest. His works have been published in Public Administration Review (PAR), Governance, American Review of Public Administration and Public Administration among others. He is also a member of the Scientific Committee of the journal Azienda Pubblica and of the Scientific Committee of the journal Management delle Utilities. He has collaborated with central administrations and worked, at a local level, with a number of local authorities. He has been the Chairman of MM SpA, A2A SpA and Utilitalia. He won the Annual Research Excellence Award (Università Bocconi, 2011) and the Utilities Management Award – Local Public Services (a2a, 2015). He has published several articles in the Italian national newspapers Il Corriere della Sera and Il Sole 24 Ore.

Giovanni earned a degree in Business Economics from the Università degli Studi di Brescia.

Teaching domains

Government Reform

Public Governance

Performance Management

Public Utilities Management and Regulation

Strategic HR

ARTICLES IN SCHOLARLY JOURNALS

CRISTOFOLI D., CUCINELLI D., MICACCHI M., TRIVELLATO B., TURRINI A., VALOTTI G.

“One, none and a hundred thousand ” recipes for a robust response to turbulence

Public Administration, 2022

GIACOMELLI G., ROTA S., VALOTTI G.

Misurare per migliorare le performance nella PA italiana

Economia & Management, 2022, no. 2, pp.106–111

BARBIERI M., VALOTTI G.

PA e meritocrazia tra mito e realtà

Economia & Management, 2021, no. 2, pp.83-87

BARBIERI M., MICACCHI L., VIDÈ F., VALOTTI G.

The Performance of Performance Appraisal Systems: A Theoretical Framework for Public Organizations

Review of Public Personnel Administration, 2021

VALOTTI G., BARBIERI M., GIACOMELLI G., MICACCHI L., VIDÈ F.

Il lavoro agile: un'occasione da non perdere

Rivista Italiana di Public Management, 2020, vol.3, no. 2, pp.299-319

MICACCHI L., VALOTTI G.

Il nodo della corporate governance nelle public utilities

Economia & Management, 2020, no. 2, pp.66-73

VIDÈ F., VALOTTI G.

Nuova burocrazia? Largo ai giovani

Economia & Management, 2020, no. 3, pp.88-93

VALOTTI G., TURRINI A., CRISTOFOLI D.

Quando burocrazia è sinonimo di velocità: l'Huoshenshan di Wuhan, il Javits Center Emergency Hospital a New York e l'Ospedale Fiera di Milano

Mecosan, 2020, vol.113, pp.147-154

TURRINI A., CRISTOFOLI D., VALOTTI G.

Sense or sensibility? Different approaches to cope with the COVID-19 pandemic

The American Review of Public Administration, 2020, vol.50, no. 6-7, pp.746-752

VALOTTI G.

Le reti al centro dell'ecosistema urbano

Economia & Management, 2019, no. 4, pp.80-82

GALLI D., GIACOMELLI G., VALOTTI G.

Misurazione della performance e gestione del rischio: l'utilizzo di indicatori red flag per la prevenzione della corruzione nel settore pubblico

Azienda Pubblica, 2018, vol.31, no. 2, pp.147-163

VALOTTI G.

Riforme istituzionali e cambiamento manageriale: un'alleanza per il futuro della PA

Rivista Italiana di Public Management, 2018, vol.1, pp.75-78

NASI G., CUCCINIELLO M., BELLÈ N., VALOTTI G.

Assessing public preferences and the level of transparency in government using an exploratory approach

Social Science Computer Review, 2015, vol.33, no. 5, pp.571-586

ORAZI D., TURRINI A., VALOTTI G.

Public sector leadership: New perspectives for research and practice

International Review of Administrative Sciences, 2013, vol.79, no. 3, pp.486-504

GALLI D., TANTARDINI M., VALOTTI G.

Spending review: un metodo per migliorare la qualità della spesa

Economia & Management, 2012, no. 6, pp.47-53

CRISTOFOLI D., NASI G., TURRINI A., VALOTTI G.

Civil Service Reforms in Italy: The Importance of External Endorsement and Administrative Leadership

Governance, 2011, vol.24, no. 2, pp.261-283

CRISTOFOLI D., TURRINI A., VALOTTI G.

Coming Back Soon: Assessing the Determinants of Absenteeism in the Public Sector

Journal of Comparative Policy Analysis: Research and Practice, 2011, vol.13, no. 1, pp.75-89

ONGARO E., VALOTTI G.

Public management reform in Italy: explaining the implementation gap

International Journal of Public Sector Management, 2008, vol.21, no. 2, pp.174-204

CRISTOFOLI D., VALOTTI G.

Proprietà e corporate governance nelle utilities

Economia & Management, 2007, no. 4, pp.75-92

RESEARCH MONOGRAPHS

VALOTTI G., BARBIERI M., GIROSANTE G.

OCAP 1/2017 - Comparative Analysis Of The Performance Evaluation Systems Of Public Sector Employees

Egea, Milano, Italy, 2017

VALOTTI G., ROTOLO A., PRENESTINI A., LEGA F., LECCI F.

Misurare Per Governare Le Aziende Sanitarie

Egea, Milano, Italy, 2015

GIROSANTE G., BARBIERI M., VALOTTI G.

OCAP 2/2015 - La legacy organizzativo-gestionale di Expo Milano 2015

Egea, Milano, Italy, 2015

BELLÈ N., VALOTTI G.

I manager pubblici che vogliamo

RCS MediaGroup, Italy, 2014

TARRICONE R., VALOTTI G.

Strategia e performance management nelle aziende sanitarie pubbliche

Egea, Milano, Italy, 2012

VALOTTI G., TRIA G., BELLE' N., BARBIERI M., CANTARELLI P.

OCAP 3/2011 - Sistemi di pubblico impiego a confronto: casi di studio internazionali

Egea, Milano, Italy, 2011

CRISTOFOLI D., VALOTTI G.

OCAP 2/2008 - Lo stato imprenditore tra politica e management. Primo rapporto sui CDA delle public utilities

Egea, Milano, Italy, 2008

CRISTOFOLI D., TURRINI A., VALOTTI G.

Da burocrati a manager : una riforma a metà: primo rapporto sulla dirigenza pubblica italiana

Egea, Milano, Italy, 2007

VALOTTI G.

Management pubblico. Temi per il cambiamento

Egea, Milano, Italy, 2005

VALOTTI G.

Imprese, istituzioni e regole nella produzione dei servizi di pubblica utilità locale

Franco Angeli, Milano, Italy, 1996

EDITED BOOKS

VALOTTI G. (ED.)

Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione

Egea, Milano, Italy, 2022

TRIA G., VALOTTI G. (EDS.)

Reforming the Public Sector: How to Achieve Better Transparency, Service, and Leadership

The Brookings Institution Press, United States of America, 2012

RUFFINI R., VALOTTI G. (EDS.)

Assetti istituzionali e governo delle aziende pubbliche

Egea, Milano, Italy, 1994

CONTRIBUTION TO CHAPTERS, BOOKS OR RESEARCH MONOGRAPHS

GIACOMELLI G., ROTA S., VALOTTI G.

Cultura dell'orientamento al risultato, reattività e velocità dell'azione pubblica in *Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione*

G. Valotti (Eds), Egea, chap. 8, pp.205-232, 2022

VIDÈ F., VALOTTI G.

Gestire le competenze per una PA reattiva in *Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione*

G. Valotti (Eds), Egea, chap. 5, pp.127-149, 2022

VALOTTI G., CRISTOFOLI D., CUCCINIELLO M., MICACCHI M., TRIVELLATO B., TURRINI A.

Indagine sulla reactivity della pubblica amministrazione italiana: il caso della campagna di vaccinazione COVID-19 in *Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione*

G. Valotti (Eds), Egea, chap. 3, pp.47-104, 2022

VALOTTI G.

La reactivity nel settore pubblico: un modello di analisi in *Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione*

G. Valotti (Ed), Egea, chap. 2, pp.31-44, 2022

MICACCHI L., VALOTTI G.

Nuovi modelli organizzativi per una PA agile e reattiva in *Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione*

G. Valotti (Eds), Egea, chap. 6, pp.151-171, 2022

VALOTTI G.

Reactive PA: protagonista del futuro in *Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione*

G. Valotti (Ed), Egea, chap. 13, pp.335-348, 2022

VALOTTI G., TURRINI A., CRISTOFOLI D., TRIVELLATO B.

Ripensare la pubblica amministrazione: il bisogno di reactivity in *Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione*

G. Valotti (Eds), Egea, chap. 1, pp.13-26, 2022

BARBIERI M., SAPORITO R., GIROSANTE G., VALOTTI G.

Proposte di riforma per l'applicazione della legge Madia in *Sistemi di selezione e valutazione dei dirigenti pubblici in Europa. Spunti per la riforma in Italia*

M. Barbieri, R. Saporito, G. Girosante, G. Valotti (Eds), Egea, pp.167-200, 2016

GALLI D., VALOTTI G.

La spending review strumento incomprenduto in *Spending review e qualità della spesa pubblica: uno spunto per crescere*

G.Valotti, D.Galli, G.Giacomelli, M.Tantardini (Eds),Egea, pp.9-42, 2015

CARBONE C., LECCI F., LEGA F., PRENESTINI A., ROTOLO A., TARRICONE R., VALOTTI G.
Misurare le performance per creare valore nelle aziende sanitarie pubbliche: uno strumento multidimensionale di valutazione in *Rapporto OASI 2013. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*.
CERGAS (Eds),Egea, pp.515-550, 2013

VALOTTI G.

Public Sector Leadership: theoretical antecedents and current debate in *Training for Leadership*
de Vries M., and Bouckaert, G.(Ed), Bruylant, pp.31-38, 2013

CARBONE C., PRENESTINI A., VALOTTI G.

Un modello di valutazione delle performance per il governo strategico delle aziende in *La valutazione delle performance per il governo strategico delle aziende sanitarie pubbliche*
Academy of health care management and economics (Eds),Egea, pp.45-58, 2013

BARBIERI M., GIROSANTE G., VALOTTI G.

La valutazione dei medici: un modello attuativo in *Rapporto OASI 2012. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*
E. Cantù (Eds),Egea, pp.537-588, 2012

VALOTTI G.

Public Sector Reforms: State of the Art and Future Challenges in *Reforming the Public Sector: How to Achieve Better Transparency, Service, and Leadership*
G. Tria, G. Valotti(Ed), The Brookings Institution Press, pp.285-298, 2012

GALLI D., VALOTTI G.

Un modello di misurazione e valutazione della performance in *AA.VV., OCAP 2/2012 - Quale performance? Indicatori e sistemi di misurazione in uso nei Ministeri di sette Paesi OCSE. Proposte per le amministrazioni centrali italiane - White Paper*
Egea, pp.190-210, 2012

VALOTTI G., TURRINI A.

Quali leader politici per il futuro dell'Italia? in *OCAP 2/2011 - Leader in trasformazione. Identikit dei parlamentari italiani a confronto con altri paesi*
AA.VV. (Eds),Egea, pp.99-105, 2011

VALOTTI G.

I nuovi modelli di corporate governance delle imprese pubbliche locali in *L'evoluzione delle imprese pubbliche locali*
M.Elefanti(Ed), Il Mulino, pp.98-143, 2006

ARTICLES IN NATIONAL/INTERNATIONAL NEWSPAPERS

VALOTTI G., BELLÉ N.

La riforma della Pa in tre mosse

lavoce.info, 6 May, 2014

TURRINI A., VALOTTI G.

I dirigenti pubblici e l'importanza di chiamarsi onesto

lavoce.info, 18 May, 2012

TURRINI A., VALOTTI G., CRISTOFOLI D.

Aspettando il dirigente dell'avvenire

lavoce.info, 8 November, 2007

CASES IN INTERNATIONAL CASE COLLECTIONS

TRINCHERO E., ROTA S., SAPORITO R., BARBIERI M., VALOTTI G.

Overwhelmed by the First Wave of the Global Pandemic: Managing Essential Public Services in the Epicenter of the COVID-19 Emergency in Italy

2021, The Case Centre, Great Britain

CUCCINIELLO M., BARBIERI M., CANTARELLI P., GALLI D., VALOTTI G.

INPS 2008-2011: Managing Innovation to Satisfy Citizens' Needs

2016, The Case Centre, Great Britain

OTHER

VALOTTI G.

Un'alleanza per i cittadini

2020, formaFuturi, Italy

PROCEEDINGS/PRESENTATIONS

CUCCINIELLO M., CRISTOFOLI D., TRIVELLATO B., TURRINI A., VALOTTI G.

How to design response networks in turbulent times: necessary and sufficient conditions

2022 IRSPM Conference "Facing the future: Evolving social-political-administrative relations and the future of administrative systems" - 19-22 April, 2022, (online)

BARBIERI M., MICACCHI L., VALOTTI G., VIDÈ F.

Leadership behavior for all seasons? Evidences from public, hybrid and private organizations

International Research Society for Public Management (IRSPM) e-Conference "Public Management, Governance and Policy in Extraordinary Times: Challenges and Opportunities" - 20-21 April, 2021, (online)

BARBIERI M., MICACCHI L., VALOTTI G., VIDÈ F.

Motivation and engagement in the public sector: making the best out of performance appraisal

International Research Society for Public Management (IRSPM) e-Conference "Public Management, Governance and Policy in Extraordinary Times: Challenges and Opportunities" - 20-21 April, 2021, (online)

RESEARCH NOTES OR SHORT ARTICLES IN JOURNALS

VALOTTI G.

Un approccio strategico alla sostenibilità

2018, Harvard Business Review Italia

TURRINI A., VALOTTI G.

Public Management Reforms in Italy: A Renaissance Revival?

2016, Public Administration Review

RESEARCH REPORTS

VALOTTI G., TRIA G., BARBIERI M., BELLÉ N., CANTARELLI P.

Sistemi di pubblico impiego a confronto: casi di studio internazionali

2012, Egea, Milano, Italy

Grants & Honors

Research Grant “Progetti per una nuova pubblica amministrazione, raccolta di idee per orientare il cambiamento delle amministrazioni pubbliche” - SNA - Scuola Nazionale dell'Amministrazione , 2020

Research Grant "Mappatura, valutazione e sviluppo delle competenze delle amministrazioni pubbliche" - SNA - Scuola Nazionale dell'Amministrazione , 2019

Co-Val Understanding value co-creation in public services for transforming European public administration, EU H2020 - European Commission , 2017

Research Grant "Avviso per la promozione di progetti sperimentali e innovativi in materia di misurazione e valutazione della performance" - Presidenza del Consiglio dei Ministri , 2017

Utilities Management Award, Rivista Management delle Utilities , 2015

Research Excellence Award - Università Commerciale Luigi Bocconi , 2011
