

Monica Otto

ASSOCIATE PROFESSOR OF PRACTICE

Health Policy

MONICA.OTTO@UNIBOCCONI.IT

Biography

Monica Otto is an Associate Professor of Practice in the 'Government, Health and Not for Profit' Area at SDA Bocconi School of Management.

At SDA Bocconi, she was the Director of the Master in Public Management (2010-2013) and of the Executive Master of Management in International Organizations (2015-2016). She coordinates the Pharmaceutical Observatory at CERGIS, the course in pharmaceutical policy in the Master in Management per la Sanità (MIMS), and the Specialization in Pharmaceuticals and Medical Technologies of the Master in Healthcare, Management, Economics and Policy (MIHMEP). She carries out research and education projects with pharmaceutical companies and associations on topics concerning pharmaceutical policy and management, and market access. Since 2018, she has been the Director of Executive Education in Health, Government and Non Profit.

Her research activities focus on economics, policies and the pharmaceutical care and management systems in the field of biotechnology, comparative business and government relations.

She is the author of numerous essays and papers on her topics of research and interests. Her works have been published in international journals, such as *Frontiers in Pharmacology*, *Clinical Therapeutics*, *Health Policy*, the *Journal of Medical Marketing*, *The European Journal of Health Economics* as well as national journals, such as *Economia & Management*, *Mecosan*, *Numeri e Indici dell'Automedicazione*, and *Economia e Politica del Farmaco*, among others. She published a case study in the Case Center concerning the partnership for development between Ikea and Unicef. She has held seminars at the European University of Market Access (Emaud) in Paris. She was a Visiting Student and Researcher at the Health Care Management Department (WHO Collaborating Centre for Health Systems Research and Management) at Technische Universität in Berlin. She has presented her own papers at AIES, ISPOR and EHMA conferences.

Monica earned a degree in Public Administration and International Institutions Management (CLAPI) and a Ph.D. in Business Administration and Management both from Università Bocconi.

Teaching domains

Pharmaceutical and Other Medical
Technologies Markets

Policy Impact Analysis

Market/Patient Access Management

Stakeholder Engagement/Management

ARTICLES IN SCHOLARLY JOURNALS

TRINCHERO E., OTTO M.

Governare la complessità del cambiamento: l'introduzione di una innovazione terapeutica per la SMA in due realtà regionali italiane

Mecosan, 2024, no. 128, pp.9–22

JOMMI C., BERTOLANI A., ARMENI P., COSTA F., OTTO M.

Pharmaceutical pricing and managed entry agreements: an exploratory study on future perspectives in Europe

Health Policy and Technology, 2023, vol.12, no. 2, pp.100771

TARANTOLA A., OTTO M., ARMENI P., COSTA F., MALANDRINI F., JOMMI C.

Early access programs for medicines: comparative analysis among France, Italy, Spain, and UK and focus on the Italian case

Journal of Pharmaceutical Policy and Practice, 2023, vol.16, no. 1, pp.67

FERRARA L., OTTO M., AAPRO M., ALBREHT T., JONSSON B., OBERST S., OLIVER K., PISANI E., PRESTI P., RUBIO I. T., TERKOLA R., TARRICONE R.

How to improve efficiency in cancer care: Dimensions, methods, and areas of evaluation

Journal of Cancer Policy, 2022, vol.34, pp.100355

JOMMI C., ARMENI P., BERTOLANI A., COSTA F., OTTO M.

The future of Funds for Innovative Medicines: results from a Delphi Study

Global & Regional Health Technology Assessment: Italian; Northern Europe and Spanish, 2021, vol.8, pp.22–28

JOMMI C., ARMENI P., COSTA F., BERTOLANI A., OTTO M.

Implementation of Value-based Pricing for Medicines

Clinical Therapeutics, 2020, vol.42, no. 1, pp.15–24

OTTO M., ARMENI P., JOMMI C.

Variations in non-prescription drug consumption and expenditure: Determinants and policy implications

Health Policy, 2018, vol.122, no. 6, pp.614–620

OTTO M., PILLARELLA C., JOMMI C.

The Economic Impact of a Switch From Prescription-Only to Non-prescription Drugs in Italy

Frontiers in Pharmacology, 2018, vol.9, no. 1069

ARMENI P., COSTA F., OTTO M., AMOROSO N., JOMMI C.

La rendicontazione e la remunerazione dei farmaci. Finalità, struttura e gestione del File F in nove Regioni italiane

Mecosan, 2016, vol.25, no. 98, pp.61–82

ARMENI P., JOMMI C., OTTO M.

The simultaneous effects of pharmaceutical policies from payers' and patients' perspectives: Italy as a case study

The European Journal of Health Economics, 2016, vol.17, no. 8, pp.963–977

ARMENI P., OTTO M., JOMMI C.

PHP3 the simultaneous effects of pharmaceutical policies from payers' and patients' perspectives: Italy as a case study

Value in Health, 2014, vol.17, no. 7, pp.A405

JOMMI C., OTTO M., ARMENI P., DE LUCA C.

Market access management by pharmaceutical companies in a complex environment: The Italian case study

Journal of Medical Marketing, 2012, vol.12, no. 2, pp.93-103

JOMMI C., DE ROSA M., OTTO M.

Farmacisti e malattie rare: i risultati di un'indagine

Mecosan, 2008, vol.66, pp.21-36

JOMMI C., OTTO M.

La gestione delle politiche pubbliche a sostegno delle biotecnologie: il caso tedesco

Economia & Management, 2008, no. 6, pp.91-112

JOMMI C., OTTO M.

I farmaci senza obbligo di prescrizione: un'occasione di razionalizzazione della spesa farmaceutica e di risparmio per il SSN

Economia & Politica del Farmaco, 2007, vol.10

OTTO M., FRICKE F., TARRICONE R.

Analisi costi-efficacia della cura del dolore in Italia: la radioisotopoterapia con Samario-153 e la terapia convenzionale

Mecosan, 2004, vol.52, pp.41-50

OTTO M., PARUZZOLO S.

La crescita della spesa farmaceutica: le motivazioni e la valutazione delle diverse componenti

Mecosan, 2004, vol.51, pp.9-15

CONTRIBUTION TO CHAPTERS, BOOKS OR RESEARCH MONOGRAPHS

ARMENI P., CAVALLARO L., COSTA F., MALANDRINI F., OTTO M.

Politiche del farmaco: approfondimento sul Value Framework per i farmaci in *Rapporto OASI 2024*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 8, pp.333-362, 2024

OTTO M., CAVALLARO L.

Business-government relations in *Management Pubblico - II Ed.*

Maria Cucciniello, Giovanni Fattore, Francesco Longo, Elisa Ricciuti, Alex Turrini (Eds),Egea, chap. 18, pp.303-318, 2024

ARMENI P., CALLEA G., COSTA F., MALANDRINI F., OTTO M., SEGANTIN G., SIRENA P., TARRICONE R.

Il payback come misura di contenimento della spesa per farmaci e dispositivi medici in *Rapporto OASI 2023*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 17, pp.651-698, 2023

ARMENI P., COSTA F., JOMMI C., MALANDRINI F., OTTO M., TARANTOLA A.

L'evoluzione del finanziamento dei farmaci in Italia in *Rapporto OASI 2023*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 8, pp.317-354, 2023

ARMENI P., BERTOLANI A., COSTA F., OTTO M., JOMMI C.

L'acquisto di farmaci in Italia: l'effetto di approcci selettivi in *Rapporto OASI 2018*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 17, pp.611-648, 2018

ARMENI P., BERTOLANI A., JOMMI C., OTTO M.

Le previsioni sulla spesa e i consumi di farmaci senza obbligo di prescrizione: il triennio 2017-2019 in *Nume e indici dell'automedicazione*

Centro Studi Assosalute (Eds),Federchimica Assosalute, chap. 4, pp.159-174, 2017

ARMENI P., BERTOLANI A., COSTA F., JOMMI C., OTTO M.

Politiche del farmaco ed impatto sulla spesa: gli effetti di quindici anni di decentramento nel SSN, con un focus sull'adozione di forme alternative di distribuzione dei farmaci in *Rapporto OASI 2017*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 14, pp.503-533, 2017

ARMENI P., AMOROSO N., COSTA F., JOMMI C., OTTO M.

Governo dell'assistenza farmaceutica in Italia: possibili traiettorie di cambiamento in *Rapporto OASI 2016*
CERGAS (Eds), Egea, pp.339-366, 2016

JOMMI C., OTTO M.

Le previsioni sulla spesa ed i consumi di farmaci non soggetti a prescrizione medica: il triennio 2014-2016
in *Numeri e indici dell'Automedicazione 2014*

ANIFA - Associazione Nazionale dell'Industria Farmaceutica dell'Automedicazione, pp.191-202, 2014

JOMMI C., OTTO M.

Le previsioni sulla spesa ed i consumi di farmaci non soggetti a prescrizione medica: il triennio 2013-2015 in *Numeri e indici dell'Automedicazione 2013*

ANIFA - Associazione Nazionale dell'Industria Farmaceutica dell'Automedicazione, 2013

JOMMI C., OTTO M.

Simulazione di impatto dello switch da farmaci etici e Sp a farmaci da banco in *Numeri e indici dell'Automedicazione 2013*

ANIFA - Associazione Nazionale dell'Industria Farmaceutica dell'Automedicazione, 2013

JOMMI C., OTTO M.

Le previsioni sulla spesa ed i consumi di farmaci non soggetti a prescrizione medica: il triennio 2012-2014 in *Numeri e indici dell'Automedicazione 2012*

ANIFA - Associazione Nazionale dell'Industria Farmaceutica dell'Automedicazione, 2012

JOMMI C., OTTO M.

Valutazione di uno switch regolatorio delle statine da etico a non prescription in prevenzione primaria per pazienti non ad alto rischio cardiovascolare in *Numeri e indici dell'Automedicazione 2012*

ANIFA - Associazione Nazionale dell'Industria Farmaceutica dell'Automedicazione, 2012

JOMMI C., ARMENI P., DE LUCA C., OTTO M., VELLA V.

Il governo regionale dell'assistenza farmaceutica e il suo impatto sulla spesa in *Rapporto OASI 2011. L'aziendalizzazione della Sanità in Italia*

E.Cantù (Eds), Egea, pp.259-296, 2011

JOMMI C., OTTO M.

Le previsioni sulla spesa ed i consumi di farmaci non soggetti a prescrizione medica: il triennio 2011-2013 in *Numeri e indici dell'Automedicazione 2011*

ANIFA - Associazione Nazionale dell'Industria Farmaceutica dell'Automedicazione, 2011

JOMMI C., AGUZZI G., OTTO M.

Il confronto internazionale tra prezzi dei farmaci: aspetti metodologici, principali risultati in letteratura e studio sui farmaci con obbligo di prescrizione in *La Salute e il mercato. La ricerca farmaceutica tra Stato, industria e cittadini*

Giorgio Macciotta (Eds), Il Sole 24 Ore, pp.19-47, 2008

JOMMI C., OTTO M.

Le previsioni sulla spesa ed i consumi di farmaci non soggetti a prescrizione medica: il triennio 2008-2010 in *Numeri e indici dell'Automedicazione*

ANIFA - Associazione Nazionale dell'Industria Farmaceutica dell'Automedicazione, 2008

JOMMI C., OTTO M., VUOLO E.

Shift e switch da farmaci etici a prodotti senza obbligo di prescrizione: potenzialità ed effetti in *Numeri e indici dell'Automedicazione*

ANIFA - Associazione Nazionale dell'Industria Farmaceutica dell'Automedicazione, 2008

OTTO M., CAVALLI L.

Il governo regionale dell'assistenza farmaceutica: un quadro delle iniziative adottate in *L'Aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2007*

E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds), Egea, pp.303-321, 2007

JOMMI C., OTTO M., CAVALLI L.

Previsione di spesa per il comparto non etico del mercato farmaceutico in *Numeri e indici dell'Automedicazione*

ANIFA - Associazione Nazionale dell'Industria Farmaceutica dell'Automedicazione, 2007

CANTÙ E., OTTO M., LONGO F.

Le fondazioni sanitarie lombarde in *Rapporto OASI 2005. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds), Egea, pp.309-338, 2005

OTTO M., PARUZZOLO S., TORBICA A.

Il governo regionale dell'assistenza farmaceutica: un quadro delle iniziative adottate nel 2003 in

L'Aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2004

E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds), Egea, pp.249-285, 2004

JOMMI C., OTTO M., PARUZZOLO S.

Il governo regionale dell'assistenza farmaceutica: un quadro delle iniziative adottate nel 2002 in *L'*

Aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2003

E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds), Egea, pp.249-285, 2003

ARTICLES IN NATIONAL/INTERNATIONAL NEWSPAPERS

ARMENI P., COSTA F., OTTO M.

Manovra/ Legge di bilancio e modalità di distribuzione dei farmaci: luci e ombre dei potenziali impatti

Sanità. Il Sole 24 ore, 3 November, 2023

ARMENI P., BERTOLANI A., COSTA F., OTTO M., JOMMI C.

Tetti alla farmaceutica e sostenibilità: il risultato è possibile, ma la strada è giusta?

Sanità. Il Sole 24 ore, 23 March, 2021

JOMMI C., ARMENI P., BERTOLANI A., COSTA F., OTTO M.

Il futuro della politica del farmaco in Italia: l'opinione degli stakeholder

Sanità. Il Sole 24 ore, 1 April, 2020

ARMENI P., BERTOLANI A., COSTA F., OTTO M., JOMMI C.

Farmaci Ssn, gli acquisti diretti 60% della spesa. Il monito: «Rivedere il sistema dei tetti»

Sanità. Il Sole 24 ore, 29 October, 2019

ARMENI P., BERTOLANI A., COSTA F., OTTO M., JOMMI C.

Value Based Pricing per i farmaci: chimera o realtà?

Sanità. Il Sole 24 ore, 29 October, 2019

JOMMI C., ARMENI P., COSTA F., BERTOLANI A., OTTO M.

Trasparenza del prezzo dei farmaci: il punto sulla lettera della Salute all'Oms

Sanità. Il Sole 24 ore, 2 April, 2019

JOMMI C., ARMENI P., COSTA F., BERTOLANI A., OTTO M.

Nuova governance farmaci/ Luci e ombre tra tetti di spesa, definizione dei prezzi e payback

Sanità. Il Sole 24 ore, 19 December, 2018

ARMENI P., BERTOLANI A., COSTA F., OTTO M., JOMMI C.

Rapporto Oasi Cergas-Bocconi/ Politiche del farmaco e impatto sulla spesa: gli effetti del decentramento nel Ssn con focus sulle forme alternative di distribuzione

Sanità. Il Sole 24 ore, 16 March, 2018

JOMMI C., OTTO M., ARMENI P., COSTA F.

Farmaci, excursus su 14 anni tra falsa insostenibilità e mix di spesa

Sanità. Il Sole 24 ore, 14 July, 2015

CASES IN INTERNATIONAL CASE COLLECTIONS

OTTO M., TRINCHERO E.

Governing the Complexity of Change: Managing the Drug Evrysdi(R) in the Metropolitan City of Turin

2025, The Case Centre, Great Britain

OTTO M., TRINCHERO E.

Innovating to Generate Value: Managing the Evrysdi(R) Drug in the Marche Region

2025, The Case Centre, Great Britain

OTTO M., AUGELLI L., HIRSCH C.

Promoting the Rights of Every Child: The IKEA-UNICEF Partnership to Prevent and Combat Child Labor

2014, The Case Centre, Great Britain

EDITORIALS IN JOURNAL

CUSUMANO N., OTTO M., ARMENI P., COSTA F., BERTOLANI A., JOMMI C.

La centralizzazione degli acquisti: riflessioni sulle performance del sistema

2019, Policy and Procurement in Healthcare, Italy

PREFACES, POSTFACES, SHORT INTRODUCTIONS

OTTO M., ROTOLO A.

Prefazione in *10 brevi lezioni per manager in sanità*

A.Pennini (Eds), Franco Angeli, pp.7-9, 2020

PROCEEDINGS/PRESENTATIONS

ARMENI P., AMOROSO N., COSTA F., JOMMI C., OTTO M.

Direct and mediated impacts of pharmaceutical policies on firms' performance

EUHEA 2016 Conference - July 13-16, 2016, Hamburg, Germany

ARMENI P., AMOROSO N., COSTA F., JOMMI C., OTTO M.

Direct and mediated impacts of pharmaceutical policies on firms' performance

iHEA Congress - July 12-15, 2015, Milano, Italy

ARMENI P., OTTO M., JOMMI C.

The simultaneous effects of pharmaceutical policies from payers' and patients' perspectives: Italy as a case study

ISPOR 17th Annual European Congress - Health Care Use & Policy Studies - November 8-12 2014, Amsterdam, Netherlands (The)

ARMENI P., OTTO M., JOMMI C.

The simultaneous effects of pharmaceutical policies from payers' and patients' perspectives: Italy as a case study

Italian Health Economics Association (AIES) 19th Annual Conference - The Financing Of Healthcare And Welfare Models In The Era Of Longevity - October 24-27, 2014, Venezia, Italy

OTTO M.

L'impatto della politiche del farmaco regionali sulla spesa farmaceutica pubblica e privata e sui consumi

XVII Convegno Nazionale AIES - Novembre 15-16, 2012, Roma, Italy

OTTO M.

Cost containment policies and lack of integration between public decision makers: pharmaceutical firms' organizational answer for market access

EHMA Annual Conference - June 22-24, 2011, Porto, Portugal
