

Francesca Lecci

ASSOCIATE PROFESSOR OF PRACTICE

Healthcare Management

FRANCESCA.LECCI@UNIBOCCONI.IT

Biography

Francesca Lecci is an Associate Professor of Practice in Government, Health and Not for Profit at SDA Bocconi School of Management.

At SDA Bocconi, she was the Director of the Executive Master in Management of Healthcare and Social Organizations (EMMAS) and Program Director of one post experience specialization course (MAS - Management for Healthcare Organizations) and of many open and custom programs. Since 2023 she has been Director of MIMS (Master in Healthcare Management). She has conducted many research, education and consulting projects with businesses and public institutions operating in the healthcare, government and cultural sectors. Moreover, she has worked with the leading multinational clients operating in the pharmaceuticals, hospital and entertainment industries.

Her research activities focus on management accounting, performance management and corporate finance in healthcare and the public sector. Her current research addresses three main questions. The first is the impact of the use of performance measurement systems on the effectiveness of regional strategy execution in the healthcare sector and on the survival of performing arts organizations. The second relates to the role of management control systems in the change process in hospitals and organizations affected by the spending review. The third focuses on managing capacity costs as an efficiency driver in professional organizations.

She is the author of numerous books and articles on her topics of interest. Her works have been published in the International Journal of Public Administration, the Journal of Management Control, Health Services Management Research, Mecosan and Economia & Management, among others. She is the Coordinator of a research area on Management and a member of the Executive Committee at CER GAS (Centre for Research on Health Care and Social Management) in the Government, Health and Not for Profit Division. In 2017 Francesca was appointed Secretary General of the Italian Health Economics Association.

Francesca earned a degree in Management of Public Administrations at Università Bocconi and a Ph.D. in Management of Public Administrations from Università degli Studi di Parma. In 2018 she successfully completed the International Teachers Program. She lives in Milan and she has a child.

Teaching domains

Budgeting & Forecasting

Performance Management

ARTICLES IN SCHOLARLY JOURNALS

ROSSI S. M. P., PANZERA R. M., SANGALETTI R., ANDRIOLLO L., GIUDICE L., LECCI F., BENAZZO F.
Problems and Opportunities of a Smartphone-Based Care Management Platform: Application of the Wald Principles to a Survey-Based Analysis of Patients' Perception in a Pilot Center

Journal of Healthcare Management, 2024, vol.12, no. 2, pp.153

LECCI F., FORESTI L.

Destinazione valore in Sanità

Economia & Management, 2022, no. 2, pp.13-16

FURNARI A., CALLEA G., CAVAZZA M., FERRARA L., LECCI F., LONGO F., RICCI A., TOZZI V., TARRICONE R.
Approccio value-based e logiche di finanziamento: implicazioni per le politiche di rimborsabilità in sanità

Mecosan, 2019, no. 112, pp.83-101

MORELLI M., DOSSI A., LECCI F., LONGO F.

Hospital acquisitions, parenting styles and management accounting change: an institutional perspective

Health Services Management Research, 2017, vol.30, no. 1, pp.22-33

COMPAGNI A., FOSTI G., LONGO F., TOZZI V., AMATUCCI F., ARMENI P., CALLEA G., CIANI O., CUSUMANO N., JOMMI C., NASI G., TORBICA A., TARRICONE R., VECCHI V., CARBONE C., DEL VECCHIO M., LECCI F., LEGA F., PRENESTINI A., FATTORE G., FENECH L., RAPPINI V., BARBIERI M., BORGONOV E., CANTÙ E., DE PIETRO C., FILANNINO C.

SSN fast forward. Proposte per rendere il SSN più efficace, equo e sostenibile

Mecosan, 2016, no. 97, pp.101-124

LECCI F., MORELLI M.

Management Control Systems (MCS) change and the impact of top management characteristics. The case of healthcare organisations

Journal of Management Control, 2014, no. 24, pp.267-298

VENDRAMINI E., LECCI F., FILANNINO C.

When the rubber meets the road: isomorphism, rhetoric, and (mis)management of interinstitutional performance

International Journal of Public Administration, 2014, vol.37, no. 13, pp.980-986

LECCI F., LONGO F., RICCI A.

Modelli assistenziali e costi dei malati di SLA: evidenze dal caso lombardo

Mecosan, 2012, no. 83, pp.45-62

MORELLI M., LECCI F.

Governo dei costi e cambiamento aziendale. La lunga strada verso l'integrazione

Mecosan, 2011, vol.XX, no. 80, pp.59-75

MORELLI M., LECCI F.

I costi delle prestazioni lungodegenziali: determinazione delle aree di risultato e profili di economicità

Mecosan, 2010, vol.19, no. 75, pp.65-76

BERGAMASCHI M., MORELLI M., LECCI F.

Il cost management delle attività no core nelle aziende sanitarie

Economia & Management, 2010, no. 3, pp.99-115

BERGAMASCHI M., MORELLI M., LECCI F.

Strategic cost management e aziende sanitarie

Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, 2010, vol.110, no. 11-12, pp.771-783

BERGAMASCHI M., LECCI F.

La costruzione della base informativa per la determinazione del valore economico delle aziende sanitarie

Azienda Pubblica, 2008, vol.21, no. 2/3, pp.259-281

BERGAMASCHI M., RENOLDI A., LECCI F.

La valutazione delle performance economiche e dei costi in sanità: un confronto a livello nazionale

Mecosan, 2008, vol.17, no. 68, pp.9-26

RESEARCH MONOGRAPHS

VALOTTI G., ROTOLO A., PRENESTINI A., LEGA F., LECCI F.

Misurare Per Governare Le Aziende Sanitarie

Egea, Milano, Italy, 2015

LECCI F., LEGA F.

Dirigere la farmacia ospedaliera: dal ruolo al sistema direzionale di controllo delle performance

Egea, Italy, 2013

LECCI F., LEGA F.

Performance management e organizzazione dei centri di sclerosi multipla

Egea, Italy, 2011

ZUCCATELLI G., CARBONE C., LECCI F.

Trent'anni di Servizio Sanitario Nazionale

Egea, Milano, Italy, 2009

CONTRIBUTION TO CHAPTERS, BOOKS OR RESEARCH MONOGRAPHS

LECCI F., DEL VECCHIO M., LONGO F.

Le priorità aziendali deliberate, gli spazi di azione e le coerenze strategiche nei documenti di pianificazione istituzionale in *Rapporto OASI 2024*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 9, pp.365-393, 2024

CAVAZZA M., DEL VECCHIO M., LECCI F., PRETI L. M., RAPPINI V.

L'integrazione della funzione di prevenzione nella nuova offerta di servizi territoriali in *Rapporto OASI 2024*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 14, pp.493-518, 2024

FURNARI A., LECCI F., MORELLI M., RICCI A., ZURLO F. L.

Alla ricerca della sostenibilità economica: quali iniziative e strumenti di cost management nei nuovi servizi territoriali? in *Rapporto OASI 2023*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 14, pp.545-582, 2023

TRINCHERO E., FALIVENA C., RAPPINI V., NOTARNICOLA E., LECCI F.

Internal Auditing in Sanità: stato dell'arte e prospettive evolutive in *Rapporto OASI 2023*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 15, pp.585-614, 2023

DEL VECCHIO M., GIUDICE L., LECCI F., LONGO F., RAPPINI V.

Fabbisogni e modelli di servizio in trasformazione: il ruolo dei Dipartimenti di Salute Mentale in *Rapporto OASI 2022*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 15, pp.577-609, 2022

GUGIATTI A., LECCI F., ROTOLO A.

Le metriche di monitoraggio e valutazione dell'implementazione del PNRR in *Rapporto OASI 2022*
CERGAS (Eds),Egea, chap. 9, pp.381-406, 2022

DOSSI A., FURNARI A., LECCI F., MORELLI M., SANTOLI E.

PNRR e modelli di servizio in trasformazione: esame di maturità per i sistemi di programmazione e controllo delle aziende del SSN in *Rapporto OASI 2022*
CERGAS (Eds),Egea, chap. 17, pp.643-671, 2022

LECCI F.

Misurare per generare valore. La sfida delle aziende sanitarie in *Manager del Futuro*
E. Baglieri(Ed), Egea, chap. 13, pp.199-215, 2022

BOSCOLO P. R., FENECH L., GIUDICE L., LECCI F., ROTOLO A., TARRICONE R.

Tempi di attesa: trend e politiche di risposta durante e dopo la crisi Covid-19 in *Rapporto OASI 2021*
Cergas (Eds),Egea, chap. 18, pp.697-742, 2021

LECCI F., RUIZ-GUTIÉRREZ J.

Arts performance measurement in *Managing the Cultural Business: Avoiding Mistakes, Finding Success*
M. Addis, A. Rurale (Eds),Routledge, chap. 5, 2020

FURNARI A., LECCI F., MORELLI M., SCHIAVONE R.

Innovare i sistemi di controllo direzionale aziendale: implicazioni e opportunità per le aziende del SSN in *Rapporto OASI 2020*
CERGAS (Eds),Egea, chap. 16, pp.629-655, 2020

FURNARI A., LECCI F., RICCI A.

Il middle management nelle aziende sanitarie pubbliche: censimento nazionale e analisi dei meccanismi di empowerment e responsabilizzazione in *Rapporto OASI 2019*
CERGAS (Eds),Egea, chap. 9, pp.337-370, 2019

FURNARI A., LECCI F., RICCI A., ROTOLO A.

I sistemi di programmazione e controllo alla luce delle accresciute dimensioni aziendali: stato dell'arte e prospettive in *Rapporto Oasi 2018. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*
CERGAS (Eds),Egea, pp.357-394, 2018

CIANI O., TORBICA A., LECCI F., MORELLI M., DRUMMOND M., TARRICONE R., DE CICCO M., RUSSO S., DEL BENE L.

Myth #5: Healthcare Is Rightly Left to the Private Sector, for the Sake of Efficiency in *The Myths of Health Care. Towards New Models of Leadership and Management in the Healthcare Sector*
P.Adinolfi, E.Borgonovi (Eds),Springer, chap. 8, pp.123-154, 2018

ARMENI P., LECCI F., RICCI A., VENDRAMINI E.

Starve the beast to let it back to the iron cage: do budget constraints increase isomorphism? in *Sviluppo, sostenibilità e competitività delle aziende. Il contributo degli economisti aziendali*
E. Borgonovi, G. Aiello, A. M. Fellegara (Eds),Il Mulino, pp.207-221, 2017

FRANCESCONI A., FURNARI A., LECCI F.

I sistemi di programmazione e controllo nelle aziende sanitarie pubbliche italiane. L'impatto della crisi economica sulle loro caratteristiche e finalità in *Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*
CERGAS (Eds),Egea, pp.635-659, 2016

MORELLI M., LECCI F.

L'Istituto Europeo di Oncologia: evidenze empiriche in *Valore e misurazione delle performance. La day surgery in Italia*
M. Dallochio, C. Tamarowski, G. Campanelli (Eds),Egea, pp.111-153, 2016

DALLOCCIO M., LECCI F., MORELLI M.

La valutazione delle performance dei processi chirurgici in *Valore e Misurazione delle Performance. La Day Surgery in Italia*
M. Dallochio, G. Campanelli, C. Tamarowski (Eds),Egea, pp.81-106, 2016

ROTOLO A., LECCI F., PRENESTINI A.

Il cruscotto di rendicontazione sociale in *Misurare per governare le Aziende Sanitarie. Controllo Direzionale, Governo Clinico, Valutazione delle Performance e Rendicontazione Sociale*

Valotti, G., A.Rotolo, A.Prenestini, F.Lega, F.Lecci (Eds),Egea, chap. 4, pp.63-74, 2015

LECCI F., PRENESTINI A., ROTOLO A.

Misurare le performance nelle aziende ospedaliere: la declinazione del cruscotto direzionale 2.0 in *Misurare per governare le Aziende Sanitarie. Controllo Direzionale, Governo Clinico, Valutazione delle Performance e Rendicontazione Sociale*

Valotti, G., A.Rotolo, A.Prenestini, F.Lega, F.Lecci (Eds),Egea, chap. 2, pp.15-38, 2015

FRANCESCONI A., LECCI F.

Innovazioni nei sistemi di controllo e governo dei costi: le risposte delle aziende sanitarie alla crisi economica in *Rapporto OASI 2014 - Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario italiano*

CERGAS (Eds),Egea, pp.555-580, 2014

LEGA F., LECCI F.

I sistemi di performance management in neurologia in *Sfide presenti e future nel management in neurologia*

F. Lega, M. Sartirana (Eds),Egea, pp.43-57, 2013

LECCI F.

Management control systems package in the public sector in *Financial management and budgeting in the public sector. Theories and Practice*

D. Maggi, E. Vendramini(Ed), McGraw-Hill Education, pp.117-137, 2013

LECCI F., DEL VECCHIO M.

Stakeholder and Governance structures in public organizations in *Public Sector Management in Italy*

Sargiacomo Massimo (Eds),McGraw-Hill Education, pp.1-27, 2013

LECCI F., FILANNINO C., VENDRAMINI E.

When The Rubber Meets The Road: Isomorphism rhetoric And (Mis)Management Of

Interinstitutional performance in *The firm's role in the economy: does a growth-oriented business model exists?*

AIDEA (Eds),Cacucci Editore, pp.16, 2013

BORGONOV E., LECCI F., RICCI A., SALVATORE D.

Strumenti di governo per la gestione delle patologie croniche in medicina generale in *Il Sistema Sanitario in controllo. Rapporto 2011*

AA.VV. (Eds),Franco Angeli, pp.189-215, 2011

LECCI F., VENDRAMINI E.

Le caratteristiche dei sistemi di contabilità analitica nelle aziende sanitarie in *Rapporto OASI 2010.*

L'aziendalizzazione della sanità in Italia

E. Cantù (Eds),Egea, pp.543-563, 2010

LECCI F.

Analisi del mercato del project finance in Italia in *Le operazioni di project finance: stato dell'arte e indicazioni per il futuro*

Amatucci Fabio, Vecchi Veronica(Ed), Egea, pp.79-108, 2009

BERGAMASCHI M., LECCI F.

La misurazione delle performance nei processi di programmazione e controllo in Sanità in *Rapporto OASI 2008. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds),Egea, pp.443-474, 2008

LECCI F., CARBONE C.

Il Servizio sanitario nazionale in cifre in *La sanità e la salute*

Personal Manager (Eds),Università Bocconi Editore, pp.97-169, 2007

BORGONOV E., LECCI F., CARBONE C.

L'evoluzione istituzionale del Servizio sanitario nazionale in *La sanità e la salute*

Personal Manager (Eds),Università Bocconi Editore, pp.3-13, 2007

AMATUCCI F., LECCI F., MARSILIO M.

Le sperimentazioni gestionali per i servizi core: ricognizione delle esperienze e analisi di due casi in

Rapporto OASI 2007. L'aziendalizzazione della sanità in Italia

E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds), Egea, pp.325-371, 2007

AMATUCCI F., LECCI F.

Le operazioni di partnership finanziaria pubblico-privato in sanità: un'analisi critica in *Rapporto OASI 2006.*

L'aziendalizzazione della sanità in Italia

E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds), Egea, pp.689-731, 2006

LECCI F., MARSILIO M.

Il leasing nelle aziende sanitarie in *Rapporto OASI 2005. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds), Egea, pp.637-667, 2005

LECCI F., LONGO F.

Strumenti e processi di programmazione e controllo attivati dalle aziende del SSN in *Rapporto OASI 2004.*

L'aziendalizzazione della sanità in Italia

E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds), Egea, pp.491-521, 2004

OTHER

LECCI F.

How preventive healthcare could save the NHS – lessons from Finland, Japan and Singapore

2023, The Conversation

LECCI F., NOTARNICOLA E., TRINCHERO E.

Il bilancio di genere in sanità. Un modo per creare valore ma che è ancora poco utilizzato

2019, Quotidianosanità.it, Italy

PREFACES, POSTFACES, SHORT INTRODUCTIONS

LECCI F., TARRICONE R.

Conclusioni in *Liste e tempi di attesa in Sanità. Innovazioni, Soluzioni e Sfide per le Regioni e le Aziende Sanitarie in Italia*

AA.VV. (Eds), Egea, pp.93-96, 2022

LECCI F.

Introduzione in *Liste e tempi di attesa in Sanità. Innovazioni, Soluzioni e Sfide per le Regioni e le Aziende Sanitarie in Italia*

AA.VV.(Ed), Egea, pp.7-10, 2022

PROCEEDINGS/PRESENTATIONS

FALIVENA C., TRINCHERO E., RAPPINI V., LECCI F., NOTARNICOLA E.

Internal Auditing in Healthcare: Current Landscape and Evolutionary Prospects

IRSPM 2024: Hybrid futures for public governance and management, April 15-18, 2024, Tampere, Finland

FALIVENA C., TRINCHERO E., RAPPINI V., LECCI F.

Internal auditing in healthcare: emerging approaches from a survey across Italian health organisations

EHMA 2023 Annual Conference: Health Management: Sustainable Solutions for Complex Systems, 5-7 June 2023, Rome, Italy

DEL VECCHIO M., GIUDICE L., LECCI F., LONGO F., RAPPINI V.

Fabbisogni e modelli di servizio in trasformazione: il ruolo dei dipartimenti di salute mentale

AIES XXVII NATIONAL CONFERENCE "Sustainability and innovation in health: what challenges for health systems and healthcare organizations?" September 8 -9, 2022, Messina, Italy

DOSSI A., FURNARI A., LECCI F., MORELLI M., SANTOLI E.

Value-based healthcare implementation and management control system role in Italian healthcare organizations

IRSPM Conference 'Facing the future: Evolving social-political-administrative relations and the future of administrative systems', 19-22 April, 2022, (online)

ARMENI P., LECCI F., RICCI A., VENDRAMINI E.

Starve the beast to let it back to the iron cage: do budgetary constraints increase isomorphism?

XXXVII Convegno AIDEA - Settembre 10-12, 2015, Piacenza, Italy

CARBONE C., LECCI F., LEGA F., ROTOLO A., TARRICONE R., VALOTTI G.

Lessons on Performance Management in the Health Care Sector from an International Perspective

73rd Annual Meeting of the Academy of Management - Capitalism in Question - August 9-13, 2013, Orlando, FL, United States of America

LECCI F., LONGO F., RICCI A.

La cura del paziente affetto da SLA in Lombardia: modelli assistenziali, costi correlati e prospettive di sviluppo

XVI Convegno Nazionale AIES Associazione Italiana di Economia Sanitaria, Diritti Nazionali, differenze regionali e federalismo. Il Sistema Sanitario Italiano a 150 anni dall'Unità - Settembre 29-30, 2011, Napoli, Italy

LECCI F., VENDRAMINI E.

Lo stato dell'arte degli strumenti di P&C direzionale nelle aziende sanitarie

XVI Convegno Nazionale Associazione Italiana di Economia Sanitaria, Diritti Nazionali, differenze regionali e federalismo. Il Sistema Sanitario Italiano a 150 anni dall'Unità - 29-30 Settembre, 2011, Napoli, Italy

Grants & Honors

Powerful in Teaching – Public Administration Division – SDA Bocconi School of Management , 2014

Powerful in Teaching – Public Administration Division – SDA Bocconi School of Management , 2011
