

---

ASSOCIATE PROFESSOR OF PRACTICE

**Public Management**

**RAFFAELLA.SAPORITO@SDABOCCONI.IT**

---

# Biography

Raffaella Saporito is an Associate Professor of Practice of Government, Health and Not for Profit at SDA Bocconi School of Management.

She has been the Director of the Executive Master in Management of Public Administration (EMMAP) and of the post-graduate course in Management of Public Administration (MAP). She has delivered research and education projects to public managers from central and local governments on change management and people management. She teaches in both Italian and in English in master and executive programs.

Her research activities focus on organization and people management in public institutions. Currently, she is working on three main topics: managing public managers (selection, job rotation, development); public leadership models; logics and tools to boost public managers' development.

She is the author of books and articles on the selection of Public Managers: her works have been published in OCAP, OASI, Azienda Pubblica, Economia & Management, il Sole 24 Ore, among others. Her work on public management education and development was published in the international journal Teaching Public Administration and for Leuven University Press. She was a Visiting Scholar at the Business School at the University of Edinburgh. She is also a certified ICF – ACTP coach and a member of the SDA Bocconi coaching team for the development of SDA Bocconi Master Students' leadership skills.

Raffaella earned a Diplôme Sciences PO from the Institut d'Etudes Politiques in Paris, a degree in International and Diplomatic Sciences from the dall'Università degli Studi di Torino, a Master in Public Management from SDA Bocconi and a Ph.D. in Public Management from the Università degli Studi di Parma. She has attended specialized programs to develop her teaching skills and tools at Harvard Business School and the Kellogg School of Management at Chicago Northwestern University. Raffaella's vision: "There's no change without learning, and no learning without change".

## Teaching domains

Public Governance

Government Reform

HR Management Practices

Self-Leadership

Strategic HR

---

## ARTICLES IN SCHOLARLY JOURNALS

SAPORITO R.

**Concorsi competency-based: analisi comparata di quattro procedure innovative negli enti locali italiani**

Giornale di Diritto Amministrativo, 2021, vol.3, pp.346-353

SAPORITO R., ROTA S., TRINCHERO E.

**Donne e PA un caso di successo a metà**

Economia & Management, 2021, no. 4, pp.32-38

FOSTI G., PEROBELLI E., SAPORITO R.

**L'irresistibile fascino delle organizzazioni ibride nel contesto pubblico**

Economia & Management, 2021, no. 3, pp.58-63

LILLA A., SAPORITO R.

**Lotta alle frodi grazie all'algorithm**

Economia & Management, 2020, no. 1, pp.87-92

SAPORITO R.

**Modelli di dirigenza pubblica: un'analisi comparata**

Azienda Pubblica, 2019, vol.32, no. 2, pp.201-219

HIEDEMANN A., NASI G., SAPORITO R.

**A Public Service-Dominant Logic for the executive education of public managers**

Teaching Public Administration, 2017, vol.35, no. 1, pp.66-87

CUCCINIELLO M., NASI G., SAPORITO R.

**Essere trasparenti conviene**

Economia & Management, 2010, no. 6, pp.48-50

SAPORITO R., VALOTTI G.

**Rinnovare la classe dirigente per modernizzare il settore pubblico**

Azienda Pubblica, 2010, vol.23, no. 1, pp.71-93

---

## RESEARCH MONOGRAPHS

SAPORITO R., BARBIERI M., GIROSANTE G., VALOTTI G.

**OCAP 1/2016 - Sistemi di selezione e valutazione dei dirigenti pubblici in Europa. Spunti per la riforma in Italia**

Egea, Milano, Italy, 2016

CUCCINIELLO M., NASI G., SAPORITO R.

**Trasparenza nel settore pubblico: quale divario tra il dichiarato e il desiderato?**

Egea, Milano, Italy, 2012

---

## EDITED BOOKS

SAPORITO R., PEROBELLI E. (EDS.)

**Management dei servizi abitativi pubblici**

Egea, Milano, Italy, 2021

FOSTI G., PEROBELLI E., SAPORITO R. (EDS.)

**Il valore pubblico delle Aziende Casa - Logiche di public management per il settore dell'ERP**

Egea, Milano, Italy, 2019

---

## CONTRIBUTION TO CHAPTERS, BOOKS OR RESEARCH MONOGRAPHS

ROTA S., SAPORITO R., TRINCHERO E.

**Crisis Leadership: oltre il modello di comando e controllo** in *Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione*

G. Valotti (Eds), Egea, chap. 7, pp.173-195, 2022

TRINCHERO E., ROTA S., SAPORITO R., MICACCHI L.

**Prerequisiti organizzativo gestionali per la sicurezza del paziente: il ruolo della leadership** in *Conoscere per gestire il rischio in sanità*

A. Firenze (Eds), SEU Società Editrice Universo, 2021

SAPORITO R., VIDÈ F.

**Il caso ALER Bergamo-Lecco-Sondrio** in *Management dei servizi abitativi pubblici*

Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds), Egea, chap. 7, pp.119-135, 2021

SAPORITO R., VIDÈ F.

**Il caso ARTE Genova** in *Management dei servizi abitativi pubblici*

Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds), Egea, chap. 11, pp.191-204, 2021

SAPORITO R., VIDÈ F.

**Il caso ATC Piemonte Centrale** in *Management dei servizi abitativi pubblici*

Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds), Egea, chap. 14, pp.247-259, 2021

SAPORITO R., PEROBELLI E.

**Le Aziende di gestione dell'edilizia residenziale pubblica: uno sguardo di insieme** in *Management dei servizi abitativi pubblici*

Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds), Egea, chap. 1, pp.21-25, 2021

SAPORITO R.

**Do we Practise What we Preach when we Teach (and Research) Public Administration?** in *European Perspectives for Public Administration*

Geert Bouckaert, Werner Jann (Ed), Leuven University Press, pp.293-314, 2020

SAPORITO R., TOZZI V., SARTIRANA M.

**La femminilizzazione dei ruoli apicali in sanità: dimensioni del fenomeno, cause e prospettive** in *Rapporto OASI 2019*

CERGAS (Eds), Egea, chap. 16, pp.613-641, 2019

SAPORITO R.

**Nuovi modelli di organizzazione del lavoro: ripensare la proposta di valore per i dipendenti delle Aziende Casa** in *Il Valore Pubblico delle Aziende Casa - Logiche di Public Management per il settore dell'ERP*

G. Fosti, R. Saporito, E. Perobelli (Ed), Egea, chap. 5, pp.101-119, 2019

G. Fosti, R. Saporito, E. Perobelli (Ed), Egea, chap. 5, pp.101-119, 2019

SAPORITO R., FOSTI G., PEROBELLI E.

**Una prospettiva aziendale pubblica per le Aziende Casa** in *Il Valore Pubblico delle Aziende Casa - Logiche di Public Management per il settore dell'ERP*

G. Fosti, R. Saporito, E. Perobelli (Eds), Egea, chap. 1, pp.11-26, 2019

SAPORITO R.

**Analisi comparata dei sistemi della selezione della dirigenza delle amministrazioni centrali** in *Sistemi di selezione e valutazione dei dirigenti pubblici in Europa. Spunti per la riforma in Italia*

M. Barbieri, R. Saporito, G. Girosante, G. Valotti (Ed), Egea, pp.25-92, 2016

SAPORITO R., LONGO F., PIRAZZOLI A.

**I percorsi di selezione ed auto-selezione dei direttori generali delle aziende sanitarie pubbliche: evidenze e proposte di policy** in *Rapporto OASI 2016*

CERGAS (Eds), Egea, pp.413-439, 2016

BARBIERI M., SAPORITO R., GIROSANTE G., VALOTTI G.

**Proposte di riforma per l'applicazione della legge Madia** in *Sistemi di selezione e valutazione dei dirigenti pubblici in Europa. Spunti per la riforma in Italia*

M. Barbieri, R. Saporito, G. Girosante, G. Valotti (Eds), Egea, pp.167-200, 2016

SAPORITO R.

**Gestire le persone nelle amministrazioni pubbliche** in *Economia delle istituzioni pubbliche*

E. Borgonovi, G. Fattore, F. Longo(Ed), Egea, 2015

CUCCINIELLO M., NASI G., SAPORITO R.

**E-government and transparency: the degree of interactivity and openness of Italian municipalities** in

*Managing E-Government Projects: Concepts, Issues and Best Practices*

Stephen Aikins (Eds), IGI Global, pp.312-334, 2012

CUCCINIELLO M., NASI G., SAPORITO R.

**Making transparency transparent: an Assessment Model for Local Governments** in *Reforming the Public Sector: How to Make the Difference*

Giovanni Tria, Giovanni Valotti (Eds), Brookings Institution Press, pp.26-47, 2012

---

## ARTICLES IN NATIONAL/INTERNATIONAL NEWSPAPERS

NADDEO A., SAPORITO R.

**Il futuro dei dirigenti nella PA e la scelta di percorsi chiari**

Il Sole 24 Ore, 2 June, 2022

PEROBELLI E., SAPORITO R.

**Case popolari, un modello che non funziona**

lavoce.info, 8 March, 2022

SAPORITO R.

**Tre domande chiave per modernizzare la dirigenza pubblica: Ruoli, competenze, genere**

Il Sole 24 Ore, 2 March, 2022

CUSUMANO N., SAPORITO R., VECCHI V.

**Formare i manager che mancano adattando i profili**

Il Sole 24 Ore, 2 February, 2022

SAPORITO R., LONGO F.

**I nuovi dirigenti della sanità e un profilo ancora vecchio**

Il Sole 24 Ore, 13 November, 2017

SAPORITO R.

**La selezione «debole» dei dirigenti pubblici**

Il Sole 24 Ore, 5 June, 2017

SAPORITO R., PIRAZZOLI A., LONGO F.

**Manager SSN, il mercato che non c'è**

Sanità. Il Sole 24 ore, 11 November, 2016

---

## CASES IN INTERNATIONAL CASE COLLECTIONS

TRINCHERO E., ROTA S., SAPORITO R., BARBIERI M., VALOTTI G.

**Overwhelmed by the First Wave of the Global Pandemic: Managing Essential Public Services in the Epicenter of the COVID-19 Emergency in Italy**

2021, The Case Centre, Great Britain

SAPORITO R., TRINCHERO E., ROTA S.

**Virtute Siderum Tenus (Through Virtue to Stars): The Italian Air Force**

## ENTRY (IN DICTIONARY OR ENCYCLOPEDIA)

SAPORITO R., TURRINI A.

**Public Sector Leadership and Governance** in *Global Encyclopedia of Public Administration, Public Policy, and Governance*

Ali Farazmand (Eds), Springer International Publishing, pp.1-5, 2019

---

## OTHER

SAPORITO R.

**RiFormare le amministrazioni pubbliche**

2022, formaFuturi, Italy

FOSTI G., LONGO F., MICACCHI L., NOTARNICOLA E., PEROBELLI E., ROTA S., SAPORITO R., TRINCHERO E.

**Superare le politiche della sfiducia: tre piste di lavoro per un nuovo contratto sociale tra PA e cittadini - Report di Ricerca SNA**

2021, SDA Bocconi, Milano, Italy

ROTA S., SAPORITO R., TRINCHERO E.

**Public leader e gestione dell'inatteso: teorie ed esperienze a supporto**

2020, L'Ingegnere Italiano, Italy

SAPORITO R.

**Se l'Agenzia delle Entrate si fa i suoi dirigenti**

2015, Via Sarfatti 25, Milano, Italy

BARBIERI M., CUCCINIELLO M., SAPORITO R.

**Il mercato del lavoro pubblico**

2011, Via Sarfatti 25, Milano, Italy

---

## PROCEEDINGS/PRESENTATIONS

TRINCHERO E., ROTA S., SAPORITO R.

**Public sector leadership in managing the unexpected**

*Divergence and Convergence of Public Sector Leadership Across Context and Cultures Symposium - 79th Annual Meeting of the Academy of Management, August 9-13, 2019, Boston, MA, United States of America*

MICACCHI L., SAPORITO R.

**Evidence-based public leadership model: which set of competencies for leadership effectiveness?**

*EGPA Annual Conference, 5-7 September, 2018, Lausanne, Switzerland*

SAPORITO R.

**What kind of schools, disciplines and programs do we need? The Public Management Perspective**

*EPPA Seminar "Public Administration and Practice" - 5-6 April, 2018, Strasbourg, France*

ROTA S., ELIA P., SAPORITO R.

**Fattori critici di successo dei sistemi di performance measurement nel settore pubblico. Il caso**

**dell'Agenzia delle Entrate**

*VII Workshop Nazionale della rivista Azienda Pubblica - 25-27 Maggio 2016, Palermo, Italy*

SAPORITO E., SAPORITO R.

**Collaboration beyond consensus: discussing the Trading Zone concept in public decision-making**

*TAD10 Conference "From Public Administration to XXI Century Collaborative Administration - The role of public networks" organised by EGPA-ASPA - 5-7 June, 2014, Lugano, Switzerland*

SAPORITO R.

**Nurturing Public Sector Leadership: How leadership can be learnt in public sector**

*The Informal Economy - Academy of Management Annual Conference - 3-7 August 2012, Boston, United States of America*

BELLÉ N., SAPORITO R., TURRINI A., VALOTTI G.

**Exploring the link between public sector leadership and public service motivation in italian local governments**

*IASIA Annual Conference: "IASIA at 50: Challenges and Ways Forward for Public Administration Globally" - June 13-18 2011, Roma, Italy*

SAPORITO R.

**Performance-Related Pay in the Public Sector: Is Motivating the Only Motivation?**

*XV IRSPM Conference - 11-13 April, 2011, Dublin, Ireland*

---