
RESEARCHER

Healthcare Management

MARCO.SARTIRANA@UNIBOCCONI.IT

Biography

Marco Sartirana is Researcher at SDA Bocconi School of Management and he is member of CERGAS, center for research on health and social care management.

He took part and coordinated to several research project focused on management and healthcare organization with healthcare organizations, regions, scientific and pharma corporations and collaborate with OASI, an Observatory on Healthcare Organizations and Policies of SDA Bocconi. He coordinated and was part of the faculty in several custom education projects for public and private entities. He was faculty member in university programs both at Università Cattolica and at Università Bocconi.

His research interests are focused on healthcare management with specific interest on human resources management, organizational structure, processes organization, network and organizational changes. His publications are focused on management of professional organization and on the hybrid role doctor-manager, of their challenges and of the support that they may need.

His research are published on national and international journal of public management (Public Management Review, BMC Health Services Research, The International Journal of Public Sector Management, Mecosan, Organizzazione Sanitaria). He is author of several chapters of OASI Report from 2010 onwards and of the book "Idoneità e idoneità parziali alla mansione specifica del personale SSN: stato dell'arte e proposte di policy", Egea (2017).

He received a M.Sc. in International Management from Università Bocconi in 2009 and a PhD from School of Governance of Utrecht University in 2018 .

Teaching domains

Clinical Management and Clinical Governance

Strategic Management in Health Care
Organizations

Integrated and Transitional Care

Strategic HR

ARTICLES IN SCHOLARLY JOURNALS

MONTANELLI R., SARTIRANA M.

La grande sfida del personale

Economia & Management, 2022, no. 2, pp.22-27

PRENESTINI A., SARTIRANA M., LEGA F.

Involving clinicians in management: assessing views of doctors and nurses on hybrid professionalism in clinical directorates

BMC Health Services Research, 2021, vol.21, no. 1

SARTIRANA M.

Beyond hybrid professionals: evidence from the hospital sector

BMC Health Services Research, 2019, vol.19, no. 1

SARTIRANA M., CURRIE G., NOORDEGRAAF M.

Interactive identity work of professionals in management: a hospital case study

Public Management Review, 2019, vol.21, no. 8, pp.1191-1212

DE PIETRO C., PACILEO G., SARTIRANA M., PIRAZZOLI A., APOSTOLI P.

Inidoneità e idoneità parziali alla mansione specifica del personale SSN: rilevanza e gestione organizzativa del fenomeno

Mecosan, 2016, no. 97, pp.9-29

LEGA F., SARTIRANA M.

Making doctors manage... but how? Recent developments in the Italian NHS

BMC Health Services Research, 2016, vol.16, no. S2

LEGA F., SARTIRANA M.

An international perspective on medical leadership

Future Hospital Journal, 2015, vol.2, no. 3, pp.218-220

PRENESTINI A., PIROLA F., ENNA C., GAZZI M., RICCÒ M., RABOINI I., SARTIRANA M., SIRCANA L.

Un nuovo modello organizzativo per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma: gestione e applicazione all'area ortopedica

Organizzazione Sanitaria, 2015, vol.39, no. 3, pp.33-48

SARTIRANA M., PRENESTINI A., LEGA F.

Medical management: hostage to its own history? The case of Italian clinical directors

International Journal of Public Sector Management, 2014, vol.27, no. 5, pp.417-429

LEGA F., SARTIRANA M.

Managed clinical networks: scope, evidence and feasibility

International Journal of Clinical Practice, 2011, vol.65, no. 7, pp.725-727

PRACTICE-ORIENTED BOOKS

DE PIETRO C., PACILEO G., PIRAZZOLI A., SARTIRANA M.

Le inidoneità e le limitazioni lavorative del personale SSN. Dimensioni del fenomeno e proposte

Egea, Milano, Italy, 2017

EDITED BOOKS

LEGA F., SARTIRANA M. (EDS.)

Sfide presenti e future nel management in neurologia

Egea, Italy, 2013

ALBERTI V., TOZZI V., PINELLI N., SARTIRANA M. (EDS.)

Il ruolo delle Aziende Sanitarie nelle reti cliniche in Italia

Edizioni Iniziative Sanitarie, Italy, 2012

CONTRIBUTION TO CHAPTERS, BOOKS OR RESEARCH MONOGRAPHS

FERRARA L., SARTIRANA M., TOZZI V.

Connessione e velocità: le sfide delle reti cliniche in *Rapporto OASI 2021*

Cergas (Eds),Egea, chap. 10, pp.427-459, 2021

DEL VECCHIO M., MONTANELLI R., SARTIRANA M., VIDÈ F.

Le politiche di reclutamento e gestione del personale assunto durante l'emergenza Covid-19 in *Rapporto OASI 2021*

Cergas (Eds),Egea, chap. 16, pp.629-670, 2021

LEGA F., ROTOLO A., SARTIRANA M.

Il mestiere del Direttore Generale: riflessioni da un'indagine quali-quantitativa in *Rapporto OASI 2019*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 8, pp.315-336, 2019

SAPORITO R., TOZZI V., SARTIRANA M.

La femminilizzazione dei ruoli apicali in sanità: dimensioni del fenomeno, cause e prospettive in *Rapporto OASI 2019*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 16, pp.613-641, 2019

DEL VECCHIO M., LEGA F., PRENESTINI A., SARTIRANA M.

Mappatura e valutazione delle competenze cliniche dei professionisti nelle aziende sanitarie: sistemi e strumenti a confronto in *Rapporto OASI 2018*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 13, pp.495-531, 2018

DE PIETRO C., PACILEO G., PIRAZZOLI A., SARTIRANA M.

Le inidoneità e le idoneità parziali alla mansione nelle Aziende sanitarie pubbliche della Regione Umbria in *Rapporto OASI 2005*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 11, pp.391-414, 2015

SARTIRANA M.

Opportunity Does Matter: Supporting Doctors-in-Management in Hospitals in *Managing change: from health policy to practice*,

Susanne Boch Waldorff, Anne Reff Pedersen, Louise Fitzgerald, Ewan Ferlie(Ed), Palgrave Macmillan, pp.155-169, 2015

DE PIETRO C., MARSILIO M., SARTIRANA M.

La razionalizzazione della spesa per approvvigionamenti e personale: le regioni in piano di rientro a confronto in *Rapporto OASI 2014 - Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario italiano*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 10, pp.347-380, 2014

DE PIETRO C., SARTIRANA M.

Gestione del personale del SSN tra fisiologia e patologia: assenze, permessi ex legge 104/92 e inidoneità alla mansione in *Rapporto OASI 2013. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 15, pp.487-511, 2013

FATTORE G., LONGO F., SARTIRANA M.

Il curriculum vitae dei direttori generali in *Rapporto OASI 2013. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 8, pp.279-294, 2013

FALETTI G., FILANNINO C., LEGA F., SARTIRANA M.

Prime ricognizioni sul fenomeno del cambiamento dello skill mix nel SSN in *Rapporto OASI 2013. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 14, pp.465-485, 2013

DE PIETRO C., SARTIRANA M.

Le metriche di misurazione del personale in *Rapporto OASI 2012*

E. Anessi, E. Cantù (Eds),Egea, chap. 18, pp.589-609, 2012

DE PIETRO C., BENVENUTI C., SARTIRANA M.

Gli ospedali per intensità assistenziale in Toscana: un'esperienza in corso in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2011*

E. Cantù (Eds),Egea, chap. 12, pp.413-434, 2011

LONGO F., FERRÈ F., RUSSO VALENTINI R., SARTIRANA M.

I livelli retributivi del top management: un'analisi comparata in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2011*

E. Cantù (Eds),Egea, chap. 10, pp.369-388, 2011

LEGA F., PANELLA V., PIROLA F., SARTIRANA M., TOPARINI F.

La valutazione delle competenze manageriali dei professionisti con il sistema a 360°: la prima sperimentazione in una ASL in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2011*

E. Cantù (Eds),Egea, chap. 11, pp.343-363, 2011

LEGA F., SARTIRANA M., TOZZI V.

L'osservazione continua delle reti cliniche in oncologia: evidenze da un'indagine qualitativa in *Rapporto OASI 2010. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

E. Cantù (Eds),Egea, chap. 8, pp.289-317, 2010

FRANCESCONI A., DE PIETRO C., LEGA F., SARTIRANA M.

La valutazione dei medici del SSN: proposte in campo e pratiche aziendali in *Rapporto OASI 2010*

E. Cantù (Eds),Egea, chap. 15, pp.489-518, 2010

ARTICLES IN NATIONAL/INTERNATIONAL NEWSPAPERS

CRISTAUDO A., LEGA A., SARTIRANA M.

Roadmap per la dermatologia 2.0

Sanità. Il Sole 24 ore, 30 November, 2017

DE PIETRO C., PACILEO G., PIRAZZOLI A., SARTIRANA M.

Personale, boom inidonei

Sanità. Il Sole 24 ore, 15 December, 2015

DE PIETRO C., SARTIRANA M., MARSILIO M.

Piani di rientro allo specchio

Sanità. Il Sole 24 ore, 18 November, 2014

FATTORE G., LONGO F., SARTIRANA M.

Il curriculum vitae dei direttori generali: maschi, anziani e con poca formazione

Sanità. Il Sole 24 ore, 14 January, 2014

DE PIETRO C., SARTIRANA M.

Quando l'assenza è patologica

Sanità. Il Sole 24 ore, 21 January, 2014

FILANNINO C., LEGA F., SARTIRANA M.

Skill mix per medici e infermieri: integrazione possibile per ottimizzare l'assistenza,

Sanità. Il Sole 24 ore, 14 January, 2014

DE PIETRO C., ANZIVINO A., SARTIRANA M.

Se l'infermiera è una mamma

Sanità. Il Sole 24 ore, 10 December, 2013

DE PIETRO C., ANZIVINO A., SARTIRANA M.

Il settore invecchia, turnover a rischio

Sanità. Il Sole 24 ore, 17 September, 2013

DE PIETRO C., ANZIVINO A., SARTIRANA M.

Infermieri snobbati dalla politica

Sanità. Il Sole 24 ore, 17 September, 2013

DE PIETRO C., ANZIVINO A., SARTIRANA M.

Ma in Germania e Olanda crisi esistenziale più profonda

Sanità. Il Sole 24 ore, 17 September, 2013

DE PIETRO C., SARTIRANA M.

Personale: la misura delle performance

Sanità. Il Sole 24 ore, 4 December, 2012

LEGA F., SARTIRANA M.

Competenze, valutazione a 360°

Sanità. Il Sole 24 ore, 22 November, 2011

FERRÉ F., LONGO F., SARTIRANA M., RUSSO VALENTINI M. R.

Manager, stipendi ingessati

Sanità. Il Sole 24 ore, 22 November, 2011

DE PIETRO C., FRANCESCONI A., LEGA F., SARTIRANA M.

Valutazione dei medici a senso unico: controlli centrati su gestione e budget

Sanità. Il Sole 24 ore, 25 January, 2011

PROCEEDINGS/PRESENTATIONS

LEGA F., ROTOLO A., SARTIRANA M.

Dealing with pluralism: managerial work of CEOs in Italian public healthcare organizations

Italian Health Economics Association (AIES) 26th Annual Conference, 2-3 December, 2021, Milano, Italy

CAVAZZA M., SARTIRANA M., WANG Y.

Impatto e costo efficacia delle strategie di testing di massa per il Covid 19: l'esperienza della ASL dell'Alto Adige

Italian Health Economics Association (AIES), 26th Annual Conference, 2-3 December, 2021, Milano, Italy

SARTIRANA M.

Reorganizing hospitals or reorganizing medical management?

32nd EGOS Colloquium - 4-9 July, 2016, Napoli, Italy

SARTIRANA M., CURRIE G., NOORDEGRAAF M.

Uncovering the role of interdependencies in the hybridization of medical managers: a hospital case study

30th EGOS Colloquium - 3-5 July, 2014, Netherlands (The)

SARTIRANA M.

Opportunity does matter: supporting public professionals in management

9th International Organisational Behaviour in Healthcare Conference - 23-25 April 2014, Copenhagen, Denmark

SARTIRANA M.

Embedded medical management: a case study on the craft of dealing with professionals in management

ISA "Professional Groups" Interim Conference - 28-30 November, 2013, Lisbon, Portugal

SARTIRANA M.

Opportunity does matter: supporting doctors-in-management in hospitals

AIES Conference - 22-23 November, 2013, Trento, Italy

SARTIRANA M.

Opportunity does matter: supporting doctors-in-management in hospitals

XVII IRSPM Conference - 10-12 April, 2013, Prague, Czech Republic

SARTIRANA M., PRENESTINI A., LEGA F.

Rethinking doctor-in-management roles: the case of Italy

XVI IRSPM Conference - 11-13 April, 2012, Roma, Italy

LEGA F., SARTIRANA M.

Evaluating managerial competencies of professionals in the healthcare sector: lessons from (and for) Italy

XV IRSPM Conference - 11-13 April, 2011, Dublin, Ireland

TOZZI V., SARTIRANA M.

Cancer Networks: an exploratory analysis of the Italian case

EHMA Annual Conference - 30 June - 2 July, 2010, Lahti, Finland

LEGA F., SARTIRANA M.

Beyond the rhetoric of expected benefits of managed clinical networks

XIV IRSPM Conference - 7-10 April, 2010, Bern, Switzerland

RESEARCH NOTES OR SHORT ARTICLES IN JOURNALS

DE PIETRO C., PACILEO G., PIRAZZOLI A., SARTIRANA M.

Le inidoneità e le limitazioni lavorative del personale del Servizio Sanitario Nazionale

2018, Welfare Oggi, Italy
