

# Michela Bobini

---

LECTURER

**Healthcare Management**

**MICHELA.BOBINI@UNIBOCCONI.IT**

---

## Biography

Michela Bobini is a Researcher at CeRGAS Bocconi and a Lecturer at SDA Bocconi School of Management. Her collaboration with SDA Bocconi began in 2018. She has conducted numerous workshops and research projects with companies and public institutions at the local, regional, and national levels, operating in the healthcare sector. At CeRGAS SDA Bocconi, she has participated in several intervention research projects.

Her research interests primarily focus on institutional arrangements and governance in healthcare systems, operations management in healthcare companies, and the theme of environmental sustainability in healthcare. She consistently contributes to the OASI Report, the Observatory on Companies and the Italian Healthcare System, and to the Network on Emergency Room Logistics and Operations (LOPS) at CeRGAS – SDA Bocconi.

Michela earned her Master's degree in Economics and Management of Government and International Organizations from Università Bocconi and her Ph.D. in Health System and Service Research at the Graduate School of Health Economics and Management (ALTEMS) at Università Cattolica del Sacro Cuore (Roma).

## Teaching domains

Service Management and Design in the Welfare Sector

Digital Innovation

Change Management

---

## ARTICLES IN SCHOLARLY JOURNALS

FATTORE G., BOBINI M., MEDA F., PONGIGLIONE B., BALDINO L., GANDOLFI S., CONFALONIERI L., PROIETTO M., VECCHIA S., CAVANNA L.

**Reducing the burden of travel and environmental impact through decentralization of cancer care**

Health Services Management Research, 2025, vol.38, no. 1, pp.1–9

BOBINI M., DI BRINO E., CICCHETTI A.

**Towards a Green Health Technology Assessment: embedding Life Cycle Assessment for sustainable choices**

MEDA F., BOBINI M., MEREGAGLIA M., FATTORE G.

**Scaling up integrated care: Can community hospitals be an answer? A multiple-case study from the Emilia-Romagna region in Italy**

Health Policy, 2024, pp.105192

MEDA F., BOBINI M., FATTORE G.

**La governance collaborativa: un'opportunità per gestire le cure oncologiche in rete**

Mecosan, 2024, no. 126, pp.95–122

BOBINI M., CICCHETTI A.

**Integrating environmental sustainability into health technology assessment: an international survey of HTA stakeholders**

International Journal of Technology Assessment in Health Care, 2024, vol.40, no. 1

BOBINI M., CINELLI G., DEL VECCHIO M., LONGO F.

**Gli assetti istituzionali degli enti intermedi**

Monitor, 2023, vol.Quaderno di Monitor: Enti intermedi SSR, pp.37–39

BERGAMASCHI W., BOBINI M., CINELLI G., DEL VECCHIO M., LONGO F.

**Il ruolo del livello regionale nel governo dei sistemi della salute**

Monitor, 2023, vol.Quaderno di Monitor: Enti intermedi SSR, pp.19–20

BALDINO L., BOBINI M., CINELLI G., DEL VECCHIO M., LONGO F.

**La diffusione e l'eterogeneità degli enti intermedi**

Monitor, 2023, vol.Quaderno di Monitor: Enti intermedi SSR, pp.21–27

BOBINI M., CINELLI G., DEL VECCHIO M., LONGO F.

**Modelli di riferimento degli enti intermedi**

Monitor, 2023, vol.Quaderno di Monitor: Enti intermedi SSR, pp.29–35

BOBINI M., FATTORE G., LONGO F., MEDA F.

**La Casa della Comunità come piattaforma erogativa decentrata dell'ospedale hub. Il caso servizi oncologici della Casa della Salute di Bettola (AUSL PC)**

Mecosan, 2022, no. 121, pp.91–121

ANESSI PESSINA E., CICCHETTI A., SPANDONARO F., POLISTENA B., D'ANGELO D., MASSELLA C., COSTA G., NUTI S., VOLA F., VAINIERI M., COMPAGNI A., FATTORE G., LONGO F., BOBINI M., MEDA F., BUONGIORNO SOTTORIVA C.

**Proposte per l'attuazione del PNRR in sanità: governance, riparto, fattori abilitanti e linee realizzative delle missioni**

Mecosan, 2021, no. 119, pp.89–117

---

## CONTRIBUTION TO CHAPTERS, BOOKS OR RESEARCH MONOGRAPHS

BOBINI M., COMPAGNI A., ROTOLI A.

**La sostenibilità ambientale in sanità: strategie, modelli di governance e strumenti di management a confronto tra Italia e Inghilterra in Rapporto OASI 2024**

CERGAS (Eds),Egea, chap. 17, pp.585–628, 2024

BOBINI M., LONGO F., MEDA F.

**Le politiche di prodotto e di servizio** in *Management Pubblico – II Ed.*

Maria Cucciniello, Giovanni Fattore, Francesco Longo, Elisa Ricciuti, Alex Turrini (Eds),Egea, chap. 8, pp.125–138, 2024

BOBINI M., BOSCOLO P. R., CACCIA C., PETRACCA F., ROTOLI A.

**La telemedicina verso il consolidamento: assetti organizzativi formalizzati ed emergenti nel SSN** in *Rapporto OASI 2023*  
CERGAS (Eds), Egea, chap. 12, pp. 473–513, 2023

BOBINI M., LONGO F.

**Governance degli stakeholder locali** in *Management della Cronicità: Logiche aziendali per gestire i nuovi setting sanitari finanziati dal PNRR*  
F. Longo, V. Tozzi (Eds), Egea, chap. 11, pp. 227–242, 2023

BOBINI M., CINELLI G., DEL VECCHIO M., LONGO F., MEDA F., OPREA N., TOZZI V., ZAZZERA A.

**Il PNRR e i sistemi sanitari regionali: modelli di governance e processi di change management** in *Rapporto OASI 2022*  
CERGAS (Eds), Egea, chap. 8, pp. 349–379, 2022

BOBINI M., BOSCOLO P. R., BUONGIORNO SOTTORIVA C., LONGO F., ROTOLI A.

**Strategie e assetti organizzativi per lo sviluppo di strumenti e servizi di intelligenza artificiale nelle aziende sanitarie** in *Rapporto OASI 2022*

CERGAS (Eds), Egea, chap. 16, pp. 613–642, 2022

BOBINI M., CINELLI G., DEL VECCHIO M., LONGO F.

**La governance della crisi sanitaria tra livello nazionale, regionale e aziendale: lezioni apprese e prospettive di cambiamento** in *Rapporto OASI 2021*

Cergas (Eds), Egea, chap. 8, pp. 363–383, 2021

BOBINI M., BOSCOLO P. R., TOZZI V., TARRICONE R.

**La telemedicina e i processi di gestione del cambiamento nelle aziende sanitarie** in *Rapporto OASI 2021*

Cergas (Eds), Egea, chap. 11, pp. 461–485, 2021

BOBINI M., LONGO F., RICCI A.

**Gli erogatori privati accreditati: inquadramento e ruolo nella risposta del SSN al COVID-19** in *Rapporto OASI 2020*

CERGAS (Eds), Egea, chap. 4, pp. 164–202, 2020

BOBINI M., FURNARI A., RICCI A.

**Gli ospedali di piccole dimensioni del SSN: mappatura, profilo e prospettive nella rete ospedaliera nazionale** in *Rapporto OASI 2020*

CERGAS (Eds), Egea, chap. 9, pp. 379–406, 2020

BOBINI M., CINELLI G., DEL VECCHIO M., LONGO F.

**Regioni e Aziende: modelli di coordinamento a confronto** in *Rapporto OASI 2020*

CERGAS (Eds), Egea, chap. 8, pp. 347–378, 2020

LONGO F., CINELLI G., BOBINI M., FATTORE G., GHISLANDI S., MAFFINI C., PRETI L. M.

**La diffusione di competenze cliniche e gestionali per lo sviluppo dei servizi del SSN: lezioni apprese dai Piani di Rientro e nuove prospettive** in *Rapporto OASI 2019*

CERGAS (Eds), Egea, chap. 12, pp. 460–489, 2019

BOBINI M., CINELLI G., GUGIATTI A., PETRACCA F.

**La struttura e le attività del SSN** in *Rapporto OASI 2019*

CERGAS (Eds), Egea, chap. 2, pp. 33–98, 2019

BOBINI M., RICCI A.

**Gli erogatori privati accreditati: inquadramento e performance economiche dei grandi gruppi sanitari italiani** in *Rapporto OASI 2019*

CERGAS (Eds), Egea, chap. 4, pp. 153–177, 2019

---

## PROCEEDINGS/PRESENTATIONS

MEDA F., BOBINI M., FATTORE G.

**Collaborative governance: an opportunity to manage and deliver cancer services. Lessons from the House of Health of Aprilia, Italy**

*EGPA 2023 Conference, 5-8 September, 2023, Zagreb, Croatia*

MEDA F., BOBINI M., FATTORE G.

**Service design and change management in healthcare. The case of the House of Health in Bettola, Italy**

*IRSPM Conference 2023 - April 3-5, 2023, Budapest, Hungary*

OPREA N., CINELLI G., BOBINI M., LONGO F., DEL VECCHIO M.

**The role of governance modes in dealing with complexity of healthcare systems: evidence from three regions in Italy**

*IRSPM Conference 2023 - April 3 - 5, 2023, Budapest, Hungary*

BOBINI M., CINELLI G., LONGO F.

**Health care systems under stress-test: lessons learned and implications for research and policy**

*Italian Health Economics Association (AIES), 26th Annual Conference, 2-3 December, 2021, Milano, Italy*

BOBINI M., RICCI A.

**Il personale della sanità privata accreditata**

*AIES (Italian Health Economics Association), 24th Annual Conference, 3-4 October 2019, Pisa, Italy*

---