

# Alessandro Furnari

---

LECTURER

**Healthcare Management**

**ALESSANDRO.FURNARI@UNIBOCCONI.IT**

---

## Biography

Alessandro Furnari is a Lecturer in Healthcare management at SDA Bocconi School of Management.

His collaboration with SDA Bocconi began in 2016. He has taken part in multiple workshops and research projects with local and national public institutions and organizations operating in the healthcare sector. At CERGAS SDA Bocconi he has participated in various action research projects.

His research activities focus on Management Control Systems, Cost management, Performance management & measurement, Organizational & Institutional Arrangements, with a focus on healthcare organizations.

He is the author of numerous articles on his topics of interest. His work has been published in international journals, such as Health Services Management Research, and national ones, such as MECOSAN. He is also the author of several contributions to the Observatory on Healthcare Organizations and Policies in Italy (OASI) Annual Report and a member of the editorial board of the Observatory. Moreover, he is the author of international cases for The Case Centre.

Alessandro earned an MSc in Public Administration from Università Bocconi and he is a PhD candidate in Management and Innovation at the Università Cattolica del Sacro Cuore, Milan.

## Teaching domains

Budgeting & Forecasting

Performance Management

Financing Health Care

Reimbursement Schemes

---

## ARTICLES IN SCHOLARLY JOURNALS

ROGNONI C., FURNARI A., LUGLI M., MALETI O., GRECO A., TARRICONE R.

**Time-Driven Activity-Based Costing for Capturing the Complexity of Healthcare Processes: The Case of Deep Vein Thrombosis and Leg Ulcers**

International Journal of Environmental Research and Public Health, 2023, vol.20, no. 10, pp.5817

BORGONOV E., FURNARI A., RICCI A.

**La neuro-riabilitazione ospedaliera di alta complessità per pazienti con gravi cerebrolesioni vascolari: quali potenziali impatti sulla spesa pubblica?**

Mecosan, 2020, no. 114, pp.89-105

NOTARNICOLA E., FOSTI G., FURNARI A., LONGO F., FOSTI G.

**Long-term care coverage and its relationship with hospital care: Lessons from Italy on coordination among care-settings**

Health Services Management Research, 2020, vol.33, no. 4, pp.186-199

FURNARI A., CALLEA G., CAVAZZA M., FERRARA L., LECCI F., LONGO F., RICCI A., TOZZI V., TARRICONE R.

**Approccio value-based e logiche di finanziamento: implicazioni per le politiche di rimborsabilità in sanità**

Mecosan, 2019, no. 112, pp.83-101

---

## CONTRIBUTION TO CHAPTERS, BOOKS OR RESEARCH MONOGRAPHS

ARDITO V., CIANI O., FEDERICI C. B., FURNARI A., GIUDICE L., TARRICONE R.

**Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale** in *Rapporto OASI 2024*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 7, pp.275-331, 2024

BORSOI L., CINELLI G., FURNARI A., NOTARNICOLA E., ROTA S.

**La spesa sanitaria e i costi dei servizi: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale** in *Rapporto OASI 2024*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 3, pp.97-155, 2024

FURNARI A., MANFREDI S., PEROBELLI E.

**L'attuale sostenibilità del settore Long Term Care: la prospettiva dei gestori** in *La sostenibilità del settore long term care nel medio-lungo period. 6° Rapporto Osservatorio Long Term Care*

E. Perobelli, G. Fosti, E. Notarnicola (Eds),Egea, chap. 3, pp.45-66, 2024

ANESSI PESSINA E., BARZAN E., CANTÙ E., FALIVENA C., FURNARI A.

**Il bilancio delle istituzioni pubbliche** in *Management Pubblico – II Ed.*

Maria Cucciniello, Giovanni Fattore, Francesco Longo, Elisa Ricciuti, Alex Turrini (Eds),Egea, chap. 9, pp.139-164, 2024

BORGONOV E., LONGO F., FURNARI A.

**Le funzioni e le specificità delle istituzioni pubbliche** in *Management Pubblico – II Ed.*

Maria Cucciniello, Giovanni Fattore, Francesco Longo, Elisa Ricciuti, Alex Turrini (Eds),Egea, chap. 2, pp.19-40, 2024

FURNARI A., LECCI F., MORELLI M., RICCI A., ZURLO F. L.

**Alla ricerca della sostenibilità economica: quali iniziative e strumenti di cost management nei nuovi servizi territoriali?** in *Rapporto OASI 2023*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 14, pp.545-582, 2023

ARDITO V., BENETTI L., CIANI O., FEDERICI C. B., FURNARI A., TARRICONE R.

**Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale** in *Rapporto OASI 2023*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 7, pp.267-316, 2023

BORSOI L., CINELLI G., FURNARI A., NOTARNICOLA E., ROTA S.

**La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione nella prospettiva nazionale, regionale ed aziendale** in *Rapporto OASI 2023*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 3, pp.83-144, 2023

FURNARI A., NOTARNICOLA E.

**La gestione del personale nel settore anziani: prassi aziendali e dati di organico** in *Il personale come fattore critico di qualità per il settore Long Term Care. 5° Rapporto Osservatorio Long Term Care*

G. Fosti, E. Notarnicola, E. Perobelli (Eds), Egea, chap. 4, pp.101-117, 2023

FURNARI A., MANFREDI S., PEROBELLI E.

**Regione che vai, RSA che trovi: la residenzialità per anziani in dodici regioni** in *Il personale come fattore critico di qualità per il settore Long Term Care. 5° Rapporto Osservatorio Long Term Care*

G. Fosti, E. Notarnicola, E. Perobelli (Eds), Egea, chap. 3, pp.53-87, 2023

ARDITO V., FEDERICI C. B., FURNARI A., CIANI O., TARRICONE R.

**Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale** in *Rapporto OASI 2022*

CERGAS (Eds), Egea, chap. 7, pp.285-346, 2022

DOSSI A., FURNARI A., LECCI F., MORELLI M., SANTOLI E.

**PNRR e modelli di servizio in trasformazione: esame di maturità per i sistemi di programmazione e controllo delle aziende del SSN** in *Rapporto OASI 2022*

CERGAS (Eds), Egea, chap. 17, pp.643-671, 2022

BUONGIORNO SOTTORIVA C., FURNARI A., RICCI A.

**Configurazione dell'offerta ospedaliera nazionale: dinamiche evolutive e rimodulazioni delle principali specialità medico-chirurgiche** in *Rapporto OASI 2021*

Cergas (Eds), Egea, chap. 9, pp.395-426, 2021

ARDITO V., CIANI O., FEDERICI C. B., FURNARI A., FINCH A., JOMMI C., MALANDRINI F., MEREGAGLIA M., TARRICONE R.

**Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale** in *Rapporto OASI 2021*

Cergas (Eds), Egea, chap. 7, pp.303-359, 2021

CUSUMANO N., FURNARI A., VECCHI V., AMATUCCI F.

**Strategie di gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare delle Aziende del SSN** in *Rapporto OASI 2021*

Cergas (Eds), Egea, chap. 19, pp.743-769, 2021

CUSUMANO N., FURNARI A.

**Il caso ATERP Calabria** in *Management dei servizi abitativi pubblici*

Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds), Egea, chap. 9, pp.159-173, 2021

CUSUMANO N., FURNARI A.

**Il caso Casa S.p.A.** in *Management dei servizi abitativi pubblici*

Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds), Egea, chap. 10, pp.175-187, 2021

CUSUMANO N., FURNARI A.

**Il caso ITEA Trento S.p.A.** in *Management dei servizi abitativi pubblici*

Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds), Egea, chap. 13, pp.223-243, 2021

CUSUMANO N., FURNARI A.

**Il patrimonio di edilizia residenziale pubblica: asset o liability?** in *Management dei servizi abitativi pubblici*

Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds), Egea, chap. 4, pp.69-82, 2021

FURNARI A., CUSUMANO N.

**La sostenibilità economica dei "modelli di business" delle Aziende Casa** in *Management dei servizi abitativi pubblici*

Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds), Egea, chap. 5, pp.85-104, 2021

CIANI O., FEDERICI C. B., FURNARI A., PONGIGLIONE B., TARRICONE R.

**Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale** in *Rapporto OASI 2020*

CERGAS (Eds), Egea, chap. 7, pp.291-343, 2020

BOBINI M., FURNARI A., RICCI A.

**Gli ospedali di piccole dimensioni del SSN: mappatura, profilo e prospettive nella rete ospedaliera nazionale** in *Rapporto OASI 2020*

CERGAS (Eds), Egea, chap. 9, pp.379-406, 2020

FURNARI A., LECCI F., MORELLI M., SCHIAVONE R.

**Innovare i sistemi di controllo direzionale aziendale: implicazioni e opportunità per le aziende del SSN** in

*Rapporto OASI 2020*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 16, pp.629-655, 2020

CIANI O., FEDERICI C. B., FURNARI A., TARRICONE R.

**Esiti di salute e performance del Servizio Sanitario Nazionale** in *Rapporto OASI 2019*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 7, pp.275-312, 2019

FURNARI A., LECCI F., RICCI A.

**Il middle management nelle aziende sanitarie pubbliche: censimento nazionale e analisi dei meccanismi di empowerment e responsabilizzazione** in *Rapporto OASI 2019*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 9, pp.337-370, 2019

BORGONOV E., FATTORE G., FURNARI A.

**Funzioni e specificità delle istituzioni pubbliche** in *Management pubblico*

M. Cucciniello, G. Fattore, F. Longo, E. Ricciuti, A. Turrini (Eds),Egea, chap. 2, pp.21-42, 2018

CIANI O., FEDERICI C. B., FURNARI A., TARRICONE R.

**Gli esiti di salute del Servizio Sanitario Nazionale** in *Rapporto OASI 2018. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (Eds),Egea, pp.277-317, 2018

BARZAN E., BORSOI L., FURNARI A., PEROBELLI E., PETRACCA F.

**I profili under 35 di ruolo amministrativo nei servizi non sanitari: un'analisi esplorativa** in *Rapporto Oasi 2018. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (Eds),Egea, pp.533-563, 2018

FURNARI A., LECCI F., RICCI A., ROTOLO A.

**I sistemi di programmazione e controllo alla luce delle accresciute dimensioni aziendali: stato dell'arte e prospettive** in *Rapporto Oasi 2018. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (Eds),Egea, pp.357-394, 2018

BOSCOLO P., CIANI O., FEDERICI C., FURNARI A., TARRICONE R.

**Gli esiti di salute del Servizio Sanitario Nazionale** in *Rapporto OASI 2017. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 2, pp.29-87, 2017

ARMENI P., FURNARI A., COSTA F.

**Il confronto dei sistemi sanitari in una prospettiva internazionale** in *Rapporto OASI 2017. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (Eds),Egea, pp.89-127, 2017

FURNARI A., PETRACCA F., GUGIATTI A.

**La struttura e le attività del SSN** in *Rapporto OASI 2017. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (Eds),Egea, pp.129-206, 2017

FRANCESCONI A., FURNARI A., LECCI F.

**I sistemi di programmazione e controllo nelle aziende sanitarie pubbliche italiane. L'impatto della crisi economica sulle loro caratteristiche e finalità** in *Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (Eds),Egea, pp.635-659, 2016

ARMENI P., FURNARI A., COSTA F.

**Il confronto dei sistemi sanitari in una prospettiva internazionale** in *Rapporto Oasi 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (Eds),Egea, pp.33-81, 2016

FOSTI G., FURNARI A., LONGO F., NOTARNICOLA E., PIRAZZOLI A.

**Il sistema sociosanitario e sociale: risposta al bisogno e filiera dei servizi** in *Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (Eds),Egea, pp.225-264, 2016

FURNARI A., RICCI A.

**La rete ospedaliera per acuti del SSN alla luce dei nuovi standard ospedalieri: mappatura e potenziali di riorganizzazione** in *Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*  
CERGAS (Eds), Egea, pp.313-337, 2016

FURNARI A., GUGIATTI A., PETRACCA F.

**La struttura e le attività del SSN** in *Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*  
CERGAS (Eds), Egea, pp.83-154, 2016

---

## ARTICLES IN NATIONAL/INTERNATIONAL NEWSPAPERS

VECCHI V., CUSUMANO N., FURNARI A.

**Un nuovo approccio al partenariato pubblico-privato per la gestione strategica degli investimenti in sanità**  
Sanità. Il Sole 24 ore, 19 January, 2022

ARMENI P., FENECH L., FURNARI A., LONGO F., PETRACCA F., RICCI A.

**Rapporto Oasi 2016/ Un Ssn in salute ma diseguale: 2,7 milioni di anziani non autosufficienti chiedono assistenza**

Sanità. Il Sole 24 ore, 14 November, 2016

---

## CASES IN INTERNATIONAL CASE COLLECTIONS

LONGO F., FURNARI A.

**The Welfare Department of the City of Milan: Explanatory Drivers for Emergent Strategies in Large Municipalities**

2019, The Case Centre, Great Britain

---

## PROCEEDINGS/PRESENTATIONS

FURNARI A., MIRAGLIA E., PEROBELLI E., SAPORITO R.

**Public Sector Accounting systems for Social and Economic Sustainability in Public Housing: A Case Study on Public Value Creation and Inter-Institutional Collaboration**

*IRSPM 2025: Civic engagement and social capital in contemporary public administration: facing the challenges of social equity and environmental sustainability, April 7-9, 2025, Bologna, Italy*

DOSSI A., FURNARI A., LECCI F., MORELLI M., SANTOLI E.

**Value-based healthcare implementation and management control system role in Italian healthcare organizations**

*IRSPM Conference 'Facing the future: Evolving social-political-administrative relations and the future of administrative systems', 19-22 April, 2022, (online)*

BUONGIORNO SOTTORIVA C., FURNARI A., RICCI A.

**Configurazione dell'offerta ospedaliera nazionale: dinamiche evolutive delle principali specialità medico-chirurgiche nel 2010-2020 e prospettive future alla luce del Covid-19**

*Italian Health Economics Association (AIES), 26th Annual Conference, 2-3 December, 2021, Milano, Italy*

FALIVENA C., CALLEA G., FURNARI A., CIANI O., TARRICONE R.

**Estimating medical device recall-related costs from the perspective of the healthcare provider**

*Italian Health Economics Association (AIES), 26th Annual Conference, 2-3 December, 2021, Milano, Italy*

BORGONOV E., RICCI A., FURNARI A.

**La neuro-riabilitazione: confronto tra domanda e offerta di servizi e impatti sulla spesa pubblica**

*AIES (Italian Health Economics Association), 24th Annual Conference, 3-4 October, 2019, Pisa, Italy*

BERLOTO S., CAVAZZA M., FURNARI A., RICCIUTI E., BRIOLA G., COLAMARTINO P.

**Stato dell'arte e prospettive del sistema trasfusionale italiano**

*AIES (Italian Health Economics Association), 24th Annual Conference, 3-4 October, 2019, Pisa, Italy*

FOSTI G., FURNARI A., LONGO F., NOTARNICOLA E.

**Care Homes and Hospital Care: Is There a (Missing) Link? Evidence from the Italian NHS about Failures in Intermediate Care Settings**

*5th International Conference on evidence-based policy in long-term care (ILPN), September 10-12 2019, Wien, Austria*

---