

# Alberto Ricci

---

ASSOCIATE PROFESSOR OF PRACTICE

**Healthcare Management**

**ALBERTO.RICCI@UNIBOCCONI.IT**

---

## Biography

Ricci Alberto is an Associate Professor of Practice in Government, Health and Not for Profit at SDA Bocconi School of Management.

His collaboration with SDA Bocconi began in 2011 as a researcher at CERGAS (Centre for research on health and social care management). Since 2018, he has taught Public Management at Università Bocconi. Since 2014, he has formed part of the faculty of the Master in Healthcare Management (MiMS); in particular, he coordinates the module on Management of healthcare providers.

He has carried out more than 30 research and applied research projects, working with national, regional and local authorities, as well as leading healthcare providers, pharmaceutical & medical device companies and trade associations.

He coordinates the Observatory on Italian Healthcare Management (OASI) and the Observatory on Private Healthcare Providers (OSPA).

His research interests include the evolution of the Italian Healthcare System, governance and organization of healthcare providers, public-private partnerships in healthcare, budgeting and cost analysis of medical procedures and services.

He is the author of peer-reviewed articles in international and national journals: Public Money and Management, Mecosan and Azienda Pubblica. He is a member of the Audit Committee of the Italian Health Economics Association.

He is a member of the Associazione Italiana di Economia Sanitaria, where he serves as a member of the Board of Auditors

Born in 1986, he holds an MSc in Economics and Management of Public and International Institutions from Università Bocconi (2010) and a PhD in Management from the Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano (2016). He is married with one child.

## Teaching domains

Health Care Systems Reforms

Performance Management

Financing Health Care

Public Services Design

## ARTICLES IN SCHOLARLY JOURNALS

PRETI L. M., RICCI A.

**Quale contributo dagli operatori privati**

Economia & Management, 2022, no. 2, pp.32-36

BORGONOV E., FURNARI A., RICCI A.

**La neuro-riabilitazione ospedaliera di alta complessità per pazienti con gravi cerebrolesioni vascolari: quali potenziali impatti sulla spesa pubblica?**

Mecosan, 2020, no. 114, pp.89-105

RICCI A., BARZAN E., LONGO F.

**How to identify the drivers of patient inter-regional mobility in beveridgean systems? Critical review and assessment matrix for policy design & managerial interventions**

Health Services Management Research, October, 2020

FURNARI A., CALLEA G., CAVAZZA M., FERRARA L., LECCI F., LONGO F., RICCI A., TOZZI V., TARRICONE R.

**Approccio value-based e logiche di finanziamento: implicazioni per le politiche di rimborsabilità in sanità**

Mecosan, 2019, no. 112, pp.83-101

RICCI A., AMATUCCI F.

**Profilo, risorse e attività del Responsabile Anticorruzione nelle Aziende sanitarie pubbliche italiane: evidenze e riflessioni da una survey nazionale**

Azienda Pubblica, 2018, vol.2, pp.189-212

CAPPELLARO G., RICCI A.

**PPPs in health and social services: a performance measurement perspective**

Public Money & Management, 2017, vol.37, no. 6, pp.417-424

LONGO F., RICCI A.

**Attrarre capitali per i sistemi di offerta di servizi sanitari**

Mecosan, 2016, vol.99, pp.117-124

ARMENI P., CARBONE C., FENECH L., LONGO F., PETRACCA F., RICCI A., SOMMARIVA S.

**La sanità può cambiare anche a costo zero. Cinque interventi: geografia dei servizi, innovazione, processi di fusione, integrazione dei consumi privati e gestione del personale**

Economia & Management, 2016, no. 3, pp.56-61

---

## PRACTICE-ORIENTED BOOKS

NUCCI P., RICCI A.

**La sanità che verrà**

Edizioni Piemme, Italy, 2021

---

## CONTRIBUTION TO CHAPTERS, BOOKS OR RESEARCH MONOGRAPHS

LONGO F., RICCI A.

**Diagnosi principale del SSN: quattro criticità e quattro prospettive “impopolari” per il cambiamento** in

*Rapporto OASI 2024*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 1, pp.3-31, 2024

GIUDICE L., PRETI L. M., RICCI A.

**Gli erogatori privati accreditati: inquadramento ed evoluzione dei risultati economici nel post-pandemia** in *Rapporto OASI 2024*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 4, pp.157-197, 2024

FURNARI A., LECCI F., MORELLI M., RICCI A., ZURLO F. L.

**Alla ricerca della sostenibilità economica: quali iniziative e strumenti di cost management nei nuovi servizi territoriali?** in *Rapporto OASI 2023*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 14, pp.545-582, 2023

LONGO F., RICCI A.

**Gestire la sanità dell'universalismo selettivo e randomico: quali trade off strategici per il management del SSN?** in *Rapporto OASI 2023*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 1, pp.3-32, 2023

GIUDICE L., PRETI L. M., RICCI A.

**Gli erogatori privati accreditati: inquadramento, esiti di salute e posizionamento nell'offerta di specialistica ambulatoriale** in *Rapporto OASI 2023*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 4, pp.145-194, 2023

GIUDICE L., PRETI L. M., RICCI A.

**Gli erogatori privati accreditati: inquadramento e ruolo potenziale nell'implementazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza** in *Rapporto OASI 2022*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 4, pp.151-198, 2022

LONGO F., RICCI A.

**La divaricazione tra narrazioni ed evidenze e l'aumento dell'autonomia implicita del management del SSN** in *Rapporto OASI 2022*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 1, pp.3-33, 2022

BUONGIORNO SOTTORIVA C., FURNARI A., RICCI A.

**Configurazione dell'offerta ospedaliera nazionale: dinamiche evolutive e rimodulazioni delle principali specialità medico-chirurgiche** in *Rapporto OASI 2021*

Cergas (Eds),Egea, chap. 9, pp.395-426, 2021

MAROTTA A., RICCI A.

**Gli erogatori privati accreditati: inquadramento e ruolo potenziale nell'implementazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza** in *Rapporto OASI 2021*

Cergas (Eds),Egea, chap. 4, pp.175-217, 2021

LONGO F., RICCI A.

**Quattro epoche in due anni: le dinamiche accelerate di trasformazione del SSN. Quale ruolo strategico per il management delle aziende?** in *Rapporto OASI 2021*

Cergas (Eds),Egea, chap. 1, pp.3-36, 2021

BOBINI M., LONGO F., RICCI A.

**Gli erogatori privati accreditati: inquadramento e ruolo nella risposta del SSN al COVID-19** in *Rapporto OASI 2020*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 4, pp.164-202, 2020

BOBINI M., FURNARI A., RICCI A.

**Gli ospedali di piccole dimensioni del SSN: mappatura, profilo e prospettive nella rete ospedaliera nazionale** in *Rapporto OASI 2020*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 9, pp.379-406, 2020

AMATUCCI F., LONGO F., MEDA F., RICCI A.

**Impatti delle disposizioni anticorruzione nelle Aziende sanitarie pubbliche italiane: evidenze preliminari** in *Rapporto OASI 2020*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 15, pp.592-628, 2020

COMPAGNI A., RICCI A., LONGO F.

**Italy: experiences of multi-level governance with the COVID-19 crisis** in *Good Public Governance in a Global Pandemic*

Paul Joyce, Fabienne Maron, Purshottama Sivanarain Reddy (Eds), International Institute of Administrative Sciences (IIAS), pp.317-326, 2020

LONGO F., RICCI A.

**Le fratture generate dal Covid-19: quali priorità strategiche per la sanità italiana?** in *Rapporto OASI 2020*

CERGAS (Eds), Egea, chap. 1, pp.3-34, 2020

BOBINI M., RICCI A.

**Gli erogatori privati accreditati: inquadramento e performance economiche dei grandi gruppi sanitari italiani** in *Rapporto OASI 2019*

CERGAS (Eds), Egea, chap. 4, pp.153-177, 2019

FURNARI A., LECCI F., RICCI A.

**Il middle management nelle aziende sanitarie pubbliche: censimento nazionale e analisi dei meccanismi di empowerment e responsabilizzazione** in *Rapporto OASI 2019*

CERGAS (Eds), Egea, chap. 9, pp.337-370, 2019

LONGO F., RICCI A.

**Ridefinire la missione del SSN nell'universo sanitario in espansione: prospettive strategiche per promuovere l'innovazione** in *Rapporto OASI 2019*

CERGAS (Eds), Egea, chap. 1, pp.3-32, 2019

LEGA F., PETRACCA F., RICCI A.

**Gli erogatori privati accreditati: inquadramento ed evoluzione dei grandi player ospedalieri** in *Rapporto OASI 2018. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (Eds), Egea, pp.179-207, 2018

FURNARI A., LECCI F., RICCI A., ROTOLO A.

**I sistemi di programmazione e controllo alla luce delle accresciute dimensioni aziendali: stato dell'arte e prospettive** in *Rapporto Oasi 2018. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (Eds), Egea, pp.357-394, 2018

LONGO F., RICCI A.

**Il sistema sanitario italiano: un sistema in equilibrio che ha appreso la meccanica dell'innovazione, incerto sul senso di marcia** in *Rapporto OASI 2018. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (Eds), Egea, pp.1-25, 2018

ARMENI P., LECCI F., RICCI A., VENDRAMINI E.

**Starve the beast to let it back to the iron cage: do budget constraints increase isomorphism?** in *Sviluppo, sostenibilità e competitività delle aziende. Il contributo degli economisti aziendali*

E. Borgonovi, G. Aiello, A. M. Fellegara (Eds), Il Mulino, pp.207-221, 2017

AMATUCCI F., RICCI A.

**Il contrasto alla corruzione nelle aziende sanitarie pubbliche italiane: inquadramento, attori e impatti percepiti** in *Rapporto OASI 2017*

CERGAS (Eds), Egea, chap. 19, pp.635-671, 2017

LONGO F., RICCI A.

**La sanità italiana a metà del guado: quali direzioni?** in *Rapporto OASI 2017*

CERGAS (Eds), Egea, pp.1-26, 2017

PETRACCA F., RICCI A.

**Gli ospedali privati accreditati: struttura, attività e attrazione di mobilità interregionale,** in *Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (Eds), Egea, pp.201-224, 2016

FURNARI A., RICCI A.

**La rete ospedaliera per acuti del SSN alla luce dei nuovi standard ospedalieri: mappatura e potenziali di riorganizzazione** in *Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (Eds),Egea, pp.313-337, 2016

LONGO F., RICCI A.

**Tendenze evolutive del settore sanitario: nuove ipotesi interpretative per una diversa agenda di policy e di management** in *Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (Eds),Egea, pp.1-29, 2016

VECCHI V., CAPPELLARO G., LONGO F., RICCI A.

**Gli impatti del PPP nel ridisegno dell'offerta ospedaliera: esiti, determinanti, prospettive** in *Rapporto OASI 2015. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 8, pp.279-307, 2015

CARBONE C., LONGO F., RICCI A.

**Il posizionamento strategico degli ospedali privati accreditati: analisi delle leve competitive** in *Rapporto OASI 2014*

CERGAS (Eds),Egea, pp.437-462, 2014

CAVAZZA M., FERRÉ F., RICCI A.

**Strumenti pubblici per regolare il ruolo degli attori privati accreditati: il caso della Regione Lombardia** in *La sanità privata accreditata in Lombardia*

CERGAS (Eds),Egea, pp.37-84, 2014

---

## ARTICLES IN NATIONAL/INTERNATIONAL NEWSPAPERS

RICCI A., TOZZI V.

**Pnrr e opportunità di rilancio sul territorio: uno studio rivela il percorso di sviluppo dei servizi sanitari territoriali in quattro regioni**

Sanità. Il Sole 24 ore, 4 May, 2023

BARZAN E., LONGO F., MEDA F., RICCI A.

**La mobilità dei pazienti oncologici: inquadramento, determinanti e prospettive di riorganizzazione sanitaria**

Sanità. Il Sole 24 ore, 22 November, 2021

RICCI A., TARRICONE R.

**Il sistema pubblico-privato alla prova del Covid-19**

lavoce.info, 6 March, 2020

ARMENI P., FENECH L., FURNARI A., LONGO F., PETRACCA F., RICCI A.

**Rapporto Oasi 2016/ Un Ssn in salute ma diseguale: 2,7 milioni di anziani non autosufficienti chiedono assistenza**

Sanità. Il Sole 24 ore, 14 November, 2016

---

## ARTICLES UPON REQUEST/INVITATION

RICCI A.

**Governare la domanda di servizi sanitari e sociosanitari in Italia: inquadramento e prospettive**

2018, MEDIC - Metodologia Didattica ed Innovazione Clinica, Italy

---

## OTHER

LONGO F., RICCI A.

**Sarà la demografia a definire il futuro del sistema sanitario**

2025, Fortune Italia, Italy

RICCI A., LONGO F.

**Tell me the truth about the Italian NHS: Four steps toward sustainable universality - La verità, vi prego, sul SSN: quattro mosse per un'universalità meno altisonante, ma più sostenibile**

2024, SDA Bocconi Insight, Milano, Italy

CARMINATI F., GUERRA F., PALVARINI A., RICCI A., LONGO F.

**Il SSN tra risorse scarse e bisogni crescenti: un problema di equità e sostenibilità**

2024, Percorsi di secondo welfare, Italy

---

## PROCEEDINGS/PRESENTATIONS

FERRARA L., FOSTI G., RICCI A., TOZZI V.

**Navigating multi-faceted change in Italy's health service: the case of the Ferrara Local Health Authority (LHA) and University hospital**

*IRSPM 2025: Civic engagement and social capital in contemporary public administration: facing the challenges of social equity and environmental sustainability, April 7-9, 2025, Bologna, Italy*

BUONGIORNO SOTTORIVA C., FURNARI A., RICCI A.

**Configurazione dell'offerta ospedaliera nazionale: dinamiche evolutive delle principali specialità medico-chirurgiche nel 2010-2020 e prospettive future alla luce del Covid-19**

*Italian Health Economics Association (AIES), 26th Annual Conference, 2-3 December, 2021, Milano, Italy*

BOBINI M., RICCI A.

**Il personale della sanità privata accreditata**

*AIES (Italian Health Economics Association), 24th Annual Conference, 3-4 October, 2019, Pisa, Italy*

BORGONOV E., RICCI A., FURNARI A.

**La neuro-riabilitazione: confronto tra domanda e offerta di servizi e impatti sulla spesa pubblica**

*AIES (Italian Health Economics Association), 24th Annual Conference, 3-4 October, 2019, Pisa, Italy*

---