

# Niccolò Cusumano

---

ASSOCIATE PROFESSOR OF PRACTICE

**Business Government Relations**

**NICCOLO.CUSUMANO@UNIBOCCONI.IT**

---

## Biography

Cusumano Niccolò is an Associate Professor of Practice in Government, Health and Not for Profit at SDA Bocconi School of Management.

His collaboration with SDA Bocconi began in 2012. He has participated in several research projects for public institutions and companies. He is part of the faculty of several masters and open and custom executive courses. As a Contract professor at Università Bocconi, he teaches Project Management & Funding of International Programs. Since 2017 he has coordinated the advanced course in Health Contracting and Purchasing Management (MASAN).

His research activity focuses on public-private interactions, in particular in the context of public procurement, public private partnerships, impact investing. Another stream of his research focuses on sustainability: renewable energy sources, energy efficiency policies for which he has participated in numerous research projects and written scientific papers. He is part of the research team of the SDA Bocconi Observatory - Cergas MASAN, on procurement and contracts in the healthcare sector.

He is the author of numerous essays and academic papers concerning his topics of interest. His work has been published in EGEA, Greenleaf Publishing, Palgrave Mcmillan, Environmental Science & Policy, Energy Policy and the Public Management Review. He contributes regularly to the debate on the topics he deals with by publishing articles in specialized magazines - Staffetta Quotidiana - and national newspapers - Il Sole 24 Ore Sanità, Edilizia e Territorio.

He graduated in Economics and Management of International Public Institutions and has a double Degree in Management of Public Administrations and International Institutions from Università Bocconi and a Master in Territorial and Urban Strategies at Sciences-Po. Finally he received a doctorate in Management from the Sant'Anna School of Advanced Studies.

## Teaching domains

Procurement Processes

Procurement Strategy

PPP & Concession Contracts

Public Governance

Public Policies for Competitiveness and Local Development

---

## ARTICLES IN SCHOLARLY JOURNALS

VECCHI V., CUSUMANO N., MOTTA L., SAPORITO R.

**Gli investimenti richiedono una nuova leadership nel settore pubblico**

Economia & Management, 2023, no. 2, pp.49-56

VECCHI V., CUSUMANO N., CASADY C. B., GATTI S., BORGONOVO E.

**Addressing Adverse Selection in Public-Private Partnership (PPP) Procurement: An Agent-Based Approach**

Public Works Management & Policy, 2022, vol.27, no. 4, pp.371-395

VECCHI V., CUSUMANO N., CASALINI F.

**Investigating the performance of PPP in major healthcare infrastructure projects: the role of policy, institutions, and contracts**

Oxford Review of Economic Policy, 2022, vol.38, no. 2, pp.385-401

VECCHI V., CUSUMANO N., TANESE G.

**Generare valore con acquisti e investimenti**

Economia & Management, 2022, no. 2, pp.56-61

CUSUMANO N., SIEMIATYCKI M., VECCHI V.

**The politicization of public-private partnerships following a mega-project disaster: the case of the Morandi Bridge Collapse**

Journal of Economic Policy Reform, 2022, vol.25, no. 2, pp.173-189

VECCHI V., CUSUMANO N., BOYER E. J.

**Medical Supply Acquisition in Italy and the United States in the Era of COVID-19: The Case for Strategic Procurement and Public-Private Partnerships**

The American Review of Public Administration, 2020, vol.50, no. 6-7, pp.642-649

VECCHI V., CASALINI F., CUSUMANO N., LEONE V. M.

**PPP in Health Care—Trending Toward a Light Model: Evidence From Italy**

Public Works Management & Policy, 2020, vol.25, no. 3, pp.244-258

VECCHI V., CUSUMANO N.

**A regulatory disaster or a lack of skills? The 'non-value for money' of motorway concessions in Italy revealed after the Genoa bridge collapse**

Public Management Review, 2020, vol.22, no. 8, pp.1147-1170

CUSUMANO N., CAI M., LORENZONI A., PONTONI F.

**A comprehensive ex-post assessment of RES deployment in Italy: Jobs, value added and import leakages**

Energy Policy, 2017, vol.110, pp.234-245

COMPAGNI A., FOSTI G., LONGO F., TOZZI V., AMATUCCI F., ARMENI P., CALLEA G., CIANI O., CUSUMANO N., JOMMI C., NASI G., TORBICA A., TARRICONE R., VECCHI V., CARBONE C., DEL VECCHIO M., LECCI F., LEGA F., PRENESTINI A., FATTORE G., FENECH L., RAPPINI V., BARBIERI M., BORGONOVI E., CANTÙ E., DE PIETRO C., FILANNINO C.

**SSN fast forward. Proposte per rendere il SSN più efficace, equo e sostenibile**

Mecosan, 2016, no. 97, pp.101-124

CHIESA M., PERRONE M., CUSUMANO N., FERRERO L., SANGIORGI G., BOLZACCHINI E., LORENZONI A., BALLARIN DENTI A.

**An environmental, economical and socio-political analysis of a variety of urban air-pollution reduction policies for primary PM10 and NOx: The case study of the Province of Milan (Northern Italy)**

Environmental Science & Policy, 2014, vol.44, pp.39-50

CUSUMANO N., SICILIA M., VECCHI V.

**Colmare i gap nella gestione dei servizi pubblici locali: tre proposte**

Economia & Management, 2014, no. 4, pp.24-27

BRUSONI M., CUSUMANO N.

**Innovare nella formazione manageriale: quali sinergie tra scuole di management e corporate learning**

Economia & Management, 2013, no. 1, pp.27-43

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Partnership pubblico privato per gli investimenti sanitari: verso un modello light**

Economia & Management, 2013, no. 2, pp.39-49

BRUSONI M., VECCHI V., CUSUMANO N.

**Pubblico-privato: forme di interazione in evoluzione**

Economia & Management, 2013, no. 4, pp.77-92

---

## PRACTICE-ORIENTED BOOKS

CUSUMANO N., VECCHI V.

**Finanziamenti comunitari 2021-2027**

Egea, Milano, Italy, 2022

VECCHI V., CASALINI F., CUSUMANO N.

**Public-Private Collaborations for Long Term Investments. Converging Towards Public Value Generation**

Edward Elgar Publishing, Great Britain, 2022

VECCHI V., CASALINI F., CUSUMANO N., LEONE V. M.

**Public Private Partnerships: Principles for Sustainable Contracts**

Palgrave Macmillan, , 2021

---

## EDITED BOOKS

BRUSONI M., CUSUMANO N., VECCHI V. (EDS.)

**Gli acquisti pubblici. Un approccio manageriale per la gestione del cambiamento**

Egea, Milano, Italy, 2016

VECCHI V., CUSUMANO N., MINARDI P. (EDS.)

**Finanziamenti Comunitari 2014-2020, Strategia, Gestione e Rendicontazione**

Egea, Milano, Italy, 2015

---

## CONTRIBUTION TO CHAPTERS, BOOKS OR RESEARCH MONOGRAPHS

CUSUMANO N., ZURLO F. L., AMATUCCI F., BRUSONI M., CALLEA G., MAGER L., VECCHI V., LONGO F.

**La performance della funzione acquisti nel SSN** in *Rapporto OASI 2024*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 16, pp.553-584, 2024

CUSUMANO N., VECCHI V.

**Il Partenariato Pubblico Privato** in *Management Pubblico – II Ed.*

Maria Cucciniello, Giovanni Fattore, Francesco Longo, Elisa Ricciuti, Alex Turrini (Eds),Egea, chap. 12, pp.199-212, 2024

BRUSONI M., CUSUMANO N.

**La gestione degli acquisti pubblici** in *Management Pubblico – II Ed.*

Maria Cucciniello, Giovanni Fattore, Francesco Longo, Elisa Ricciuti, Alex Turrini (Eds),Egea, chap. 11,

pp.185-198, 2024

CUSUMANO N.

**Evoluzione del procurement pubblico: analisi e prospettive sul ruolo del partenariato pubblico privato** in *Dialogo tra Giuristi ed Economisti sui Contratti Pubblici*

Giancarlo Montedoro, Antonella Simone, Giuseppe Tempesta(Ed), Cacucci Editore, pp.143-150, 2024

VECCHI V., CUSUMANO N., CALLEA G., AMATUCCI F., BRUSONI M., ZURLO F. L., MAURO C., LONGO F.

**Acquisti sanitari: stato dell'arte e percorsi evolutivi verso logiche di valore** in *Rapporto OASI 2023*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 16, pp.615-650, 2023

BRUSONI M., CUSUMANO N., MOTTA L., SAPORITO R., VECCHI V.

**La formazione e le competenze di chi governa le infrastrutture** in *Sussidiarietà e... governo delle infrastrutture. Rapporto sulla sussidiarietà 2022/2023*

P. Garrone, A. Marra, M. Ricotti, L. Senn, R. Zucchetti (Eds),Fondazione per la Sussidiarietà, pp.183-194, 2023

CUSUMANO N., VECCHI V., BRUSONI M., CALLEA G., AMATUCCI F., LONGO F.

**Procurement sanitario: aggiornamento sullo stato della centralizzazione degli acquisti e tendenze emergenti nell'attuazione del PNRR** in *Rapporto OASI 2022*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 19, pp.727-753, 2022

VECCHI V., CUSUMANO N., CASALINI F.

**Una PA reattiva: generare valore per la società attraverso le collaborazioni pubblico-privato** in *Reactive PA. Lezioni dalla Pandemia per il Cambiamento della Pubblica Amministrazione*

G. Valotti (Eds),Egea, chap. 12, pp.305-320, 2022

CUSUMANO N., VECCHI V., CALLEA G., AMATUCCI F., BRUSONI M., LONGO F.

**Acquisti sanitari: la pandemia e il consolidamento del mercato. L'urgenza di traiettorie evolutive** in *Rapporto OASI 2021*

Cergas (Eds),Egea, chap. 17, pp.671-695, 2021

CUSUMANO N., FURNARI A., VECCHI V., AMATUCCI F.

**Strategie di gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare delle Aziende del SSN** in *Rapporto OASI 2021*

Cergas (Eds),Egea, chap. 19, pp.743-769, 2021

CUSUMANO N., FURNARI A.

**Il caso ATERP Calabria** in *Management dei servizi abitativi pubblici*

Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds),Egea, chap. 9, pp.159-173, 2021

CUSUMANO N., FURNARI A.

**Il caso Casa S.p.A.** in *Management dei servizi abitativi pubblici*

Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds),Egea, chap. 10, pp.175-187, 2021

CUSUMANO N., FURNARI A.

**Il caso ITEA Trento S.p.A.** in *Management dei servizi abitativi pubblici*

Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds),Egea, chap. 13, pp.223-243, 2021

CUSUMANO N., FURNARI A.

**Il patrimonio di edilizia residenziale pubblica: asset o liability?** in *Management dei servizi abitativi pubblici*

Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds),Egea, chap. 4, pp.69-82, 2021

FURNARI A., CUSUMANO N.

**La sostenibilità economica dei "modelli di business" delle Aziende Casa** in *Management dei servizi abitativi pubblici*

Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds),Egea, chap. 5, pp.85-104, 2021

CUSUMANO N., VECCHI V., AMATUCCI F., BRUSONI M., CALLEA G., LONGO F.

**Evoluzioni e impatti della centralizzazione degli acquisti nel SSN: proposte per il miglioramento dei sistemi regionali** in *Rapporto OASI 2020*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 14, pp.566-590, 2020

VECCHI V., AMATUCCI F. M., CALLEA G., CUSUMANO N., LONGO F.

**Gli effetti della centralizzazione degli acquisti: prime evidenze empiriche** in *Rapporto OASI 2019*  
CERGAS (Eds), Egea, chap. 15, pp.577-611, 2019

CUSUMANO N., VECCHI V.

**Le risorse e gli impieghi delle Aziende Casa** in *Il valore pubblico delle Aziende Casa - Logiche di public management per il settore dell'ERP*

Giovanni Fosti, Eleonora Perobelli, Raffaella Saporito (Eds), Egea, chap. 4, pp.75-99, 2019

AMATUCCI F., CALLEA G., CUSUMANO N., LONGO F., VECCHI V.

**La funzione acquisti nel SSN alla luce dei processi di aggregazione della domanda: attori e strumenti** in *Rapporto OASI 2018*

CERGAS (Eds), Egea, chap. 16, pp.587-609, 2018

CUSUMANO N., AMATUCCI F., BRUSONI M., LONGO F., VECCHI V., CALLEA G.

**La centralizzazione degli acquisti nel SSN: il framework dell'osservatorio sul management degli acquisti in sanità (masan) di analisi dei modelli organizzativi e delle loro performance** in *Rapporto OASI 2017*

CERGAS (Eds), Egea, chap. 16, pp.555-580, 2017

MORRI G., CUSUMANO N., VECCHI V.

**Designing a PPP beyond legal procedures - The case of Fahrenheit Resort** in *The Italian Model of Management: A Selection of Case Studies*

L. Serio (Eds), Greenleaf Publishing, pp.72-82, 2016

CUSUMANO N., BRUSONI M.

**Management and Executive Education in Italy: a multi-stakeholder perspective** in *Human Centered Management in Executive Education: Global Imperatives, Innovation and New Directions*

Lepeley, Maria-Teresa, von Kimakowitz, Ernst, Bardy, Roland (Eds), Palgrave Macmillan, chap. 1, pp.16-29, 2016

CUSUMANO N., BRUSONI M., VECCHI V.

**Public Private Collaborations for Social Impact Collaboration** in *Principles and Practice of Impact Investing: A Catalytic Revolution*

V. Vecchi, L. Balbo, M. Brusoni, S. Caselli (Eds), Greenleaf Publishing, chap. 9, 2016

CUSUMANO N., ARGENTATI S.

**Horizon 2020: the EU framework programme for research and innovation** in *Finanziamenti comunitari 2014-2020. Strategia, gestione e rendicontazione*

Vecchi Veronica; Cusumano Niccolò; Minardi Patrizia (Eds), Egea, pp.43-60, 2015

CUSUMANO N., MINARDI P., VECCHI V.

**I finanziamenti comunitari** in *Finanziamenti comunitari 2014-2020. Strategia, gestione e rendicontazione*

Vecchi Veronica; Cusumano Niccolò; Minardi Patrizia (Eds), Egea, pp.1-16, 2015

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Il partenariato pubblico privato** in *Management delle istituzioni pubbliche*

Borgonovi Elio; Fattore Giovanni; Longo Francesco (Eds), Egea, pp.315-328, 2015

CUSUMANO N., BRUSONI M., VECCHI V.

**Impact Investing: an Evolution of CSR or a New Playground?** in *Corporate Social Performance: Paradoxes, Pitfalls And Pathways To The Better World*

A. Stachowicz-Stanusch (Eds), Information Age Publishing, chap. 15, pp.325-344, 2015

BRUSONI M., CUSUMANO N.

**La PA cliente** in *Management delle istituzioni pubbliche*

Borgonovi Elio; Fattore Giovanni; Longo Francesco (Eds), Egea, pp.301-314, 2015

CUSUMANO N.

**La funzione dell'amministrazione pubblica a sostegno dello sviluppo economico del territorio** in *Management delle istituzioni pubbliche*

E. Borgonovi, G. Fattore, F. Longo (Ed), Egea, pp.329-340, 2015

CUSUMANO N., MINARDI P.

**La politica di coesione e i fondi strutturali** in *Finanziamenti comunitari 2014-2020. Strategia, gestione e rendicontazione*

Vecchi Veronica; Cusumano Niccolò; Minardi Patrizia (Eds), Egea, pp.17-42, 2015

VECCHI V., CUSUMANO N.

**L'approccio strategico ai fondi e la buona proposta progettuale** in *Finanziamenti comunitari 2014-2020. Strategia, gestione e rendicontazione*

Vecchi Veronica; Cusumano Niccolò; Minardi Patrizia (Eds), Egea, pp.85-102, 2015

BRUSONI M., CUSUMANO N.

**Strumenti di project management** in *Finanziamenti comunitari 2014-2020. Strategia, gestione e rendicontazione*

Vecchi Veronica; Cusumano Niccolò; Minardi Patrizia (Eds), Egea, pp.131-152, 2015

AMATUCCI F., CUSUMANO N., VECCHI V.

**Il PPP per gli investimenti sanitari: stato dell'arte, lezioni apprese e scenari di sviluppo** in *Rapporto OASI 2014 - Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario italiano*

CERGAS (Eds), Egea, pp.403-436, 2014

CUSUMANO N., SICILIA M., VECCHI V.

**Servizi pubblici: tre proposte per chiudere i gap** in AA.VV., *La PA che vogliamo. Proposte per un cambiamento possibile - White Paper OCAP*

AA.VV. (Eds), Egea, vol.1/2014, pp.63-84, 2014

CUSUMANO N., BRUSONI M.

**Gli acquisti pubblici** in *Management delle istituzioni pubbliche*

E. Borgonovi, G. Fattore, F. Longo (Eds), Egea, chap. 7, pp.119-132, 2013

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Il Partenariato Pubblico Privato** in *Management delle istituzioni pubbliche*

E. Borgonovi, G. Fattore, F. Longo (Eds), Egea, 2013

BRUSONI M., CUSUMANO N.

**Imprese sociali e appalti pubblici** in *Economia e management delle aziende non profit e delle imprese sociali*

F. Bandini (Eds), CEDAM, pp.285-294, 2013

CUSUMANO N.

**La funzione dell'Amministrazione Pubblica a Sostegno dello Sviluppo Economico del Territorio** in *Management delle istituzioni pubbliche*

E. Borgonovi, G. Fattore, F. Longo (Ed), Egea, 2013

BRUSONI M., CUSUMANO N.

**Qualità del Servizio e Comunicazione** in *Economia Dell'azienda Farmacia e Del Settore Farmaceutico*

D. Maggi (Eds), Egea, chap. 3, pp.109-156, 2013

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Il partenariato pubblico privato light e limited profit al crocevia tra sostenibilità, bancabilità e vincoli finanziari** in *Rapporto OASI 2012. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

E. Cantù (Eds), Egea, pp.363-392, 2012

CUSUMANO N.

**Indicazioni operative per PA e Imprese in tema di Appalti Pubblici** in *PA e Imprese: un Approccio per lo Sviluppo della Competitività*

M. Brusoni, V. Vecchi (Ed), Felici Editore, 2011

CUSUMANO N.

**La programmazione e la definizione dei fabbisogni e il Contract Management** in *Manuale degli Acquisti Pubblici. Un Percorso per la Razionalizzazione della Spesa*

M. Brusoni (Ed), Egea, pp.81-98, 2011

## ARTICLES IN NATIONAL/INTERNATIONAL NEWSPAPERS

CUSUMANO N.

**Il futuro urbano: partnership pubblico-private nelle città intelligenti**

Agenda Digitale, 25 February, 2025

CUSUMANO N.

**Smart city, oltre la tecnologia: come creare valore per i cittadini**

Agenda Digitale, 23 January, 2025

CUSUMANO N.

**Make or buy: strategie per realizzare il datacenter regionale**

Agenda Digitale, 6 November, 2024

CUSUMANO N., SACCHI S.

**PNRR e gestione delle perdite idriche: il caso dell'acquedotto di Bolzano**

Agenda Digitale, 5 November, 2024

COMINI P., CUSUMANO N.

**Gestione digitale della TARI in Valle Camonica: una strategia graduale e sostenibile**

Agenda Digitale, 30 October, 2024

BRUNO E., CUSUMANO N.

**Next Generation EU, il principio "Do no significant harm": ecco come si applica**

Agenda Digitale, 13 September, 2024

BRUSONI M., CUSUMANO N.

**Appalti, come fare formazione: ecco le strategie per le giuste competenze**

Agenda Digitale, 2 August, 2024

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Per ridurre i consumi servono soluzioni innovative e resilienti**

Il Sole 24 Ore, 15 March, 2024

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Alzare l'asticella della qualità negli investimenti**

Il Sole 24 Ore, 14 December, 2023

CUSUMANO N.

**Appalti pubblici: se manca la cultura del dato non c'è salto di qualità**

Agenda Digitale, 28 August, 2023

BRUSONI M., CUSUMANO N., PANTERA M.

**Acquisti della PA, centralizzare e innovare non è impossibile: come fare**

Agenda Digitale, 8 May, 2023

VECCHI V., CUSUMANO N., CALLEA G.

**La centralizzazione degli acquisti sanitari. Dove siamo e le prospettive di sviluppo**

Sanità. Il Sole 24 ore, 27 February, 2023

CUSUMANO N., SAPORITO R., VECCHI V.

**Formare i manager che mancano adattando i profili**

Il Sole 24 Ore, 2 February, 2022

VECCHI V., CUSUMANO N., BRUSONI M.

**Acquistare valore in sanità: serve più formazione manageriale**

Sanità. Il Sole 24 ore, 11 January, 2022

VECCHI V., CUSUMANO N., FURNARI A.

**Un nuovo approccio al partenariato pubblico-privato per la gestione strategica degli investimenti in sanità**

Sanità. Il Sole 24 ore, 19 January, 2022

BRUSONI M., CUSUMANO N.

**Come si fa la riforma della PA: attuare il PNRR con un procurement efficiente**

Agenda Digitale, 30 July, 2021

CUSUMANO N., BRUSONI M.

**PNRR, gli elementi per la riforma della PA: dal procurement ICT al project management**

Agenda Digitale, 27 July, 2021

CUSUMANO N., BRUSONI M.

**Ma la PA non cambia senza competenze digitali e manageriali: come evitare l'effetto "GIGO"**

Agenda Digitale, 7 May, 2021

VECCHI V., CUSUMANO N., LEONE V.

**Procurement tra lentezze e contenzioso, la svolta necessaria negli acquisti Ssn**

Sanità. Il Sole 24 ore, 3 December, 2020

VECCHI V., CALLEA G., CUSUMANO N.

**L'Italia organizza con urgenza un piano per la distribuzione dei vaccini anti-Covid**

Il Sole 24 Ore, 10 November, 2020

VECCHI V., CUSUMANO N., AMATUCCI F., BRUSONI M., CALLEA G.

**Dal procurement operativo al procurement strategico: il punto di vista del mercato**

Sanità. Il Sole 24 ore, 25 June, 2020

REINA D., CUSUMANO N., VECCHI V.

**Intervento. Milano, sviluppare una nuova industrializzazione per attrarre investimenti ad alto valore aggiunto**

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 15 June, 2020

VECCHI V., CALLEA G., CUSUMANO N.

**Verso un procurement sanitario strategico nel post Covid. Il caso delle scorte**

Sanità. Il Sole 24 ore, 12 June, 2020

SILEO A., CUSUMANO N.

**Andiamo a lavorar. Che cosa ci dicono i dati della Fase 2 su imprese e lavoratori**

Il Foglio, 11 May, 2020

REINA D., CUSUMANO N., VECCHI V.

**Obiettivo «Milano aperta»: ecco perché sarà rilevante il vantaggio competitivo**

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 26 May, 2020

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Adesso serve più pianificazione sull'acquisto dei dispositivi medici**

Il Sole 24 Ore, 6 April, 2020

CUSUMANO N., SILEO A.

**Consumi di elettricità, uno specchio della crisi**

lavoce.info, 17 April, 2020

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Coronavirus/Acquisti Covid, per ottimizzare le risposte di PA e mercato servono rete, collaborazione e coordinamento**

Sanità. Il Sole 24 ore, 2 April, 2020

CUSUMANO N., SILEO A.

**Fase 2 e imprese, i numeri della riapertura**

Staffetta Quotidiana, 30 April, 2020

CUSUMANO N., SILEO A.

**Verso la Fase 2: chi ha già riaperto, chi aspetta, chi vorrebbe ripartire**



Staffetta Quotidiana, 10 April, 2020

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Coronavirus/Dopo il Covid-19: spunti per ripensare il procurement sanitario in ottica strategica**

Sanità. Il Sole 24 ore, 24 March, 2020

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Coronavirus: dietro le quinte esiste una macchina pubblico-privato degli acquisti**

Sanità. Il Sole 24 ore, 5 March, 2020

CUSUMANO N., SILEO A.

**Elettricità, consumi come nella crisi del 2009**

Staffetta Quotidiana, 19 March, 2020

VECCHI V., CUSUMANO N.

**Oltre il Ppp: anche nel facility management urbano si può applicare l'«Outcome Based Contract»**

Edilizia e Territorio. Il Sole 24 ore, 12 December, 2019

CUSUMANO N., VECCHI V., AMATUCCI F., CALLEA G., BRUSONI M., LONGO F.

**Le gare centralizzate regionali valgono 90 miliardi. Obiettivo Value for Money**

Sanità. Il Sole 24 ore, 1 November, 2019

VECCHI V., CUSUMANO N., AMATUCCI F., BRUSONI M., CALLEA G., LONGO F.

**Quale governance per valorizzare la centralizzazione degli acquisti?**

Sanità. Il Sole 24 ore, 5 November, 2019

CUSUMANO N.

**Appalti e innovazione, troppa attenzione alle regole a discapito del risultato**

Agenda Digitale, 11 June, 2019

BRUSONI M., VECCHI V., CUSUMANO N., LEONE V.

**Come ripensare gli acquisti in sanità per generare più "valore"**

Sanità. Il Sole 24 ore, 24 June, 2019

CUSUMANO N., LONGO F., VECCHI V., CALLEA G., AMATUCCI F.

**I rischi della centralizzazione acquisti senza acquisizione di nuove competenze**

Sanità. Il Sole 24 ore, 5 November, 2018

AMATUCCI F., CALLEA G., CUSUMANO N., LONGO F., VECCHI V.

**Centrali d'acquisto: è scarso il ricorso alle procedure innovative**

Sanità. Il Sole 24 ore, 22 June, 2018

CUSUMANO N., AMATUCCI F., CALLEA G., LONGO F., VECCHI V.

**Appalti, dall'analisi alle competenze così le centrali programmano gli acquisti**

Sanità. Il Sole 24 ore, 27 April, 2018

BRUSONI M., CUSUMANO N.

**Competenze per il Procurement pubblico, la strategia per risolvere il problema**

Agenda Digitale, 23 April, 2018

VECCHI V., CUSUMANO N.

**L'innovazione nei processi di acquisto: dalla fornitura al servizio**

Sanità. Il Sole 24 ore, 30 April, 2018

CUSUMANO N., AMATUCCI F., BRUSONI M., LONGO F., VECCHI V., CALLEA G.

**Centralizzazione degli acquisti nel SSN: il framework dell'Osservatorio Masan**

Sanità. Il Sole 24 ore, 13 March, 2018

CUSUMANO N., VECCHI V., BRUSONI M.

**Processi di acquisto, il nodo formazione tra risorse scarse e competenze della Pa**

Sanità. Il Sole 24 ore, 3 November, 2017

VECCHI V., CUSUMANO N.

**6° Healthcare Summit/ Il PPP tecnologico: un'opportunità per il Ssn per incrementare innovazione, efficienza gestionale ed efficacia clinica**

Sanità. Il Sole 24 ore, 31 October, 2017

CUSUMANO N., SILEO A.

**Il record del fotovoltaico**

Staffetta Quotidiana, 31 August, 2017

BRUSONI M., CUSUMANO N.

**Qualificazione delle stazioni appaltanti: il ruolo chiave delle competenze**

Forum PA - FPA, 5 September, 2016

---

## CASES IN INTERNATIONAL CASE COLLECTIONS

VECCHI V., SAPORITO R., CUSUMANO N., MOTTA L.

**The Reconstruction of the Genoa Bridge: Leading Public-Private Collaborations in Infrastructure Development**

2024, The Case Centre, Great Britain

BRUSONI M., VECCHI V., CASALINI F., CUSUMANO N.

**Oltre Venture: The First Italian Impact Investment Fund**

2015, The Case Centre, Great Britain

CUSUMANO N., MORRI G., VECCHI V.

**Designing a PPP beyond legal procedures - The case of Fahrenheit Resort**

2014, The Case Centre, Great Britain

---

## ENTRY (IN DICTIONARY OR ENCYCLOPEDIA)

CUSUMANO N., VECCHI V.

**Sustainability in the Public Sector** in *Elgar Encyclopedia of Public Management*

Kuno Schedler (Eds), Edward Elgar Publishing, pp.388-392, 2022

---

## OTHER

BRUSONI M., CUSUMANO N., VECCHI V.

**E ora? Possiamo partire?**

2022, formaFuturi, Italy

PONTONI F., CUSUMANO N.

**Non solo Expo, ma Milano. L'opzione zero**

2015, ArcipelagoMilano, Italy

CUSUMANO N.

**Innovazione in sanità: e se cominciassimo a testarla?**

2014, Idee In Salute - Santagostino Magazine, Italy

CUSUMANO N., SILEO A.

## PROCEEDINGS/PRESENTATIONS

PEROBELLI E., SAPORITO R., CUSUMANO N., MIRAGLIA E., FOSTI G.

**The role of strategic public–nonprofit collaborations in tackling complex social challenges: an analysis of the provision of affordable and social housing**

*IRSPM 2025: Civic engagement and social capital in contemporary public administration: facing the challenges of social equity and environmental sustainability, April 7-9, 2025, Bologna, Italy*

---

## RESEARCH NOTES OR SHORT ARTICLES IN JOURNALS

VECCHI V., CALLEA G., CUSUMANO N.

**How to ensure countries don't run out of medical supplies when the next crisis hits**

2020, World Economic Forum

VECCHI V., CUSUMANO N.

**COVID-19: lessons from Italy on public-private healthcare procurement**

2020, World Economic Forum

VECCHI V., CUSUMANO N., CUCCURULLO C.

**Prime riflessioni sul procurement sanitario durante l'emergenza Covid-19**

2020, Mecosan, Italy

BRUSONI M., CUSUMANO N.

**Master di valore**

2018, L'Impresa, Italy

---