

# Laura Zoni

## MANAGEMENT CONTROL SYSTEMS

---

### ARTICLES IN SCHOLARLY JOURNALS

DERCHI G. B., ZONI L., DOSSI A.

**Corporate Social Responsibility Performance, Incentives, and Learning Effects**

Journal of Business Ethics, 2021, vol.173, no. 3, pp.617-641

ZONI L., PIPPO F.

**CFO and finance function: what matters in value creation**

Journal of Accounting and Organizational Change, 2017, vol.13, no. 2, pp.216-238

ZONI L., DOSSI A.

**Quality of Performance Measurement Systems of Intangibles and Goodwill Impairment Losses**

Quaderni Dipartimento di Science Economiche e Sociali, 2015, vol.111, pp.1-39

ZONI L., MORELLI M., DOSSI A.

**Does the organizational life cycle affect the management accounting system (MAS) change pattern? a review of case studies**

Management Control, 2012, no. 3, pp.7-37

ZONI L., DOSSI A., MORELLI M.

**Management accounting system change: field evidence**

Asia-Pacific Journal of Accounting & Economics, 2012, vol.Vol. 19, no. No. 1, pp.119-138

CAGLIO A., ZONI L.

**Internet technologies and interactivity of management controlsystems: some empirical evidence**

Problems and Perspectives in Management, 2010, vol.8, no. 4, pp.58-71

DOSSI A., PATELLI L., ZONI L.

**The missing link between corporate performance measurement systems and CEO incentive plans**

Journal of Accounting Auditing & Finance, 2010, vol.25, no. 4, pp.531-558

ZONI L., STAMERRA G.

**Il ruolo del budget in tempi di crisi: perché non si può rinunciare alla formalizzazione dei piani di azione**

Economia & Management, 2009, no. 4, pp.57-76

ZONI L., MERCHANT K. A.

**Controller involvement in management: an empirical study in large Italian corporations**

Journal of Accounting and Organizational Change, 2007, vol.3, no. 1, pp.29-43

CIFALINÒ A., ZONI L.

**Management Control Transformation: Perspectives from the Information Economy**

Quaderni Dipartimento di Science Economiche e Sociali, 2003, vol.3, pp.31

ZONI L.

**Il 'controller' del 2000: manager o controllore?**

Problemi di Gestione dell'Impresa, 2001, vol.31, pp.7-27

PISTONI A., ZONI L.

**Comparative Management Accounting in Europe: An Undergraduate Education Perspective**

European Accounting Review, 2000, vol.9, no. 2, pp.385-319

SHANK J., ZONI L.

**Un caso di contenimento dei costi in una struttura sanitaria: l'applicazione dell'analisi strategica dei costi**

Amministrazione e Finanza, 1998, vol.4, pp.58-81

---

## RESEARCH MONOGRAPHS

ZONI L.

**Amministrazione finanza e controllo: costo o valore? La trasformazione della funzione AFC nelle imprese italiane**

Egea, Milano, Italy, 2013

MORELLI M., ZONI L.

**Innovare i sistemi di controllo: per garantire sostenibilità alle performance aziendali**

Egea, Milano, Italy, 2013

MERCHANT K., VAN DER STEDE W., ZONI L.

**Sistemi di controllo di gestione: misure di performance, valutazione e incentivi**

Pearson, Italy, 2013

ZONI L.

**Cambiamenti strategici e sistemi di controllo: determinanti e processi di cambiamento**

A.Giuffrè Editore S.p.A., Milano, Italy, 2003

---

## EDITED BOOKS

TOSCANO G., ZONI L. (EDS.)

**Contabilità Industriale - I Costi e le Decisioni: Una Raccolta di Casi**

CUSL, Italy, 1993

TOSCANO G., ZONI L. (EDS.)

**Contabilità Industriale - I Costi e le Decisioni: Una Raccolta di Letture**

CUSL, Italy, 1993

---

## TEXTBOOKS

ZONI L.

**I metodi di rilevazione analitica delle informazioni quantitativo monetarie: una raccolta di Casi**

CUSL, Milano, Italy, 1993

---

## CONTRIBUTION TO CHAPTERS, BOOKS OR RESEARCH MONOGRAPHS

DERCHI G. B., ZONI L.

**Remunerazione e Incentivazione del top management. Meccanismi ESG based** in *Il valore della sostenibilità. Modelli emergenti di rendicontazione non finanziaria tra le imprese italiane leader ESG*  
D. Galli, R. Torelli (Eds), Franco Angeli, pp.157-185, 2021

ZONI L.

**Il controllo economico e il ruolo del budget: aspetti organizzativi** in *Programmazione e Controllo*  
Arcari, A.(Ed), McGraw-Hill, chap. 11, pp.337-362, 2019

ZONI L.

**La pianificazione strategica e il ruolo del budget: aspetti metodologici** in *Programmazione e Controllo*  
Arcari, A.(Ed), McGraw-Hill, chap. 10, pp.301-336, 2019

ZONI L.

**Le metodologie di rilevazione analitica** in *Programmazione e Controllo*  
Arcari, A.(Ed), McGraw-Hill, chap. 6, pp.171-208, 2019

ZONI L.

**Management accountants in Italy: economic, institutional and educational environment, and evidence from the job market** in *The Role of the Management Accounting: Local Variations and Global Influences*  
L. Goretzki, E. Strauss(Ed), Routledge, Taylor and Francis Group, pp.8-19, 2017

ZONI L.

**Il controllo economico e il budget: aspetti organizzativi** in *Programmazione e controllo*  
A. Arcari(Ed), McGraw-Hill Education, chap. 11, pp.335-359, 2014

ZONI L.

**La pianificazione strategica e il budget: aspetti metodologici** in *Programmazione e controllo*  
A. Arcari(Ed), McGraw-Hill Education, chap. 10, pp.299-334, 2014

ZONI L.

**Le metodologie di rilevazione analitica** in *Programmazione e controllo*  
A. Arcari(Ed), McGraw-Hill Education, chap. 6, pp.169-205, 2014

ZONI L.

**Il controllo economico e il ruolo del budget: aspetti metodologici** in *Programmazione e Controllo*  
A. Arcari(Ed), McGraw-Hill, chap. 10, pp.325-364, 2010

ZONI L.

**Il controllo economico e il ruolo del budget: aspetti organizzativi** in *Programmazione e Controllo*  
A. Arcari(Ed), McGraw-Hill, chap. 11, pp.365-396, 2010

ZONI L.

**La rilevazione analitica dei costi e dei ricavi: metodi e flussi** in *Programmazione e Controllo*  
A. Arcari(Ed), McGraw-Hill, chap. 6, pp.179-218, 2010

DOSSI A., PATELLI L., ZONI L.

**The Missing Link between Corporate Performance Measurement Systems (CPMS) and CEO Incentive Plans (CEOIP)** in *Economia aziendale & management. Scritti in onore di Vittorio Coda*  
G. Airoldi, G. Brunetti, G. Corbetta, G. Invernizzi (Eds),Egea, pp.805-830, 2010

ZONI L.

**Il controllo economico e il ruolo del budget** in *Il controllo direzionale*  
A. Arcari(Ed), McGraw-Hill, pp.317-363, 2007

ZONI L.

**La rilevazione analitica dei costi e dei ricavi: metodi e flussi** in *Il controllo direzionale*  
A. Arcari(Ed), McGraw-Hill, pp.197-251, 2007

ZONI L.

## PROCEEDINGS/PRESENTATIONS

DERCHI G. B., ZONI L., DOSSI A.

**CSR Performance, Incentives and learning effect**

*41st EAA Annual Congress - 30 May-1 June, 2018, Milan, Italy*

ZONI L., DOSSI A., DERCHI G.

**CSR linked Incentive and CRS performance**

*Management Accounting Section - American Accounting Association - 6-9 January 2016, Dallas, Texas, United States of America*

ZONI L., DOSSI A., DERCHI G.

**CSR linked Incentive and CRS performance**

*Convegno AIDEA - 10-12 Settembre, 2015, Piacenza, Italy*

ZONI L., DOSSI A., MORELLI M.

**Management Accounting System (MAS) Change: Field Evidence**

*APJAE Accounting Symposium - 25-26 March, 2012, Manoa, Honolulu, United States of America*

MORELLI M., ZONI L., DOSSI A.

**Performance measurement systems change: some empirical evidence**

*Asian Pacific Journal of Accounting and Economics Conference 2011, Honolulu, Hawaii, United States of America*

DOSSI A., ZONI L.

**The missing link between CEO incentive plan and corporate performance measurement systems**

*Journal of Accounting Auditing and Finance Symposium - An international perspective on performance evaluation and executive compensation - 10-11 September, 2009, Milano, Italy*

ZONI L., STAMERRA G.

**Beyond budgeting towards lean and proactive control systems? The results of an empirical research**

*29th EAA Annual Congress – 22-24 March 2006, Dublin, Ireland*

ZONI L.

**Does strategic change lead management control transformation?**

*27th EAA Annual Congress – 1-3 April, 2004, Prague, Czech Republic*

CAGLIO A., ZONI L.

**Internet Technologies and Interactivity of Management Control: Some Empirical Evidence**

*26th EAA Annual Congress – April 2-4, 2003, Seville, Spain*

AGLIATI M., ZONI L.

**Local Performance of Global Companies: Relevance of Non-Financial Indicators**

*24th EAA Annual Congress – 18-24 April, 2001, Athens, Greece*

AGLIATI M., ZONI L.

**Local Performance of Global Companies: Relevance of Non-Financial Indicators**

*EIASM Conference, 2001, Pisa, Italy*

CIFALINÒ A., ZONI L.

**Management Control Transformation: Perspectives from the Information Economy**

*EIASM conference, 2001, Bruxelles, Belgium*

ZONI L.

**The Italian Application of the IV and VII European Directives**

*International Accounting Seminars - Stern School of Business, 1998, New York, United States of America*

ZONI L.

**Management Accounting Education in Europe: A Comparative Survey in Europe**

*20th EAA Annual Congress – 23-25 April, 1997, Graz, Austria*

SHANK J., ZONI L.

**Cost Analysis for Cost Containment: Applying the Strategic Cost Management (SCM) Perspective in A Health Care Field Study**

*19th EAA Annual Congress – 2-4 May, 1996, Bergen, Norway*

ZONI L.

**Financial Controller's Involvement in Management: the Results of a Survey**

*18th EAA Annual Congress – 10-12 May, 1995, Birmingham, Great Britain*

ZONI L.

**The Soviet Accounting Reconstruction: Is It a Problem of Changing the Principles Only?**

*15th EAA Annual Congress - 22-24 April, 1992, Madrid, Spain*

ZONI L.

**The History of Italian Management Accounting**

*13th EAA Annual Congress – 18-20 April, 1990, Budapest, Hungary*

---