

# Francesca Lecci

## HEALTHCARE MANAGEMENT

---

### ARTICLES IN SCHOLARLY JOURNALS

ROSSI S. M. P., PANZERA R. M., SANGALETTI R., ANDRIOLLO L., GIUDICE L., LECCI F., BENAZZO F.  
**Problems and Opportunities of a Smartphone-Based Care Management Platform: Application of the Wald Principles to a Survey-Based Analysis of Patients' Perception in a Pilot Center**

Journal of Healthcare Management, 2024, vol.12, no. 2, pp.153

LECCI F., FORESTI L.

**Destinazione valore in Sanità**

Economia & Management, 2022, no. 2, pp.13-16

FURNARI A., CALLEA G., CAVAZZA M., FERRARA L., LECCI F., LONGO F., RICCI A., TOZZI V., TARRICONE R.  
**Approccio value-based e logiche di finanziamento: implicazioni per le politiche di rimborsabilità in sanità**

Mecosan, 2019, no. 112, pp.83-101

MORELLI M., DOSSI A., LECCI F., LONGO F.

**Hospital acquisitions, parenting styles and management accounting change: an institutional perspective**

Health Services Management Research, 2017, vol.30, no. 1, pp.22-33

COMPAGNI A., FOSTI G., LONGO F., TOZZI V., AMATUCCI F., ARMENI P., CALLEA G., CIANI O., CUSUMANO N., JOMMI C., NASI G., TORBICA A., TARRICONE R., VECCHI V., CARBONE C., DEL VECCHIO M., LECCI F., LEGA F., PRENESTINI A., FATTORE G., FENECH L., RAPPINI V., BARBIERI M., BORGONOV E., CANTÙ E., DE PIETRO C., FILANNINO C.

**SSN fast forward. Proposte per rendere il SSN più efficace, equo e sostenibile**

Mecosan, 2016, no. 97, pp.101-124

LECCI F., MORELLI M.

**Management Control Systems (MCS) change and the impact of top management characteristics. The case of healthcare organisations**

Journal of Management Control, 2014, no. 24, pp.267-298

VENDRAMINI E., LECCI F., FILANNINO C.

**When the rubber meets the road: isomorphism, rhetoric, and (mis)management of interinstitutional performance**

International Journal of Public Administration, 2014, vol.37, no. 13, pp.980-986

LECCI F., LONGO F., RICCI A.

**Modelli assistenziali e costi dei malati di SLA: evidenze dal caso lombardo**

Mecosan, 2012, no. 83, pp.45-62

MORELLI M., LECCI F.

**Governo dei costi e cambiamento aziendale. La lunga strada verso l'integrazione**

Mecosan, 2011, vol.XX, no. 80, pp.59-75

MORELLI M., LECCI F.

**I costi delle prestazioni lungodegenziali: determinazione delle aree di risultato e profili di economicità**

Mecosan, 2010, vol.19, no. 75, pp.65-76

BERGAMASCHI M., MORELLI M., LECCI F.

**Il cost management delle attività no core nelle aziende sanitarie**

Economia & Management, 2010, no. 3, pp.99-115

BERGAMASCHI M., MORELLI M., LECCI F.

**Strategic cost management e aziende sanitarie**

Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, 2010, vol.110, no. 11-12, pp.771-783

BERGAMASCHI M., LECCI F.

**La costruzione della base informativa per la determinazione del valore economico delle aziende sanitarie**

Azienda Pubblica, 2008, vol.21, no. 2/3, pp.259-281

BERGAMASCHI M., RENOLDI A., LECCI F.

**La valutazione delle performance economiche e dei costi in sanità: un confronto a livello nazionale**

Mecosan, 2008, vol.17, no. 68, pp.9-26

---

## RESEARCH MONOGRAPHS

VALOTTI G., ROTOLO A., PRENESTINI A., LEGA F., LECCI F.

**Misurare Per Governare Le Aziende Sanitarie**

Egea, Milano, Italy, 2015

LECCI F., LEGA F.

**Dirigere la farmacia ospedaliera: dal ruolo al sistema direzionale di controllo delle performance**

Egea, Italy, 2013

LECCI F., LEGA F.

**Performance management e organizzazione dei centri di sclerosi multipla**

Egea, Italy, 2011

ZUCCATELLI G., CARBONE C., LECCI F.

**Trent'anni di Servizio Sanitario Nazionale**

Egea, Milano, Italy, 2009

---

## CONTRIBUTION TO CHAPTERS, BOOKS OR RESEARCH MONOGRAPHS

LECCI F., DEL VECCHIO M., LONGO F.

**Le priorità aziendali deliberate, gli spazi di azione e le coerenze strategiche nei documenti di pianificazione istituzionale** in *Rapporto OASI 2024*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 9, pp.365-393, 2024

CAVAZZA M., DEL VECCHIO M., LECCI F., PRETI L. M., RAPPINI V.

**L'integrazione della funzione di prevenzione nella nuova offerta di servizi territoriali** in *Rapporto OASI 2024*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 14, pp.493-518, 2024

FURNARI A., LECCI F., MORELLI M., RICCI A., ZURLO F. L.

**Alla ricerca della sostenibilità economica: quali iniziative e strumenti di cost management nei nuovi servizi territoriali?** in *Rapporto OASI 2023*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 14, pp.545-582, 2023

TRINCHERO E., FALIVENA C., RAPPINI V., NOTARNICOLA E., LECCI F.

**Internal Auditing in Sanità: stato dell'arte e prospettive evolutive** in *Rapporto OASI 2023*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 15, pp.585-614, 2023

DEL VECCHIO M., GIUDICE L., LECCI F., LONGO F., RAPPINI V.

**Fabbisogni e modelli di servizio in trasformazione: il ruolo dei Dipartimenti di Salute Mentale** in *Rapporto OASI 2022*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 15, pp.577-609, 2022

GUGIATTI A., LECCI F., ROTOLO A.

**Le metriche di monitoraggio e valutazione dell'implementazione del PNRR** in *Rapporto OASI 2022*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 9, pp.381-406, 2022

DOSSI A., FURNARI A., LECCI F., MORELLI M., SANTOLI E.

**PNRR e modelli di servizio in trasformazione: esame di maturità per i sistemi di programmazione e controllo delle aziende del SSN** in *Rapporto OASI 2022*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 17, pp.643-671, 2022

LECCI F.

**Misurare per generare valore. La sfida delle aziende sanitarie** in *Manager del Futuro*

E. Baglieri(Ed), Egea, chap. 13, pp.199-215, 2022

BOSCOLO P. R., FENECH L., GIUDICE L., LECCI F., ROTOLO A., TARRICONE R.

**Tempi di attesa: trend e politiche di risposta durante e dopo la crisi Covid-19** in *Rapporto OASI 2021*

Cergas (Eds),Egea, chap. 18, pp.697-742, 2021

LECCI F., RUIZ-GUTIÉRREZ J.

**Arts performance measurement** in *Managing the Cultural Business: Avoiding Mistakes, Finding Success*

M. Addis, A. Rurale (Eds),Routledge, chap. 5, 2020

FURNARI A., LECCI F., MORELLI M., SCHIAVONE R.

**Innovare i sistemi di controllo direzionale aziendale: implicazioni e opportunità per le aziende del SSN** in *Rapporto OASI 2020*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 16, pp.629-655, 2020

FURNARI A., LECCI F., RICCI A.

**Il middle management nelle aziende sanitarie pubbliche: censimento nazionale e analisi dei meccanismi di empowerment e responsabilizzazione** in *Rapporto OASI 2019*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 9, pp.337-370, 2019

FURNARI A., LECCI F., RICCI A., ROTOLO A.

**I sistemi di programmazione e controllo alla luce delle accresciute dimensioni aziendali: stato dell'arte e prospettive** in *Rapporto Oasi 2018. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (Eds),Egea, pp.357-394, 2018

CIANI O., TORBICA A., LECCI F., MORELLI M., DRUMMOND M., TARRICONE R., DE CICCO M., RUSSO S., DEL BENE L.

**Myth #5: Healthcare Is Rightly Left to the Private Sector, for the Sake of Efficiency** in *The Myths of Health Care. Towards New Models of Leadership and Management in the Healthcare Sector*

P.Adinolfi, E.Borgonovi (Eds),Springer, chap. 8, pp.123-154, 2018

ARMENI P., LECCI F., RICCI A., VENDRAMINI E.

**Starve the beast to let it back to the iron cage: do budget constraints increase isomorphism?** in *Sviluppo, sostenibilità e competitività delle aziende. Il contributo degli economisti aziendali*

E. Borgonovi, G. Aiello, A. M. Fellegara (Eds),Il Mulino, pp.207-221, 2017

FRANCESCONI A., FURNARI A., LECCI F.

**I sistemi di programmazione e controllo nelle aziende sanitarie pubbliche italiane. L'impatto della crisi economica sulle loro caratteristiche e finalità** in *Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (Eds),Egea, pp.635-659, 2016

MORELLI M., LECCI F.

**L'Istituto Europeo di Oncologia: evidenze empiriche** in *Valore e misurazione delle performance. La day surgery in Italia*

M. Dallochio, C. Tamarowski, G. Campanelli (Eds),Egea, pp.111-153, 2016

DALLOCCCHIO M., LECCI F., MORELLI M.

**La valutazione delle performance dei processi chirurgici** in *Valore e Misurazione delle Performance. La Day Surgery in Italia*

M. Dallochio, G. Campanelli, C. Tamarowski (Eds),Egea, pp.81-106, 2016

ROTOLO A., LECCI F., PRENESTINI A.

**Il cruscotto di rendicontazione sociale** in *Misurare per governare le Aziende Sanitarie. Controllo Direzionale, Governo Clinico, Valutazione delle Performance e Rendicontazione Sociale*

Valotti, G., A.Rotolo, A.Prenestini, F.Lega, F.Lecci (Eds),Egea, chap. 4, pp.63-74, 2015

LECCI F., PRENESTINI A., ROTOLO A.

**Misurare le performance nelle aziende ospedaliere: la declinazione del cruscotto direzionale 2.0** in *Misurare per governare le Aziende Sanitarie. Controllo Direzionale, Governo Clinico, Valutazione delle Performance e Rendicontazione Sociale*

Valotti, G., A.Rotolo, A.Prenestini, F.Lega, F.Lecci (Eds),Egea, chap. 2, pp.15-38, 2015

FRANCESCONI A., LECCI F.

**Innovazioni nei sistemi di controllo e governo dei costi: le risposte delle aziende sanitarie alla crisi economica** in *Rapporto OASI 2014 - Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario italiano*

CERGAS (Eds),Egea, pp.555-580, 2014

LEGA F., LECCI F.

**I sistemi di performance management in neurologia** in *Sfide presenti e future nel management in neurologia*

F. Lega, M. Sartirana (Eds),Egea, pp.43-57, 2013

LECCI F.

**Management control systems package in the public sector** in *Financial management and budgeting in the public sector. Theories and Practice*

D. Maggi, E. Vendramini(Ed), McGraw-Hill Education, pp.117-137, 2013

LECCI F., DEL VECCHIO M.

**Stakeholder and Governance structures in public organizations** in *Public Sector Management in Italy*

Sargiacomo Massimo (Eds),McGraw-Hill Education, pp.1-27, 2013

LECCI F., FILANNINO C., VENDRAMINI E.

**When The Rubber Meets The Road: Isomorphism rhetoric And (Mis)Management Of Interinstitutional performance** in *The firm's role in the economy: does a growth-oriented business model exists?*

AIDEA (Eds),Cacucci Editore, pp.16, 2013

BORGONOV E., LECCI F., RICCI A., SALVATORE D.

**Strumenti di governo per la gestione delle patologie croniche in medicina generale** in *Il Sistema Sanitario in controllo. Rapporto 2011*

AA.VV. (Eds),Franco Angeli, pp.189-215, 2011

LECCI F., VENDRAMINI E.

**Le caratteristiche dei sistemi di contabilità analitica nelle aziende sanitarie** in *Rapporto OASI 2010. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

E. Cantù (Eds),Egea, pp.543-563, 2010

LECCI F.

**Analisi del mercato del project finance in Italia** in *Le operazioni di project finance: stato dell'arte e indicazioni per il futuro*

Amatucci Fabio, Vecchi Veronica(Ed), Egea, pp.79-108, 2009

BERGAMASCHI M., LECCI F.

**La misurazione delle performance nei processi di programmazione e controllo in Sanità** in *Rapporto OASI 2008. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds),Egea, pp.443-474, 2008

LECCI F., CARBONE C.

**Il Servizio sanitario nazionale in cifre** in *La sanità e la salute*

Personal Manager (Eds),Università Bocconi Editore, pp.97-169, 2007

BORGONOV E., LECCI F., CARBONE C.

**L'evoluzione istituzionale del Servizio sanitario nazionale** in *La sanità e la salute*

Personal Manager (Eds),Università Bocconi Editore, pp.3-13, 2007

AMATUCCI F., LECCI F., MARSILIO M.

**Le sperimentazioni gestionali per i servizi core: ricognizione delle esperienze e analisi di due casi** in *Rapporto OASI 2007. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds),Egea, pp.325-371, 2007

AMATUCCI F., LECCI F.

**Le operazioni di partnership finanziaria pubblico-privato in sanità: un'analisi critica** in *Rapporto OASI 2006. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds),Egea, pp.689-731, 2006

LECCI F., MARSILIO M.

**Il leasing nelle aziende sanitarie** in *Rapporto OASI 2005. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds),Egea, pp.637-667, 2005

LECCI F., LONGO F.

**Strumenti e processi di programmazione e controllo attivati dalle aziende del SSN** in *Rapporto OASI 2004. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds),Egea, pp.491-521, 2004

---

## OTHER

LECCI F.

**How preventive healthcare could save the NHS – lessons from Finland, Japan and Singapore**

2023, The Conversation

LECCI F., NOTARNICOLA E., TRINCHERO E.

**Il bilancio di genere in sanità. Un modo per creare valore ma che è ancora poco utilizzato**

2019, Quotidianosanità.it, Italy

---

## PREFACES, POSTFACES, SHORT INTRODUCTIONS

LECCI F., TARRICONE R.

**Conclusioni** in *Liste e tempi di attesa in Sanità. Innovazioni, Soluzioni e Sfide per le Regioni e le Aziende Sanitarie in Italia*

AA.VV. (Eds),Egea, pp.93-96, 2022

LECCI F.

**Introduzione** in *Liste e tempi di attesa in Sanità. Innovazioni, Soluzioni e Sfide per le Regioni e le Aziende Sanitarie in Italia*

AA.VV.(Ed), Egea, pp.7-10, 2022

---

## PROCEEDINGS/PRESENTATIONS

FALIVENA C., TRINCHERO E., RAPPINI V., LECCI F., NOTARNICOLA E.

**Internal Auditing in Healthcare: Current Landscape and Evolutionary Prospects**

*IRSPM 2024: Hybrid futures for public governance and management, April 15-18, 2024, Tampere, Finland*

FALIVENA C., TRINCHERO E., RAPPINI V., LECCI F.

**Internal auditing in healthcare: emerging approaches from a survey across Italian health organisations**

*EHMA 2023 Annual Conference: Health Management: Sustainable Solutions for Complex Systems, 5-7 June 2023, Rome, Italy*

DEL VECCHIO M., GIUDICE L., LECCI F., LONGO F., RAPPINI V.

**Fabbisogni e modelli di servizio in trasformazione: il ruolo dei dipartimenti di salute mentale**

*AIES XXVII NATIONAL CONFERENCE "Sustainability and innovation in health: what challenges for health systems and healthcare organizations?" September 8 -9, 2022, Messina, Italy*

DOSSI A., FURNARI A., LECCI F., MORELLI M., SANTOLI E.

**Value-based healthcare implementation and management control system role in Italian healthcare organizations**

*IRSPM Conference 'Facing the future: Evolving social-political-administrative relations and the future of administrative systems', 19-22 April, 2022, (online)*

ARMENI P., LECCI F., RICCI A., VENDRAMINI E.

**Starve the beast to let it back to the iron cage: do budgetary constraints increase isomorphism?**

*XXXVII Convegno AIDEA - Settembre 10-12, 2015, Piacenza, Italy*

CARBONE C., LECCI F., LEGA F., ROTOLO A., TARRICONE R., VALOTTI G.

**Lessons on Performance Management in the Health Care Sector from an International Perspective**

*73rd Annual Meeting of the Academy of Management - Capitalism in Question - August 9-13, 2013, Orlando, FL, United States of America*

LECCI F., LONGO F., RICCI A.

**La cura del paziente affetto da SLA in Lombardia: modelli assistenziali, costi correlati e prospettive di sviluppo**

*XVI Convegno Nazionale AIES Associazione Italiana di Economia Sanitaria, Diritti Nazionali, differenze regionali e federalismo. Il Sistema Sanitario Italiano a 150 anni dall'Unità - Settembre 29-30, 2011, Napoli, Italy*

LECCI F., VENDRAMINI E.

**Lo stato dell'arte degli strumenti di P&C direzionale nelle aziende sanitarie**

*XVI Convegno Nazionale Associazione Italiana di Economia Sanitaria, Diritti Nazionali, differenze regionali e federalismo. Il Sistema Sanitario Italiano a 150 anni dall'Unità - 29-30 Settembre, 2011, Napoli, Italy*

---