

# Francesca Lecci

## HEALTHCARE MANAGEMENT

---

### ARTICLES IN SCHOLARLY JOURNALS

LECCI F., FORESTI L.

**Destinazione valore in Sanità**

Economia & Management, 2022, no. 2, pp.13-16

FURNARI A., CALLEA G., CAVAZZA M., FERRARA L., LECCI F., LONGO F., RICCI A., TOZZI V., TARRICONE R.

**Approccio value-based e logiche di finanziamento: implicazioni per le politiche di rimborsabilità in sanità**

Mecosan, 2019, no. 112, pp.83-101

MORELLI M., DOSSI A., LECCI F., LONGO F.

**Hospital acquisitions, parenting styles and management accounting change: an institutional perspective**

Health Services Management Research, 2017, vol.30, no. 1, pp.22-33

LECCI F., MORELLI M.

**Management Control Systems (MCS) change and the impact of top management characteristics. The case of healthcare organisations**

Journal of Management Control, 2014, no. 24, pp.267-298

VENDRAMINI E., LECCI F., FILANNINO C.

**When the rubber meets the road: isomorphism, rhetoric, and (mis)management of interinstitutional performance**

International Journal of Public Administration, 2014, vol.37, no. 13, pp.980-986

LECCI F., LONGO F., RICCI A.

**Modelli assistenziali e costi dei malati di SLA: evidenze dal caso lombardo**

Mecosan, 2012, no. 83, pp.45-62

MORELLI M., LECCI F.

**Governo dei costi e cambiamento aziendale. La lunga strada verso l'integrazione**

Mecosan, 2011, vol.XX, no. 80, pp.59-75

MORELLI M., LECCI F.

**I costi delle prestazioni lungodegenziali: determinazione delle aree di risultato e profili di economicità**

Mecosan, 2010, vol.19, no. 75, pp.65-76

BERGAMASCHI M., MORELLI M., LECCI F.

**Il cost management delle attività no core nelle aziende sanitarie**

Economia & Management, 2010, no. 3, pp.99-115

BERGAMASCHI M., MORELLI M., LECCI F.

**Strategic cost management e aziende sanitarie**

Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, 2010, vol.110, no. 11-12, pp.771-783

BERGAMASCHI M., LECCI F.

**La costruzione della base informativa per la determinazione del valore economico delle aziende sanitarie**

Azienda Pubblica, 2008, vol.21, no. 2/3, pp.259-281

BERGAMASCHI M., RENOLDI A., LECCI F.

**La valutazione delle performance economiche e dei costi in sanità: un confronto a livello nazionale**

Mecosan, 2008, vol.17, no. 68, pp.9-26

---

## RESEARCH MONOGRAPHS

VALOTTI G., ROTOLO A., PRENESTINI A., LEGA F., LECCI F.

**Misurare Per Governare Le Aziende Sanitarie**

Egea, Milano, Italy, 2015

LECCI F., LEGA F.

**Dirigere la farmacia ospedaliera: dal ruolo al sistema direzionale di controllo delle performance**

Egea, Italy, 2013

LECCI F., LEGA F.

**Performance management e organizzazione dei centri di sclerosi multipla**

Egea, Italy, 2011

ZUCCATELLI G., CARBONE C., LECCI F.

**Trent'anni di Servizio Sanitario Nazionale**

Egea, Milano, Italy, 2009

---

## CONTRIBUTION TO CHAPTERS, BOOKS OR RESEARCH MONOGRAPHS

DEL VECCHIO M., GIUDICE L., LECCI F., LONGO F., RAPPINI V.

**Fabbisogni e modelli di servizio in trasformazione: il ruolo dei Dipartimenti di Salute Mentale** in *Rapporto OASI 2022*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 15, pp.577-609, 2022

GUGIATTI A., LECCI F., ROTOLO A.

**Le metriche di monitoraggio e valutazione dell'implementazione del PNRR** in *Rapporto OASI 2022*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 9, pp.381-406, 2022

DOSSI A., FURNARI A., LECCI F., MORELLI M., SANTOLI E.

**PNRR e modelli di servizio in trasformazione: esame di maturità per i sistemi di programmazione e controllo delle aziende del SSN** in *Rapporto OASI 2022*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 17, pp.643-671, 2022

LECCI F.

**Misurare per generare valore. La sfida delle aziende sanitarie** in *Manager del Futuro*

E. Baglieri(Ed), Egea, chap. 13, pp.199-215, 2022

BOSCOLO P. R., FENECH L., GIUDICE L., LECCI F., ROTOLO A., TARRICONE R.

**Tempi di attesa: trend e politiche di risposta durante e dopo la crisi Covid-19** in *Rapporto OASI 2021*

Cergas (Eds),Egea, chap. 18, pp.697-742, 2021

LECCI F., RUIZ-GUTIÉRREZ J.

**Arts performance measurement** in *Managing the Cultural Business: Avoiding Mistakes, Finding Success*

M. Addis, A. Rurale (Eds),Routledge, chap. 5, 2020

FURNARI A., LECCI F., MORELLI M., SCHIAVONE R.

**Innovare i sistemi di controllo direzionale aziendale: implicazioni e opportunità per le aziende del SSN** in *Rapporto OASI 2020*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 16, pp.629-655, 2020

FURNARI A., LECCI F., RICCI A.

**Il middle management nelle aziende sanitarie pubbliche: censimento nazionale e analisi dei meccanismi di empowerment e responsabilizzazione** in *Rapporto OASI 2019*

CERGAS (Eds),Egea, chap. 9, pp.337-370, 2019

FURNARI A., LECCI F., RICCI A., ROTOLO A.

**I sistemi di programmazione e controllo alla luce delle accresciute dimensioni aziendali: stato dell'arte e prospettive** in *Rapporto Oasi 2018. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (Eds),Egea, pp.357-394, 2018

CIANI O., TORBICA A., LECCI F., MORELLI M., DRUMMOND M., TARRICONE R., DE CICCO M., RUSSO S., DEL BENE L.

**Myth #5: Healthcare Is Rightly Left to the Private Sector, for the Sake of Efficiency** in *The Myths of Health Care. Towards New Models of Leadership and Management in the Healthcare Sector*

P.Adinolfi, E.Borgonovi (Eds),Springer, chap. 8, pp.123-154, 2018

ARMENI P., LECCI F., RICCI A., VENDRAMINI E.

**Starve the beast to let it back to the iron cage: do budget constraints increase isomorphism?** in *Sviluppo, sostenibilità e competitività delle aziende. Il contributo degli economisti aziendali*

E. Borgonovi, G. Aiello, A. M. Fellegara (Eds),Il Mulino, pp.207-221, 2017

FRANCESCONI A., FURNARI A., LECCI F.

**I sistemi di programmazione e controllo nelle aziende sanitarie pubbliche italiane. L'impatto della crisi economica sulle loro caratteristiche e finalità** in *Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (Eds),Egea, pp.635-659, 2016

MORELLI M., LECCI F.

**L'Istituto Europeo di Oncologia: evidenze empiriche** in *Valore e misurazione delle performance. La day surgery in Italia*

M. Dallochio, C. Tamarowski, G. Campanelli (Eds),Egea, pp.111-153, 2016

DALLOCCIO M., LECCI F., MORELLI M.

**La valutazione delle performance dei processi chirurgici** in *Valore e Misurazione delle Performance. La Day Surgery in Italia*

M. Dallochio, G. Campanelli, C. Tamarowski (Eds),Egea, pp.81-106, 2016

ROTOLO A., LECCI F., PRENESTINI A.

**Il cruscotto di rendicontazione sociale** in *Misurare per governare le Aziende Sanitarie. Controllo Direzionale, Governo Clinico, Valutazione delle Performance e Rendicontazione Sociale*

Valotti, G., A.Rotolo, A.Prenestini, F.Lega, F.Lecci (Eds),Egea, chap. 4, pp.63-74, 2015

LECCI F., PRENESTINI A., ROTOLO A.

**Misurare le performance nelle aziende ospedaliere: la declinazione del cruscotto direzionale 2.0** in *Misurare per governare le Aziende Sanitarie. Controllo Direzionale, Governo Clinico, Valutazione delle Performance e Rendicontazione Sociale*

Valotti, G., A.Rotolo, A.Prenestini, F.Lega, F.Lecci (Eds),Egea, chap. 2, pp.15-38, 2015

FRANCESCONI A., LECCI F.

**Innovazioni nei sistemi di controllo e governo dei costi: le risposte delle aziende sanitarie alla crisi economica** in *Rapporto OASI 2014 - Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario italiano*

CERGAS (Eds),Egea, pp.555-580, 2014

LEGA F., LECCI F.

**I sistemi di performance management in neurologia** in *Sfide presenti e future nel management in neurologia*

F. Lega, M. Sartirana (Eds),Egea, pp.43-57, 2013

LECCI F.

**Management control systems package in the public sector** in *Financial management and budgeting in the public sector. Theories and Practice*

D. Maggi, E. Vendramini(Ed), McGraw-Hill Education, pp.117-137, 2013

LECCI F., DEL VECCHIO M.

**Stakeholder and Governance structures in public organizations** in *Public Sector Management in Italy*

Sargiacomo Massimo (Eds), McGraw-Hill Education, pp.1-27, 2013

LECCI F., FILANNINO C., VENDRAMINI E.

**When The Rubber Meets The Road: Isomorphism rhetoric And (Mis)Management Of**

**Interinstitutional performance** in *The firm's role in the economy: does a growth-oriented business model exists?*

AIDEA (Eds), Cacucci Editore, pp.16, 2013

BORGONOV E., LECCI F., RICCI A., SALVATORE D.

**Strumenti di governo per la gestione delle patologie croniche in medicina generale** in *Il Sistema Sanitario in controllo. Rapporto 2011*

AA.VV. (Eds), Franco Angeli, pp.189-215, 2011

LECCI F., VENDRAMINI E.

**Le caratteristiche dei sistemi di contabilità analitica nelle aziende sanitarie** in *Rapporto OASI 2010.*

*L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

E. Cantù (Eds), Egea, pp.543-563, 2010

LECCI F.

**Analisi del mercato del project finance in Italia** in *Le operazioni di project finance: stato dell'arte e indicazioni per il futuro*

Amatucci Fabio, Vecchi Veronica(Ed), Egea, pp.79-108, 2009

BERGAMASCHI M., LECCI F.

**La misurazione delle performance nei processi di programmazione e controllo in Sanità** in *Rapporto OASI*

*2008. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds), Egea, pp.443-474, 2008

LECCI F., CARBONE C.

**Il Servizio sanitario nazionale in cifre** in *La sanità e la salute*

Personal Manager (Eds), Università Bocconi Editore, pp.97-169, 2007

BORGONOV E., LECCI F., CARBONE C.

**L'evoluzione istituzionale del Servizio sanitario nazionale** in *La sanità e la salute*

Personal Manager (Eds), Università Bocconi Editore, pp.3-13, 2007

AMATUCCI F., LECCI F., MARSILIO M.

**Le sperimentazioni gestionali per i servizi core: ricognizione delle esperienze e analisi di due casi** in

*Rapporto OASI 2007. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds), Egea, pp.325-371, 2007

AMATUCCI F., LECCI F.

**Le operazioni di partnership finanziaria pubblico-privato in sanità: un'analisi critica** in *Rapporto OASI 2006.*

*L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds), Egea, pp.689-731, 2006

LECCI F., MARSILIO M.

**Il leasing nelle aziende sanitarie** in *Rapporto OASI 2005. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds), Egea, pp.637-667, 2005

LECCI F., LONGO F.

**Strumenti e processi di programmazione e controllo attivati dalle aziende del SSN** in *Rapporto OASI 2004.*

*L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds), Egea, pp.491-521, 2004

## OTHER

LECCI F., NOTARNICOLA E., TRINCHERO E.

**Il bilancio di genere in sanità. Un modo per creare valore ma che è ancora poco utilizzato**

2019, Quotidianosanità.it, Italy

---

## PREFACES, POSTFACES, SHORT INTRODUCTIONS

LECCI F., TARRICONE R.

**Conclusioni** in *Liste e tempi di attesa in Sanità. Innovazioni, Soluzioni e Sfide per le Regioni e le Aziende Sanitarie in Italia*

AA.VV. (Eds), Egea, pp.93-96, 2022

LECCI F.

**Introduzione** in *Liste e tempi di attesa in Sanità. Innovazioni, Soluzioni e Sfide per le Regioni e le Aziende Sanitarie in Italia*

AA.VV.(Ed), Egea, pp.7-10, 2022

---

## PROCEEDINGS/PRESENTATIONS

DEL VECCHIO M., GIUDICE L., LECCI F., LONGO F., RAPPINI V.

**Fabbisogni e modelli di servizio in trasformazione: il ruolo dei dipartimenti di salute mentale**

*AIES XXVII NATIONAL CONFERENCE "Sustainability and innovation in health: what challenges for health systems and healthcare organizations?" September 8 -9, 2022, Messina, Italy*

DOSSI A., FURNARI A., LECCI F., MORELLI M., SANTOLI E.

**Value-based healthcare implementation and management control system role in Italian healthcare organizations**

*IRSPM Conference 'Facing the future: Evolving social-political-administrative relations and the future of administrative systems', 19-22 April, 2022, (online)*

ARMENI P., LECCI F., RICCI A., VENDRAMINI E.

**Starve the beast to let it back to the iron cage: do budgetary constraints increase isomorphism?**

*XXXVII Convegno AIDEA - Settembre 10-12, 2015, Piacenza, Italy*

CARBONE C., LECCI F., LEGA F., ROTOLO A., TARRICONE R., VALOTTI G.

**Lessons on Performance Management in the Health Care Sector from an International Perspective**

*73rd Annual Meeting of the Academy of Management - Capitalism in Question - August 9-13, 2013, Orlando, FL, United States of America*

LECCI F., LONGO F., RICCI A.

**La cura del paziente affetto da SLA in Lombardia: modelli assistenziali, costi correlati e prospettive di sviluppo**

*XVI Convegno Nazionale AIES Associazione Italiana di Economia Sanitaria, Diritti Nazionali, differenze regionali e federalismo. Il Sistema Sanitario Italiano a 150 anni dall'Unità - Settembre 29-30, 2011, Napoli, Italy*

LECCI F., VENDRAMINI E.

**Lo stato dell'arte degli strumenti di P&C direzionale nelle aziende sanitarie**

*XVI Convegno Nazionale Associazione Italiana di Economia Sanitaria, Diritti Nazionali, differenze regionali e federalismo. Il Sistema Sanitario Italiano a 150 anni dall'Unità - 29-30 Settembre, 2011, Napoli, Italy*

---

