

# Arnaldo Camuffo

---

FULL PROFESSOR

**Human Resource Management**

**ARNALDO.CAMUFFO@UNIBOCCONI.IT**

---

## Biografia

Arnaldo Camuffo è Professore Ordinario di Management dell'Università Bocconi e di SDA Bocconi School of Management dove è Co-Direttore dell'ION Management Science Lab.

Svolge attività di docenza su temi di Strategic Decision Making, Entrepreneurship, Innovation e Lean Management in corsi universitari ed executive. Ha tenuto visiting positions presso l'Industrial Performance Center del M.I.T., la School of Management dell'University of Michigan, Dearborn e la Universidad Deusto, San Sebastian.

Le sue attività di ricerca si focalizzano su temi di Strategic Decision Making, Innovation, Modularity, Lean production, Lean startup, Strategic Human Capital and Human Resource Management, Executive Compensation. I suoi articoli sono stati pubblicati sulle principali riviste internazionali quali Management Science, Academy of Management Journal, Strategic Management Journal ed Organization Science.

Ha conseguito una laurea ed un PhD in Economia Aziendale dall'Università Ca' Foscari di Venezia, ed un MBA presso MIT Sloan School of Management.

## Ambito di insegnamento

Performance Management

Strategic HR

Organizational Design

---

## ARTICOLI SU RIVISTA SCIENTIFICA

CAMUFFO A., GAMBARDELLA A., MESSINESE D., NOVELLI E., PAOLUCCI E., SPINA C.

**A scientific approach to entrepreneurial decision-making: Large-scale replication and extension**

Strategic Management Journal, 2024

CAMUFFO A., POLETTO A.

**Enterprise-wide lean management systems: a test of the abnormal profitability hypothesis**

International Journal of Operations & Production Management, 2024, vol.44, no. 2, pp.483-514

CAMUFFO A., GAMBARDELLA A., PIGNATARO A.

**Framing strategic decisions in the digital world**

Strategic Management Review, 2023, vol.4, no. 2, pp.127-160

DE STEFANO F., BIDWELL M., CAMUFFO A.

**Do managers capture the value they create? drivers of managers' value capture in a large retail chain**

Strategic Management Journal, 2022, vol.43, no. 10, pp.1983-2011

SECCHI R., CAMUFFO A.

**Mitigating the risk of failure in lean banking implementation: the role of knowledge codification**

Production Planning & Control, 2021, vol.32, no. 12, pp.1036-1048

CAMUFFO A., CORDOVA A., GAMBARDELLA A., SPINA C.

**A Scientific Approach to Entrepreneurial Decision Making: Evidence from a Randomized Control Trial**

Management Science, Febbraio, 2020, vol.66, no. 2, pp.564-586

SECCHI R., CAMUFFO A.

**Lean implementation failures: The role of organizational ambidexterity**

International Journal of Production Economics, 2019, vol.210, pp.145-154

DE STEFANO F., BONET R., CAMUFFO A.

**Does losing temporary workers matter? The effects of planned turnover on replacements and unit performance.**

Academy of Management Journal, 2019, vol.62, no. 4, pp.979-1002

CAMUFFO A., GERLI F.

**Modeling management behaviors in lean production environments**

International Journal of Operations & Production Management, 2018, vol.38, no. 2, pp.403-423

BAGDADLI S., DE STEFANO F., CAMUFFO A.

**The HR role in corporate social responsibility and sustainability: A boundary shifting literature review**

Human Resource Management, 2018, vol.57, no. 2, pp.549-566

CABIGIOSU A., CAMUFFO A.

**Measuring Modularity: Engineering and Management Effects of Different Approaches**

IEEE Transactions on Engineering Management, 2017, vol.64, no. 1, pp.103-114

PAOLINO C., CAMUFFO A., DESTEFANO F.

**Safety Reloaded: Lean Operations and High Involvement Work Practices for Sustainable Workplaces**

Journal of Business Ethics, 2017, vol.143, no. 2, pp.245-259

CAMUFFO A., WILHELM M.

**Complementarities and organizational (Mis)fit: a retrospective analysis of the Toyota recall crisis**

Journal of Organization Design, 2016, vol.5, no. 1, pp.1-13

CAMUFFO A.

**Le nuove sfide dell'HR: big data, rilevanza e sostenibilità**

Economia & Management, 2016, no. 5, pp.117-125

SECCHI R., CAMUFFO A.

**Rolling out lean production systems: a knowledge-based perspective**

International Journal of Operations & Production Management, 2016, vol.36, no. 1, pp.61-85

SECCHI R., CAMUFFO A.

**I Sistemi Lean: come implementarli con successo**

Economia & Management, 2014, no. 3, pp.51-72

FURLAN A., CABIGIOSU A., CAMUFFO A.

**When the mirror gets misted up: Modularity and technological change**

Strategic Management Journal, 2014, vol.35, no. 6, pp.789-807

CAMUFFO A.

**Made in leanitaly. Cambiare mindset manageriale per sopravvivere e crescere**

Economia & Management, 2013, no. 4, pp.7-38

CABIGIOSU A., ZIRPOLI F., CAMUFFO A.

**Modularity, interfaces definition and the integration of external sources of innovation in the automotive industry**

Research Policy, 2013, vol.42, no. 3, pp.662-675

CAMUFFO A., CABIGIOSU A.

**Beyond the mirroring hypothesis: product modularity and inter-organizational relations in the air-conditioning industry**

Organization Science, 2012, vol.23, no. 3, pp.686-703

CAMUFFO A., GERLI F., GUBITTA P.

**Competencies matter: modeling effective entrepreneurship in northeast of Italy small firms**

Cross Cultural Management, 2012, vol.19, no. 1, pp.48-66

CAMUFFO A., SALVEMINI S.

**La nuova relazione sulle remunerazioni: un'occasione da non perdere**

Economia & Management, 2012, no. 1, pp.9-14

CAMUFFO A., WEBER D.

**Anatomia di un Recall. Lezioni dal Caso Toyota**

Economia & Management, 2011, no. 3, pp.93-115

CAMUFFO A., GRANDINETTI R.

**Italian industrial districts as cognitive systems: Are they still reproducible?**

Entrepreneurship & Regional Development, 2011, vol.23, no. 9-10, pp.815-852

CAMUFFO A., WEBER D.

**Le frontiere nello sviluppo dei nuovi prodotti**

Sviluppo & Organizzazione, 2011, no. 245, pp.18-28

CAMUFFO A., CABIGIOSU A.

**Modularità e outsourcing. Strategie sostitutive nel settore automobilistico**

Sviluppo & Organizzazione, 2010, no. 237, pp.1-14

ZIRPOLI F., CAMUFFO A.

**Product architecture, inter-firm vertical coordination and knowledge partitioning in the auto industry**

European Management Review, 2009, vol.6, no. 4, pp.250-264

FURLAN A., GRANDINETTI R., CAMUFFO A.

**Business relationship portfolios and subcontractors' capabilities**

Industrial Marketing Management, 2009, vol.38, no. 8, pp.937-945

CAMPAGNOLO D., CAMUFFO A.

**What Really Drives the Adoption of Modular Organizational Forms? An Institutional Perspective from Italian Industry-Level Data**

Industry and Innovation, 2009, vol.16, no. 3, pp.291-314

CAMPAGNOLO D., CAMUFFO A.

**The concept of modularity in management studies: A literature review**

International Journal of Management Reviews, 2009, vol.12, no. 3, pp.259-283

CAMUFFO A., WEBER D. R.

**Crisis and solutions in the automotive market: The Italian case**

International Labor Brief, 2009, vol.7, no. 2, pp.33-43

CAMUFFO A., WEBER D. R.

**Il Toyota Way e la crisi. Tornare alle origini del lean management per sopravvivere e prosperare**

Economia & Management, 2009, no. 3, pp.63-82

CAMUFFO A.

**Le retribuzioni dei CEO delle maggiori società italiane: equità e competitività**

Economia & Management, 2009, no. 6, pp.47-82

BOYATZIS R., CAMUFFO A., GERLI F., BORGO S., SOMIÀ T.

**The effects of management education on careers and compensation**

The Journal of Management Development, 2009, vol.28, no. 9, pp.839-858

CAMUFFO A., FURLAN A., ROMANO P., VINELLI A.

**Breathing shoes and complementarities: Strategic innovation a mature industry**

International Journal of Innovation Management, 2008, vol.12, no. 02, pp.139-160

CAMUFFO A., FURLAN A., RETTORE E.

**Risk sharing in supplier relations: an agency model for the Italian air-conditioning industry**

Strategic Management Journal, 2007, vol.28, no. 12, pp.1257-1266

CAMUFFO A., GERLI F.

**Competent Production Supervisors**

Industrial Relations, 2007, vol.46, no. 4, pp.728-737

CAMUFFO A., FURLAN A., GRANDINETTI R.

**How do subcontractors evolve?**

International Journal of Operations & Production Management, 2007, vol.27, no. 1, pp.69-89

CAMUFFO A., FURLAN A., ROMANO P., VINELLI A.

**Routes towards supplier and production network internationalisation**

International Journal of Operations & Production Management, 2007, vol.27, no. 4, pp.371-387

CAMUFFO A., FURLAN A., ROMANO P., VINELLI A.

**The process of supply network internationalisation**

Journal of Purchasing & Supply Management, 2006, vol.12, no. 3, pp.135-147

FURLAN A., ROMANO P., CAMUFFO A.

**Customer-supplier integration forms in the air-conditioning industry**

Journal of Manufacturing Technology Management, 2006, vol.17, no. 5, pp.633-655

CAMUFFO A., GRANDINETTI R.

**I distretti industriali come sistemi locali di innovazione**

Sinergie, 2006, no. 69, pp.33-60

CAMUFFO A., COMACCHIO A.

**Linking intellectual capital and competitive advantage: A cross-firm competence model for north-east Italian SMEs in the manufacturing industry**

Human Resource Development International, 2005, vol.8, no. 3, pp.361-377

CAMUFFO A., GRANDINETTI R.

**Distretti industriali in evoluzione: il ruolo dei knowledge-intensive business services**

Quaderni di Management, 2005, no. 16, pp.25-34

CAMUFFO A., GRANDINETTI R.

**I distretti industriali come economie della conoscenza**

Argomenti, 2005, no. 15, pp.5-36

CAMUFFO A., CABIGIOSU A., CAPPELLARI R.

**Mix & Match? Opportunità e problemi nella modularizzazione di prodotti, processi e consumi**

Sviluppo & Organizzazione, 2005, vol.210, pp.19-33

CAMUFFO A., GERLI F.

**An integrated competency-based approach to management education: an Italian MBA case study**

International Journal of Training and Development, 2004, vol.8, no. 4, pp.240-257

CAMUFFO A., FURLAN A., VINELLI P. R. A.

**Crescere e creare valore nei settori maturi: il caso Geox**

Economia & Management, 2004, no. 6, pp.111-124

CAMUFFO A.

**Rolling out a "world car": globalization, outsourcing and modularity in the auto industry**

Korean Journal of Political Economy (KJPE), 2004, no. 2, pp.183-224

CAMUFFO A., COMACCHIO A.

**The competent middle manager: framing individual knowledge in north-east Italian SMEs**

International Journal of Innovation and Learning, 2004, vol.1, no. 4, pp.330

CAMUFFO A., VOLPATO G., GERLI F.

**Decisioni di alleanza strategica: synergy savings nell'alleanza FIAT-GM**

Finanza, Marketing e Produzione, 2003, vol.21, no. 3, pp.5-25

CAMUFFO A.

**Duelli organizzativi**

Sviluppo & Organizzazione, 2002, no. 193, pp.39-53

CAMUFFO A.

**Frantumi scomposti? Dicotomie, asimmetrie e sconfinamenti della modularità organizzativa",**

Sviluppo & Organizzazione, 2002, no. 192, pp.48-53

CAMUFFO A., ROMANO P., VINELLI A.

**L'evoluzione di un network per la competizione globale. Benetton Group**

Economia & Management, 2002, no. 1, pp.83-98

CAMUFFO A., VOLPATO G.

**Partnering in the global auto industry: the Fiat-GM strategic alliance**

International Journal of Automotive Technology and Management, 2002, vol.2, no. 3/4, pp.335-354

CAMUFFO A., VOLPATO G.

**Partnering in the global auto industry: the Fiat-GM strategic alliance**

International Journal of Automotive Technology and Management, 2002, vol.2, no. 3/4, pp.335-354

CAMUFFO A.

**The Changing Nature of Internal Labor Markets**

Journal of Management and Governance, 2002, vol.6, no. 4, pp.281-294

CAMUFFO A., ROMANO P.

**Back to the future: Benetton transforms its global network**

Mit Sloan Management Review, 2001, vol.43, no. 1, pp.46-52

CAMUFFO A., MASSONE L.

**Relazioni industriali e globalizzazione: la strategia di Fiat Auto**

Economia & Management, 2001, no. 1, pp.55-74

CAMUFFO A.

**Il valore delle competenze**

Sviluppo & Organizzazione, 2000, no. 178, pp.21-36

CAMUFFO A.

**La natura delle competenze manageriali**

Economia & Management, 1997, no. 3, pp.31-49

CAMUFFO A., MICELLI S.

**Mediterranean Lean Production Supervisors, Teamwork and New Forms of Work Organization in Three European Car Makers**

Journal of Management and Governance, 1997, vol.1, no. 1, pp.103-122

CAMUFFO A., GOBBO L.

**Partnership organizzative nel settore turistico**

Sviluppo & Organizzazione, 1997, no. 164, pp.15-29

CAMUFFO A.

**Competenze: la gestione delle risorse umane tra conoscenza individuale e conoscenza organizzativa**

Economia & Management, 1996, no. 2, pp.67-81

CAMUFFO A.

**Contrattazione aziendale e flessibilità retributiva**

Sviluppo & Organizzazione, 1996, no. 158, pp.15-38

CAMUFFO A., VOLPATO G.

**Dynamic Capabilities and Manufacturing Automation: Organizational Learning in the Italian Automobile Industry**

Industrial and Corporate Change, 1996, vol.5, no. 3, pp.813-838

CAMUFFO A., BRUNELLO G.

**Velo o vincolo? Note sui sistemi di inquadramento contrattuale in Italia**

Lavoro e Relazioni Industriali, 1996, no. 1, pp.7-41

CAMUFFO A., VOLPATO G.

**The labour relations heritage and lean manufacturing at Fiat**

The International Journal of Human Resource Management, 1995, vol.6, no. 4, pp.795-824

CAMUFFO A.

**Conoscenze allargate per guidare l'organizzazione**

L'Impresa, 1994, no. 2, pp.4-9

CAMUFFO A., COMACCHIO A.

**L'organizzazione per processi dei concorsi nella Pubblica Amministrazione**

Azienda Pubblica, 1994, vol.7, no. 3, pp.461-487

CAMUFFO A.

**System Dynamics: l'organizzazione come rappresentazione e come apprendimento**

Economia e Politica Industriale - Journal of Industrial and Business Economics, 1994, vol.21, no. 81, pp.205-223

CAMUFFO A., COSTA G.

**Strategic Human Resource Management: the Italian Style**

Mit Sloan Management Review, 1993, no. 2, pp.59-67

---

## MONOGRAFIE O TRATTATI SCIENTIFICI

CAMUFFO A., GAMBARDELLA A.

**Decidere per competere**

Egea, Milano, Italia, 2018

CAMUFFO A.

**Lean Transformations for Small and Medium Enterprises. Lessons learned from Italian businesses**

Routledge, Taylor and Francis Group, , 2017

CAMUFFO A.

**L'arte di migliorare. Made in Lean Italy per tornare a competere**

Marsilio Editore, Italia, 2014

BRUNETTI G., CAMUFFO A.

**Del Vecchio e Luxottica. Come si diventa leader mondiali**

Isedi, Torino, Italia, 2001

CAMUFFO A.

**Piccoli Grandi capi. Competenze per la produzione flessibile**

Etas Libri, Milano, Italia, 2000

CAMUFFO A., VOLPATO G.

**Nuove forme di integrazione operativa: il caso della componentistica automobilistica**

Franco Angeli, Milano, Italia, 1998

CAMUFFO A., CAPPELLARI R.

**Forall-Pal Zilieri. La tradizione come strategia**

Isedi, Torino, Italia, 1997

BRUNETTI G., CAMUFFO A.

**Marzotto. Continuità e sviluppo**

Isedi, Torino, Italia, 1994

---

## CURATELE DI OPERE COLLETTANEE

PEDERSEN T., DEVINNEY T., TIHANYI L., CAMUFFO A. (A CURA DI)

**Breaking up the Global Value Chain : Opportunities and Consequenses**

Emerald Group Publishing Limited, , 2017

COMACCHIO A., VOLPATO G., CAMUFFO A. (A CURA DI)

**Automation in Automotive Industries. Recent Developments**

Springer Berlin Heidelberg, , 1999

---

## CONTRIBUTI IN VOLUME, CAPITOLI O SAGGI SCIENTIFICI

CAMUFFO A., DE STEFANO F.

**Getting access to strategic human capital resources: a multiple strategic factor market approach** in *Handbook of Research on Strategic Human Capital Resources*

Anthony Nyberg, Thomas Moliterno (a cura di), Edward Elgar Publishing, chap. 17, pp.281-306, 2019

CAMUFFO A.

**Risk Allocation, Supplier Development and Product Innovation in Automotive Supply Chains: A Study of Nissan Europe** in *Innovation and Supply Chain Management*

António Carrizo Moreira, Luís Miguel D. F. Ferreira, Ricardo A. Zimmermann (a cura di), Springer International Publishing, pp.213-236, 2018

CAMPAGNOLO D., CAMUFFO A.

**Ownership and Location in the Small Domestic Appliances Industry: The De'Longhi Case** in *Breaking up the Global Value Chain*

Torben Pedersen, Timothy M. Devinney, Laszlo Tihanyi, Arnaldo Camuffo (a cura di), Emerald Publishing Limited, pp.3-27, 2017

CAMUFFO A.

**Personale** in *Fondamenti di organizzazione aziendale*

S. Salvemini (a cura di), Egea, pp.403-454, 2016

CAMUFFO A., GERLI F.

**The Complex Determinants of Financial Results in a Lean Transformation Process: The Case of Italian SMEs** in *Complexity in Entrepreneurship, Innovation and Technology Research*

Elisabeth S.C. Berger, Andreas Kuckertz (a cura di), Springer International Publishing, pp.309-330, 2016

CAMUFFO A., DE STEFANO F.

**Work as Commons: Internal Labor Markets, Blended Workforces and Management** in *The Structuring of Work in Organizations*

Lisa E. Cohen, M. Diane Burton, Michael Lounsbury (a cura di), Emerald Group Publishing Limited, pp.363-382, 2016

PAOLINO C., CAMUFFO A., SECCHI R.

**The Diffusion of Lean Operations Practices in MNCs: A Knowledge-Based, Plant Level, Cross-Firm Study** in *Orchestration of the Global Network Organization*

T. Pedersen, M. Venzin, T. M. Devinney, L. Tihanyi (a cura di), Emerald Group Publishing Limited, pp.43-74, 2014

COSTA G., CAMUFFO A.

**The evolution of human resource management in Italy: a historical-institutional perspective** in *The development of human resource management across nations. Unity and Diversity*

Bruce Kaufman (a cura di), Edward Elgar Publishing, pp.269-299, 2014

CAMPAGNOLO D., CAMUFFO A.

**Globalization and low-technology industries: the case of Italian eyewear** in *Knowledge Transfer and Technology Diffusion*

P.L. Robertson, D. Jacobson (a cura di), Edward Elgar Publishing, pp.138-161, 2011

BAGDADLI S., CAMUFFO A.

**Italy - Luxottica: changing Italian labor relations and HR practices to drive sustainable performance** in *Global Human Resource Management Casebook*

J. Hayton, M. Biron, L. Castro Christiansen, B. Kuvaas (a cura di), Routledge, pp.22-32, 2011

CABIGIOSU A., FURLAN A., CAMUFFO A.

**Modularità di prodotto e relazioni di fornitura nell'industria italiana del condizionamento** in *Globalizzazione, modularità e nuove forme di organizzazione*

G. Costa, P. Gubitta (a cura di), Franco Angeli, pp.65-86, 2011

CAMUFFO A., FURLAN A., GRANDINETTI R.

**Knowledge and capabilities in subcontractors' evolution, the Italian case** in *Small and Medium-Sized Enterprises and the Global Economy*

Gerald I. Susman (a cura di), Edward Elgar Publishing, chap. 8, pp.125-139, 2007

CAMUFFO A., CAMPAGNOLO D.

**The use of modular organizational forms in Italy: an industry level analysis** in *Relazioni di lavoro e forme organizzative. Nuovi modelli di progettazione*

T. M. Fabbri, L. E. Golzio (a cura di), Carocci Editore, pp.39-57, 2007

CAMUFFO A., GERLI F., CHIARA F.

**Tracking careers to improve competency-based management education: a longitudinal study of Italian MBAs** in *New Visions of Graduate Management Education*

Charles Wankel, Robert Defillippi (a cura di), Information Age Publishing, pp.23-64, 2006

CAMUFFO A., SCAPOLAN A.

**Il campo dell'azione organizzativa** in *Organizzazione aziendale. Teorie, modelli e tecniche di progettazione*

F. Isotta (a cura di), CEDAM, pp.161-178, 2004

CAMUFFO A.

**Il modello di coordinamento dell'agenzia** in *Organizzazione aziendale. Teorie, modelli e tecniche di progettazione*

F. Isotta (a cura di), CEDAM, pp.111-130, 2004

CAMUFFO A., SCAPOLAN A.

**L'analisi e la progettazione della microstruttura** in *Organizzazione aziendale. Teorie, modelli e tecniche di progettazione*

F. Isotta (a cura di), CEDAM, pp.211-232, 2004

CAMUFFO A., GERLI F., ROMANO P., VINELLI A.

**New Perspectives in Industrial Relocation from West to East Europe: The North-East Italy - Romania Case**



in *European Industrial Restructuring in a Global Economy: Fragmentation and Relocation of Value Chains*  
Michael Faust, Ulrich Voskamp, Volker Wittke (a cura di), SOFI Bericht, pp.339-368, 2004

CAMUFFO A., ROMANO P., VINELLI A.

**Benetton Group: the evolution of a network to face global competition** in *Cases in operations management, 3rd edition*

R. Johnston, S. Cambers, C. Harland, A. Harrison, N. Slack (a cura di), Pearson Education, pp.179-191, 2003

CAMUFFO A.

**Modelli di gestione delle risorse umane basata sulle competenze** in *La competenza*

A. M. Ajello (a cura di), Il Mulino, pp.125-154, 2002

CAMUFFO A., ROMANO P., VINELLI A.

**Le rigidità flessibili di un network: il nuovo caso Benetton** in *Flessibilità e performance. L'organizzazione aziendale tra old e new economy*

G. Costa (a cura di), Isedi, 2001

CAMUFFO A., VOLPATO G.

**Le passage de Fiat à la fabrication «au plus juste»** in *Quel modèle productif ?*

M.Freyssenet, A.Mair, K.Shimizu, G.Volpato (a cura di), La Découverte, chap. 12, pp.337-368, 2000

CAMUFFO A.

**Relazioni Industriali, competenze aziendali e globalizzazione: il caso Fiat** in *Le sfide organizzative di fine e inizi secolo. Tra post-fordismo e deregolazione*

B. Maggi (a cura di), Etas Libri, 2000

CAMUFFO A., COMACCHIO A.

**Diffusion patterns of lean practices: lessons from the European auto industry** in *Automation in Automotive Industries. Recent Developments*

Anna Comacchio, Giuseppe Volpato, Arnaldo Camuffo (a cura di), Springer Berlin Heidelberg, pp.92-118, 1999

CAMUFFO A.

**L'ufficio che cambia: Presentazione della ricerca** in *L'ufficio che cambia. Competenze per il lavoro impiegatizio*

A. Comacchio (a cura di), Etas Libri, 1999

CAMUFFO A., MICELLI S.

**Teamwork and New Forms of Work Organisation in Fiat's 'Integrated Factory'** in *Teamwork in the Automobile Industry*

Jean-Pierre Durand, Paul Stewart, Juan José Castillo (a cura di), Palgrave Macmillan UK, pp.218-235, 1999

CAMUFFO A., MICELLI S.

**Les nouvelles formes d'organisation du travail chez FIAT** in *L'avenir du travail à la chain. Une comparaison internationale dans l'industrie automobile*

Juan José Castillo, Paul Stewart, Jean-Pierre Durand (a cura di), La Découverte, chap. 9, 1998

CAMUFFO A., VOLPATO G.

**Making manufacturing Lean in the Italian Automobile Industry: the Trajectory of FIAT",** in *One best Way? Trajectories and Industrial Models of the World's Automobile Producers*

M.Freyssenet, A.Mair, K.Shimizu, G.Volpato (a cura di), Oxford University Press, 1998

CAMUFFO A., VOLPATO G.

**Building Capabilities in Assembly Automation: Fiat's Experiences from Robogate to the Melfi Plant** in *Transforming Automobile Assembly*

Koichi Shimokawa, Ulrich Jürgens, Takahiro Fujimoto (a cura di), Springer Berlin Heidelberg, pp.167-188, 1997

CAMUFFO A.

**Il caso Marzotto: ristrutturazione e sviluppo nel tessile-abbigliamento** in *Gestire la crisi partendo dal futuro. Tre casi di turnaround*

S. Salvemini (a cura di), Egea, 1997

CAMUFFO A.

**Le interdipendenze** in *Manuale di organizzazione aziendale. Volume 2. La progettazione organizzativa*  
G.Costa, R.C.D.Nacamulli (a cura di), UTET, 1997

CAMUFFO A., CAPPELLARI R.

**L'economia dell'organizzazione** in *Manuale di organizzazione aziendale. Volume 1. Le teorie dell'organizzazione*,  
G.Costa, R.C.D.Nacamulli (a cura di), UTET, 1996

CAMUFFO A., CAPPELLARI R.

**Le teorie neo istituzionaliste** in *Manuale di organizzazione aziendale. Volume 1. Le teorie dell'organizzazione*,  
G.Costa, R.C.D.Nacamulli (a cura di), UTET, 1996

CAMUFFO A.

**La gestione strategica delle risorse umane negli anni novanta: alcune riflessioni sul caso Veneto** in *Il mercato del lavoro nel Veneto. Tendenze e politiche. Rapporto 1994*  
Agenzia per l'impiego del Veneto (a cura di), Franco Angeli, 1994

CAMUFFO A.

**I costi di direzione e sviluppo del personale** in *Manuale di direzione del personale. Volume 3*  
G. Costa (a cura di), UTET, 1992

CAMUFFO A.

**Mercati interni del lavoro e gestione del personale** in *Manuale di direzione del personale. Volume 1*  
G. Costa (a cura di), UTET, 1992

CAMUFFO A., COSTA G., ISOTTA F.

**Le informazioni sul mercato del lavoro e le politiche del personale** in *Imprese e informazioni*  
M. Rispoli (a cura di), Franco Angeli, 1991

---

## ALTRO

SPINA C., CAMUFFO A., GAMBARDELLA A.

**Founders, Apply the Scientific Method to Your Startup**

2020, Harvard Business Review, Stati Uniti d'America

---

## ARTICOLI SU QUOTIDIANI NAZIONALI/INTERNAZIONALI

CAMUFFO A., GAMBARDELLA A., SODA G.

**Coronavirus, perché ad Harvard hanno sbagliato**

Il Sole 24 Ore, 1 Aprile, 2020

CORDOVA A., GAMBARDELLA A., CAMUFFO A.

**A scientific approach to entrepreneurial decision making: Evidence from a randomised control trial**

VoxEU – CEPR, 6 Gennaio, 2018

---

## PROCEEDINGS/PRESENTATIONS

JANNACE D., CAMUFFO A.

**Curbing the Addition Bias: Scientific Approaches and Propensity to Subtract in Entrepreneurial Ideas**

*83rd Annual Meeting of the Academy of Management, 4-8 August 2023, Boston, Stati Uniti d'America*

CAMUFFO A., EBRAHIM M.

**Why Do Product and Organizational Architectures Misalign? Microdynamics of “Mirroring Hypothesis”**

*77th Annual Meeting of the Academy of Management - August 4-8, 2017, Atlanta, Stati Uniti d'America*

DE STEFANO F., BIDWELL M., CAMUFFO A.

**How Much is a Manager Worth and to Whom? Managers' Abilities, Firm Performance and Compensation**

*Strategic Management Society Special Conference, March 31-April 1, 2017, Milano, Italia*

DE STEFANO F., CAMUFFO A., NETCHAEVA E.

**Questioning the Effect of Firm-Specific Human Capital on Staffing Decisions: An Experimental Approach**

*Strategic Management Society Special Conference, March 31-April 1, 2017, Milano, Italia*

BAGDADLI S., DE STEFANO F., CAMUFFO A.

**HR & Sustainability: model and literature review**

*Reimagining, Rethinking, Reshaping: Organizational Scholarship in Unsettled Times - 30th EGOS Colloquium - July 3-5, 2014, Rotterdam, Paesi Bassi*

BAGDADLI S., DE STEFANO F., CAMUFFO A.

**HR & Sustainability: model and literature review**

*EURAM - 13th Annual Meeting of the European Academy of Management - June 26 - 29, 2013, Istanbul, Turchia*

SECCHI R., CAMUFFO A., PAOLINO C.

**Rolling out lean production systems in MNCs: a plant-level, cross-firm study**

*'Serving the world' - POMS, EurOMA, JOMSA joint Conference, July 2-4, 2012, Amsterdam, Paesi Bassi*

FURLAN A., CABIGIOSU A., CAMUFFO A.

**Does Modularity affect supplier integration? The role of component technological change**

*70th Annual Meeting of the Academy of Management, August 6-10 2010, Montreal, Canada*

---

## Grants & Premi

Excellence in Research Award – Università Commerciale Luigi Bocconi , 2023

Finalist – SMS Research Methods Conference Paper Prize – A. Camuffo, A. Gambardella, C. Spina – Strategic Management Society , 2019

AoM Annual Meeting – OMT Division. Finalist: Best Symposium Award – F. De Stefano, M. Bidwell, A. Camuffo, C. Chadwick, The Value of Managers: The Role of Managerial Human Capital in Value Creation and Value Capture – Academy of Management , 2017

Distinguished track paper: Quality Management and Lean Operations track, (con F. Gerli), Decision Science Institute Annual Meeting, San Francisco, USA , 2012

Chris Voss Best Honourable Mention Paper Award (con A. Furlan, P. Romano, A. Vinelli) alla EUROMA 11th International Conference, INSEAD, Fontainebleau, Francia , 2004

Best Paper Award (con F. Gerli) alla British Academy of Management Annual Conference, Middlesex University, London, UK , 2002

---