

MILANO | ITALY

SISTEMI INFORMATIVI
EMPOWER YOUR VISION

IT ORGANIZATION

La trasformazione organizzativa della funzione SI
per la digitalizzazione

DAL 15 AL 17 NOVEMBRE 2016





Innovazione e discontinuità pongono le aziende nella necessità di trasformare il business e gli assetti organizzativi. Gli specialisti della digitalizzazione diventano la leva di questa trasformazione: la funzione SI deve cambiare struttura, processi e persone.

Roberta Raimondi | SDA Professor di Sistemi Informativi

IT Organization

La trasformazione organizzativa della funzione SI per la digitalizzazione

La Funzione Sistemi Informativi è chiamata ad affrontare sfide molteplici e non sempre complementari: allineamento alle esigenze del business e trasformazione digitale, supporto all'innovazione, creazione di valore e generazione di fiducia verso gli utenti, razionalizzazione degli economics, compliance normativa.

Queste sfide devono essere affrontate in un ambiente complicato, contraddistinto da globalizzazione e configurazioni societarie mutevoli, dinamiche di mercato rapidissime, innovazione tecnologica continua; in presenza di risorse economiche scarse e di competenze IT sovente disallineate rispetto al fabbisogno.

*La Funzione deve necessariamente ripensare la sua struttura organizzativa e le sue logiche di funzionamento tradizionali per guidare la trasformazione. Si deve intervenire su almeno quattro livelli: **LA MACRO-STRUTTURA ORGANIZZATIVA** (posizionamento e organigramma), **LA MICRO-STRUTTURA ORGANIZZATIVA** (processi, ruoli), **LA CONVERGENZA E L'INTEGRAZIONE DELL'IT GESTIONALE CON L'IT DIGITALE**, **LO SVILUPPO DELLE PERSONE** ("mind-set" e competenze).*

A livello macro è pressante l'esigenza di ripensare struttura e ruolo dell'IT, confrontando punti di forza e limiti dei diversi modelli organizzativi (modello centralizzato, decentrato, federato, bimodale, shared service, ecc) e con il modello di IT Sourcing definito.

A livello micro, è necessario definire processi interni di funzionamento, ruoli organizzativi e competenze che siano coerenti con la missione dell'IT e con le esigenze dinamiche del business.

Strutture, ruoli, processi, architetture e persone debbono essere riconfigurati e ripensati velocemente in doppia logica: creare la discontinuità nel business col digitale e dare continuità nel tempo all'azione (innovazione continua); trovando un equilibrio con la necessità di mantenere l'efficienza operativa.

Esistono le soluzioni organizzative, devono essere conosciuti i criteri per sceglierle ed adottarle.

Roberta Raimondi

Coordinatore del programma

Partecipanti

L'iniziativa è rivolta anzitutto a chi opera direttamente nell'ICT: CIO, Manager di sistemi informativi, Unità di staff della Direzione IT dedicate alla governance, alla qualità, ai processi o ai servizi IT, Consulenti di Direzione IT.

Il tema sta crescendo di importanza anche per chi è compartecipe alla progettazione e alle decisioni di assetto organizzativo aziendale (direzioni aziendali, unità di sviluppo organizzativo).

Vantaggi

Il programma intende fornire al partecipante strumenti e logiche per ripensare l'organizzazione IT in coerenza con le esigenze dell'azienda e per la digitalizzazione del business. Il corso permette di:

- Conoscere quali sono i diversi modelli organizzativi adottati dall'IT delle aziende italiane e internazionali
- Comprendere come condurre l'analisi e la progettazione dell'organizzazione IT nell'era digitale
- Conoscere il contributo alla progettazione organizzativa fornito dalle best practices internazionali
- Confrontarsi con altri CIO e Manager IT

Contenuti

- Modelli per l'innovazione e la progettazione organizzativa in logica digitale dell'IT
 - **Strutture:** accentramento vs decentramento, Bi-Modale "integrato" o "disgiunto", insourcing vs outsourcing, in-house digital, shared-services
 - **Processi:** framework e best practice a confronto per un funzionamento più efficiente e governato dalla Funzione IT
 - **Persone:** ruoli e competenze delle persone in una moderna Funzione IT
- Linee Guida di cambiamento per la Funzione IT verso il digitale: l'IT transformation

Faculty

Alfredo Biffi

SDA Professor di Sistemi Informativi. Professore Associato di Organizzazione Aziendale presso l'Università dell'Insubria, Facoltà di Economia.

Paolo Pasini

Direttore della Unit Sistemi Informativi.

Elisa Pozzoli

SDA Professor di Sistemi Informativi.

Roberta Raimondi

SDA Professor di Sistemi Informativi.

Modalità didattiche

Il programma prevede momenti di didattica tradizionale in cui i docenti presenteranno metodologie e casi concreti analizzati e ragionati sulla base della loro esperienza. A complemento del lavoro svolto dai docenti SDA Bocconi, alcuni testimoni aziendali saranno invitati a portare la loro esperienza sul tema dell'organizzazione e del cambiamento della Funzione Sistemi Informativi

Sede

SDA Bocconi School of Management
Via Bocconi 8, 20136 Milano

Orario di lavoro

Mattino: 9.00 - 13.00
Pomeriggio: 14.00 - 17.30

Durata

3 giorni
dal 15 al 17 novembre 2016

Quota di partecipazione

€ 2.900 + IVA
comprensiva del materiale didattico.

Coordinamento

Roberta Raimondi
roberta.raimondi@sdbocconi.it

Attestato

Al termine dell'iniziativa verrà rilasciato un attestato di formazione.

Agevolazioni

www.sdbocconi.it/agevolazioni

Formazione Finanziata

Imprese e Organizzazioni possono trovare risorse per la formazione dei propri dipendenti nei Fondi Paritetici Interprofessionali, che finanziano piani formativi individuali, aziendali, settoriali e territoriali.
formazionefinanziata@sdbocconi.it

Orientamento

Micaela Valli
tel +39 02 5836.2263
micaela.valli@sdbocconi.it

Pre-iscrizioni e iscrizioni

Liliana Intenza
tel +39 02 5836.6790
fax +39 02 5836.6833
liliana.intenza@sdbocconi.it

Il numero massimo dei partecipanti è programmato. La prenotazione e l'iscrizione potranno essere effettuate online alla pagina web del programma.

Il programma rientra nel percorso formativo "Percorso CIO Executive Track"
www.sdbocconi.it/ciotrack

SDA BOCCONI SCHOOL OF MANAGEMENT



SDA Bocconi School of Management si distingue nella formazione manageriale da oltre 40 anni, grazie al suo continuo cambiamento: nell'impronta internazionale, nel dialogo con ogni business community, nel profilo della ricerca, nella didattica.

Obiettivo della Scuola è contribuire alla crescita degli individui, delle aziende e delle istituzioni attraverso la conoscenza e l'immaginazione. A questo concorrono programmi MBA, Master Executive e Specialistici, Programmi Executive e Progetti Formativi su Misura, Ricerche Accademiche, Mirate e Knowledge Centers settoriali - un'offerta formativa rivolta a professionisti di tutto il mondo e di tutti i settori economici.

SDA Bocconi è leader in Italia e tra le prime 30 Business School nel mondo. È anche l'unica ad avere il triplo accreditamento: EQUIS, AMBA e AACSB, che la pone nell'élite delle più certificate Business School mondiali. Dalla forte vocazione internazionale di SDA Bocconi è nata MISB Bocconi, la nuova Business School internazionale con sede a Mumbai. Un'iniziativa di SDA Bocconi lanciata per affrontare le crescenti sfide competitive sullo scenario globale.

ACCREDITATIONS



AACSB International
The Association to
Advance Collegiate
Schools of Business



European Quality
Improvement System



Association of MBAs
MBA provision accredited



Quality Management System
Certification ISO 9001:2008
Financed Projects
Service Centre



The Italian Association for
Management Education
Development
Full-Time MBA accredited
Executive MBA accredited



CFA program partner of
CFA Institute
MCF program accredited

MEMBERSHIPS



European Foundation for
Management Development



The Association to Advance
Collegiate Schools of Business



The Academy
of Business in Society



Partnership in
International Management



Community of European
Management Schools and
International Companies



The Italian Association for
Management Education Development
Full-Time MBA accredited
Executive MBA accredited



Global Business School Network

RANKINGS

Financial Times
Bloomberg Businessweek
The Economist - Which MBA?
Forbes
Espansione
QS

SDA Bocconi School of Management

via Bocconi 8, 20136 Milano, Italy | tel +39 02 5836 6605-6606 | info@sdbocconi.it | sdbocconi.it

Follow SDA Bocconi on:

