

PUBBLICA AMMINISTRAZIONE



Empower Your Vision.

**LA GARA PUBBLICA APPLICATA POST D.LGS 163/2006
E DPR 207/2010**

Strumenti, documenti e trasformazione

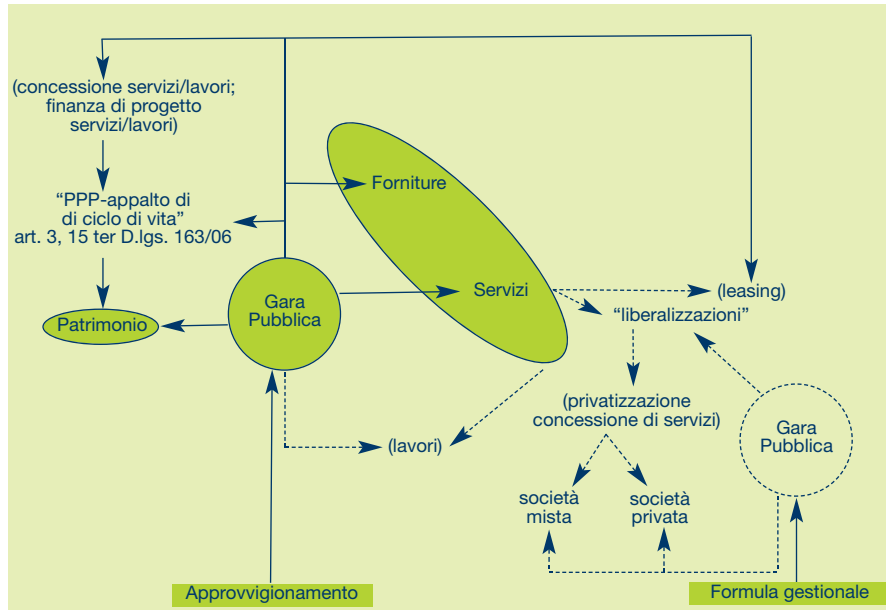
Focus Innovazione 2012 - Approvvigionamenti, Infrastrutture, Patrimonio Pubblico
dal 27 al 30 marzo 2012





Empower your vision significa confrontarsi e acquisire prospettive differenti e qualificate per sviluppare una visione manageriale completa. **Empower your vision** è il nostro invito, ma anche il nostro impegno.

Alberto Grando | Dean, SDA Bocconi School of Management



I partecipanti

- Responsabili Uffici Gare, Acquisti, Contratti.
- Responsabili Patrimonio e Gestione di Asset Patrimoniali complessi.
- Responsabili e Dirigenti che a diversi livelli entrano nei processi di approvvigionamento pubblico, di concessioni e di appalti.
- Responsabili di Procedimento degli acquisti.
- Dirigenti tecnici e amministrativi.
- Operatori privati che hanno rapporti di fornitura e/o di partnership con la Pubblica Amministrazione.
- Responsabili di Servizi Pubblici Locali.

In generale, il programma è rivolto a dirigenti e funzionari tecnici che intervengono nel processo di concessioni ed appalti.

I docenti

Fabio Amatucci

SDA Professor di Public Management & Policy.

Manuela Brusoni

SDA Professor di Public Management & Policy.

Remo Dalla Longa

SDA Professor di Public Management & Policy.

Docenti esterni

Emilia Giulia Di Fava

Giurista e Avvocato. Esperta in materia di servizi pubblici.

Filippo Martinez

Giurista e Avvocato. Studio legale Martinez & Partners.

Francesco Marzari

Giurista e Avvocato. Direttore Affari Legali Expo 2015.

Ciro Pisano

Giurista e Avvocato. Studio Cacace.

Sono previste testimonianze esterne da parte di professionisti e giuristi (docenti SDA Bocconi, di altre Università e impegnati nelle istituzioni) di provata esperienza ed autorevolezza sulla materia.

LA GARA PUBBLICA APPLICATA POST D.LGS 163/2006, DPR 207/2010 E DECRETI SALVA ITALIA, CRESCI ITALIA. Strumenti, documenti e trasformazione

Il programma vuole essere un riferimento istituzionale-formativo per tutto quanto si presenta come innovativo nel breve e medio periodo in materia di approvvigionamenti, infrastrutture e patrimonio pubblico: una sorta di “instant program” con il pregio di una rapida focalizzazione e rapide risposte a quelli che appaiono i temi più attuali e delicati del dibattito operativo. Il tema trattato nell’edizione 2012 del programma rimane la Gara pubblica per il patrimonio, le forniture e i servizi. Vale a dire tutto ciò che è all’interno, a monte e a valle della gara. La gara rappresenta infatti il nuovo snodo per gli approvvigionamenti e le formule gestionali.

Siamo di fronte a rapidi cambiamenti sul tema, segno di una criticità mai risolta sugli approvvigionamenti pubblici.

- In 40 gg. è cambiata nuovamente la normativa sui servizi di ingegneria/progettazione (L.180/2011 art 12) che portava da 100.000 a 195.000 euro l’affidamento diretto/procedura semplificata. Con il DL 201/2011 (art. 44 comma 5) si è ritornati alla soglia dei 100.000 euro, sopra la quale vi è la gara tradizionale (con riferimento a incarichi di progettazione, coordinamento della sicurezza, direzione dei lavori, collaudo).
- Il 2012 sarà l’anno delle liberalizzazioni di quello che viene chiamato impropriamente Finanza di Progetto (Project Finance), meglio definito come Partenariato Pubblico-Privato (PPP) o appalti di “ciclo di vita”. Questo ha grandi implicazioni sulle gare, sulla loro impostazione e sulla definizione di un pagamento differito di canone, così come sul patrimonio da mettere in gara.
- Il Decreto Salva Italia ha introdotto modifiche sostanziali nelle centrali di committenza.

I contenuti

La gara pubblica rappresenta l'argomento centrale del programma. La disamina dei contenuti avverrà sulla base del profilo dei partecipanti (ruolo ed ente di appartenenza, fabbisogni espressi). L'obiettivo è fornire una dettagliata mappa cognitiva, conoscitiva ed applicativa su come procedere in materia di predisposizione di bandi, capitolati e procedure di gara, per una gestione evoluta delle diverse fasi.

La gara pubblica: la componente tecnica, giuridica e manageriale del capitolato. La distinzione e complementarietà di queste tre parti nel contratto. La migliore strategia di gara. L'evoluzione dell'aspetto normativo e giurisprudenziale.

La gara pubblica-patrimonio

- L'importanza del patrimonio all'interno della gara di finanza di progetto con il DL 201/2011 Salva Italia.
- Una disponibilità di patrimonio che si vuole rendere fruttifero e tramutabile in canone attivo per l'ente pubblico.
- L'inserimento di servizi privati all'interno del patrimonio pubblico, destinato al completamento dell'erogazione di servizi.
- La valorizzazione del patrimonio attraverso l'integrazione di più asset da mettere in gara con il fine di migliorare la qualità dei servizi.

La gara pubblica e la privatizzazione di servizi e lavori

- La gara di concessione dei servizi (e lavori).
- La gara per la finanza di progetto di servizi (e lavori).
- I diversi modelli di gara per la gestione dei servizi.

Riguardo alla privatizzazione del servizio (concessione, leasing) verrà presentato l'esempio del VfM (Value for Money) e del PSC (Public Service Comparator), fondamentale per organizzare l'eventuale strategia di gara e il capitolato.

La gara pubblica-liberalizzazioni

Implicazioni sulle gare, i documenti di gara, le convenienze, le verifiche, i controlli.

La gara pubblica e l'acquisto complesso

La gara in cui l'approvvigionamento tramite leasing rappresenta una componente essenziale: i documenti di gara e la compatibilità economica.

La gara pubblica "scomposta"

1. I documenti di gara:

- le linee guida per la commissione;
- il bando (integrale o da pubblicare);
- il capitolato (componente procedurale, contrattuale, tecnica, gestionale).

2. I contenuti della gara:

- le fasi della gara;
- la procedura di prequalifica (eventuale);
- l'orientamento alla predisposizione delle offerte;
- la definizione dei punteggi di Offerta Economicamente più Vantaggiosa (OEV) attraverso criteri oggettivi.

La gara pubblica-forniture, servizi, lavori

Dopo il 10 giugno 2011, data di entrata in vigore definitivo del Regolamento e Codice degli appalti, e dopo il decreto Salva Italia, si è approfondito il nuovo modo di fare gare e contratti per quanto attiene ai Servizi e alle Forniture (con un riferimento anche ai Lavori).

- Le centrali di committenza.
- Il dialogo competitivo.
- Il nuovo ruolo del Responsabile di procedimento.
- Il diverso modo di predisporre un capitolato speciale (articolato e allegati).
- Il governo dell'approvvigionamento e la definizione di un ciclo di acquisto.
- La sommatoria tra forniture e servizi.
- L'acquisto informatico.
- L'acquisto di piccole quantità.
- L'acquisto poliennale di considerevoli quantità di beni con elementi di qualità in evoluzione.
- La procedura ristretta e la procedura allargata.
- La legittimità amministrativa.
- La corretta procedura amministrativa e di legittimità degli atti dell'OEV.
- Il nuovo modo di intendere e sottoscrivere i contratti.
- La non discriminazione.
- La qualificazione e la preselezione delle imprese.
- L'esclusione e il contenzioso.
- I pagamenti.
- La nomina della commissione.

Il crescente spazio della negoziata in contrapposizione alla gara

INFORMAZIONI

Sede

SDA Bocconi School of Management
Via Bocconi 8, 20136 Milano

Orario di lavoro

Mattino: 9.00 - 13.00
Pomeriggio: 14.00 - 17.30

Venerdì 30 marzo le lezioni termineranno alle ore 13.00

Durata

3,5 giorni
dal 27 al 30 marzo 2012

Quota di partecipazione

€ 1.600
La quota si intende al netto di IVA (se dovuta), comprensiva del materiale didattico.

Coordinamento

Remo Dalla Longa
remo.dallalonga@unibocconi.it

Attestato

Al termine dell'iniziativa verrà rilasciato un attestato di formazione.

Agevolazioni

Per informazioni:
www.sdabocconi.it/agevolazioni

Orientamento

Ingrid Battistini
tel +39 02 5836.6849
email info.battistini@sdabocconi.it

Pre-iscrizioni e iscrizioni

Tiziana Tonelli
tel +39 02 5836.6866
fax +39 02 5836.6833
email corso.tonelli@sdabocconi.it

Il numero massimo dei partecipanti è programmato. Si consiglia di effettuare una pre-iscrizione telefonica.

Percorso formativo

Il programma rientra nel percorso formativo GePROPI
Gestione dei Processi Realizzativi di Opere Pubbliche e Infrastrutture.
webpage:
www.sdabocconi.it/gepropi

*I contenuti del programma qui riportati sono aggiornati al momento della stampa e possono subire cambiamenti in seguito a nuove disposizioni di legge. Ogni aggiornamento è disponibile sulla pagina web dell'iniziativa:
www.sdabocconi.it/garapubblica*

SDA Bocconi School of Management



SDA Bocconi School of Management è nata nel 1971 dall'Università Bocconi per essere una scuola di cultura manageriale d'eccellenza e con una forte internazionalizzazione. Leader in Italia, è presente in tutti i principali ranking internazionali (*Financial Times*, *Bloomberg Businessweek*, *The Economist*, *Forbes*).

È tuttora l'osmosi fondamentale tra ricerca, didattica, mondo delle imprese e delle istituzioni a rendere SDA Bocconi capace di creare valore e diffondere valori, continuamente e a contatto con la realtà.

Corsi executive, custom programs, programmi MBA e Master, ricerche su commessa sono le sue attività per la crescita degli individui, l'innovazione delle Imprese e delle Istituzioni, l'evoluzione dei patrimoni di conoscenza.

ACCREDITATIONS



AACSB International
The Association to
Advance Collegiate
Schools of Business



European Quality
Improvement System



Association of MBAs
MBA provision accredited



Quality Management System
Certification ISO 9001:2008
Financed Projects
Service Centre



The Italian Association for
Management Education
Development
Full-Time MBA accredited



European Association
for Public Administration
Accreditation
MPM program accredited



Royal Institution of
Chartered Surveyors
MRE program accredited

MEMBERSHIPS



European Foundation for
Management Development



The Association to Advance
Collegiate Schools of Business



The Academy
of Business in Society



European Corporate
Governance Institute



Partnership in
International Management



Community of European
Management Schools and
International Companies



The Italian Association for
Management Education Development



Global Business School Network

RANKINGS

Financial Times
Bloomberg Businessweek
Wall Street Journal
The Economist - Which MBA?
Forbes
Espansione
América Economía

SDA Bocconi School of Management

via Bocconi 8 - 20136 Milano, Italy | tel +39 02 5836 6605-6606 | email: info@sdabocconi.it | www.sdabocconi.it

Follow SDA Bocconi on:



La Gara pubblica applicata post d.lgs 163/2006 e DPR 207/2010 Strumenti, documenti e trasformazione



dal 27 al 30 marzo 2012

DATI DEL PARTECIPANTE

Cognome _____

Nome _____

Data e luogo di nascita (Città-Stato) **(obbligatorio)** _____

Nazionalità _____ Titolo di studio _____

email _____

Codice Fiscale **(obbligatorio solo per i residenti in Italia)** _____

Posizione ricoperta _____

Qualifica contrattuale

- Quadro intermedio
- Dirigente
- Direttore generale
- Amministratore
- Segretario generale
- Altro _____

Area di appartenenza

- Affari generali
- Cultura
- Direzione generale
- Economato
- Istruzione
- Personale e organizzazione
- Ragioneria, bilancio e programmazione
- Servizi sociali
- Servizi tecnici
- Sistemi informativi
- Turismo
- Urbanistica e territorio
- Altro _____

DATI SEDE LEGALE (intestazione fattura)

Ragione Sociale _____

Via _____ n. _____

CAP _____ Città _____ Prov. _____

Telefono _____ Fax _____

Partita IVA _____

Codice Fiscale (indicare anche se uguale a Partita IVA) _____

La fattura dovrà essere inviata a:

- Sede legale _____
Ufficio/servizio _____
- Altro indirizzo _____

SEDE OPERATIVA DEL PARTECIPANTE (compilare solo se diversa dalla sede legale)

Ragione sociale _____

Via _____ n. _____

CAP _____ Città _____ Prov. _____

Persona da contattare per conferma iscrizione/comunicazioni varie

Cognome e Nome _____

Telefono _____ Fax _____

email _____

PERCORSO FORMATIVO GePROPI

Gestione dei processi realizzativi di Opere Pubbliche e Infrastrutture

GePROPI si caratterizza come un percorso di carriera specialistico-manageriale, post-laurea e post-esperienza.

Il percorso è personalizzabile sulla base delle specifiche esigenze formative del partecipante. Il Comitato scientifico e di coordinamento di **GePROPI** svolgeranno un ruolo di assistenza nella definizione del percorso e di validazione dello stesso.

Sono previste due opzioni per la partecipazione:

1. La prima consiste nella frequenza, presso SDA Bocconi, di alcuni programmi elencati nella tabella sottostante per un totale di minimo 24 giornate di formazione.

A valle del percorso viene rilasciato un attestato di percorso formativo **GePROPI**.

Questa opzione è consigliata a coloro che necessitano di nuovi stimoli professionali e desiderano acquisire una cultura di livello avanzato sulla gestione dei processi realizzativi di Opere Pubbliche e Infrastrutture.

2. La seconda opzione prevede, oltre alla frequenza delle 24 giornate formative, l'attivazione, all'interno del proprio ente, di un progetto sul campo formulato "ad hoc" sulla base delle specifiche esigenze interne.

Il progetto sul campo può essere di due tipologie:

- progettazione ed implementazione di aspetti innovativi o di miglioramento da applicare al ciclo di vita delle opere pubbliche;
- sviluppo, integrazione e utilizzo delle conoscenze necessarie per la direzione e gestione di interventi complessi.

Questa seconda opzione è stata pensata per figure che intendono tradurre quanto appreso in una sperimentazione applicativa per un concreto progetto di sviluppo dell'ente, o dell'output di riferimento, nell'ambito della gestione dei processi realizzativi di Opere Pubbliche e Infrastrutture e conduce, a valle di un processo di valutazione delle attività, al Business Excellence Certificate rilasciato da SDA Bocconi School of Management. L'obiettivo indiretto per la Scuola è creare un "network" di eccellenza disseminato all'interno del "sistema paese".

PROGRAMMI DI FORMAZIONE	DURATA E STRUTTURA	QUOTA	CALENDARIO
Il nuovi appalti dei lavori pubblici post D.lgs 163/2006 e DPR 207/2010	3,5 giorni	€ 1.600	dal 28 febbraio al 2 marzo 2012
La gara pubblica applicata post D.lgs 163/2006 e DPR 207/2010	3,5 giorni	€ 1.600	dal 27 al 30 marzo 2012
Opere pubbliche: manutenzioni e global service	4 giorni	€ 1.700	dal 8 al 11 maggio 2012
Il nuovo responsabile di procedimento post D.Lgs 163/2006 e DPR 207/2010	4 giorni	€ 1.700	dal 19 al 22 giugno 2012
Gestione degli interventi urbani complessi	4 giorni	€ 1.700	dal 25 al 28 settembre 2012
PPP e finanza di progetto Per la realizzazione di opere pubbliche e infrastrutture	5 giorni	€ 2.000	dal 8 al 12 ottobre 2012
Il project manager delle Opere Pubbliche	8 giorni su due Moduli	€ 2.900	I Mod: dal 12 al 15 novembre 2012 II Mod: dal 11 al 14 dicembre 2012
Giornate totali	32 giorni		
Giornate minime da frequentare	24 giorni		ATTESTATO DI PERCORSO GePROPI

Ciascun programma, tra quelli indicati, dovrà essere frequentato per l'intera durata. Inoltre potranno essere inclusi nuovi programmi progettati dalla SDA Bocconi su temi attuali e affini al percorso stesso.

SDA Bocconi si riserva il diritto di modificare, aggiornare, sostituire, aggiungere programmi di formazione rispetto al presente calendario in funzione delle proprie esigenze e di quelle di mercato.

L'elenco aggiornato dei programmi sarà visibile sul sito www.sdabocconi.it/gepropi, al quale vi preghiamo di fare riferimento prima di una vostra decisione.

Perché GePROPI

Il percorso **GePROPI** nasce dall'esigenza di assistere le figure apicali o "in carriera" rispetto alla forte modifica che sta caratterizzando l'ambito tecnico: la crescita rapida di funzioni nuove e il sorgere di soggetti esterni capaci di assorbitarle e di rimodellare quelle esistenti rischia di impoverire e di far arretrare l'ambito strategico e di controllo esercitato dall'ente.

Investire in **GePROPI** risponde all'esigenza dell'ente di guidare i nuovi processi di realizzazione, dai più semplici a quelli più complessi, e si pone come strumento per evitare che il ruolo dell'ente si riduca fino a diventare meramente accessorio.

GePROPI è un progetto formativo primo ed unico in Italia pensato per rafforzare gli spazi competitivi di chi opera all'interno della Pubblica Amministrazione e per garantire all'ente una continua innovazione

Gli obiettivi

L'obiettivo di **GePROPI** è fornire una conoscenza organica e integrata di tipo gestionale, che sappia partire dalla conoscenza specialistica per coniugarla con la capacità di governo di processi e prodotti complessi come sono in genere le opere pubbliche e le infrastrutture.

È implicito nel percorso formativo che l'opera pubblica e l'infrastruttura siano da considerare un processo e un prodotto di tipo industriale e non, come spesso avviene ora, la sommatoria di diversi segmenti, ognuno dei quali con dinamiche proprie e scollegate (segmenti tra loro accorpanti culture differenti, discipline conoscitive diverse, interesse e apporti organizzativi, che intervengono nel processo, spesso in conflitto tra loro). Il percorso formativo dovrà sfociare in più evolute forme di direzione e in un più efficace governo del processo dell'opera pubblica/infrastruttura. Ciò dovrebbe tradursi in recupero di efficacia/efficienza realizzativa e gestionale dell'output di riferimento, recuperando 'ranking' sui migliori livelli applicativi presenti in Europa.

Il Comitato Scientifico

Elio Borgonovi

SDA Professor di Public Management & Policy.
Professore ordinario di Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche presso l'Università Bocconi.

Remo Dalla Longa

SDA Professor di Public Management & Policy.
Professore a contratto presso l'Università di Castellanza.

Giovanni Valotti

SDA Professor di Public Management & Policy.
Dean Bocconi Undergraduate School.
Professore ordinario di Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche presso l'Università Bocconi.

INFORMAZIONI

Attestato di percorso

Il numero di giornate da frequentare per ottenere l'attestato di percorso formativo GePROPI è pari a 24 (ciascun programma deve essere frequentato per l'intera durata). L'arco temporale per terminare il percorso è di 3 anni.

Business Excellence Certificate

Per l'ottenimento del Business Excellence Certificate alla frequenza delle 24 giornate formative deve essere aggiunto lo svolgimento di un progetto sul campo (progetto applicativo presente nel patrimonio implementativo dell'ente di provenienza) e la positiva valutazione della Commissione di Business Excellence Certificate.

Quota e modalità di partecipazione

La quota di partecipazione al percorso formativo è rappresentata dal costo delle iniziative prescelte ridotto del 20%.

Il costo del progetto sul campo relativo al Business Excellence Certificate è da valutarsi caso per caso con il coordinatore del percorso.

Per ulteriori informazioni sulle modalità di iscrizione e sull'accesso al Business Excellence Certificate è possibile contattare la segreteria: tel. +39 02 5836.6866.

Il servizio di orientamento al partecipante

È possibile richiedere un colloquio con il comitato scientifico per definire il migliore percorso possibile che tenga anche conto del profilo dell'iscritto. Il colloquio potrà essere svolto anche telefonicamente.

Business Excellence Certificate



La partecipazione al Percorso GePROPI consente di accedere al Business Excellence Certificate (BEC). Il BEC valuta e attesta il processo di apprendimento e di innovazione dei manager al termine di un percorso avanzato di approfondimento.

Ai fini dell'ottenimento del Business Excellence Certificate è richiesto anche lo svolgimento di un progetto avanzato di innovazione (progetto applicativo presente nell'ente di provenienza) e la positiva valutazione della Commissione di Business Excellence Certificate.

www.sdabocconi.it/bec

Per ulteriori informazioni

Per maggiori informazioni e chiarimenti sul percorso:

Ingrid Battistini

Tel. +39 02 5836.6849

Fax +39 02 5836.6795

webpage: www.sdabocconi.it/gepropi