

# Valeria Tozzi

---

ASSOCIATE PROFESSOR OF PRACTICE

**Healthcare Management**

**VALERIA.TOZZI@UNIBOCCONI.IT**

---

## Biography

Valeria Tozzi is Associate Professor of Practice in the Government, Health and Not for Profit Division at SDA Bocconi School of Management. From 2014 to 2023 she was the Director of the Master MiMS (Master in healthcare management) and since 2023 she has been Director of EMMAS (Executive Master in Management of Healthcare and Social Organizations).

At SDA Bocconi Valeria has directed education programs for senior executives of several Italian hospitals, local health authorities, regions, national institutions focused on healthcare and many pharmaceutical companies (Novartis, Gilead, Roche, Boehringer Ingelheim, Amgen, etc). She is the Scientific Program Director of the courses OMFT (Oncology Management Fast Track) and NeuroMLab (Neurology Management Lab). She has conducted numerous research, education and consulting projects with Ministero della Salute, Agenas, Regione Lombardia, Regione Veneto, Fiaso, Biogen and many others. She frequently manages board inductions on strategic change in healthcare. She was recently a member of the Board of Directors of Sassuolo private hospital. Her research activities focus on organisation management in healthcare, clinical governance and clinical networks.

Her current research addresses three main questions. The first is the impact of new reimbursement models for healthcare services (bundled payments, payment for coordination, payment for performance, etc.). She is working on mental health matters to test and design a new bundled reimbursement scheme. The second focuses on the approach to population health management. The third is aimed at accessing chronic care models and determining the drivers of their effectiveness and outcome.

She is the author of numerous books and articles on her topics of interest. Her work has been published in Health Policy, the International Journal of Integrated Care, the International Journal of Health Planning and Management, Health Services Management Research, Journal of Thoracic Oncology, among others. In 2013 Valeria won a special commendation awarded by Presidenza della Repubblica for enhancing the managerial approach on the multiple sclerosis care model. Valeria serves on the advisory board of various companies.

Valeria earned a degree in Business Administration from Università Bocconi and a PhD in Public Management from Università di Parma. She is married.

## Teaching domains

Clinical Management and Clinical Governance

Integrated and Transitional Care

Population Health Management

## ARTICLES IN SCHOLARLY JOURNALS

TOZZI V., BOSCOLO P. R., CINELLI G., FERRARA L., PETRACCA F., ZAZZERA A.

**Therapeutic innovation in high-prevalence chronic diseases: Challenges and opportunities for specialist care models**

Health Services Management Research, 2024, vol.37, no. 1, pp.29-33

LISTORTI E., FERRARA L., ADINOLFI A., GERARDI M. C., UGHI N., TOZZI V., EPIS O. M.

**Joining telehealth in rheumatology: a survey on the role played by personalized experience from patients' perspective**

BMC Health Services Research, 2023, vol.23, no. 1, pp.1-10

TOZZI V., BANKS H., FERRARA L., BARBATO A., CORRAO G., D'AVANZO B., DI FIANDRA T., GADDINI A., COMPAGNONI M. M., SANZA M., SAPONARO A., SCODOTTO S., LORA A.

**Using big data and Population Health Management to assess care and costs for patients with severe mental disorders and move toward a value-based payment system**

BMC Health Services Research, 2023, vol.23, pp.960

DALPONTE F., ZAZZERA A., FERRARA L., TOZZI V.

**Mapping the Diffusion and Implementation of Breast Units: Lessons Learned from the Case of Italy**

Medical Research Archives, 2023, vol.11, no. 11

ZAZZERA A., CADEDDU A., CERUTTI E., DI GIROLAMO A., LEDDA A. G., MUREDDU V., PROCACCI C., SAMBUGARO G., SIAS A., TOZZI V.

**Verso nuovi modelli di cura per il paziente con asma grave: dieci proposte per lo scenario post DM77**

Mecosan, 2023, no. 125, pp.99-112

PACILEO G., MORANDO V., BANKS H., FERRARA L., CATTELAN A., LUZZATI R., MANFRIN V., TOZZI V.

**DM management in HIV patients: the adoption of population health management to transform the chronic management of HIV**

European Journal of Public Health, 2022, vol.32, no. 6, pp.942-947

CORRAO G., BARBATO A., D'AVANZO B., DI FIANDRA T., FERRARA L., GADDINI A., MONZIO COMPAGNONI M., SAPONARO A., SCODOTTO S., TOZZI V., CARLE F., LORA A.

**Does the mental health system provide effective coverage to people with schizophrenic disorder? A self-controlled case series study in Italy**

Social Psychiatry and Psychiatric Epidemiology, 2022, vol.57, pp.519-529

TOZZI V., CASATI G.

**L'impatto del PNRR sulle cure**

Economia & Management, 2022, no. 2, pp.46-49

FERRARA L., ZAZZERA A., TOZZI V.

**Managing Chronic Conditions: Lessons Learnt from a Comparative Analysis of Seven Years' Policies for Chronic Care Patients in Italy**

International Journal of Integrated Care, 2022, vol.21, no. S2, pp.1-11

LORA A., MONZIO COMPAGNONI M., ALLEVI L., BARBATO A., CARLE F., D'AVANZO B., DI FIANDRA T., FERRARA L., GADDINI A., LEOGRANDE M., SAPONARO A., SCODOTTO S., TOZZI V., CARBONE S., CORRAO G.

**The quality of mental health care delivered to patients with schizophrenia and related disorders in the Italian mental health system. The QUADIM project: a multi-regional Italian investigation based on healthcare utilisation databases**

Epidemiology and Psychiatric Sciences, 2022, vol.31, pp.e15

TARRICONE R., LISTORTI E., TOZZI V., TORBICA A., BANKS H., GHISLANDI S., ALTINI M., ANNICCHIARICO M., ARDIZZONI A., BORDON P., BOSSI P., CASCINU S., NUMICO G., PUGLISI F., FASOLA G.

**Transformation of Cancer Care during and after the COVID Pandemic, a point of no return. The Experience of Italy**

Journal of Cancer Policy, September, 2021, vol.29, pp.100297

TOZZI V., PACILEO G., FERRARA L.

**Evaluating the appropriateness of elective surgery: The case of spinal fusion (arthrodesis)**

Health Services Management Research, 2021, vol.34, no. 3, pp.167-177

ZAZZERA A., FERRARA L., TOZZI V.

**Care transition for complex patients: a framework to analyse and develop the Operating Centres for Transition**

Journal of Integrated Care, 2021, vol.29, no. 4, pp.425-438

TARRICONE R., TORBICA A., TOZZI V.

**Alcune riflessioni prima di tirare le somme**

Mecosan, 2020, vol.113, no. 1, pp.55-62

TOZZI V., FERRARA L., ZAZZERA A.

**Il doppio binario delle cure primarie. Alcune scelte di fondo per i sistemi di tutela della salute**

Mecosan, 2020, no. 113, pp.227-242

TOZZI V., ZAZZERA A., FERRARA L., BORDON P., CACCIAPUOTI I., CIPRIANI M., DE LUCA G., DI SOMMA M. R., GABBIANELLI M., GABRIELLI D., GHIOTTO M. C., LOCATI F., MASTROBUONO I., MERLINO L., ROTI L., TECLEME P.

**Position paper sulle politiche per la cronicità e sugli interventi per la gestione dello scompenso cardiaco**

Mecosan, 2020, no. 111, pp.83-111

MORANDO V., PACILEO G., BLASI F., TOZZI V.

**Administrative databases and clinical governance: the case of COPD**

The International Journal of Health Planning and Management, 2019, vol.34, no. 1, pp.177-186

FERRARA L., TOZZI V., ZAZZERA A.

**Engaging the patient with HCV and Nash disease: a case study in 10 healthcare organizations in Italy**

International Journal of Integrated Care, 2019, vol.19, no. 4, pp.1-8

ZAZZERA A., FERRARA L., TOZZI V.

**Managing chronic conditions: lessons learned from a comparative evaluation of chronic care programs in Italy**

International Journal of Integrated Care, 2019, vol.19, no. 4, pp.230

FERRARA L., TOZZI V.

**Models of multidisciplinary team evaluation in head and neck cancer patients: elements for operating an effective MDT**

International Journal of Integrated Care, 2019, vol.19, no. 4, pp.232

FERRARA L., TOZZI V.

**Bundled payment for mental health care: a realist review**

International Journal of Integrated Care, 2018, vol.18, no. s2, pp.155

TOZZI V., FERRARA L., MORANDO V.

**Can Integrated Practice Units work without the set-up of Accountable Care Organisations? Lessons learnt from the Breast Units' experiences in Italian NHS**

International Journal of Integrated Care, 2018, vol.18, no. s2, pp.383

MORANDO V., FERRARA L., TOZZI V.

**Position paper sulla presa in carico delle malattie rare e ultrarare in Italia: generalizzazioni a partire dal caso paradigmatico delle malattie da accumulo lisosomiale**

Mecosan, 2018, no. 102, pp.7-31

LONGO F., BARZAN E., PETRACCA F., TOZZI V.

**La presa in carico dei pazienti cronici in Lombardia: quale governance e quali indeterminanze nel modello**

Mecosan, 2018, vol.103, pp.31-48

PRADES J., VERHOEVEN D., GERMA J., BORRAS J., TOZZI V., MORANDO V.

**Managing cancer care through service delivery networks: the role of professional collaboration in two European Cancer Networks**

Health Services Management Research, 2017, vol.31, no. 3, pp.120-129

FERRARA L., MORANDO V., TOZZI V.

**The transition of patients with rare diseases between providers: the patient journey from the patient perspective**

International Journal of Integrated Care, 2017, vol.17, no. 5, pp.157+

MORANDO V., TOZZI V., FASOLA G., GENTILI G.

**La diffusione delle reti oncologiche territoriali**

Welfare Oggi, 2014, vol.2014, no. 5, pp.55-61

ROCCO M., FASOLA G., RIZZATO S., MERLO V., AITA M., CESCHIA T., GIACOMUZZI F., LUGATTI E., MEDURI S., MORELLI A., TOZZI V.

**Adopting Integrated Care Pathways in Non-Small-Cell Lung Cancer- from theory to practice**

Journal of Thoracic Oncology, 2012, no. 2012;7, pp.1283-1290

BOSCOLO P., TOZZI V.

**Forme di gestione e modelli istituzionali per la filiera dei servizi nefrologici. Analisi di alcune esperienze in Italia.**

Giornale Italiano di Nefrologia, 2012, vol.29, no. 6, pp.735-745

AGNELLO M., ARONICA A., BELLENTANI M., BOATTINI L., BRAMBILLA A., COMPAGNI A., CORSALINI E., DA COL P., DI MALTA A., DAMIANI G., DONATINI A., FABI M., GENTILI G., LONATI F., LONGO F., LONGONI P., MACIOCCO G., MONCHIERO G., MONTI G., RICCÒ D., SALVATORE D., SALVADORI P., SPAZZAPAN D., TANESE A., TASSELLI S., TOZZI V., TRIMARCHI N., VENDRAMINI E.

**Medicina generale: evidenze sull'efficacia raggiunta dalle logiche organizzative e gestionali adottate in seno al Ssn**

Mecosan, 2012, no. 81, pp.119-134

LONGO F., SALVATORE D., TOZZI V.

**Professioni al bivio: il caso degli specialisti di laboratorio**

Mecosan, 2012, no. 82, pp.77-91

BOSCOLO P., TOZZI V.

**La gestione delle interdipendenze per la filiera dei servizi nefrologici: il caso dell'Azienda Ospedaliera Bolognini di Seriate**

Mecosan, 2011, no. 80, pp.121-136

FATTORE G., FROSINI F., SALVATORE D., TOZZI V.

**Social network analysis in primary care: The impact of interactions on prescribing behaviour**

Health Policy, 2009, vol.92, no. 2-3, pp.141-148

TOZZI V., LONGO F., BARBIERI M., FILANNINO C.

**Governo clinico e gestione per processi**

Prospettive Sociali e Sanitarie, 2006, pp.6-10

---

## RESEARCH MONOGRAPHS

PACILEO G., TOZZI V.

**Salute mentale in Italia. Sfide e prospettive manageriali nella sanità che cambia**

Egea, Milano, Italy, 2017

PACILEO G., TOZZI V., MORANDO V., BLASI F.

**Population health management - Il caso della Broncopneumopatia cronica ostruttiva (BPCO)**

Egea, Milano, Italy, 2015

TOZZI V., CORICA G., PACILEO G., TASSELLI S.

**PDTA ospedalieri per il linfoma non Hodgkin. Analisi e confronto dei modelli assistenziali in 7 aziende**

Economia Sanitaria Srl, Milano, Italy, 2009

---

## EDITED BOOKS

LONGO F., TOZZI V. (EDS.)

**Management della Cronicità: Logiche aziendali per gestire i nuovi setting sanitari finanziati dal PNRR**

Egea, Milano, Italy, 2023

TOZZI V., FERRARA L. (EDS.)

**Dagli Standard of Care per la SMA agli indicatori di Performance. SMALab: Laboratorio di Idee ed Esperienze**

Egea, Milano, Italy, 2023

TOZZI V. (ED.)

**La neurologia dei grandi numeri: Dai modelli di offerta per piccoli target a quelli per popolazioni ampie**

Egea, Milano, Italy, 2021

TOZZI V., FERRARA L. (EDS.)

**Archetipi organizzativi dei centri SMA. SMALAB: Laboratorio di idee ed esperienze**

Egea, Milano, Italy, 2021

TOZZI V., ZAZZERA A. (EDS.)

**La gestione dell'asma grave al tempo del Covid-19. Proposte della comunità professionale nella prospettiva del PNRR**

Egea, Milano, Italy, 2021

DEL VECCHIO M., MONTANELLI R., TOZZI V. (EDS.)

**Trasformazione del settore delle cure e cambiamenti in neurologia**

Egea, Milano, Italy, 2020

TOZZI V. (ED.)

**Organizzazione a Rete in Neurologia: Il Caso della Sclerosi Multipla. MSMLab: Laboratorio di Idee e Progetti**

Egea, Milano, Italy, 2017

TOZZI V., LONGO F., PACILEO G., SALVATORE D., PINELLI N., MORANDO V. (EDS.)

**PDTA standard per le patologie croniche**

Egea, Milano, Italy, 2014

ALBERTI V., TOZZI V., PINELLI N., SARTIRANA M. (EDS.)

**Il ruolo delle Aziende Sanitarie nelle reti cliniche in Italia**

Edizioni Iniziative Sanitarie, Italy, 2012

TEDESCHI P., TOZZI V. (EDS.)

**Il governo della domanda. Tutela della salute, committenza, programmazione, acquisto, controllo**

McGraw-Hill, Italy, 2004

---

## CONTRIBUTION TO CHAPTERS, BOOKS OR RESEARCH MONOGRAPHS

CINELLI G., DALPONTE F., FERRARA L., TOZZI V., ZAZZERA A.

**L'implementazione del DM77 nelle regioni italiane e il ruolo delle aziende sanitarie** in *Rapporto OASI 2023*  
CERGAS (Eds),Egea, chap. 10, pp.407-431, 2023

ARDITO V., CIANI O., FERRARA L., OPREA N., TOZZI V., ZAZZERA A.

**Strumenti a supporto del processo decisionale condiviso in oncologia** in *Rapporto OASI 2023*  
CERGAS (Eds),Egea, chap. 13, pp.515-542, 2023

TOZZI V., LISTORTI E., FERRARA L.

**Epidemiologia della cronicità: dalla popolazione alle popolazioni** in *Management della Cronicità: Logiche aziendali per gestire i nuovi setting sanitari finanziati dal PNRR*  
F. Longo, V. Tozzi (Eds),Egea, chap. 1, pp.13-46, 2023

GUERRA F., TOZZI V.

**Modelli professionali e di servizi per la presa in carico della cronicità** in *Management della Cronicità: Logiche aziendali per gestire i nuovi setting sanitari finanziati dal PNRR*  
F. Longo, V. Tozzi (Eds),Egea, chap. 6, pp.131-148, 2023

ZAZZERA A., TOZZI V.

**Programmare i servizi territoriali per individuare target, frequenza e intensità assistenziale** in *Management della Cronicità: Logiche aziendali per gestire i nuovi setting sanitari finanziati dal PNRR*  
F. Longo, V. Tozzi (Eds),Egea, chap. 14, pp.275-290, 2023

FERRARA L., DALPONTE F., TOZZI V.

**Le configurazioni organizzative dei Centri SMA** in *Dagli standard of care per la SMA agli indicatori di performance*  
V. Tozzi, L. Ferrara (Eds),Egea, chap. 2, pp.19-44, 2023

DALPONTE F., FERRARA L., TOZZI V.

**Misurare la qualità delle cure nella SMA: gli standard of care e gli indicatori di performance** in *Dagli standard of care per la SMA agli indicatori di performance*  
V. Tozzi, L. Ferrara (Eds),Egea, chap. 3, pp.45-70, 2023

TOZZI V., FERRARA L., DALPONTE F.

**Spinal Muscular Atrophy Lab** in *Dagli standard of care per la SMA agli indicatori di performance*  
V. Tozzi, L. Ferrara (Eds),Egea, chap. 1, pp.9-18, 2023

DALPONTE F., FERRARA L., ZAZZERA A., TOZZI V.

**COT tra indicazioni nazionali e declinazioni territoriali** in *Rapporto OASI 2022*  
CERGAS (Eds),Egea, chap. 11, pp.433-464, 2022

BOBINI M., CINELLI G., DEL VECCHIO M., LONGO F., MEDA F., OPREA N., TOZZI V., ZAZZERA A.

**IL PNRR e i sistemi sanitari regionali: modelli di governance e processi di change management** in *Rapporto OASI 2022*  
CERGAS (Eds),Egea, chap. 8, pp.349-379, 2022

DALPONTE F., FERRARA L., TOZZI V.

**La trasformazione del Distretto Socio Sanitario** in *Rapporto OASI 2022*  
CERGAS (Eds),Egea, chap. 13, pp.521-547, 2022

TOZZI V.

**I giovani e le trasformazioni in sanità** in *Manager del Futuro*  
E. Baglieri(Ed), Egea, chap. 12, pp.181-196, 2022

TOZZI V., PEROBELLI E., ZAZZERA A.

**La neurologia e i modelli di offerta per popolazioni ad elevati numeri: il caso dell'Alzheimer** in *La neurologia dei grandi numeri: Dai modelli di offerta per piccoli target a quelli per popolazioni ampie*  
V. Tozzi (Eds),Egea, chap. 2, pp.19-60, 2021

PRETI L. M., TOZZI V.

**L'uso della telemedicina per la gestione dei pazienti affetti da Sclerosi Multipla** in *La neurologia dei grandi*

numeri: *Dai modelli di offerta per piccoli target a quelli per popolazioni ampie*  
V. Tozzi (Eds), Egea, chap. 4, pp.79-98, 2021

FERRARA L., SARTIRANA M., TOZZI V.

**Connessione e velocità: le sfide delle reti cliniche** in *Rapporto OASI 2021*

Cergas (Eds), Egea, chap. 10, pp.427-459, 2021

FERRARA L., TOZZI V., ZAZZERA A.

**Il management della transizione: COT e non solo COT** in *Rapporto OASI 2021*

Cergas (Eds), Egea, chap. 12, pp.489-517, 2021

BOBINI M., BOSCOLO P. R., TOZZI V., TARRICONE R.

**La telemedicina e i processi di gestione del cambiamento nelle aziende sanitarie** in *Rapporto OASI 2021*

Cergas (Eds), Egea, chap. 11, pp.461-485, 2021

FERRARA L., TOZZI V., ZAZZERA A.

**Le unità specialistiche di patologia: modelli e sistemi di gestione delle Breast Unit in Italia** in *Rapporto OASI 2020*

CERGAS (Eds), Egea, chap. 12, pp.477-512, 2020

FENECH L., FERRARA L., HIEDEMANN A. M., TOZZI V.

**L'offerta ambulatoriale per la popolazione cronica tra governo clinico e gestione operativa** in *Rapporto OASI 2020*

CERGAS (Eds), Egea, chap. 11, pp.441-476, 2020

SAPORITO R., TOZZI V., SARTIRANA M.

**La femminilizzazione dei ruoli apicali in sanità: dimensioni del fenomeno, cause e prospettive** in *Rapporto OASI 2019*

CERGAS (Eds), Egea, chap. 16, pp.613-641, 2019

BARZAN E., PETRACCA F., TOZZI V., ZAZZERA A.

**Regione, azienda sanitaria e medicina generale: relazione in trasformazione** in *Rapporto OASI 2019*.

*Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (Eds), Egea, chap. 11, pp.417-455, 2019

BARZAN E., TOZZI V.

**Comunicare salute nei processi di cura: alcune traiettorie internazionali** in *Educare alla salute e all'assistenza*

AA.VV. (Eds), Pearson Italia, chap. 6, 2018

FATTORE G., MORANDO V., TOZZI V.

**Governo della domanda e Population Health Management: Regioni a confronto nell'utilizzo dei database amministrativi e nelle scelte di policy e management** in *Rapporto OASI 2018*

CERGAS (Eds), Egea, pp.649-680, 2018

NASI G., ROTOLO A., TOZZI V.

**Le aziende sanitarie diventano social** in *Rapporto Oasi 2018. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*

CERGAS (Eds), Egea, pp.439-465, 2018

MORANDO V., FERRARA L., TOZZI V.

**Configurazioni aziendali e modelli di transitional care: la gestione della continuità ospedale-territorio** in *Rapporto OASI 2017*

CERGAS (Eds), Egea, chap. 12, pp.425-453, 2017

MORANDO V., TOZZI V.

**Lo zibaldone delle cure intermedie. Analisi delle esperienze regionali, in Italia e in Europa** in *Rapporto OASI 2016*

CERGAS (Eds), Egea, pp.509-542, 2016

TOZZI V., MORANDO V.

**PDTA e population health management: prove tecniche di implementazione, in L'aziendalizzazione della sanità in Italia** in *Rapporto OASI 2015*

CERGAS (Eds),Egea, 2015

MORANDO V., TOZZI V.

**Processi evolutivi delle reti oncologiche tra dinamiche istituzionali e manageriali** in *Rapporto OASI 2014*

CERGAS (Eds),Egea, pp.521-550, 2014

DEL VECCHIO M., PRENESTINI A., TOZZI V.

**Ruolo e prospettive delle Società Medico Scientifiche** in *Rapporto OASI 2013. L'aziendalizzazione della sanità in Italia.*

CERGAS (Eds),Egea, pp.317-354, 2013

BENSA G., CORSALINI E., MONTANELLI R., TOZZI V., VENDRAMINI E.

**I risultati della ricerca** in *Integrare la rete dei servizi territoriali*

E. Vendramini, E. Corsalini (Eds),Egea, chap. 4, pp.53-88, 2010

COMPAGNI A., TEDIOSI F., TOZZI V.

**L'integrazione tra ospedale e territorio nelle Aziende Sanitarie** in *Rapporto OASI 2010. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

E. Cantù (Eds),Egea, pp.519-538, 2010

LEGA F., SARTIRANA M., TOZZI V.

**L'osservazione continua delle reti cliniche in oncologia: evidenze da un'indagine qualitativa** in *Rapporto OASI 2010. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

E. Cantù (Eds),Egea, chap. 8, pp.289-317, 2010

TOZZI V.

**Le spinte al cambiamento dell'assistenza territoriale in Italia** in *Integrare la rete dei servizi territoriali*

E. Corsalini, E. Vendramini(Ed), Egea, pp.15-28, 2010

LEGA F., TOZZI V.

**Il cantiere delle reti cliniche in Italia:analisi e confronto di esperienze in oncologia** in *Rapporto OASI 2009 - L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds),Egea, pp.249-270, 2009

CARBONE C., LEGA F., D'ESTE C., ELEFANTI M., TOZZI V., VENDRAMINI E.

**Il processo di integrazione delle funzioni assistenziali, didattiche e di ricerca nelle AOU: il caso dell'azienda e dell'università di Parma** in *Rapporto Oasi 2008 - L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds),Egea, pp.401-420, 2008

CARBONE C., LEGA F., SALVATORE D., TOZZI V.

**Ospedali e Università: illusioni, delusioni e realtà di un rapporto difficile** in *Rapporto Oasi 2007.*

*L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds),Egea, pp.435-461, 2007

BARAGHINI G., CAPELLI M., CAPPONI A., LONGO F., TOZZI V., VILLA S.

**La gestione per processi per il governo clinico e il controllo dei rischi: un confronto di metodo tra Aziende Ospedaliere** in *Rapporto OASI 2006 - L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds),Egea, pp.496-530, 2006

BARBIERI M., FILANNINO C., LONGO F., TOZZI V.

**Alla ricerca del governo clinico: esperienze a confronto** in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2005*

E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds),Egea, pp.371-393, 2005

TOZZI V., VENDRAMINI E.

**L'associazionismo come strumento di governo della medicina generale** in *Rapporto OASI 2004.*

*L'aziendalizzazione della sanità in Italia*

E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds),Egea, pp.431-446, 2004

TOZZI V.

**Il percorso assistenziale: uno strumento innovativo di gestione** in *Rapporto OASI 2003. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*



E. Anessi Pessina, E. Cantù(Ed), Egea, pp.403-422, 2003

TOZZI V.

**Analisi comparativa delle scelte regionali per la medicina generale in Lombardia, Marche, Sicilia, Toscana e Veneto** in *Rapporto OASI 2002. L'Aziendalizzazione della sanità in Italia*

E. Anessi Pessina, E. Cantù(Ed), Egea, pp.246-266, 2002

TOZZI V.

**La progettazione dei percorsi** in *Il percorso assistenziale del paziente in ospedale*

G. Casati, M. C. Vichi(Ed), McGraw-Hill Italia, pp.78-92, 2002

TOZZI V.

**Organizzazione sanitaria, principi e metodi** in *Igiene e sanità pubblica*

N. Comodo, G. Maciocco(Ed), Carocci Editore, pp.95-108, 2002

TOZZI V.

**La valutazione delle sperimentazioni di budget per i medici di medicina generale: un approccio manageriale** in *Il budget e la medicina generale*

F. Longo, E. Vendramini(Ed), McGraw-Hill Italia, pp.203-219, 2001

TOZZI V., CAVALLO M. C.

**Le aziende impegnate nelle sperimentazioni di budget per la medicina generale: analisi per schede** in *Organizzazione e gestione delle cure primarie*

M. C. Cavallo, S. Gerzeli, E. Vendramini (Eds), McGraw-Hill Italia, pp.163-286, 2001

CAVALLO M. C., TOZZI V., VENDRAMINI E.

**Le scelte per il governo regionale delle cure primarie** in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2001*

E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds), Egea, chap. 24, pp.821-865, 2001

---

## ARTICLES IN NATIONAL/INTERNATIONAL NEWSPAPERS

TOZZI V.

**Dai valore alla salute quando non ce l'hai più**

Sanità. Il Sole 24 ore, 5 April, 2024

TOZZI V.

**Mintzberg sfida lo storytelling sull'Healthcare**

Sanità. Il Sole 24 ore, 1 March, 2024

TOZZI V.

**La Neurologia costruisce ponti per individuare proposte di presa in carico innovative**

Sanità. Il Sole 24 ore, 22 June, 2023

RICCI A., TOZZI V.

**Pnrr e opportunità di rilancio sul territorio: uno studio rivela il percorso di sviluppo dei servizi sanitari territoriali in quattro regioni**

Sanità. Il Sole 24 ore, 4 May, 2023

MORANDO V., TOZZI V.

**Lo zibaldone delle cure intermedie: così cambia l'offerta sotto la spinta delle riforme**

Sanità. Il Sole 24 ore, 27 December, 2017

MORANDO V., TOZZI V.

**Malati rari, il territorio manca all'appello**

Sanità. Il Sole 24 ore, 20 June, 2017

MORANDO V., PETRACCA F., TOZZI V.

**BPCO e nuovi LEA: un banco di prova per l'innovazione dei modelli di gestione delle cronicità nelle Regioni e nelle Aziende sanitarie. Risultati preliminari dell'Osservatorio sui modelli di presa in carico della BPCO**

Il Sole 24 Ore, 2017

MORANDO V., TOZZI V., PACILEO G.

**Centro clinico NeMO per le malattie neuromuscolari e il modello omniservice. Quando l'advocacy delle associazioni si concretizza in un servizio di eccellenza, fondato sulla partnership e la co-produzione con il Servizio Sanitario**

Il Sole 24 Ore, 2016

MORANDO V., TOZZI V.

**Dai PDTA al "Population Health Management": i progetti locali in cantiere. Come ti curo la popolazione: Modelli in evoluzione su cronicità, cure primarie e gestione dei dati**

Il Sole 24 Ore, 2016

DEL VECCHIO M., PRENESTINI A., TOZZI V.

**Oasi 2013: Società scientifiche alle «guerre di territorio»**

Sanità. Il Sole 24 ore, 26 February, 2014

---

## CASES IN INTERNATIONAL CASE COLLECTIONS

MORANDO V., TOZZI V. D.

**The Set-up of Fast Track Surgery in Vascular Surgery: The Experience of a Pioneer Team in Northern Italy**

2016, The Case Centre, Great Britain

---

## OTHER

PEROBELLI E., ROTOLO A., TARRICONE R., TOZZI V.

**Telemedicina e PNRR Come utilizzare le risorse a disposizione per promuovere una reale digitalizzazione del sistema?**

2021, welforum.it, Italy

TARRICONE R., TORBICA A., TOZZI V.

**Let's go ahead and don't forget the elephant in the room**

2020, Via Sarfatti 25, Italy

---

## PROCEEDINGS/PRESENTATIONS

FERRARA L., TOZZI V., BANKS H., ZAZZERA A.

**The use of big data and Population Health Management approaches to model and monitor the care pathway of patients with severe mental health disorders: the case of Italy**

*EGPA Annual Conference, September 1-4, 2020, (Online)*

FERRARA L., TOZZI V., ZAZZERA A.

**Rare diseases, clinical networks in Italy: the today scenario and lessons learnt based on a comparative analysis on the development of regional network, configuration**

*SUNBELT Conference, July 13-17, 2020, (Online)*

FERRARA L., TOZZI V., BANKS H.

## **The bundled payment model for mental health**

*13th Conference of the European Network for Mental Health Service Evaluation, "Managing mental health system complexity" - 6-8 June, 2019, Lisbon, Portugal*

FERRARA L., ZAZZERA A., TOZZI V.

## **Engaging the patient with HCV and Nash disease: a case study in 10 healthcare organizations in Italy**

*19th International Conference on Integrated care, "A shared culture for change: evaluating and implementing models of integrated people-centred services" - April 1-3, 2019, San Sebastian, Spain*

ZAZZERA A., FERRARA L., TOZZI V.

## **Managing chronic conditions: lessons learned from a comparative evaluation of chronic care programs in Italy**

*19th International Conference on Integrated care, "A shared culture for change: evaluating and implementing models of integrated people-centred services", April 1-3, 2019, San Sebastian, Spain*

FERRARA L., MORANDO V., TOZZI V.

## **Innovations in healthcare organisational configurations to meet the value-based care agenda. Insights from a program theory evaluation of transitional care models' spread out**

*34th EGOS Colloquium, 4-7 July, 2018, Tallinn, Estonia*

FERRARA L., TOZZI V.

## **Bundled payment for mental health care: a realist review**

*18th International Conference on Integrated care, "Value for People and Populations: Investing in Integrated Care" - 23-25 May, 2018, Utrecht, Netherlands (The)*

TOZZI V., PACILEO G., MORANDO V.

## **Integrated Clinical Pathways and managed care networks for complex chronic conditions: the case of Multiple Sclerosis management at the Local Health Authority of Parma**

*RSPM Conference Panel - April, 2016, Hong Kong, China (PRC)*

TOZZI V., MORANDO V.

## **What are the key drivers to put forward primary care reforms and improve chronic care management?**

*RSPM Conference Panel - April 2016, 2016, Hong Kong, China (PRC)*

TOZZI V., PACILEO G., MORANDO V.

## **Integrated Clinical Pathways and managed care networks for complex chronic conditions: the case of Multiple Sclerosis management at the Local Health Authority of Parma**

*International Care Pathway Conference 2015 - 30 October, 2015, Reggio Emilia, Italy*

TOZZI V., MORANDO V., PACILEO G., FERRARI L., ROSSI G.

## **Developing a managed care network for Multiple Sclerosis: the role of demand stratification to support special group commissioning strategies**

*European Congress of the International Foundation for Integrated Care - March, 2015, Edinburgh, Great Britain*

MORANDO V., ARMENI P., TOZZI V., NASI G.

## **The role of Schools of Management to engender future leaders: a longitudinal study across MSc Italian students in health care management**

*British Academy of Management - September 9-12, 2014, Belfast, Ireland*

MORANDO V., TOZZI V., BORRAS J.

## **Cancer network configurations and regional health systems governance a European comparison of regional cancer networks**

*Transatlantic Dialogue - "From Public Administration to XXI Century Collaborative Administration: The role of public networks" - 2-5 June, 2014, Lugano, Switzerland*

PACILEO G., TOZZI V., MORANDO V.

## **The Mental Health Departments in Italy: the today role and future perspectives**

*Symposium of Mental Health a Global Perspective, 2014, Birmingham, Great Britain*

TOZZI V., SARTIRANA M.

## **Cancer Networks: an exploratory analysis of the Italian case**

*EHMA Annual Conference - 30 June - 2 July, 2010, Lahti, Finland*

TOZZI V., FATTORE G.

**Innovazione di processo, knowledge practice e performance assistenziali: il caso dell'Ospedale degli Infermi di Biella**

*26° convegno AIDEA - Knowledge management e successo aziendale, 14-15 Novembre 2003, Udine, Italy*

---

## RESEARCH NOTES OR SHORT ARTICLES IN JOURNALS

TARRICONE R., TORBICA A., TOZZI V.

**Per aspera ad astra: l'Italia e il Covid-19**

2020, *Economia & Management Plus*, Milano, Italy

MELE V., TOZZI V.

**Il knowledge management nella pubblica amministrazione**

2004, *Economia & Management*, Milano, Italy

---

## RESEARCH REPORTS

TOZZI V.

**Dinamiche di cambiamento per la rete dei servizi territoriali**

2011, Age.na.s - Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali

---